

#### **4. THỰC HIỆN DỰ ÁN**

Nhằm giúp đối tác (Cục Hàng hải) và các bên liên quan hiểu sâu hơn, một số hội thảo đã được tổ chức khi bắt đầu dự án cũng như vào các thời điểm thích hợp của dự án.

#### **Hội thảo với chủ đề “Sự tham gia của Thành phần Ngoài quốc doanh vào hoạt động Khai thác Cảng biển”**

Vào tháng 3 năm 2005, tại thời điểm bắt đầu dự án, đã tổ chức một hội thảo nhằm giúp các đại biểu nắm bắt các thông tin cơ bản về sự tham gia của thành phần ngoài quốc doanh vào hoạt động khai thác cảng biển.



Hà Nội  
18 tháng 3 năm 2005

#### **Hội thảo với chủ đề “Chiến lược Quản lý và Xúc tiến quảng bá Cảng cửa ngõ” tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh**

Hội thảo với chủ đề “Chiến lược Quản lý và Xúc tiến quảng bá Cảng cửa ngõ” được tổ chức tại Hà Nội ngày 9 tháng 3 năm 2006 và tại Thành phố Hồ Chí Minh ngày 13 tháng 3 năm 2006. Tại hội thảo đã trình bày với các đại biểu từ cảng và cảng vụ về Dự thảo Kế hoạch xúc tiến quảng bá Cảng cửa ngõ tại Việt Nam, tài liệu được nhóm công tác Cục Hàng hải và các chuyên gia JICA soạn thảo.



Hà Nội  
ngày 9 tháng 3 năm 2006



Thành phố Hồ Chí Minh  
ngày 13 tháng 3 năm 2006

## **Hội thảo với chủ đề “Hợp đồng Chuyển nhượng khai thác Cảng biển” tại Hà Nội**

Hội thảo với chủ đề “Hợp đồng Chuyển nhượng khai thác Cảng biển” được Cục Hàng hải, JICA và JBIC đồng tổ chức vào ngày 6 tháng 7 năm 2007 tại Hà Nội nhằm giúp cán bộ các cơ quan chức năng liên quan hiểu rõ hơn về đề cương và các nội dung chính của Hợp đồng Chuyển nhượng khai thác.



Hà Nội ngày 6 tháng 7 năm 2007

## Lớp học và Tập huấn



Lớp học tại Cục Hàng hải

## Chủ đề nghiên cứu tại lớp học

| Các chủ đề đào tạo của dự án Chuyển giao kỹ thuật (Từ tháng 3 năm 2005 đến tháng 7 năm 2005) |  |
|--|--|
| <b>A1</b>  | <b>CHHVN xây dựng chiến lược khai thác và xúc tiến cảng cửa ngõ Việt Nam</b>   |
| a.1.1  | Xem xét và phân tích về các hoạt động cảng biển/hàng hải kể cả lưỡng hàng container quốc tế  |
| a.1.2  | Xem xét và phân tích việc khai thác cảng ở các nước khác   |
| a.1.4  | Phân tích hệ thống cảng vận liên quan đến cảng CM, TV  |
| a.1.5  | Phân tích thị trường và môi trường cạnh tranh của cảng CM, TV  |
| <b>A2</b>  | <b>CHHVN xác định lại vai trò (chức năng, quyền hạn, ...) trong việc quản lý và khai thác cảng biển giữa các cơ quan chính phủ, các thành phần nhà nước và thành phần tư nhân để xúc tiến sự tham gia của các tp. ngoài quốc doanh vào khai thác cảng cửa ngõ.</b> |
| a.2.1  | Thành lập tổ công tác  |
| a.2.2  | Xác định các vấn đề trong các quy định kinh tế- kỹ thuật về quản lý khai thác cảng biển  |
| a.2.3  | Phân tích các quy định về sự tham gia của tp. Ngoài quốc doanh vào khai thác cảng  |
| a.2.4  | Xem xét vai trò trong việc quản lý và khai thác cảng giữa Cơ quan QL cảng và các thành phần ngoài quốc doanh ở các cảng  |
| a.2.5  | Phân tích các rủi ro của việc các tp. Ngoài quốc doanh tham gia khai thác cảng   |
| <b>A3</b>  | <b>CHHVN xây dựng dự thảo khung điều tiết để thúc đẩy sự tham gia của các tp. Ngoài quốc doanh vào khai thác cảng.</b>   |
| a.3.1  | Phân tích các quy định về sự tham gia của các tp. Ngoài quốc doanh vào khai thác/quản lý kết cấu hạ tầng   |
| a.3.2  | Phân tích quy định về lao động ngành cảng  |

| Các chủ đề đào tạo của dự án Chuyển giao kỹ thuật (Từ tháng 8 năm 2005 đến tháng 3 năm 2006) |  |
|--|--|
| <b>A1</b>  | <b>CHHVN xây dựng chiến lược khai thác và xúc tiến cảng cửa ngõ Việt Nam</b>   |
| a.1.6  | Xây dựng chiến lược xúc tiến Cảng CM-TV  |
| a.1.7  | Tổ chức hội thảo về chiến lược xúc tiến cảng CM-TV   |
| a.1.8  | Giám sát việc tăng cường năng lực thực hành việc xúc tiến cảng cửa ngõ và việc đưa các thành phần ngoài quốc doanh vào ngành cảng  |
| <b>A2</b>  | <b>CHHVN xác định lại vai trò (chức năng, quyền hạn, ...) trong việc quản lý và khai thác cảng biển giữa các cơ quan chính phủ, các thành phần nhà nước và thành phần tư nhân để xúc tiến sự tham gia của các tp. ngoài quốc doanh vào khai thác cảng cửa ngõ.</b> |
| a.2.5  | Phân tích các rủi ro của việc các tp. Ngoài quốc doanh tham gia khai thác cảng   |
| a.2.6  | Phân tích việc chia sẻ chi phí giữa PMB và tp. Ngoài quốc doanh  |
| a.2.7  | So sánh một số phương án xác định lại chức năng và quyền hạn trong công tác quản lý và khai thác cảng biển giữa PMB và   |
| a.2.8  | Xây dựng kế hoạch xác định lại chức năng và quyền hạn phù hợp  |
| a.2.9  | Xây dựng hướng dẫn Hợp tác Nhà nước- Tư nhân trong quản lý và khai thác cảng   |
| a.2.10   | Xây dựng kế hoạch về quy định và cơ cấu tổ chức cho Cơ quan QL Cảng CM-TV  |
| <b>A3</b>  | <b>CHHVN xây dựng dự thảo khung điều tiết để thúc đẩy sự tham gia của các tp. Ngoài quốc doanh vào khai thác cảng.</b>   |
| a.3.3  | Xây dựng khung điều tiết (phê duyệt và cấp phép, giao dịch...) để thúc đẩy sự tham gia của các tp. Ngoài quốc doanh  |
| a.3.4  | Lập báo cáo điều tra chi tiết hệ thống pháp luật (luật đầu tư, cạnh tranh, hợp đồng...)  |
| <b>A4</b>  | <b>Tăng cường Năng lực quản lý Nhà nước và quản lý cảng.</b>   |
| a.4.1  | Xây dựng Kế hoạch An ninh cảng   |
| a.4.3  | Phân tích vai trò và hệ thống phân loại các cảng ở Việt Nam  |

| Các chủ đề đào tạo của Dự án Chuyển giao kỹ thuật (từ tháng 5 năm 2006 đến tháng 3 năm 2007) |   |
|--|---|
| <b>A3</b>  | <b>cảng.</b>  |
| a.3.4  | Lập báo cáo điều tra chi tiết hệ thống pháp luật (luật đầu tư, cạnh tranh, hợp đồng...)   |
| <b>A4</b>  | <b>Tăng cường Năng lực quản lý Nhà nước và quản lý cảng.</b>  |
| a.4.4  | Đề xuất hệ thống quản lý cảng theo từng phân loại cảng Việt Nam   |
| <b>A5</b>  | <b>CHHVN chuẩn bị dự thảo các tài liệu cần thiết để tuyển chọn nhà khai thác cảng nói chung và kế hoạch chuyển nhượng cảng Cái Mép-Thị Vải làm trường hợp điển hình</b> |
| a.5.1  | Xây dựng hồ sơ đầu thầu chuẩn giữa Cơ quan quản lý cảng (PMB) và các nhà khai thác cảng cửa ngõ   |
| a.5.2  | Xây dựng các tài liệu hợp đồng chuẩn giữa Cơ quan quản lý cảng (PMB) và các nhà khai thác cảng cửa ngõ  |
| a.5.3  | Đưa toán chi phí chi phí vốn, chi phí vận hành khai thác, chi phí duy tu bảo dưỡng) và doanh thu, xây dựng kế hoạch chuyển  |
| a.5.3 (1)  | Lập cơ sở cho kế hoạch chuyển nhượng  |
| a.5.3 (2)  | Xây dựng các phương án phân bổ quyền và nghĩa vụ  |
| a.5.3 (3)  | Bước đầu xác lập Biểu mức thu phí   |
| a.5.3 (4)  | Bước đầu xác lập Phí thuê và các loại phí   |
| a.5.3 (5)  | Xây dựng mô hình tài chính  |
| a.5.3 (6)  | Xây dựng kế hoạch chuyển nhượng cho Cảng Cái Mép-Thị Vải  |
| a.5.4  | Xác định Rủi ro   |
| a.5.5  | Lập kế hoạch quản lý rủi ro   |
| a.5.6  | Xây dựng Biểu mức thu phí   |
| a.5.6 (1)  | Lập các phương án biểu mức thu phí  |
| a.5.6 (2)  | Xây dựng dự thảo Biểu mức thu phí   |
| a.5.7  | Xây dựng Khung Phí thuê và Lệ phí   |

| Các chủ đề đào tạo của Dự án Chuyển giao kỹ thuật (từ tháng 4 năm 2007 đến tháng 3 năm 2008) |   |
|--|---|
| <b>A4</b>  | <b>Tăng cường Năng lực quản lý Nhà nước và quản lý cảng.</b>  |
| a.4.4  | Đề xuất hệ thống quản lý cảng theo từng phân loại cảng Việt Nam   |
| a.4.5  | Kiểm tra chiến lược quản lý và phát triển cảng biển   |
| a.4.6  | Phát triển hệ thống thông kế cảng phù hợp   |
| a.4.7  | Phát triển hệ thống thông quan cảng và các thủ tục CIQ phù hợp  |
| a.4.8  | Xây dựng chính sách triển khai hệ thống thông tin cảng biển   |
| a.4.9  | Giám sát sự tăng cường năng lực quản lý Nhà nước và quản lý cảng biển   |
| a.4.10   | Đề xuất hệ thống tổng hợp theo số cải cơ sở phương tiện cảng  |
| a.4.11   | Đề xuất triển khai hệ thống EDI   |
| <b>A5</b>  | <b>CHHVN chuẩn bị dự thảo các tài liệu cần thiết để tuyển chọn nhà khai thác cảng nói chung và kế hoạch chuyển nhượng cảng Cái Mép-Thị Vải làm trường hợp điển hình</b> |
| a.5.1  | Xây dựng hồ sơ đầu thầu chuẩn giữa Cơ quan quản lý cảng (PMB) và các nhà khai thác cảng cửa ngõ   |
| a.5.2  | Xây dựng các tài liệu hợp đồng chuẩn giữa Cơ quan quản lý cảng (PMB) và các nhà khai thác cảng cửa ngõ  |

| Các chủ đề đào tạo của Dự án Chuyển giao kỹ thuật (từ tháng 4 năm 2008 đến tháng 11 năm 2008) |   |
|---|---|
| <b>A4</b>   | <b>Tăng cường Năng lực quản lý Nhà nước và quản lý cảng.</b>    |
| a.4.4   | Đề xuất hệ thống quản lý cảng theo từng phân loại cảng Việt Nam |
| a.4.5   | Kiểm tra chiến lược quản lý và phát triển cảng biển             |
| a.4.6   | Phát triển hệ thống thông kế cảng phù hợp                       |
| a.4.7   | Phát triển hệ thống thông quan cảng và các thủ tục CIQ phù hợp  |
| a.4.8   | Xây dựng chính sách triển khai hệ thống thông tin cảng biển     |
| a.4.11  | Đề xuất triển khai hệ thống EDI                                 |