



Agencia de Cooperación
Internacional del Japón



UNIDAD
DE RESTITUCIÓN
DE TIERRAS



Unidad para la **Atención**
y **Reparación Integral**
a las Víctimas



ADR
Agencia de Desarrollo Rural
¡Cosechando progreso!

Informe Final

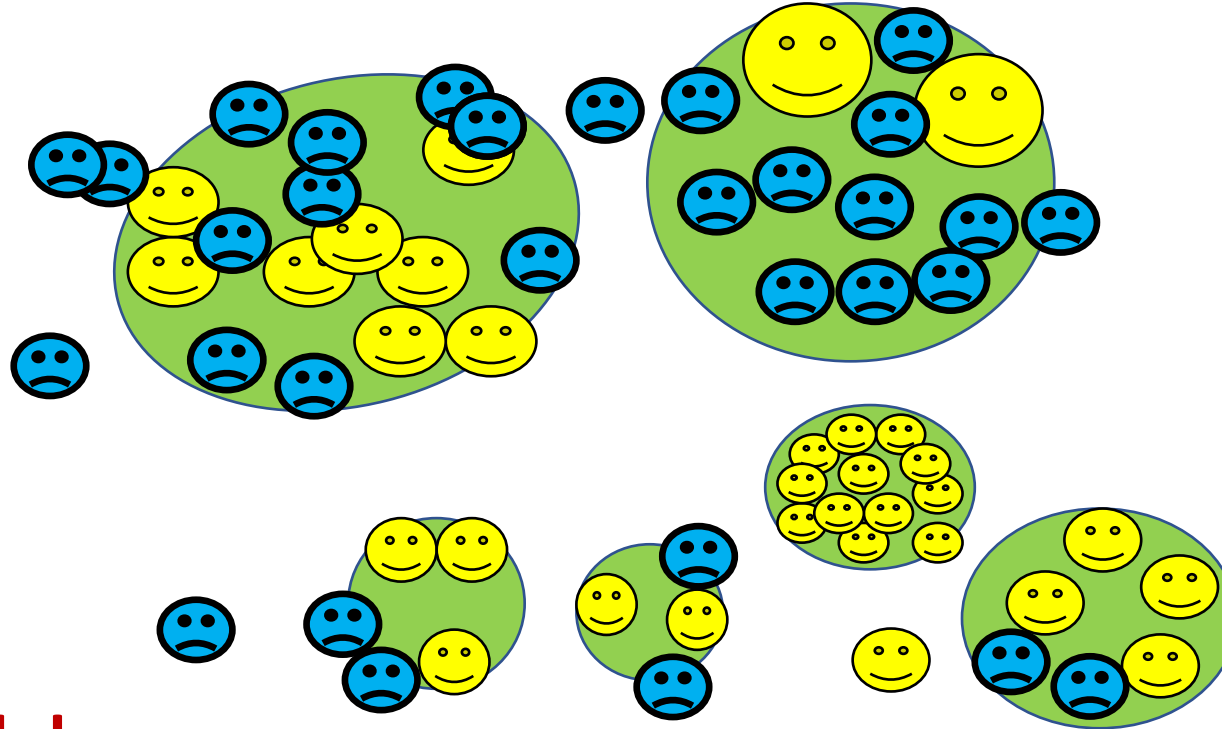
Proyecto Fortalecimiento Asociativo y Comercial de Proyectos Productivos de las Víctimas de la Violencia

Bogotá D.C., 23 de abril de 2020
Toshiaki Kurihara, Experto de JICA

Objetivo y Metodologías del Proyecto

- **Objetivo:** “Crear modelo del desarrollo rural sostenible a través de integración socio-económico de los restituidos y las víctimas de la violencia en sus comunidades”
- **Articulación Interinstitucional:** entre las diferentes instituciones como los gobiernos locales, las asociaciones de productores y sector privado con el enfoque territorial
- **Proyectos Pilotos:** Proyecto comunitario de los restituidos, víctimas y campesinos para fortalecimiento socio-empresarial
- **Beneficiarios objetivos:** Grupos de los restituidos y sus relacionados
- **Entidad ejecutora:** Unidad de Restitución de Tierras (URT), Programa Proyecto Productivo
- **Cooperación de JICA:** Cooperación Técnica (Asesoramiento Individual) del mayo 2017 al abril 2020 (por 3 años).
 - ✓ Asesoramiento de un Experto Japonés en área del Desarrollo Rural y Agrícola.
 - ✓ Recursos para costos locales y insumos necesarios para los proyectos pilotos.

Antecedentes



- Desembolso 40 smmlv
- Asistencia Técnica por 2 años

Apoyo individual
a restituidos

URT

➤ Equipo Técnico de
Proyectos Productivos

Necesidad de:

- ✓ Integración comunitaria (Crear tejido social)
- ✓ Fortalecimiento empresarial con vinculo comercial
- ✓ Auto-dependencia (Estrategia de salida de apoyo)

**Mercados nacionales
e internacionales**

JICA

- Asesoramiento del Proyecto
- Facilitación de articulación
- Aporte con enfoque asociado
- Capacitación técnica
- Aporte para insumos



Sector Privado

Venta

Asociación de Productores

Junta Directiva

- Apoyo logístico
- Capacitación
- PIDAR

**Prg. Proyectos
Productivos a
los restituidos**

➤ **Equipo Técnico
de Proyectos
Productivos**

URT

**Actores
Territoriales**

- **ADR**
- **UARIV**
- **Alcaldía**

Sistema de apoyo del Proyecto

Ruta de Acciones de los Proyectos Pilotos



Sitios y Beneficiarios de los Proyectos Pilotos

Sabanita Gr. Holding
SAS (Café)

Asonuevamisraflones
(Hortaliza y arándano)

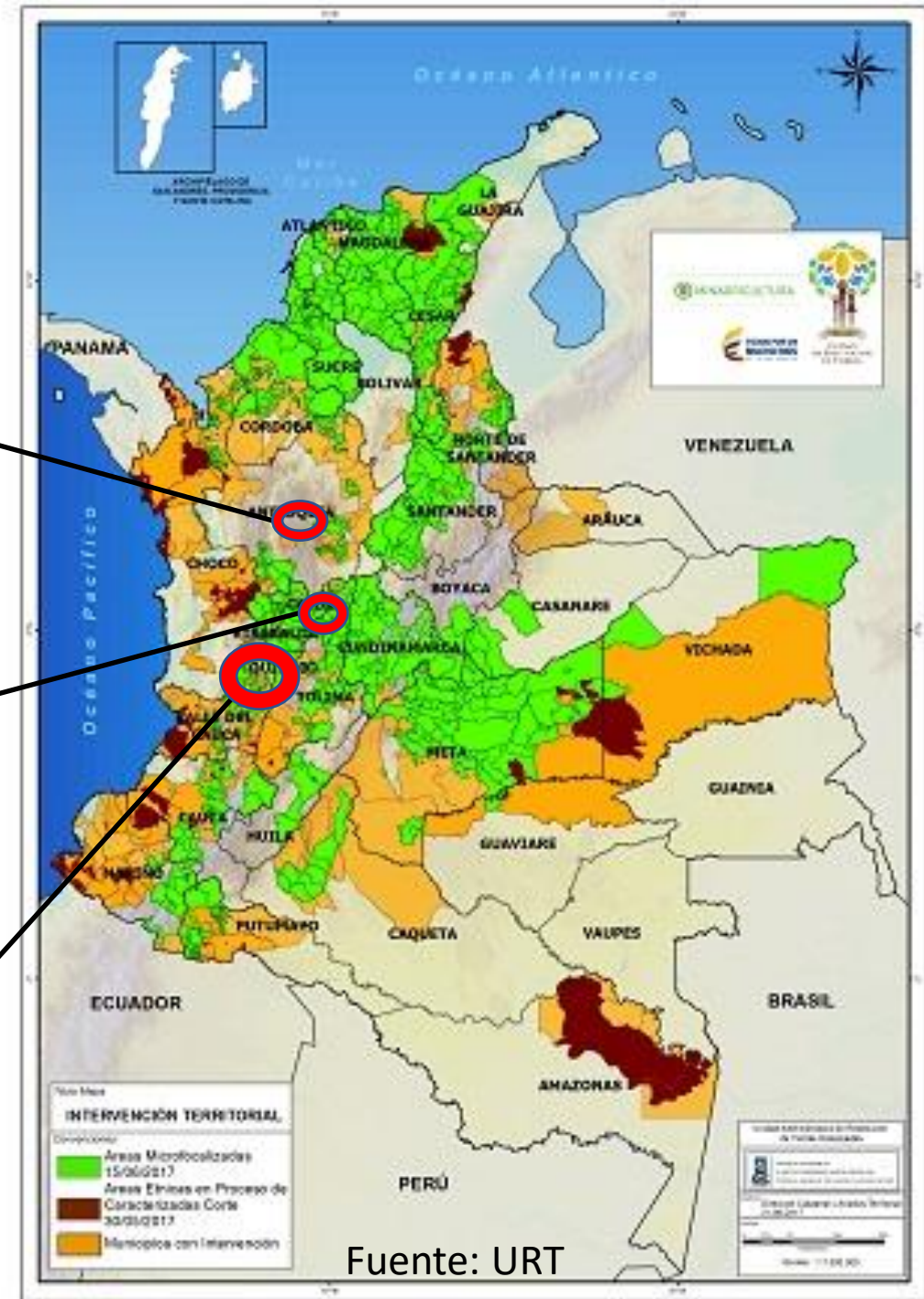
Asoparibari
(Café)

6 Asociaciones
(Café , Ají)

Antioquia (2 mun)
Montebello
La Ceja

Cundinamarca
La Palma

Valle del Cauca (4mun)
Bugalagrande,
Trujillo, Tuluá
San Pedro



Cifra de resultados en los proyectos pilotos

Territorio del Proyecto	Familia Beneficiaria	Restituida	Victima	Certificacion	Intervención directa de JICA	Actividades Asociativas
Bugalagrande Valle del Cauca	44	24	29	44	\$45,023,600- (US\$13,600)	Biofabrica, venta de abonos, vivero comunitario, agricultura limpia, ECA
Trujillo Valle del Cauca	27	18	22	23	\$7,725,850- (US\$2,300)	Elaboración de abonos orgánicos, siembra de variedades de cafés en vivero comunitario
Tuluá Valle del Cauca	29	14	24	18	\$8,343,900- (US\$2,500)	Elaboración de abonos orgánicos, siembra de variedades de cafés en vivero comunitario
San Pedro Valle del Cauca	28	28	28	21	\$6,510,000- (US\$2,000)	Riego comunitario, agricultura limpia, fortalecimiento organizativo
Montebello Antioquia	31	17	25	18	\$25,623,100- (US\$7,800)	Estudio y fortalecimiento Cadena de Valor, ECA, vivero comunitario, agricultura limpia
La Ceja Antioquia	10	10	10	-	-	Agricultura limpia, mejoramiento de vida, desarrollo comunitario
La Palma Cundinamarca	42	5	40	-	-	Estructuración conjunta e inicio de PIDAR, ADR (\$510 millones COP).
Total	211	116	178	124	\$93,226,450 COP (US\$28,000)	

Resumen de Logros del Proyecto

1. 6 Comunidades realizados proyectos pilotos, fortalecidas programa Proyecto productivo con nuevas tecnicas productivas, asociatividad, mejoramiento de vida y comercialización, etc.
2. Creado 2 modelos auto sostenible de la integración social de las familias restituidas en sus comunidades.
3. Realizado la resolución de ADR, PIDAR en una comunidad por la articulacion de URT-ADR-JICA-Alcaldia-Sector privado.
4. Publicado los videos del caso y cartilla de la experiencia del Proyecto.

Caso 1: Proyecto PIDAR en La Palma Cundinamarca

Diagnostico territorial y estructuración conjunta
para proyecto PIDAR por ADR-URT-JICA-Carcafe



- ✓ *Resolución del PIDAR-ADR en 17 de Dic del 2019*
- ✓ *Acuerdo del inicio del Proyecto en 26 de feb del 2020*

- Nombre del Proyecto: *“Mejorar la productividad, calidad y sostenibilidad de los cultivos de café mediante la dotación de maquinaria y equipos para el beneficio, con el fin de establecer alianzas comerciales y practicas de manejo sostenibles: que aumenten los ingreso de los caficultores de la asociación ASOPARIBARI del municipio de La Palma”.*
- Valor total de co-financiación: **\$537,114,828** (aprx US\$163,000)

42 beneficiarios con la
Asociación de Caficultores
de La Palma (ASOPARIBARI)

PROYECCION DE INTERVENSION

- Renovación de los beneficiaderos, maquinarias y herramientas de café
- Capacitación socio empresarial
- Asistencia técnica en producción y transformación

Estructuración conjunta, resolución y socialización



Caso 2: Fortalecimiento de Cadena de Valor en Municipio de Montebello, Antioquia

1. Beneficiarios: Familias Tobón y productores territoriales en Vereda Sabanita (31 familias productoras de café, incluso 17 restituidas y 25 victimas)
2. Actividades:
 - Fortalecimiento de industrialización familiar (planta de beneficiaderos, negocio de tostión) / Conformado la empresa jurídica; Sabanita Grupo Holdings SAS
 - Estudio de análisis de la cadena de valor y plan de negocio
 - Fortalecimiento del encadenamiento productivo en la comunidad
 - Capacitaciones para introducir producción limpia y nuevas variedades de cafés

Inversiones de Proyecto Productivo de URT para la Familia Tobón



Estudio de Cadena de Valor y plan de negocio



Capacitación y gila de observación



Actividad comunitaria



Firma de contrato de compra-venta



Capacitación Replicada para el grupo jóvenes



Resultados del caso 2

- ✓ 31 productores firmaron el contrato compra-venta con S.G.H. SAS
- ✓ 24 familias participado en la gila de observación de finca de éxito
- ✓ 18 familias participado en la capacitación de elaboración de insumos orgánicos y siembra de café varietales en vivero comunitario
- ✓ Entrega de:
 - 1) Resultados del Estudio de Cadena de Valor y plan de negocio,
 - 2) Guías técnicas
- ✓ Fortalecido la **harmonía de la comunidad**, alternativa de producción (agricultura limpia) y negocios de café
- ✓ Conformado la **cadena de valor** en la manera formal a través de la familia emprendedora con la comunidad y el sector privado

Impacto: Creación de cadena de valor



Caso 3: Proyecto Comunitario de Biofabrica en La Morena, Bugalagrande, Valle del Cauca

1. Asociación Agropecuaria de La Morena – Galicia
2. Rubros: Café, plátano
3. Objetivo: Fortalecimiento comunitario y transición de agricultura orgánica a través de trabajos conjunto de elaboración de insumos orgánicos en la planta biofabrica y vivero comunitario

Fortalecimiento organizativo: Manejo Participativo del Proyecto

Análisis de necesidades



Taller de diagnostico



Taller de asociatividad y agricultura orgánica



Planificación



Toma de decisión, selección de los comités temáticas y firma de comodato en Asamblea



Fortalecimiento organizativo: Manejo Participativo del Proyecto

Implementación



Monitoreo



Seguimiento para otras actividades



**Evaluación
y
Planificación**



Gila de observación en la finca exitosa



Construcción de la planta biofabrica en el base comunitario

Antes



Después

Capacitación y actividades asociativas de la planta biofabrica



Producto	Precio Asociado		Precio Publico	
Bokashi	\$ 5.000 → Bulto 40 Kgs		\$ 10.000 → Bulto 40 Kgs	
Microorganismos Liquido	\$ 13.000 Con 20 Lts.	\$ 8.000 Sin 20 Lts.	\$ 25.000 → Con 20 Lts.	
Humos Liquido	\$ 500 Lt.	\$ 10.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Multimineral	\$ 500 Lt.	\$ 10.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Controlador de Enfermedades - Superolico	\$ 10.000 Lt.	\$ 20.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Prefloración Biales	\$ 500 Lt.	\$ 10.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Floración Biales	\$ 500 Lt.	\$ 10.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Llenado Frutas Engrase Biales	\$ 500 Lt.	\$ 10.000 → 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.
Abono Organico Solido	\$ 3.000 → Bulto 40 Kgs		\$ 8.000 → Bulto 40 Kgs.	
Controlador de plagas	\$ 10.000 Lt.	\$ 20.000 20 Lts.	\$ 20.000 275 ml.	\$ 60.000 20 Lts.



Inauguración



Comercialización



Asociación Agropecuaria La Morena Galicia
Nit 900.754.340-1
Finca La Cristalina
Vereda La Morena Galicia - Bugalagrande

FACTURA DE VENTA
Nº 1

FECHA: 29/07/2020
SEÑOR: Diego Vasquez
DIRECCIÓN: 850 33422-09 Yalvariza
CIUDAD: Tulua (V) TEL: 31202203

CANT.	DESCRIPCION	VR. UNIT.	TOTAL
25	bottles de Baxab	20.000	500.000
10	Papas	25.000	250.000
	Alfajores de Papi		
	Alfajores de Papi		
	Multigrain 2		
	Multigrain 2		

TOTAL \$ 750.000

REPRESENTANTE LEGAL: _____ FIRMA DEL CLIENTE: _____

Esta Factura de Venta es un título valor, la cual se regula por la Ley 1231 de Julio de 2008.



Seguimiento actividades comunitarias



Intervenciones JICA-URT

- **Programa de proyecto productivo familiar de URT para restituidos**
- **Taller participativo:** el manejo de proyecto
- **Capacitación de:** construcción y manejo de planta biofabrica / elaboración y aplicación de insumos orgánicos / construcción de germinador artesanal y vivero comunitario / siembra de cafés varietales
- **Entrega de:** 5 guías técnicas que elaborado en el Proyecto
- **Materiales de infraestructuras comunitarias y practicas:** instructor técnico / matarías primas de insumos orgánicos iniciales, biofabrica, y vivero/ diseño e imprenta de logotipo, pendón y hoja volante/ semillas varietales seleccionadas de café
- **Acompañamiento:** asesoramiento técnico y administrativo / espacio en la rueda de negocio / articulación con la alcaldía / elaboración de video y publicación

Tareas actuales

- Certificado de los insumos elaborados para la venta oficial
- Promoción y mercadeo de la comercialización
- Verificación científico de mejoramiento de suelo
- Fortalecimiento de recursos (fondo común) para inversión de materias primas
- Incentivos para los asociados y mecanismo de los trabajos equitativos
- Presentación de la experiencia a otras comunidades

Replicación a otra comunidad (Trujillo)



Replicación a otra comunidad (Tuluá)



Replicación a otra comunidad (San Pedro)

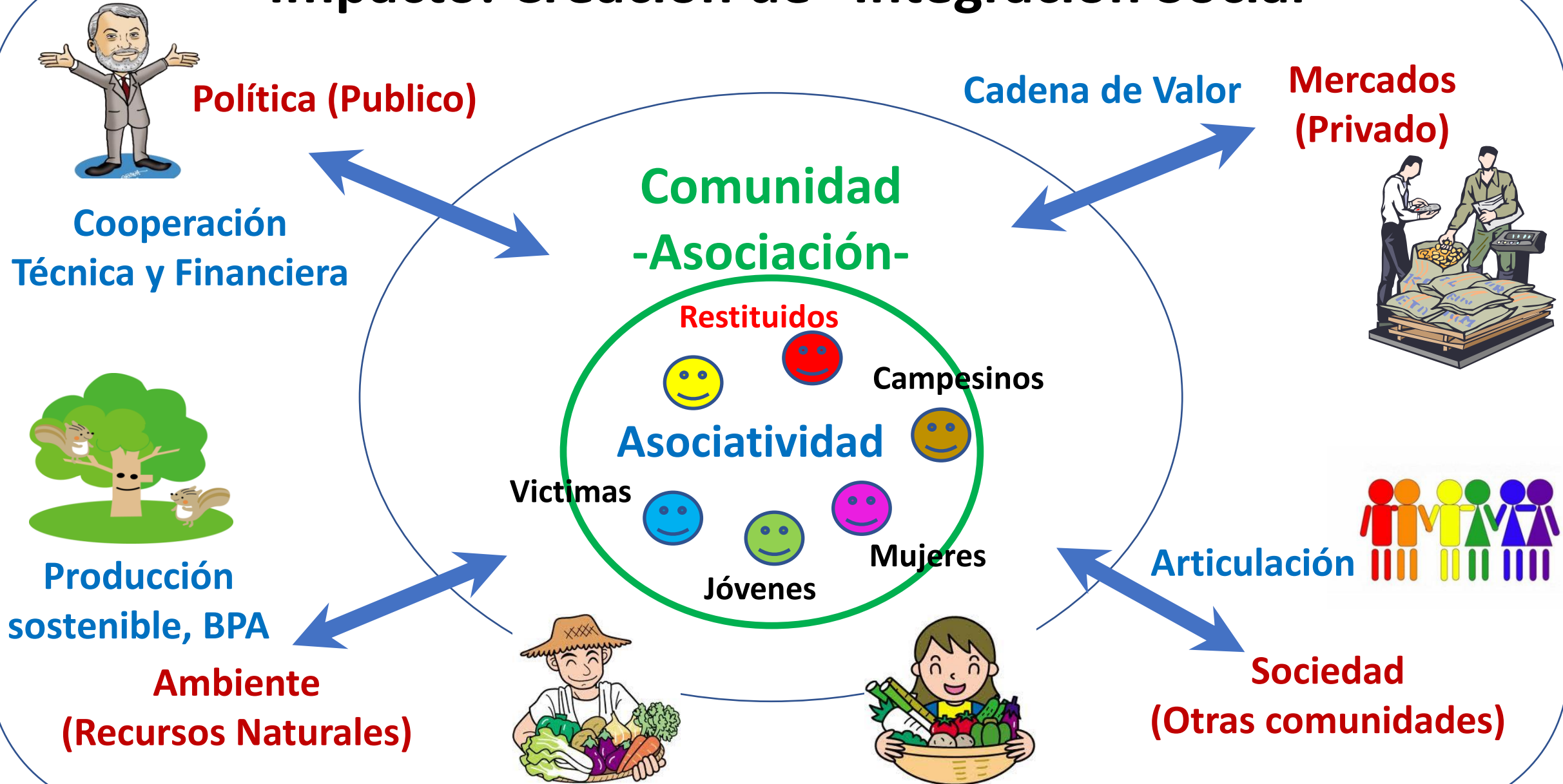


Resultados del caso 3

- 1) Aprendido técnicas y teorías de elaboración de insumos orgánicos y aplicación de agricultura limpia en las fincas de cada participante logrando bajo costo de producción
- 2) Elaborado 600 bultos de Bokashi (Abono solido) y varios tipos de abonos solidos y líquidos en la biofabrica
- 3) Inicio de comercialización en enero 2020;
 - ✓ Vendido 2.6 millones pesos por 300 bultos de Bokashi
 - ✓ Vendido 550 mil pesos por 18 pomas de abonos líquidos
- 4) Replicado las practicas a 4 comunidades
- 5) Fortalecimiento organizativo de la asociación: aumentado asociados; 10 (2017) a 58 (2020) / creada unidades temáticas (técnica, comercial y manejo de la planta) / creado el fondo común / aprendido auto-gestión del proyecto comunitario
- 6) Creado tejido social en la comunidad e **integración social**



Impacto: Creación de “Integración Social”



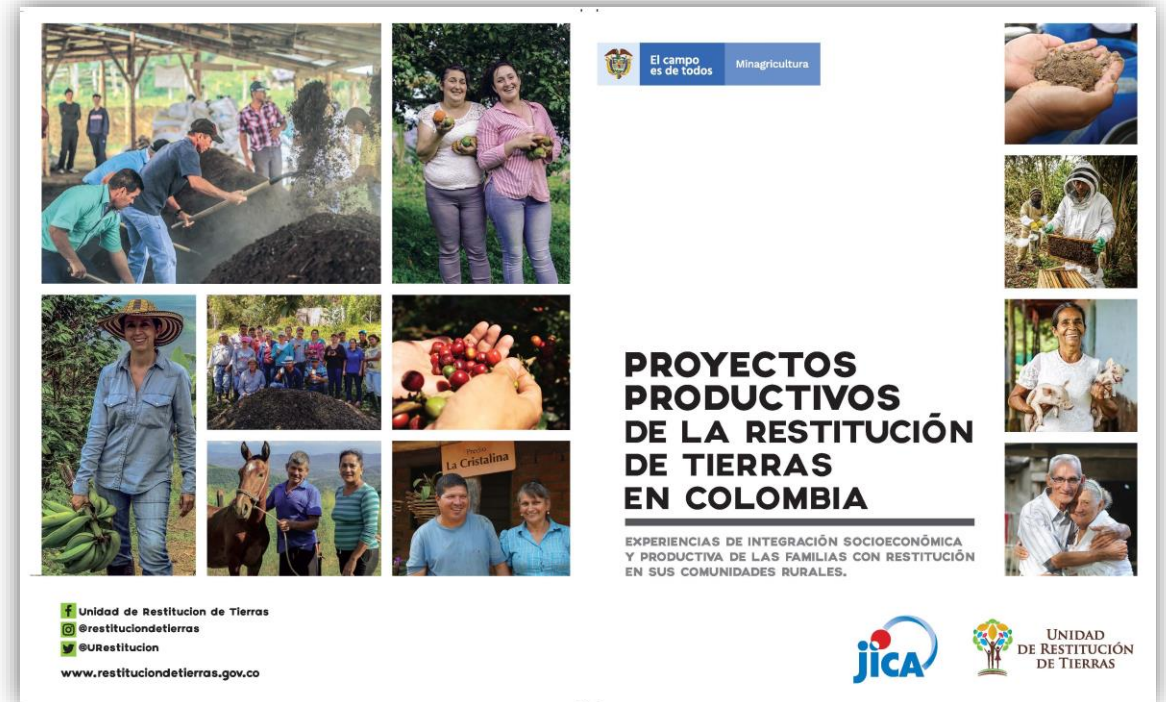
Recomendaciones para seguimiento del Proyecto URT-JICA

- Establecimiento de un pequeño fondo y esquemas para **proyectos asociativos** (Más practica/ejercicio que teoría!)
- Fortalecimiento de la **articulación inter-instituciones** (Mejor un convenio)
- Utilización de los **modelos exitosos para replicar** a otros beneficiarios (Método de transferencia “de agricultor a agricultor” / “Ver es creer”)
- Facilitación de **cambio de mentalidad** en las beneficiarias hacia la familias autosostenibles con la capacidad de su toma de decisión, manejo del proyecto con su iniciativa, sentido empresarial, salir de paternalismo, participación activa en su actividad comunitaria, entre otros
- Facilitación de **integración social** de las familias beneficiarias

Publicación

❑ Cartilla: “Experiencias de Integración Socioeconómica y Productiva de las Familias con Restitución de Tierras en sus Comunidades Rurales en Colombia” (2020)

❑ Video: “Caso Proyecto Comunitario de La Morena, Bugalagrande” (2019)



<https://www.youtube.com/watch?v=CmeiFUMlle8&t=1s>

¡Muchas Gracias!



11 años de
amistad
COLOMBIA JAPÓN
日本・コロンビア修好110周年