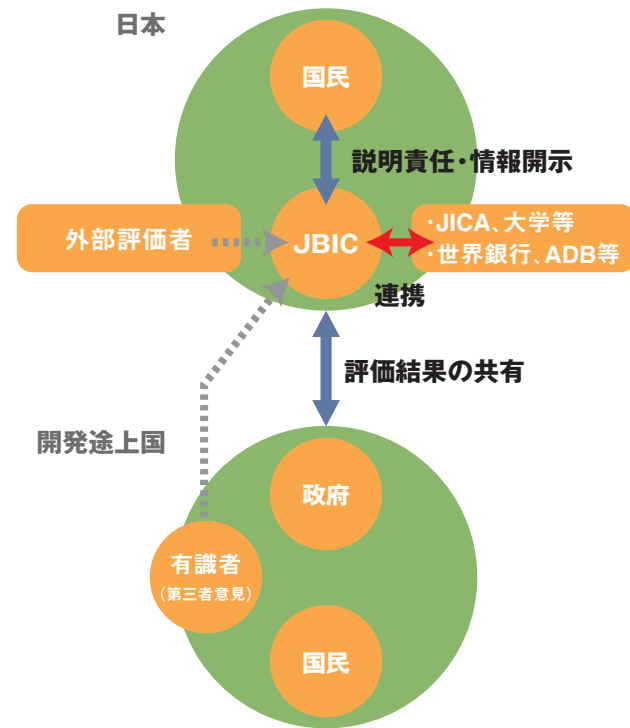


事前から事後までの一貫した評価体制の確立

当行は、1970年代後半以降、事後評価を実施してきましたが（**2001年度から評価カバー率100%を達成**）、01年度からはすべての事業を対象として事業事前評価表を公表することとし、同じ定量的な指標を用いた事前から事後までの一貫した評価体制を確立しました。現在、これをさらに充実させるため、借款契約締結後5年目の事業を対象に、計画の妥当性、有効性に注目して検証を行う「中間レビュー」と、完成後7年目の事業の有効性、インパクト、持続性等について検証を行う「事後モニタリング」の導入を進めています。なお、事後評価から得られた教訓および提言は、新規事業の事前評価に活かされています。



説明責任・情報開示

当行は、国民に対する説明責任（アカウンタビリティ）の観点から、客観的な基準に基づいて、外部評価者が評価とレーティングを行い、開発途上国の有識者からの第三者意見を得て（**第三者性100%**）、これらすべてを公表しています（**公表率100%**）。また、世界銀行が開催した上海スケーリングアップ会合（2004年5月）等の国際会議で評価結果を公表するなど、積極的な情報発信にも努めています。



ベトナム北部の国道5号線。上海スケーリングアップ会合で発表された「ベトナム北部交通インフラ事業インパクト評価」の対象事業の一つ。

評価結果の共有・連携

当行は、すべての評価結果や教訓および提言を開発途上国と共有することにより（**フィードバック100%**）、開発事業の改善を図っています。また、JICAと連携して開発途上国の政府職員を日本に招き、評価研修を開催するなど、開発途上国自身による評価の推進や能力向上を支援しています。このほか、アジア開発銀行（ADB）との合同評価（テーマ別：農民参加による貧困削減の有効性）を行うなど、他機関との連携も進めています。



インドでの評価結果に関する協議

評価活動にあたっては、外務省をはじめとする日本政府と連携および結果の共有を行っています。

個別評価

個別評価は、完成後2年目のすべての事業を対象に行われます。評価にあたっては、国際的な評価基準である経済開発協力機構（OECD）開発援助委員会（DAC）評価5項目を用いているほか、基本的な枠組みとして、各国の援助機関で利用されているプロジェクト・デザイン・マトリックス（PDM）※を取り入れています。実施にあたっては、**外部評価者**が、現地にて開発途上国政府・実施機関との協議、受益者からの情報収集、事業の実査などを行い、当行と協議した上で最終的な評価及びレーティングを行っています（当行と意見が相違する場合は両論併記）。また、評価の客観性をさらに高めるために、開発途上国の有識者から**第三者意見**を得ています。2003年度は52件の個別評価を行いました。

※ プロジェクトに必要な活動、投入、外部条件、指標等の諸要素と、それらの間の論理的な相関関係を示したプロジェクト概要表。

DAC評価5項目

項目	内容
妥当性	事業の背景や前提条件の変化等を踏まえ、事業目的と事業計画が審査時および現在も妥当であるかを検討する。
効率性	アウトプット、期間、事業費に関して計画と実績の比較等を行い、事業実施の効率性を分析する。
有効性	運用・効果指標、内部収益率（IRR）等を用いて計画と実績の比較等を行い、事業目的がどの程度達成されたかを検証する。
インパクト	事業の上位目標として設定されたマクロ経済面や社会・環境面等での直接的、間接的な効果が実現されたかを検討する。
持続性	中長期的な事業効果の維持・自立発展性を検討し、阻害要因がある場合にはどのような対策がとられているかを見極める。

テーマ別評価

テーマ別評価では、貧困削減や経済成長等といった特定のテーマに基づいて、多くの場合、個別の事業を超えて複数の事業を包括的に評価します。テーマは、当行の「海外経済協力業務実施方針」における重点7分野（下記表参照）を踏まえ、より広い視野に立った教訓および提言、業務実施方針への示唆が得られるように選定されます。2003年度は、貧困削減をテーマにした「農民参加による貧困削減の有効性」や、経済成長や地方開発等をテーマにした「経済成長と貧困削減へのインフラの貢献」など、6件のテーマ別評価を行いました。

「海外経済協力業務実施方針」重点7分野

	貧困削減
	経済成長への基盤整備
	環境改善・公害防止
	地球規模問題
	人材育成
	IT化への支援
	地方開発



フィリピン、セブ市を南北方向に走る中央幹線道路のDel Rosario Street。テーマ別評価「経済成長と貧困削減へのインフラの貢献」では、交通渋滞の緩和と市民生活の利便性向上が確認された。