

評価で得られた教訓および提言を 開発途上国やJBIC内部にフィードバックすることにより、 将来の事業の効果的・効率的な実施に役立てています。

「教訓」とは評価対象事業から得た教訓のうち、類似事業等に適用できる事項のことで、「提言」とは評価対象事業の改善に役立つ事項のことをいいます。個別評価の結果得られた教訓および提言については、開発途上国や当行内部にフィードバックすることによって、将来の事業の効果的かつ効率的な実施に役立てています。教訓および提言は、事業のデザイン、運営・管理、財務

面に関するものや、実施機関や当行に対して追加的な措置を求めるものなどが多く、2003年度の個別評価（52件）でも23件で教訓および提言が出されました。ここでは、その一部を紹介するとともに、インドネシアのハサンサディキン病院改善事業を取り上げ、教訓および提言が出された背景もあわせて紹介します。

主な教訓および提言

No.	国名	事業名	教訓および提言
4	タイ	メモ火力発電所 脱硫装置設置事業	排煙脱硫装置設置事業においては、当該事業からの硫酸化物のみならず他の発生源からの大気汚染物質についても、計画段階で考慮することが住民の健康改善に役立つ。
15	インドネシア	コメリン灌漑事業（2）	＜対実施機関＞本事業は、効果が十分に発現する予定である数年後に、再度、効果発現状況の確認を行うことが望ましい。
18	インドネシア	地方電化事業（2）	＜対実施機関、地方政府＞未電化村を主対象とするため、売電収入による事業費の全額回収は困難である。貧困層への一定の配慮のもと、受益者や地方自治体等で適切な費用分担が必要である。
37	インド	東ガンダック用水路 水力発電事業	＜対実施機関＞補助的な放水路の建設が放水地点の水位の低下をもたらし、発電量改善に寄与するものと期待されるため、現在計画されている放水路建設を着実に実施すべきである。
48	ウズベキスタン	地方3空港 近代化事業（1）（2）	＜対実施機関等＞空港整備を通じた観光開発という上位目標の達成のために、必要な対策を検討することが望ましい。
52	ケニア	園芸作物処理施設 建設事業	＜対実施機関＞冷蔵施設の利用状況を改善するため、公社経営陣への民間人登用、新規市場開拓に加え、施設の民間貸与も検討すべきである。

20 インドネシア「ハサンサディキン病院改善事業」に対する教訓および提言

本事業では、病床不足に対応して病院施設の建設や職員研修等が行われた結果、機能が拡充・改善され、貧困層医療の充実に役立っています。一方、受益者調査等から「待ち時間」「職員の態度」「待合室のセキュリティ」などに対して改善の余地があることがわかりました。そのため、現在実施中の職員研修の継続や病院サービスの質の向上などが提言されています。



ハサンサディキン病院の一般集中治療室(GICU)