## R

## <sup>総合評価</sup> 持続的成長に向けた基盤整備



# ウルムチ空港

## 拡張事業

航空需要増への対応を通じ 西部大開発に貢献

承諾額/実行額 48億9,000万円/33億9,000万円

借款契約調印 1996年12月 借款契約条件

貸付完了 実施機関 金利2.3%、返済30年(うち据置10年)、一般アンタイド 2004年3日

中華人民共和国中国民用航空総局 URL: http://www.caac.gov.cn/

## 本事業の目的

新疆ウイグル自治区ウルムチ市に位置するウルムチ空港に おいて、旅客ターミナルビルや航空保安施設を整備すること により、北西地域の航行の安全性確保および将来の航空需要 増への対応を図り、北西地域の観光振興を含む経済活動活性 化に寄与することを目的とする。

## 本事業実施による効果(有効性·インパクト) **[[a]**

航行の安全性について、旧滑走路はボーイング747が離着 陸できる規模は有していたが強度は十分ではなかった。本 事業により、滑走路の強度に加え、並行誘導路との間隔も国 際民間航空機関基準を満たし、安全性は格段に向上した。ま た、航空需要増への対応は当初計画では貨物取扱量4.1万ト ン、旅客数405万人を予定していたのに対し、2005年実績 では、貨物取扱量6.2万トン、旅客数442万人と、ともに当初 計画を上回った。本事業開始時の1996年と実施後の2003 年を比較すると国内観光客数が550万人から1.010万人に、 海外観光客数が18万人から28万人に増加、GRDP(域内総 生産)は1995年825億元から2003年1,875億元と2.3 倍に増加している。よって、本事業の実施により概ね計画通 りの効果発現がみられ、有効性は高い。

#### 本事業実施と国家計画等との整合性(妥当性) 羅a

本事業の実施は審査時および事後評価時ともに、国家計画 等と合致しており、事業実施の妥当性は極めて高い。事後評 価時では第10次5カ年計画において西部地域の地方空港建 設、中核空港と幹線空港の拡張・建設によって航空ネットワー

### ウルムチ空港旅客数の計画と実績



クを整備することが課題として掲げられており、本事業実施 はそれらの国家計画に整合しており妥当性は高い。

## 事業実施の経済性(効率性)

本事業は、期間について計画を大幅に上回り(計画比 244%)、事業費については計画を上回ったため(計画比 145%)、効率性についての評価は低かった。事業費増加お よび事業遅延の要因としては航空需要が飛躍的に拡大したこ とにより審査時を上回る事業規模となったこと、それに伴い 事業実施にかかる手続きに時間を要したことが挙げられる。

## 今後の展望(持続性)

羅a

本事業で建設された各施設の維持管理は、中国の行政改革に 伴い複数の政府機関が担当している。2004年に民用航空局 空港施設管理部門が分離独立・株式会社化して、新疆空港集団 公司が設立された。設立後間もない組織であるが、技術、体制、 維持管理ともに大きな問題はない。財務的には赤字を計上し ているものの、政府による補填も確認されており、高い持続性 が見込まれる。

## 結論と教訓・提言

以上により、本事業の評価は高いといえる。教訓としては、期 間の延長、事業費の増加等が効率性に影響を及ぼす可能性があ る場合には、弾力的な事業監理、経営責任者への情報の集中お よび各機関との密接なコミュニケーションの確保等、事業を取 り巻く環境全体の把握に努めることが挙げられる。

## 開発途上国専門家の意見

本事業は豊富な資源を有する新疆ウイグル自治区に輸 送インフラ改善による経済効果をもたらした。事業費増 加、事業遅延は航空需要増へ対応した事業規模拡大によ るものであり総じて期待以上の事業効果が発現した。

専門家の氏名: Mr. Dexum Wang (王徳迅) (学者) 中国社会科学院世界経済・政治研究所所長補佐。専門は経済、貿易、 日本経済。