



Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA) による経済特区開発の最新状況

**Project for Capacity Building of BEZA on EZ Management and Investment Promotion (BEZIP)
in the People's Republic of Bangladesh**

BEZAによる経済特区開発の最新状況

Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA) による経済特区開発の最新状況

2024年11月27日

JICA経済特区管理・投資促進プロジェクト チームリーダー 森永 昭彦
Bangladesh Economic Zones Authority (BEZA)

1. バングラデシュにおける経済特区の概要

バングラデシュにおけるEZの役割

バングラデシュ経済特区法2010の目的

- 外国および国内からの投資誘致
- 産業多様化(新製品、新技術)/輸出の多角化
- 雇用の創出
- 人材育成、知識の共有、技術移転の促進
- 産業リンケージ形成のための波及効果
- 社会と環境の持続可能性

2041年までに100のEZ設立がバ国政府の目標

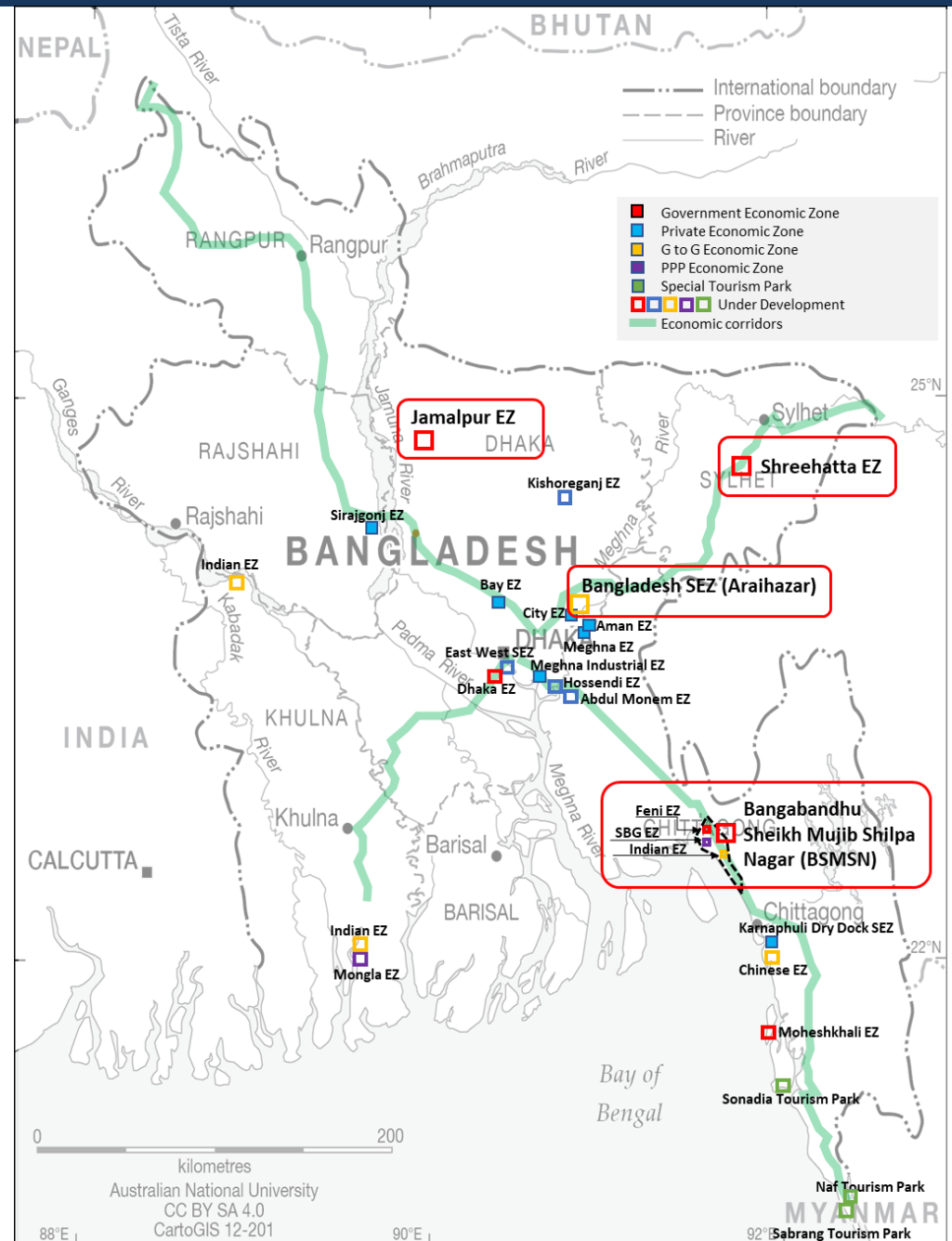
バングラデシュ経済特区庁(BEZA)とは

2010年設立: EZの計画承認、開発・運営の管理・監督、EZへの進出企業の事業認可、事業モニタリング等の職掌を持つ。職員数94名。
BEZA長官の下、EZ計画・開発部、投資促進部、総務・経理部の3部署で構成されている。

BEZA ウェブサイト



www.beza.gov.bd



2. EZの開発状況と進出状況

EZ開発・運営の進捗状況(2024年11月末時点)

開発手法	事前 審査	許可済	合計	内	
				開発工事済	操業開始済
BEZA直轄方式	0	28	28	12	8
民間開発方式	9	13	22	13	11
官民連携方式	0	3	3	3	1
合計	9	44	53	28	20

(BEZA)

EZ入居企業向けの主な投資優遇措置(税制面)

- ・ 法人所得税免税: 100% (1-3年目)、80%-20%(4-10年目)
- ・ 配当所得、株式譲渡益、ロイヤルティ・技術援助料所得: 10年間免除
- ・ 建設資材・資本機械 (条件あり): 輸入免税

詳細は以下のウェブサイトをご参照ください(運用状況も要確認)。

[Incentive Package « BEZA](#)

EZ入居企業の進捗状況(2024年11月末時点)

セクター別

セクター	企業数
製造業	121
サービス/物流	4
サービス/ホテル	1
サービス/IT	1
サービス/発電	2
サービス/環境	1
石油化学プラント	1
計	131

(BEZA)

国別

国名	企業数
バングラデシュ	97
中国	8
日本	8
ドイツ	3
オランダ	3
オーストラリア	2
インド	2
香港	2
スイス	1
UAE	1
トルコ	1
フィリピン	1
タイ	1
シンガポール	1
計	131

(BEZA)

3. BEZAに対するJICA支援

経済特区開発調査およびBEZA能力向上プロジェクト
(2015年2月-2017年3月)

* 日本が円借款事業で支援するEZの候補地選定調査等

投資促進・産業競争力強化プロジェクト
(2017年5月-2022年5月)

* 首相府、BIDA、BEZA、工業省を対象にした投資促進と産業リンケージ形成を支援、BEZA OSSC設立支援

経済特区管理・投資促進能力強化プロジェクト
(2022年4月-2027年5月:Ongoing)

* OSSC機能強化、EZ管理体制構築、投資促進能力強化
日本人専門家11名、バングラコンサルタント17名

上位目標: 経済特区(EZ)の開発促進により、外国投資が増加し、
バンラデシュ国内の経済発展に資する。

プロジェクト目標: BEZAの機能・能力強化を通じて、経済特区(EZ)に
係る投資環境が改善される。

成果:

成果1

ワンストップサービス
BEZA本部及び地方
OSSCの運営体制確立

成果2

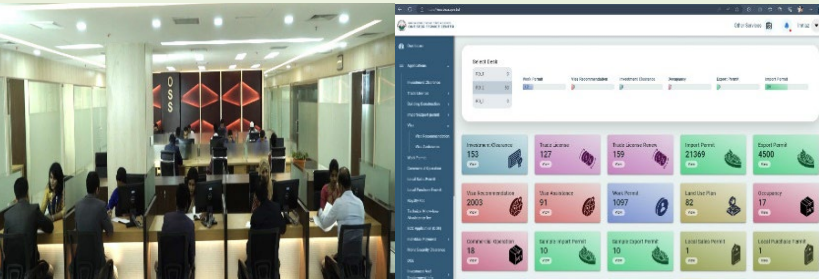
EZ開発・運営管理
一元化されたEZの進
捗管理の実現と課題解
決メカニズムの構築

成果3

投資促進
自律的な投資促進活動の
実施能力強化

認可業務円滑化 (ソフト整備)

BEZAワンストップサービスセンター (OSSC)
情報システム&地方OSSC(BSEZ)の開設
BSEZへの通関手続きの導入



EZ開発・運営管理体制確立 (ハード整備)

EZ開発・運営の手続き(ハンドブック等)
人材育成(TOT研修40回:座学・実地)
EZ管理システムの導入支援



EZ投資促進 (日系企業の誘致)

BEZAの投資促進計画の策定支援
広報ツール(ビデオ・ガイド)の作成支援
投資促進活動の計画・準備・実施・報告



4. BEZAワンストップサービスセンター(OSSC)の概要(1)

経済特区へ進出する企業様に対して各種許認可サービスを一元的に提供することを目的として、2019年10月に開設。現在、関係29省庁との協力の下125の許認可サービス(内60がオンライン申請)を提供中。



法令整備と標準業務手順書の作成 (手続きの見える化)

- OSSC Act 2018 および OSS (BEZA) Rules 2018による各許認可審査期限の法令化
- 各種許認可の取得手順を時系列でフローチャートとして明示
- 各許認可手続きの詳細を標準業務手順書(SOP)として取り纏め、ウェブサイトで公開



SOP

フロントオフィス機能と事前相談 (サービスの質の確保)

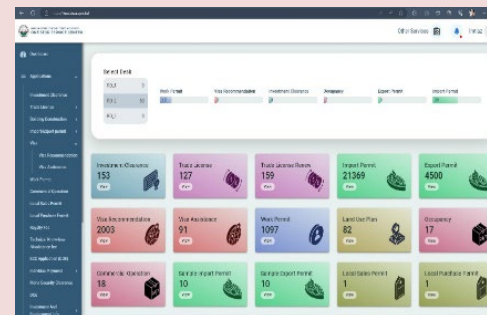
- フロントオフィスを設置し、一般情報の提供や書類の作成をサポート
- 投資審査等の主要許認可について事前相談サービスを提供
- JICAプロジェクトチーム専門家(建築・消防・環境等)も審査・検査をサポート



投資相談

関係省庁との協力およびオンライン化 (手続きの迅速化1)

- オンライン申請(60サービス)の導入済みで随時拡張中
- * 申請手続きの進捗も確認可能
- 他省庁オンラインシステムとも協調
- 申請料の支払いはすべてオンラインで完了



オンライン申請

許認可の同時審査と合同検査の現地 (手続きの迅速化2)

- 建築・消防・環境等の同時受付施。
- 関係省庁が合同でプレ審査を行うことで全体の審査期間を短縮。
- 工場の竣工検査時も関連省庁が同時に訪問し合同検査を実施し、投資企業の負担を減少。



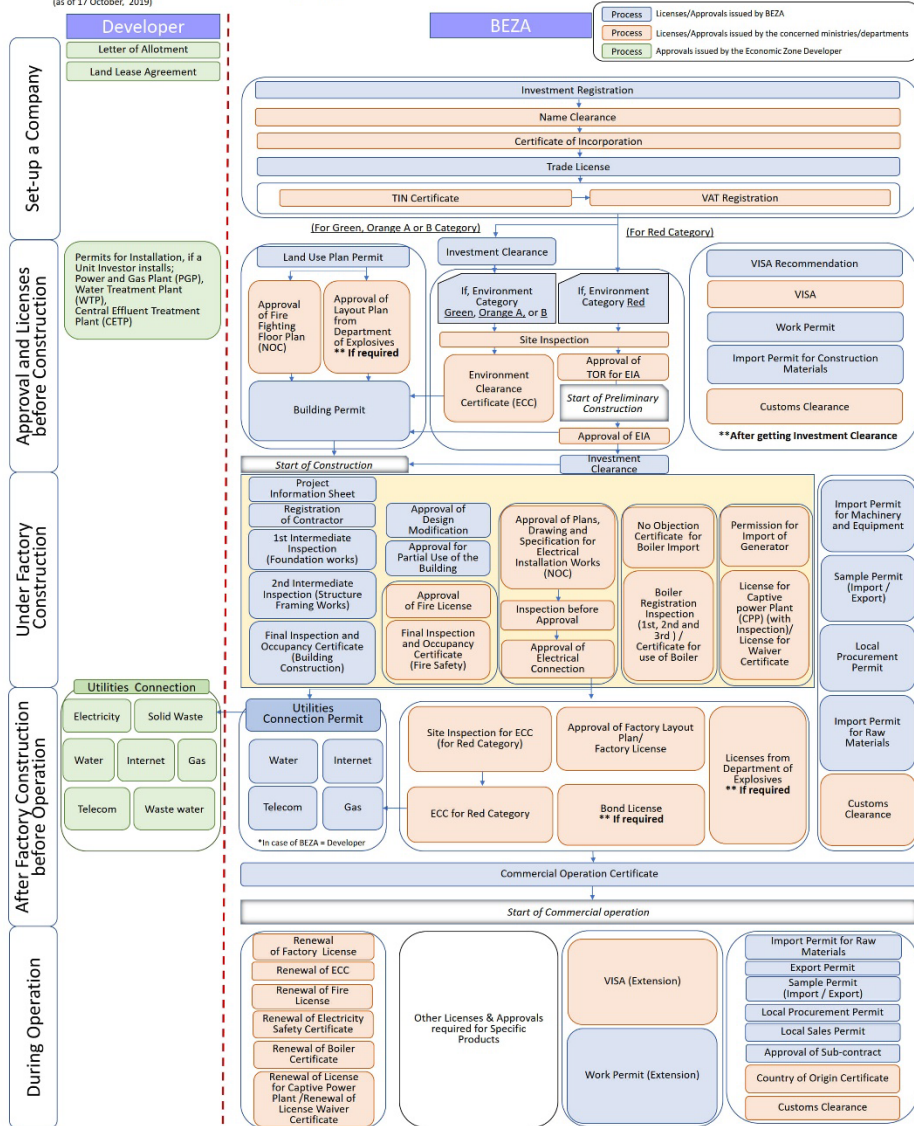
多省庁による合同審査

5. BEZAワンストップサービスセンター(OSSC)の概要(2)

① 許認可業務のフローチャート

② Standard Operating Procedures (SOPs) のサンプル

Flow Chart of Licenses/Approvals Procedures for the EZ Unit Investors
(as of 17 October, 2019)



A.1 Procedure for Investment Clearance

In order to establish any industries in the EZs, first of all, the EZ Unit Investors shall apply for **Commitment for Allotment of Land** to the EZ Developer where they would like to invest.

In case of EZ developed and promoted by BEZA, the EZ Unit Investor shall apply for plots to BEZA. After obtaining a letter of Commitment for Allotment of Land that issued either by BEZA or by any EZ Developers, all the EZ Unit Investors shall complete Investment Registration through BEZA OSSC. For Investment Registration, EZ Unit investors have to fill-in below fields (mandatory fields) of the online application form (FORM-IC-01):

1. Authorized Applicant's Information
- 4 (a). Investment Plan
7. Area of Land/SFB to be allotted
9. Proposed Production Plan
11. Manpower Requirement

EZ Unit investors may fill-in other fields as well. But, EZ Unit investors have to fill-in above stated fields (mandatory fields) for the application of Investment Registration.

After receiving **Investment Registration Certificate** issued by BEZA with the Registration Number and Date, the EZ Unit Investors may go to next steps such as **Certificate of Incorporation** issued by RJSC, **Trade License** issued by BEZA and **Income Tax/VAT Registration Certificates** issued by NBR accordingly.

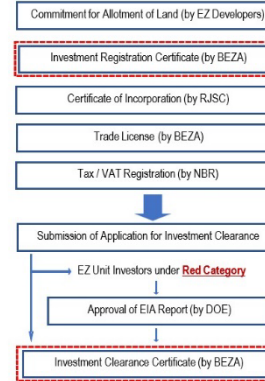


Figure: Flow Chart of Investment Clearance Procedures

Issuance of Investment Clearance Certificate

Required Documents	<ol style="list-style-type: none"> 1. Application Form (FORM-IC-02) signed by the Legal Representative of the Applicant Company 2. Land lease agreement document 3. Plot Number, Mouza & Daag Number (if applicable) 4. Outline of Proposed Investment 5. Details of Signatory- Particulars of the Directors, Manager and Managing Agents and of any Therein (Form-12) 6. Conceptual Master Plan indicating the specific plots allotted to the applicant company 7. Design & Schedule of Construction 8. Shareholders' Investment Agreement duly notarized 9. Audited Financial Statements of the sponsor company for the last 3 years (if applicable) 10. Bank Solvency Certificate issued by the applicant's bank 11. Tax Return of the sponsor company for the last 3 years 12. Certificate of Incorporation along with Memorandum & Articles of Association of the company duly notarized (English version) 13. Trade License 14. Summary of Project Details (Notarized) 15. VAT Registration
Legal Basis	B BEZA Act 2010 Section 19 (5)
Actual Procedures	<p>Following processes will be performed through online basis.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The applicant visits BEZA OSSC portal and creates an account 2. The applicant fills-in the Application Form through online and uploads required supporting documents 3. The BEZA official reviews and checks the Application Form and other documents submitted by the applicant 4. If the submitted documents are confirmed its conformity, the BEZA issues "Investment Clearance Certificate". 5. The applicant receives Investment Clearance Certificate electronically and BEZA OSSC also hands over a hard copy.
Time Frame	20 (twenty) days after officially receiving the application
Application Fee	USD 500 equivalent BDT + 15% VAT
Remarks	The fee of the Investment Registration and Clearance should be paid once. If the investors once pay for the Investment Registration, then investors do not need to pay for the Investment Clearance again.

③ BEZA OSSCオンライン申請

Company	Action Status	Desk	Pl Certificate	Certificate	Action
Amara Technology BD Limited	PROCESSING	RD 2	VIEW FLOW
China Infrastructure Construction BD Co., Ltd.	PROCESSING	RD 2	VIEW FLOW
China Infrastructure Construction BD Co., Ltd.	APPROVED	VIEW FLOW
Maspeur Consumer Products Limited	APPROVED	Download	VIEW FLOW REVOKE
FULLCOLOR FUTURE LIMITED	PRE APPROVALS	VIEW FLOW
PC-0002386	Approved - 1 Investment Clearance	Samuda Construction Limited	SHORTFALL	...	VIEW FLOW
PC-1027400081020714279	Approved - 1 Investment Clearance	Samuda Edible Oil Limited.	SHORTFALL	...	VIEW FLOW
PC-0504-2908-0001	Approved - 3 Investment Clearance	JOYVA BANGLADESH LIMITED	APPROVED	Download	VIEW FLOW REVOKE
PC-2024012079202398172	Investment Clearance	KINDO MANUFACTURING INDUSTRIES LIMITED	SHORTFALL	...	VIEW FLOW

6. OSSCの設立・運営により改善されたことと残された課題

何か改善されたのか.....

シングルライフ機能

OSS(BEZA) Rules 2018 に定められた許認可は概ね全てOSSCを通じて行われている。

許認可業務の遂行

許認可業務はSOPに沿って実施されている。

許認可業務の期間

OSS (BEZA) Rules2018で定められた期間内でほとんど許認可が発行されている。

例)投資認可取得後の工場建築の開始まで

EZ以外:6か月から1年(2019年当時)

EZ内:2-3か月

BEZA職員の意識の変化

情熱と誠実さを持ったOSSC職員の存在(少人数ですが....)

思わぬ効果も.....

不要な仲介者の減少...

俺は...xx本省のxxと友達だ....という人が減った。

建築・消防の図面のクオリティーが....

現地設計会社の図面の質が徐々に向上。

もちろん、課題はあります(たくさん)...

- ・ 投資優遇措置(税制面)の手続き、輸出
入手続き(含税関)、海外送金、ビザ取得等
*実務上の問題とBEZAと他省庁との関係
- ・ 予算と要員の不足、省庁からの職員派遣
*投資企業数が少ない、ICT予算に対する認識不足
- ・ BEZA職員と一部投資企業の意識改革
*行政権の理解違い、質のよい投資の誘致

7. BEZAによるEZ開発・運営の課題

投資企業向けの許認可サービスはOSSCを通じて確立されたが。

次は外国投資誘致のためのプロモーション.....がしかし....投資誘致しても入る“ハコ(EZ)”がない....

BEZAのMISSIONは...

100
2041年までに
100のEZ設置

10M
1000万人の
雇用の創出

USD40B
400億ドルの輸
出・生産量

現実には....

開発手法	事前審査	許可済	合計	内	
				開発工事開始済	操業開始済
BEZA直轄方式	0	28	28	12	8
民間開発事業者主導	9	13	22	13	11
官民連携方式	0	3	3	3	1
合計	9	44	53	28	20

課題: 投資企業が操業を開始できる準備ができていないEZが、ほとんどない!

On-siteのUtilitiesが未整備

Off-siteのインフラ(アクセス道路、水供給、電力等)が未整備

開発工事のモニタリング手続きが未確立(図面等作成・記録なし)

段階的な開発計画手順に係る知識の欠如

バ国財閥によるグループ産業集積地としてのEZ(外資誘致目的は副次的)

↳ バングラデシュで国際水準を満たすモデルEZを創出する必要性!

8. BSEZをモデルケースとしたBEZAの機能強化支援

BSEZと協力しつつ進めるビジネス・投資環境整備支援(円借款事業と技プロの相乗効果):

① EZ管理の人材育成



EZハンドブックの作成



座学研修



BSEZの現場視察

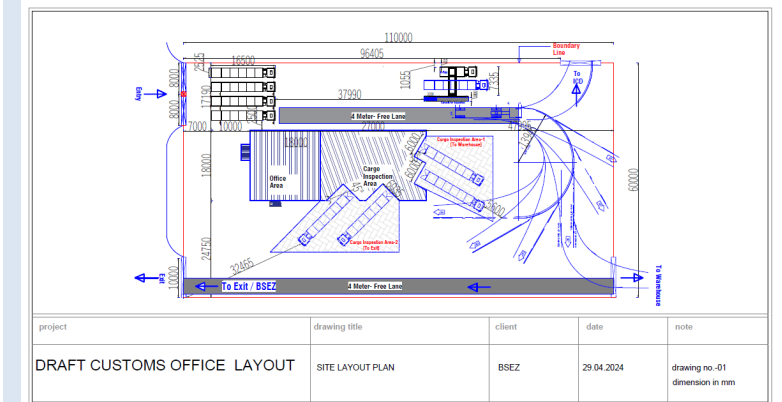
② 地方BSEZ OSSCの設立



- ・ 情報提供・相談業務
- ・ オンライン申請支援
- ・ モニタリング&現場検査

③ BSEZ 税関支所(EZ初)の設立

- ・ BEZA & NBRとの継続協議



④ 本邦招へいや第三国研修における協力

- ・ 他国のEZや官庁、民間企業(物流・環境管理)等の視察
- ・ 投資促進セミナーの実施



⑤ 許認可業務に係る協力

- ・ 入居企業が課題に直面した際の側面支援
- ・ 許認可手続き改善に係る協議
- ・ 投資審査クライテリアの導入に係る協議

9. 暫定樹立政権後のBEZAの新たな動き

新BEZA長官の着任



Mr. Ashik Chowdhury

- BEZA長官 2024年9月18日付
- BIDA長官 2024年9月12日付
- 前職：シンガポールのHSBC（香港上海銀行）不動産金融部門のアソシエイトダイレクター

EZ計画&開発部門の役員

Mr. Saleh Ahamed

- 現職：Executive Member EZ Planning& Development
- 前職：BSEZのBEZA側Project Director
- EZ開発の方針および短期開発計画を取り纏め中

BEZA OSSC マネージャー

Mr. Muhammad Imtiaz Hassan

- 現職：BEZA OSSC Manager
- 前職：NBR関税局（関税政策、通関実務に精通）
- OSSCの実績データベース作成と分析、アクション作成
- NBRとの交渉担当

緊急対応（2024年10月）

- 土地のリース料を支払っているのにインフラ未整備が原因で投資実行に至っていない企業を支援するために至急インフラ工事を終了させる（2年間）。
- EZ開発は、**BSEZレベルのEZを3か所**作することをまず目標にする。
- OSSCは常にタイムラインのデータを蓄積・分析し、課題を即解決できる体制を構築する。
- NBRについては、長官と面談した後、交渉体制を再構築。

新たな動き（2024年11月）

- 100か所のEZを開発するのは現実的でないため、5年以内で10のEZもしくはそれ以下とし、ロードマップを11月末までに作成する。特に、BEZA独自のEZ開発で工事が始まっていないものは一旦停止する。また、その中で他のEZ開発・運営の模範となるようなモデルEZを選定する。
- 複数のEZまたはEPZから構成されるBSMSN（Mirsarai）については名称をNational SEZと変更し、20年を目途に3つのフェーズに分けて、開発を行う。
- OSS機能の更なる効率化（BIDAとBEZAの協力）。情報システムの強化。
- NBR新長官との協議（輸出入手続きをファシリテートするNational Single Windowの導入、BSEZ税関設置、関税に係る優遇措置の協議）

10. 今後BEZIPプロジェクトが更に支援を強化する分野

成果1: OSSCの機能強化

- 関係省庁からOSSCへの職員派遣(BIDAとBEZAの兼務も考える)を想定した場合の、各種許認可業務の手続きと役割分担の検討。
- 許認可業務に係る実際の審査期間のデータ蓄積と報告体制の確立、および更なる簡素化・迅速化の検討
- オンライン申請システムを含めたBEZAの情報システムの構築に係る検討と提案
- BSEZにおける税関支所設置に係る協議の継続。National Single Windowに係る協議への参加
- 投資審査クライテリアの導入検討の継続

成果2: EZ開発・運営管理

- 3つのタイプ(GtoG/PPP EZ、BEZA独自EZ、民間EZ)毎のEZサイトの選定クライテリアと手続きの策定
- EZ開発モニタリング体制の構築とハンドブックやSOP等の現場での活用
- 計画段階や開発モニタリングでOnsiteおよびOffsiteのインフラやUtility接続に係る関係省庁との協力体制の構築

成果3: 自立的な投資促進活動に係る能力強化

- BIDAとの協力を想定した年間投資促進計画の策定と要員体制の確立および投資促進活動の実施。
- 優良投資企業を継続的にサポートするCustomer Relationship Officersの配置・役割の検討。
- 広報ツール(投資ガイドブック)の作成

BEZA OSSCに関する詳細情報をお知りになりたい方は以下にご連絡ください。

BEZA OSSC Support: support.oss@beza.gov.bd

ご清聴ありがとうございました。
皆様のBEZAへのお越しを心よりお待ちしております。

