



技術協力プロジェクト

2016年12月15日現在

本部／国内機関 : 人間開発部

案件概要表

案件名	(和)初等教育算数指導力向上プロジェクト フェーズ2 (英)Project for the Improvement on the quality of Mathematics Teaching in Primary Education Phase 2
対象国名	ニカラグア
分野課題1	教育-初等教育
分野課題2	
分野課題3	
分野分類	人的資源-人的資源-基礎教育
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
署名日(実施合意)	2012年05月30日
協力期間	2012年09月16日 ~ 2015年09月15日
相手国機関名	(和)教育省
相手国機関名	(英)Ministry of Education

プロジェクト概要

背景

ニカラグア共和国(以下、「ニ」国)では、初等教育純就学率は79%(2000年)から93%(2009年)と改善が見られる。しかし、留年や退学により規定年数(6年間)で修了できる生徒は48%(2007年)という統計もあり、初等教育の拡充が人的資源開発における主要課題となっている。「二」国政府は「国家人間開発計画(Plan Nacional de Desarrollo Humano)」において、教育は貧困削減のために取り組むべき重要分野に位置づけており、「教育戦略計画2011-2015(Plan Estrategico de Educacion 2011-2015)」において初等教育の拡充を最重要課題として取り組むとしている。

一方、2006年に実施された小学3、6年生を対象とした国語と算数の全国学力調査によれば、初歩的な算数の知識しか持たない生徒が3年生では69.7%、6年生では92.7%にのぼり、2002年同学力調査結果の61.8%、87.5%と比べて改善がほとんど見られない。さらに、2008年に公表された第2回ラテンアメリカ・カリブ地域比較調査(SERCE)においても、ニカラグアの3、6年生の算数学力は域内各国の平均以下であり、「二」国政府は算数教育の改善を喫緊の課題としている。

そのような中、「二」国政府は日本政府に対して教員養成における算数指導力の向上のための協力を要請した。これを受けてJICAは教育省への技術支援を開始し、中米カリブ「算数大好き！」広域プロジェクトの枠組みにおいて、2006年4月から2011年3月にかけて「初等教育算数指導力向上プロジェクト(PROMECEM)」を実施した。加えて2011年10月から2012年3月にかけてフォローアップ協力を行った。これらの協力により、1~6年生児童用教科書、同教師用指導書、「算数及び指導法」講座の指導案集等が開発された。

教育省は教科書と指導書を教育課程に正式に導入すべく、それらの印刷・配布と全国的な教員研修(導入研修)を行い、プロジェクトは指導書、教科書、指導案集の8教員養成校への供与と教員養成校教官に対する導入研修を実施した。その結果、チナンデガ県の「Darwin Vallecillo」教員養成校(パイロット校)生徒の算数指導力及び全国8教員養成校数学教官の指導法関連知識の向上が確認された。

しかし、PROMECEMによって導入された新指導法と上記成果の全国8教員養成校への普及には、さらなる技術支援が不可欠であることが確認され、「二」国政府より日本政府に対して、教員養成校数学教官と生徒の指導力向上を目的とした「初等教育算数指導力向上プロジェクト フェーズ2」が要請された。

上位目標	全国8教員養成校において、2013年以降に入学した学生により、最終学年に教師用指導書を活用した算数科の実習授業が行われる。
プロジェクト目標	全国8教員養成校の「算数とその指導法1、2、3」講座が改善される。
成果	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「算数とその指導法 1、2、3」の指導案集(以下、「算数指導法」指導案集)が現行の教員養成課程カリキュラムに即して改訂される。 2. 8教員養成校の数学教官により授業研究が実践される。 3. 8教員養成校の数学教官の算数指導力が向上する。 4. プロジェクト活動を通じて算数教育の重要性が認識される。
活動	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. (コアグループが)ベースライン調査を実施する。 1.2. (コアグループが)フェーズ1で作成した「算数指導法」指導案集を改訂する。 1.3. (コアグループ及び8教員養成校数学教官が)「算数指導法」指導案集改訂版を8教員養成校で試用する。 1.4. (コアグループが)1.2試用を踏まえ、完成版を作成する。 2.1. (コアグループが)教員養成校数学教官向けに「授業研究」ガイド(案)を作成する。 2.2. (コアグループが)全国8教員養成校算数教師に対し、授業研究にかかる全国研修を行う。 2.3. (8教員養成校数学教官が)各教員養成校において研究授業を実施する。 2.4. (コアグループが)授業研究の実施状況をモニタリング・評価する。 2.5. (コアグループが)「授業研究」ガイド完成版を作成する。 3.1. (コアグループが)8教員養成校数学教官に対し、「算数指導法」指導案集の使用方法にかかる全国研修を行う。 3.2. (コアグループが)8教員養成校を巡回し、「算数指導法」指導案集の使用方法にかかる指導を行う。 3.3. (コアグループが)8教員養成校の「算数指導法」講座のモニタリング・評価を行う。 4.1. (コアグループが)定期的にニュースレターを発行する。 4.2. (コアグループが)定期的にプロジェクトのホームページを更新する。 4.3. (コアグループが)必要に応じてプロジェクトに関する広報活動を行う。
投入	
日本側投入	<ol style="list-style-type: none"> 1. 長期専門家1名 2. 短期専門家(必要に応じて) 3. 業務アシスタント 4. ベースライン調査経費 5. 「算数指導法」指導案集と「授業研究」ガイドの試用版の印刷・配布経費 6. 各種イベント(教員研修、全国セミナー等)期間中のコアグループと参加教員の交通費、宿泊費、食費 7. 教材作成費 8. 車両(4WD) 9. 事務機器 10. 通信費と通信機器の維持費(専門家・業務アシスタント使用分) 11. その他のプロジェクトに必要な支出
相手国側投入	<ol style="list-style-type: none"> 1. カウンターパートの任命: <ol style="list-style-type: none"> 1) コアグループ:教育省からカウンターパート最低4名 (必要に応じて第2コアグループとしてカウンターパートを加えることは可能) 2. 「算数指導法」指導案集と「授業研究」ガイドの完成版の印刷・配布経費 3. 各種イベント(教員研修、全国セミナー等)期間中の参加教員の日当 4. 専門家、アシスタント、カウンターパートの執務スペース 5. 教育省ホームページ内のプロジェクト向け広報スペース 6. 運転手 7. その他のプロジェクトに必要な支出
実施体制	
(1)現地実施体制	<ul style="list-style-type: none"> ・教育省(初等教育局、教師教育局) ・8教員養成校(マナグア、ヒノテペ、チナンデガ、フィガルパ、マタガルパ、エステリ、プエルトカベサス、ブルーフィールズ)
(2)国内支援体制	特になし
関連する援助活動	
(1)我が国の援助活動	<ul style="list-style-type: none"> ・小学校教諭隊員の派遣 ・無償資金協力「初等学校建設計画」(1996-1997) ・無償資金協力「第2次初等学校建設計画」(1999-2002) ・無償資金協力「マナグア県基礎教育施設整備計画」(2003-2005) ・無償資金協力「リバス県、ボアコ県及びチコンターレス県基礎教育施設建設計画」(2005-2006) ・無償資金協力「北部地域教育施設改修及び機材整備計画」(2008) ・無償資金協力「マドリス県及びヌエバ・セゴビア県教育施設整備計画」(予定)
(2)他ドナー等の援助活動	GPE(Global Partnership for Education)対象国となっている。



技術協力プロジェクト

2017年06月28日現在

本部／国内機関 : 人間開発部

案件概要表

案件名	(和)シャーガス病対策プロジェクト (英) Strengthening of Activities of Survey and Control for Chagas Disease
対象国名	ニカラグア
分野課題1	保健医療-その他感染症
分野課題2	貧困削減-貧困削減
分野課題3	
分野分類	保健・医療-保健・医療-保健・医療
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	マタガルパ県、マドリス県、ヌエバセゴビア県、ヒノテガ県、エステリ県
署名日(実施合意)	2009年05月21日
協力期間	2009年09月01日 ~ 2014年08月31日
相手国機関名	(和)ニカラグア共和国保健省
相手国機関名	(英) Ministry of Health

プロジェクト概要

背景

シャーガス病は中南米特有の寄生虫症で、感染経路にはサシガメという吸血性カメムシ(昆虫)が媒介して人間に感染する媒介虫感染、輸血などによる血液感染、そして母親から胎児への母子感染がある。シャーガス病は中南米に広く分布しており、当地域において推定で750万人以上の感染者が存在すると推定され、PAHO(米州保健機構)はマリアに次いで深刻な熱帯病であると位置づけている。このような中、中米7カ国(グアテマラ、ホンジュラス、ベリーズ、エルサルバドル、ニカラグア、コスタリカ、パナマ)及びPAHOは、「2010年までに中米におけるシャーガス病の感染を中断する」という目標を掲げた中米シャーガス病対策イニシアティブを1997年に開始し、一方でJICAは、1991年よりグアテマラで熱帯病研究対策プロジェクトによるシャーガス病研究に着手して以来、グアテマラ、ホンジュラス、エルサルバドル、パナマで広域的に技術協力を展開してきた。

ニカラグアでは総人口約514万人のうち、少なくとも5万人の感染者が存在すると推定されている。媒介中のサシガメは土壁や藁葺きでできた家屋を好んで生息するため、リスク人口の多くがそのような家屋に居住する貧困層となっており、特に北部地域に集中している。

また、ニカラグアでは主に外来種のR.p.と在来種のT.d.の2種類の媒介虫が生息している。保健省はこれまで、R.p.の生息が確認された北部地域の村落で重点的に殺虫剤散布を実施してきた。しかしながら、未調査村落も多く残されており、媒介虫生息のデータが正確に把握されていないために、それら村落でのアタックフェーズの活動は手付かずの状態となっている。また、殺虫剤散布後のメンテナンスフェーズも体系的に導入されていないため、住民の媒介虫発見に対する保健省側のフィードバックが十分になされておらず、監視システムの構築も急務の課題となっている。

このような状況において、JICAはニカラグア政府の要請を受け、これまで他国で培ってきた知見・経験を活用し、2009年9月より5年間の予定で、ニカラグア北部5県(ヌエバ・セゴビア県、マドリス県、マタガルパ県、ヒノテガ県、エステリ県)において、媒介虫による感染を持続的に制御することを目標として、①調査能力の強化(血清検査・昆虫学的調査)、②殺虫剤散布の運営管理能力の強化(アタックフェーズ)、③監視システムの運営管理能力の強化(メンテナンスフェーズ)、④住民のシャーガス病予防能力の強化(メンテナンスフェーズ)、の4つの能力強化を主眼としたプロジェクトを開始することとなった。

対象県において、シャーガス病の媒介虫による感染が中断する。

上位目標

プロジェクト目標 対象県において、シャーガス病の媒介虫感染が持続的にコントロールされる。

成果 1. 保健省における昆虫学・疫学の両分野で統合／調整された調査を実施する能力が強化される。
2. 保健省における殺虫剤散布の運営管理能力が強化される。
3. 保健省における監視システムの運営管理能力が強化される。
4. 住民のシャーガス病予防能力が強化される。

活動 <PDM ver.3(2012年8月改訂版)>
(調査能力)
1-1 ベースライン調査(血清検査・昆虫学的調査)を設計・計画する
1-2 データ収集と検査の研修を保健スタッフに対して行う
1-3 ベースラインデータを収集・分析する
1-4 定点監視集落の小学生を対象とした血清検査を実施する

(殺虫剤散布の運営管理能力[アタックフェーズ])
2-1 1-3に基づき、アタックフェーズ対象市を選定する
2-2 殺虫剤散布の運営管理暫定指針を作成する
2-3 ベクターコントロールの研修を行う
2-4 1-3に基づき、殺虫剤散布を計画する
2-5 2-4に基づき、殺虫剤散布を行う
2-6 2-4に基づき、散布後の効力評価を行う

(監視システムの運営管理能力[サーベイランスフェーズ])
3-1 1-3に基づき、サーベイランスフェーズのパイロット市及び市内の重点強化セクターを選定する
3-2 現行のベクターの情報システムおよびシャーガス病患者を調査し、改善案を作る
3-3 M&Sチェックリストを含めた監視システムの暫定指針を作成する
3-4 シャーガス病対策国家活動計画及び国家シャーガス病基準書の策定を促進する
3-5 啓発教材を作成、配布する
3-6 県保健局以下の担当者にカスケード方式により監視システムの運営管理研修を行う
3-7 保健省およびコミュニティの関係者が監視システム(届出・レスポンス)を運営する
3-8 監視システムパイロット市において急性患者の監視システムを運営する
3-9 監視システムをパイロット市内全域及び市外に拡大する
3-10 M&Sチェックリストを用いて監視システムのM&Sを行う
3-11 保健省がシャーガス病対策活動の進捗をモニタリングするための半期評価会を開催する
3-12 グアテマラ、ホンジュラス、エルサルバドルと監視システムに関して知見・経験を共有する

(住民の予防能力)
4-1 監視体制パイロット市においてコミュニティの社会関係資本を調査する
4-2 プロジェクト対象県においてサシガメ届出キャンペーンを実施する
4-3 監視体制パイロット市において住居改善/生活改善を実施する
4-4 関係者間で、ヘルスプロモーション活動の知見・経験を共有する

投入

日本側投入

1. 専門家
・長期専門家3名(チーフアドバイザー、住民参加、業務調整・研修計画)
・短期専門家(昆虫学、疫学、保健情報システム、健康教育、社会関係資本分析など)
2. 資機材
・プロジェクト車両、バイク
・殺虫剤、殺虫剤散布機材
・血清検査用キット
・コンピュータ、プロジェクター、デジタルカメラなど
3. 在外事業強化費
・教材作成費、研修・ワークショップ経費、運転手・アシスタント備上費等

相手国側投入

- <人材の投入>
・カウンターパート配置(公衆衛生監視総局、同局疾病予防局、ケアの質・普及総局普及班局、対象県の各県保健局、国立診断検査センター昆虫局/寄生虫局等)
<資機材>
・殺虫剤、殺虫剤散布機材
・血清検査用キット
<施設>
・プロジェクト事務所
<必要経費>
・車両・バイク維持管理費・保険料・燃料代
・プロジェクト事務所運営費
・保健省スタッフ出張旅費等

外部条件

深刻な災害及び他の感染症の大流行がプロジェクトに大きな影響を与えない。

実施体制

- (1)現地実施体制 保健省
- (2)国内支援体制 国内支援委員会「中米シャーガス病対策」

関連する援助活動

(1)我が国の
援助活動

1. 青年海外協力隊
2012年2月現在、「二」国対象県保健局等へ感染症対策隊員2名を派遣中。
2. 以下の近隣国において、シャーガス病対策技術協力を実施している。
 - ・グアテマラ(2011年6月で技術協力プロジェクト自体は終了)
 - 2000年～ 個別専門家＋医療特別機材＋JOCV 2002年～ シャーガス病対策プロジェクトフェーズ1＋JOCV
 - 2006年度 フォローアップ協力 2009年～ シャーガス病対策プロジェクトフェーズ2＋JOCV
 - ・ホンジュラス及びエルサルバドル(2011年3月で技術協力プロジェクト自体は終了)
 - 2003年～ シャーガス病対策プロジェクトフェーズ1＋JOCV
 - 2008年～ シャーガス病対策プロジェクトフェーズ2＋JOCV
 - ・パナマ
2006年からフィールド調整員とJOCV(感染症対策や村落開発普及員)5名を派遣した。

(2)他ドナー等の
援助活動

- ・ペリリーズ
2011年3月から短期JOCV(感染症対策)3名を派遣中。
- ・1998～1999年 米州保健機関(PAHO) 国内17県中15県における媒介虫生息調査、血清検査
- ・2006年 米州保健機関(PAHO) 北部3県での妊婦対象の血清検査
- ・2007～2008年 米州保健機関(PAHO) 北部3県での殺虫剤散布後調査(媒介虫生息調査、血清検査)
- ・1999～2002年 台湾政府 殺虫剤散布、保健省血液銀行でのシャーガス血清検査
- ・～2005年 国境なき医師団 診断・治療、殺虫剤散布、疫学的監視、コミュニティ教育



個別案件(専門家)

2016年09月09日現在

在外事務所 : ニカラグア事務所

案件概要表

案件名	(和)無収水対策 (英)Capacity Development on Non Revenue Water Control for Nicaraguan Company of Aqueducts and Sewer Systems (ENACAL)
対象国名	ニカラグア
分野課題1	水資源・防災-都市給水
分野課題2	
分野課題3	
分野分類	公共・公益事業-公益事業-上水道
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	マナグア市他
協力期間	2013年01月07日 ~ 2016年03月31日
相手国機関名	(和)上下水道公社
相手国機関名	(英)National Water Supply and Sewerage Company

プロジェクト概要

背景 The lack of safe water and sanitation facility is one of the major causes of diarrhea diseases in Nicaragua, affecting mainly children. It is a very important issue to have quality and continuous drinking water. The Japanese Government's policy is to help developing countries achieve the MDGs, and one of the targets which relate with Goal 7 is to "Halve, by 2015, the proportion of the population without sustainable access to safe drinking water and basic sanitation".

The National Human Development Plan (PNDH) of Nicaraguan government defines the access to safe drinking water as a human right, which is also important from the point of view of preventive health care. National coverage of potable water is still 79%. Nicaragua established the target to reach safe drinking water coverage of 92.2% in urban areas and 83.5% in rural areas. In the urban area, Nicaraguan government aims to improve the institutional capacity and the population awareness for more efficient management of water resources as well as the rehabilitation of water supply networks, implementation of a pollution control and maintenance systems, and reduction of non-revenue water (NRW).

ENACAL is a public company whose mission is to provide drinking water and sanitation facilities to the population of urban areas (almost 2.7 million people). Despite a sufficient water supply capacity (661 pumping stations that produce 301,599,500 m³ annually), the ENACAL cannot properly respond to the demand of the population, due to insufficient transmission and distribution systems, severely deteriorated infrastructure, as well as high levels of water loss due to leakage and illegal connections (approximately 50 thousand connections in Managua city) which represents about 51% of the volume of water distributed. On the other hand, 80% of income is used to labor and electricity costs. Therefore, it is difficult to make the necessary investments for maintenance.

Based on the recommendations of the JICA's "Development Study for the improvement of the system of water supply in Managua", ENACAL has made efforts to reduce NRW by implementing projects with other donors. However it is still insufficient for ENACAL to respond to the demand of the population. ENACAL requests dispatch of experts to provide advice in order to reduce and control NRW.

上位目標	The management and technical capacity of ENACAL in reducing non-revenue water (NRW) is strengthened
プロジェクト目標	Capacity of ENACAL staffs to design and implement measures to reduce and control non-revenue water (NRW) is strengthened
成果	<ol style="list-style-type: none"> 1. The Project design and its activity plan are developed 2. Organizational and managerial capabilities of ENACAL for the reduction and control of NRW are strengthened 3. ENACAL technical staff is trained for planning, detection, monitoring, reduction and control of NRW 4. A working model for identifying and reducing leaks is established
活動	<ol style="list-style-type: none"> 1.1 Preparation of a training plan by short term experts 1.2 Definition of an activity plan for the Micro-Sectorial distribution (Microsector 66) 1.3 Creation of a land register to verify the actual amount of users/subscribers' information in the Microsector 66 1.4 Design of a water volume and pressure measurement model in Microsector 66 2.1 Training on information management and data interpretation 2.2 Training on work plan creation, productivity/efficiency measurement and evaluation method for reduction of leakage 2.3 Establishment of performance indicators regarding management, operation, proper maintenance and sustainable system 2.4 Development of a plan for reducing losses by NRW 3.1 Review of current processes to detect and reduce leakage 3.2 Definition of contents for training courses based on target achievement 3.3 Implementation of the training program for technical staff on topics such as: Underground leak management, installation of measuring devices, reduction of pressure valves, application of GIS, repair of leaks and installation of gauges, improve distribution system for reduction on NRW 3.4 Advice on preparation of guides and manuals for procedures and equipment for the reduction and control of NRW 3.5 Design of the operational plan for reduction and control of NRW 4.1 Selection of model area to establish the experimental model in Managua 4.2 Preparation of NRW equipment 4.3 Reinforcement of technical training, especially in the use of equipment at selected model area 4.4 Research about the conditions in the model area 4.5 Installation and monitoring of leak detection equipment, nocturnal measuring devices (flow meters, pressure gauges) pressure reducing valves, air valves, etc. in the model area 4.6 Provision of mapping points to measure water flows in the model area 4.7 Preparation of the inventory of water meters with database of clients in the model area 4.8 Preparation of evaluation report on NRW and measures for its reduction 4.9 Design of a training model for other area based on lessons learned
投入	
日本側投入	<ul style="list-style-type: none"> - Expenses for dispatch of third country experts from Brazil in Water Service Management, Non-Revenue Water Management, Leakage Detection/Repair, and Water Supply Facility Management. - Seminars and workshops expenses - Local Coordinator - Overseas Activities Cost
相手国側投入	<ul style="list-style-type: none"> Input from Brazilian Government - Experts, etc. - Counterparts - Office for Brazilians experts - Necessary cost
外部条件	The Policy of Government of Nicaragua will not change drastically
実施体制	
(1)現地実施体制	<p>ENACAL has the following department and divisions under the direction of the Executive Board</p> <p>Departments: Operations, Projects and investments, Environmental Management, Drilling and National Commercial</p> <p>Specific divisions: Organization and Systems, Finance and Administration</p> <p>ENACAL has 3,319 employees, of whom 434 (13.3%) are professionals, 1,480 (45.5%) belong to technical categories, 919 (28.2%) are skilled workers and 422 (13%) are unskilled workers.</p>

The expenditure budget of ENACAL in 2012 is 2,882,919,859 C\$ (approximately US\$ 120 million) of which 64.6% is for current expenses and the remaining is for capital expenditures including grant aid and loans.

関連する援助活動

(1)我が国の
援助活動

Development Study, 1991–1993, The Study on Water Supply Project in Managua
Grant Aid, 1994–1997, The Project to Develop Underground Water and to Supply Water in the Carazo, Phase 1
Grant Aid, 1996–1998, The Project for the Improvement of Water Supply System in Managua Phase I
Grant Aid, 1997–1999, The Project to Develop Underground Water and to Supply Water in the Carazo, Phase 2
Grant Aid, 1998–2000, The Project for the Improvement of Water Supply System in Managua Phase II
Development Study, 2004–2005, The study on improvement of water supply system in Managua

(2)他ドナー等の
援助活動

1. PRASMA–World Bank (2007–2014): Studies required for the macro segmentation of the distribution network in the high regions. It was considered to establish a nonrevenue water unit in the Operations department. The project has following components; Running a Loss Control Program in the aqueduct of Managua with actions such as: micro measurement, Program of Search and control of leaks, Flow measurement and obtaining curves of demand and minimum night flow, pressure control, installing macro meters in settlements, calibration sources of macro meters and IWA (International Water Association) Water Balance.

2. GIZ (Germany): Development of control of unbilled water Indicator (ANF) in the departments of Masaya, Rivas, Boaco and Chontales.



技術協力プロジェクト

2016年09月09日現在

本部／国内機関 : 地球環境部

案件概要表

案件名	(和)地震に強い住居建設技術改善プロジェクト (英)Improvement of the Earthquake-Resistant Housing Construction Technology
対象国名	ニカラグア
分野課題1	水資源・防災-地震災害対策
分野課題2	
分野課題3	
分野分類	公共・公益事業-運輸交通-気象・地震
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	マナグア市(大学所在地)及び住居建設モデル地域(未定)
署名日(実施合意)	2010年03月16日
協力期間	2010年10月04日 ~ 2013年10月03日
相手国機関名	(和)国立工科大学
相手国機関名	(英)Universidad Nacional de Ingenieria (UNI)
日本側協力機関名	国土交通省、建築研究所

プロジェクト概要

背景

ニカラグア共和国(以下、「ニ」国)は、人口514万人(2005年国勢調査)、面積129,541km²を有する。環太平洋造山帯・火山帯に位置し、太平洋岸地域に活火山を含む大小30余りの火山が列状に並んでいるため地震が多く、特に1931年と1972年に首都マナグア市周辺で発生したは大地震では多くの人命が失われ、建物が損壊した(1972年のマナグア地震では死者1万人、傷病者2万人以上と言われる)。2000年には、南西部のマサヤ地域で地震が発生し、被災者13,000人、家屋損壊約1,500棟等の被害を受けた。

このような状況から、地震に強い住居建設への関心は高く、ニカラグア北部においてコンクリートを利用した改良アドベの住居建設を試みるなど、耐震性のある住宅普及に向けた取組が一部で行われている。また、運輸インフラ省は、公共事業や建設事業を所掌しており、建築基準の見直しを進め、新たな建設工法の承認等を担っている。

運輸インフラ省が進める建築基準の見直しにあたっては、ニカラグア国立工科大学(UNI)が、技術的なアドバイスを「建築基準策定を検討する委員会」のメンバーとなるなど、地震に強い住居建設のための材料及び技術改善について中心的な役割を果たしている。

しかしながら、ニカラグアの住居に多く使用されているアドベ、レンガ、コンクリートブロック等の建築資材は、いずれも材料の質や建設方法に関して科学的・工学的な検証が進んでおらず、安全性についても技術的な裏づけのないものが多い。また、「ニ」国内に多く存在している軽石をコンクリート骨材として使用する可能性についても検証が待たれていることから、前述の既存材料による建設技術及び新たな建設技術の検証と技術確立が強く求められている。

このような背景の下、UNIより一般住宅の建設材料及び建設方法の改善を目的とした要請が提出された(2008年7月)。UNIは、JICAがメキシコの内務省国立防災センター(GENAPRED)と共同してエルサルバドルで実施した「耐震普及住宅の建築普及技術改善プロジェクト」及び現在実施中の「低・中所得者向け耐震住宅の建築技術・普及体制改善プロジェクト」の成果を取り入れたいと考えており、エルサルバドルの関係機関(エルサルバドル大学、中米大学)からの協力を得るための調整を行い、本件プロジェクトの実施体制を整えてきた。JICAは、前述の要請に基づき、2010年3月に詳細計画策定調査を実施し、プロジェクト内容について合意するM/Mに署名(3月16日)している。

上位目標	工学的アプローチによって検証された耐震住宅の性能が確立される。
プロジェクト目標	耐震性のある一般住宅の建築材料・建築工法が開発される。
成果	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建築材料の実験・研究を行う設備と実施体制が整備される。 2. 実施機関研究者の建築材料の実験・研究能力が向上する。 3. ニカラグア国内における一般住宅の建設材料・建築工法に関する理解が促進される。
活動	<ol style="list-style-type: none"> 1-1. 関係機関の協力を得るための枠組みを構築する。 1-2. 低・中所得者層が居住する既存住宅の特徴をレビューする。 1-3. 建築材料の実験および研究計画を策定する。 1-4. 材料実験に必要な実験機材を決定し、調達する。 2-1. 実施機関研究者を対象にした建築材料の実験・建築に関する研修をエルサルバドルで実施する。 2-2. 実施機関研究者が、材料実験のための実験サンプルを準備する。 2-3. 実施機関研究者が、実験・研究計画(活動1-3)に沿って材料実験を行う。 2-4. 実施機関研究者が、実験・研究結果(活動2-3)の報告書を作成する。 2-5. 実施機関研究者が、関係機関の協力を得ながら、建築材料の評価基準を検討し、政府に提案する。 3-1. エルサルバドル人研究者の協力を得ながら、「耐震普及住宅の建築普及技術改善プロジェクト」で作成されたマニュアル及び 実験報告書を用いて、実施機関研究者を対象にした研修を実施する。 3-2. エルサルバドルで実施中の「低・中所得者向け耐震住宅の建築技術・普及体制改善プロジェクト」で行う構造実験を見学し、構造に関する研修を行う。 3-3. ニカラグアとエルサルバドルの地震荷重、材料、構造等の類似点および相違点を明確にする。 3-4. エルサルバドルで作成されたマニュアルをニカラグアの現状に沿った内容に修正する。 3-5. 実施機関研究者が、適切な建築材料・建築工法を用いたモデル住宅を設計する。 3-6. 設計(活動3-5)に基づき、実施機関研究者が、適切な建築材料・建築工法を用いたモデル住宅を建築する。 3-7. 行政関係者・研究者・建設業者・その他関係者及び民間企業の専門家に対し、本プロジェクトの成果を普及を目的にした技術 研修を実施する。 3-8. 耐震住宅の重要性にかかる啓発を目的としたキャンペーンを市民向けに実施する。
投入	
日本側投入	<ul style="list-style-type: none"> - 日本人短期専門家(実験・研究計画策定) - エルサルバドル人短期専門家(研究者) - ニカラグア国内における研修開催費用 - プロジェクト・コーディネーター(現地備人) - 実験に必要な資機材
相手国側投入	<ul style="list-style-type: none"> - 在外事業強化費(消耗品費、モデル住宅建設費、セミナー開催費等) - プロジェクトスタッフ(国立工科大学教員/研究員/技術者) - プロジェクト・オフィス - 機材設置スペース - ローカルコスト
外部条件	国立工科大学の研究実施体制が大幅に変更されない。
実施体制	
(1)現地実施体制	<p>国立工科大学(UNI)</p> <p>※本案件は、エルサルバドルからの協力も得ており、主に次の2大学と2009年3月22日に協定を締結している。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・エルサルバドル大学(UES) ・中米大学(UCA)
(2)国内支援体制	国土交通省、国土交通省国土技術政策総合研究所及び建築研究所で構成された国内支援委員会を設置済み。



個別案件(専門家)

2014年03月05日現在

本部/国内機関 : 中南米部

案件概要表

案件名 (和)開発・援助計画アドバイザー
(英) Advisor on Development and Aid Planning

対象国名 ニカラグア

分野課題1 ガバナンス-行政基盤
分野課題2 援助アプローチ-援助効果・援助手法
分野課題3
分野分類 計画・行政-開発計画-開発計画一般
プログラム名 プログラム構成外
援助重点課題 -
開発課題 -

プロジェクトサイト 全国

協力期間 2012年06月01日 ~ 2013年06月04日

相手国機関名 (和)外務省

相手国機関名 (英) Ministry of Foreign Affairs

プロジェクト概要

背景

ニカラグア国(以下、「二」国とする。)の対外援助窓口機関である外務省は、貧困削減戦略に則った国家開発計画と各セクターにおける計画の整合性を考慮した上で、外国からの援助を的確に受入れ、管理する必要があるものの、援助機関との協調が十分になされていない。また度重なる組織改編や、小さな政府を目指した援助窓口部門の縮小及び人員削減の結果、援助を受け入れるにあたっての調整能力が十分に形成されているとは言えない状況であり、援助関連業務の実施・運営管理能力に大きな問題を抱えている。さらにも我が国協力が円滑に実施され、効果を最大限に発現させるためには、「二」国外務省が我が国協力方針を理解するのみならず、援助効果や開発イニシアチブを牽引することが可能となるよう、各省庁に対して援助効果をはじめとする援助全般に関する具体的な提言、プロジェクトモニタリングの精度化支援、プロジェクトマネジメント・モニタリングプロセス等を通じた調整能力の向上が引き続き喫緊の課題となっている。

また、現在派遣中の個別専門家「開発・援助調整」は、援助機関が「二」国外務省の内部に派遣している唯一のアドバイザーであり、我が国協力の円滑な実施及び協力による効果発現最大化のために活動している。我が国のみならず、他援助機関と「二」国政府との関係構築について「二」国外務省幹部に適切な助言・提言を発信しているため、「二」国外務省から大きな信頼を得ており、「二」国外務省から同様の個別専門家派遣が引き続き要請されている。

上位目標 「二」国において我が国援助を含む援助資源活用による効果的かつ効率的な開発が促進される。

プロジェクト目標 「二」国外務省による我が国ODA事業の効果的な活用及び同省の政府内・他援助機関との調整業務を通じて、「二」国外務省担当職員の総合的なマネージメント能力が強化される。

成果

- 「二」国外務省が我が国ODAの特徴・他援助機関との比較優位性を理解し、国家人間開発計画等「二」国の国家開発戦略に沿った我が国ODAの活用・実施促進を政府内省庁・関係機関に対し提言することができる。
- 「二」国外務省が、政府省庁・関係機関・援助機関との対話に主体的に関与し、ODAの戦略的管理計画(Plan AyA)に基づき我が国の援助も含め全ドナーの支援を適切にモニタリングし、効果的援助環境を築くことができる。

3. 我が国による協力のプログラムアプローチがより強化され、他援助機関、特に援助規模を相対的に増加しているマルチの援助機関との連携が促進される。

活動	<p>1-1. 「二」国外務省に対し、国別援助計画及び事業展開計画等、我が国のODA事業政策に関する情報提供を行う。</p> <p>1-2. 現地ODAタスクフォースの内容を「二」国外務省に情報共有することで、我が国ODAの方向性について情報提供を行う。また、「二」国外務省の状況を現地ODAタスクフォースへフィードバックを行う。</p> <p>1-3. 国家人間開発計画等の国家開発戦略、ODAの戦略的管理国家計画(Plan AyA)等のセクター開発政策等と我が国の援助方針・事業計画との比較検討・調整を図る。</p> <p>1-4. 「二」国外務省に対し、我が国ODAのより効果的な事業(見返り資金を活用した案件も含む)実施に向けた要望調査実施プロセスに対する支援及び改善に関して、我が国協力へのアクセスガイド作成等を通して提言を行う。</p> <p>2-1. 「二」国外務省に対し、国内外の援助効果向上をはじめとする各種議論や動向に関する情報提供を行う。</p> <p>2-2. 「二」国外務省と共に、各種援助会合に参加し、分野横断的な援助効果向上に係る技術支援を行う。</p> <p>2-3. 「二」国外務省における他援助機関を含めたマッピング・データ集積に対する助言を行う。</p> <p>2-4. 「二」国外務省が、我が国を含む他援助機関とNGO等の多様な関係機関との連携についての知見を蓄積するよう支援を行う。</p> <p>3-1. 他援助機関、特にマルチの援助機関と我が国協力の具体的な連携案件(有償資金協力を含む。)発掘・形成に向けた情報収集・整理を行う。</p> <p>3-2. 上記3-1の結果を踏まえ、JICAニカラグア駐在員事務所を含む現地ODAタスクフォース及び本部関係部署と連携し、案件形成に向けた必要な調整を行う。</p>
投入	
日本側投入	専門家(契約):10.3 M/M 在外事業強化費
相手国側投入	カウンターパートの配置 主カウンターパート:「二」国外務省国際協力担当外務次官(Valdrack L. Jaentschke) 準カウンターパート:同省アジア・アフリカ・大洋州総局長及びスタッフ(6人) 同省内日本プロジェクト事務局(ノンプロ無償、見返り資金事業審査・監理担当)
外部条件	専門家執務スペース、パソコン等の提供 特になし。
実施体制	
(1)現地実施体制	<p>「二」国外務省(2010年) 予算:年間予算規模は388,351,825.42コルドバ(18.5百万米ドル)。 82.5%が人件費、11.8%がランニングコスト、2.2%が資機材購入、3.4%が在外等への事業費の交付である。 職員数:領事部も含め258名(マナグア本省)、これに在外(35大使館と11の総領事館)405名を加え、663名体制である。</p> <p>なお2011年2月に、空席だったアジア・アフリカ・大洋州総局長にロサナ・エスピノサ氏が任命されている。</p>
(2)国内支援体制	なし
関連する援助活動	
(1)我が国の援助活動	<p>「二」国外務省に対して、以下個別専門家を派遣した実績がある。</p> <p>個別専門家「開発計画・援助計画」(91.9-96.9) 個別専門家「開発計画」(97.4-02.2) 個別専門家「開発計画」(02.2-04.2) 個別専門家「開発計画」(04.6-05.5) 個別専門家「開発・援助計画」(05.7-08.7) 個別専門家「開発・援助計画」(09.4-12.4)</p>
(2)他ドナー等の援助活動	<p>また、農牧省(MAGFOR)に派遣中のJICA個別専門家「農業開発アドバイザー」との情報交換等を通じた連携が求められる。</p> <p>ドイツ: 対外援助省に援助調整専門家を派遣(1996-1997) デンマーク: 外務省にプロジェクトコンサルタントを派遣(2001-2004) ルクセンブルク: 外務省に援助プログラムの調整のためのコンサルタントを派遣(2004-2005)</p> <p>現ドナーテーブル議長国であるスペイン、及びドナーテーブル事務局・援助協調推進事務局であるUNDPがコンサルタント6人を雇用し、援助協調及び援助プログラムを推進している。また、「二」国外務省内にはかつてはノルウェー、その後は議長国であるスペインが、援助協調推進と援助案件の進捗管理を目的に数人のコンサルタント(全てニカラグア人)を配置している。</p>



個別案件(専門家)

2016年09月09日現在

本部/国内機関 : 中南米部

案件概要表

案件名 (和)開発・援助計画
(英)Planification of Development and Aid

対象国名 ニカラグア

分野課題1 ガバナンス-行政基盤
分野課題2 援助アプローチ-キャパシティ-ディベロップメント
分野課題3 援助アプローチ-援助効果・援助手法
分野分類 計画・行政-開発計画-開発計画一般
プログラム名 プログラム構成外
援助重点課題 -
開発課題 -

プロジェクトサイト マナグア
署名日(実施合意) 2005年07月07日

協力期間 2005年07月07日 ~ 2012年04月27日

相手国機関名 (和)外務省
相手国機関名 (英)Minister of Foreign Affairs

プロジェクト概要

背景 ニカラグア国への外国援助は依然として国家予算の大半を占めている。そのため対外援助資金や国家予算を、透明性を確保しつつ、より効果的・効率的に活用し、貧困削減を目標とした国家開発に資することが、国際的に約束された至上命題と成っており、国際社会からはその履行を迫られている。

同国の対外援助受け入れ窓口機関(外務省)は、貧困削減戦略に則った国家開発計画とそのセクター計画の整合性のなかで援助実施計画を策定し、的確に実施・運営する必要がある。しかし同外務省はこれまでに度重なる組織・機構改革を行い、上級職員の交代や援助窓口部門の縮小を実施しており、援助関連業務の実施・運営管理能力に大きな問題を抱えている。

このような中、効果的・効率的な開発計画を進めるとともに援助事業の調整や開発計画を具体化するため、日本の専門家による技術協力の要請がなされた。

上位目標 ニカラグア国の開発計画の管理・実施能力が向上し、貧困削減を基調とした国家開発が進展する。

プロジェクト目標 ニカラグア国外務省の援助調整に係る能力が向上するとともに、日本の援助事業がより効果的に実施される。

成果

- 1) ニカラグア国の開発計画に準じた裨益効果の高い案件が形成される。
- 2) ニカラグア国の援助調整業務が効率的に運営される。
- 3) 援助要請機関による日本の援助への理解が促進され、援助管理能力が向上する。
- 4) 国家開発計画が分析され、日本の援助の同計画への整合が図られる。
- 5) ニカラグア国政府が展開する援助協調フォーラムの中で、日本の援助の有利な位置が確保され、他ドナーとの連携案件やNGO等との有機的連携が促進される。
- 6) ニカラグア国の開発課題が分析・共有される。
- 7) 国家開発計画の効果的実施のためのモニタリング・評価システム構築に専門家の助言が反映される。

1) 裨益効果の高い案件発掘・形成支援(見返り資金案件も含む)

活動

- 2) 援助調整・窓口機関の円滑な運営に係る助言・指導
- 3) 援助要請機関による日本の援助への理解と援助管理能力向上のための支援
- 4) 国家開発計画への日本の援助の整合促進
- 5) 他ドナーとの援助協調、NGO等との連携促進
- 6) 開発課題のレビュー・分析、大統領府・関係省庁の主要政策の情報収集
- 7) 国家開発計画の効果的実施のためのモニタリング・評価システム構築支援

投入

- 日本側投入 日本人専門家(36M/M)
在外事業強化費
- 相手国側投入 カウンターパートの配置(外務省アジア・アフリカ総局長及び局員)
執務室の提供等
- 外部条件 「二」国対外援助受け入れ政策に大幅な変更が無い

実施体制

- (1) 現地実施体制 外務省国際協力担当副大臣がカウンターパートとなる。
- (2) 国内支援体制 特になし

関連する援助活動

- (1) 我が国の援助活動 91年から当該分野の個別専門家を継続して派遣している。
- (2) 他ドナー等の援助活動 ドイツ: 対外援助省に援助調整専門家を派遣(1996-1997)
デンマーク: 外務省にプロジェクトコンサルタントを派遣(2001-2004)
ルクセンブルグ: 外務省に援助プログラムの調整の為にコンサルタントを派遣(2004-2005)



開発計画調査型技術協力

2016年09月09日現在

本部/国内機関 : 社会基盤・平和構築部

案件概要表

案件名	(和)国家運輸計画プロジェクト (英)The Project for the study of National Transport Plan in the Republic of Nicaragua
対象国名	ニカラグア
分野課題1	運輸交通-全国交通
分野課題2	都市開発・地域開発-地域開発
分野課題3	
分野分類	公共・公益事業-運輸交通-運輸交通一般
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	ニカラグア全土(13万km ² 、589万人)
署名日(実施合意)	2012年06月08日
協力期間	2012年12月01日 ~ 2014年07月15日
相手国機関名	(和)運輸インフラ省
相手国機関名	(英)Ministry of Transport and Infrastructure

プロジェクト概要

背景 ニカラグア共和国(以下、ニカラグア)の運輸交通セクターは、運輸インフラ省のデータ(2011年)によると、国際及び国内の物流の68%、同旅客輸送の98%が陸上輸送であり、海上輸送(物流31%、旅客0.3%)、航空輸送(物流0.2%、旅客0.8%)となっている。ニカラグアの道路網は22,111kmに及ぶが舗装率は12%に留まり、年間降水量の95%が雨期に集中することから、簡易舗装道路を含め雨期も通行可能な道路は68%に留まっている。物流においては、海上輸送は陸上輸送に次ぐ割合を占めているが、その中核を担うニカラグア唯一の国際コンテナ港であるコリント港は十分な設備を有しているとは言い難く、また地理的な制約から大規模な改修が困難な状況にある。このため脆弱な運輸交通インフラが、ニカラグアの貧困削減及び経済発展に向けたボトルネックとなっている。

ニカラグア政府は、米州開発銀行(IDB)の支援を受けて2000年に国家運輸計画(計画年次:2000~2019年)を策定したが、運輸インフラ省の指摘によれば、①需要予測を含む経済社会状況分析を十分踏まえていないこと、②実際の年間予算に対し、他資金リソースによる手当てを含む2倍以上の予算を必要とする非現実的な道路整備計画の内容であったこと、③全国道路網(総延長22,111km)のうち、主要幹線道路(総延長8,000km)のみを対象としており、近年の運輸インフラ省が特に注力しているニカラグアGDPの30%を占める農牧畜業振興に必要な不可欠な生産地域における主要道路が対象外となっていること、等の課題を抱えている。

以上を背景として、ニカラグア政府は、既存の国家運輸計画の改訂によるマルチモーダルな運輸交通体系に関する長期戦略の策定、短期投資計画の策定、実施能力向上のための技術移転等を内容とする本プロジェクトを要請した。国内の貧困削減と産業育成に向けた道路交通網整備を中心とする運輸交通ネットワーク整備の方策や制度改善とともに、限られた財源内で既存インフラの維持管理と新規建設をバランスよく実施するための長期的な投資計画が求められている。

ニカラグア国の開発計画の最上位の計画である「国家人間開発計画(2009-2011)」(Plan Nacional de Desarrollo Humano:PNDH)では、2005年11月に策定された「国家開発計画(2005)」(第2次PRSP、Plan Nacional de Desarrollo:PND)の内容を継承し、(1)経済発展、(2)人的資源開発及び社会保護、(3)社会・生産部門インフラ整備、(4)ガバナンスの向上及び公共セクターの近代化、を重点分野においている。特に、(1)経済発展及び(3)社会・生産部門のインフラ整備に対しては、道路・港湾・空港分野等の整備を掲げ、特に効率的な物流の促進による域内、地域間を結ぶ幹線道路輸送ネットワークの強化に重点を置き、民間投資の促進と生産性の向上

を通じた貧困の削減を重要な課題としている。本プロジェクトは国家開発計画及び公共投資計画の優先事項に位置付けられており、持続可能性ある国内経済の発展に貢献するため、国家運輸計画に示す「マルチモーダル交通戦略」の策定と交通分野における政策立案能力を開発する目標に合致している。

JICAは、2012年3月に運輸交通セクター情報収集・確認調査を実施し、同セクターの関連情報及び本プロジェクトを含む協力の可能性に係る情報収集を行い、上述した既存国家運輸計画の問題点及び技術移転の必要性を確認した。また、国家運輸計画の改訂に向けた課題として、目標年次となる20年後を展望する将来像を描いた公的計画等が存在しないことが指摘された。現在策定中のニカラグアの国家計画にあたる「国家人間開発計画(2012-2016)」においても5年後までしか展望されていない。かかる状況から、本プロジェクトの実施にあたっては、長期国家開発構想から議論を始める必要があることが確認された。

上位目標	・国家運輸計画の改訂を通じた、ニカラグアの運輸交通セクターの整備促進
プロジェクト目標	・ニカラグアの持続的可能な開発及び貧困削減に寄与するための国家運輸計画が改訂され、運輸交通セクターにおける計画立案にかかる能力が向上される。
成果	・国家運輸計画(2014-2033年)(案)の策定 ・運輸交通セクターの組織強化・運営能力強化のための能力開発計画の策定
活動	本プロジェクトでは、国家運輸計画の長期ビジョンの設定にかかる部分をフェーズIとし、国家運輸計画の改訂にかかる作業をフェーズIIとして区分して進めることとする。 【フェーズI】 1. 2012年にJICAが実施した基礎情報収集・確認調査をベースとした基礎情報及び現況把握のレビュー *「ニカラグア国運輸交通セクター情報収集・確認調査」の結果を踏まえて、以下の点のレビューと補足調査を行う。 1-1 上位計画、関連政策、関連法令、既往の計画のレビュー 1-2 既往・現在進行中の関連計画・プロジェクト・調査結果・保有データのレビュー 1-3 運輸セクター関係機関のレビュー(組織、人数、実施体制、年間計画) 1-4 社会経済概況、自然条件の把握 1-5 運輸交通セクターにおける関連制度(道路基準、コンセッション契約、等)のレビュー 1-6 他ドナーの活動状況、関連プロジェクトのレビュー 1-7 環境社会配慮にかかる情報収集・整理 1-8 運輸交通セクター整備における制約条件と課題の分析 2. 国家開発計画にかかる開発ビジョンのレビュー及び国家運輸計画のための長期開発ビジョンの設定 2-1 国家人間開発計画(2009-2011)及び同(2012-16)(案)における開発ビジョンの分析 2-2 社会経済開発にかかる既存データ・予測値の分析 2-3 社会経済セクターの既存戦略/計画の分析 2-4 既存の地域開発・空間計画の分析 2-5 既存産業構成、地域開発ポテンシャルの分析 2-6 国家運輸計画の長期開発ビジョンと基本構想の設定 【フェーズII】 3. 運輸交通セクターの現況に関する調査実施と調査結果の分析 3-1 既存の運輸産業・物流サービス業者のレビュー 3-2 運輸交通サービスのネットワーク(官民含む)のレビュー 3-3 道路・その他の運輸施設インベントリー調査の実施 3-4 運輸交通セクターに係る既存データ・情報の分析 3-5 運輸・物流システムにかかる分析(中米地域/国内) 3-6 運輸交通セクターの課題の抽出 4. 全国運輸交通調査(フィールド調査)の実施 4-1 フィールド調査の準備と実施 4-2 調査結果の解析 4-3 輸送機関別の現況OD表の推計 4-4 フィールド調査・収集データにもとづく運輸交通データベースの構築 5. 社会経済フレームワークの設定と需要予測 5-1 社会経済フレームワークの設定 5-2 需要予測手法の検討 5-3 運輸交通手段の検討 5-4 輸送機関別の将来交通需要の予測 6. 国家運輸計画(2014-2033年)(案)の策定 6-1 陸上交通計画・水上交通計画・航空交通計画の策定 6-2 国家運輸計画にかかる戦略的環境アセスメントの実施 6-3 本プロジェクトにより設定されたクライテリア(戦略的環境アセスメントの考え方を含む)による計画・プロジェクトの代替案の検討・優先順位付け 6-4 短期(2019年)・中期(2023年)・長期(2033年)のアクションプランの策定 6-5 短期(2019年)の優先プロジェクトの妥当性の検証 6-6 短期(2019年)の投資計画の策定 6-7 経済財務分析 6-8 国家運輸計画の組織体制、運営管理体制強化に関する計画の策定 7. 国家運輸計画推進のための能力強化計画の策定及び関係者への技術移転 7-1 運輸交通セクターの運営能力強化のための能力開発計画の策定 7-2 カウンターパートへの調査手法・計画策定に係る技術移転(ワークショップ・セミナー)

8. 結論と提言の取りまとめ
8-1 全体的な結果、留意事項等を含む、必要な提言の取りまとめ

投入

日本側投入

- (a) コンサルタント(業務実施契約/16名)
- 1) 総括/総合運輸交通計画
 - 2) 地域開発計画/空間計画
 - 3) 社会経済分析/公共財務分析/事業評価
 - 4) 農牧業開発/貧困削減
 - 5) サービス産業開発/観光開発
 - 6) 輸出振興・産業立地・投資促進
 - 7) 運輸交通調査・データ分析/需要予測
 - 8) 陸上交通計画/物流計画
 - 9) 道路・施設計画
 - 10) 水上交通計画
 - 11) 航空交通計画
 - 12) 事業費積算/事業実施計画
 - 13) 法制度/組織強化
 - 14) 環境社会配慮/戦略的環境アセスメント/防災計画
 - 15) 自然条件/GISデータ整備/業務調整
 - 16) 通訳(西語)

相手国側投入

- (b) その他/研修員受入れ
- ・現地にてセミナー、ワークショップ等の実施
 - ・調査に必要な機材の購入
 - ・ステアリングコミッティの設置
 - ・オフィススペースの提供
 - ・業務に関する関連資料、関連保有データ及び保有資機材の貸与
 - ・カウンターパートの配置

外部条件

- ・政策的要因: 政権交代、首長交代等による、開発方針の変更、提案事業の優先度の低下
- ・行政的要因: 当該分野に対する予算配分の不足、行政組織の機能不全
- ・経済的要因: 経済成長の失速による財政緊縮及び資金不足
- ・社会的要因: 対象地域の治安悪化、予測を上回る人口動態の変化

実施体制

(1) 現地実施体制

- ・運輸インフラ省(MTI)は、2011年度の年間予算約112百万ドル、職員数: 1,063名(課長級以上142名、技官136名、技術者573名、その他職員212名)を抱える組織であり、ニカラグアの運輸交通計画の策定を担当する。
- 本プロジェクトの担当は計画総局(Division General de Planificacion)(職員数: 80名(課長級以上5名、技官35名、技術者28名、その他職員12名))となる。
- ・本プロジェクトの実施にあたり、ニカラグアの長期開発ビジョンと運輸交通網整備にかかる方策を検討するための協議を促進するため、運輸インフラ大臣を議長として、関係省庁、JICAが参加するステアリングコミッティを設置する。フェーズ I と II では協議内容の核心部分が変わるため、運輸インフラ省と共にフェーズごとに参加する対象機関の調整を図る。

(2) 国内支援体制

- ・国内支援委員会を設置する。

関連する援助活動

(1) 我が国の

援助活動

- ・1990年~2010年の間にニカラグア国内の橋梁整備を中心に12件(総額130億円)の無償資金協力を実施。
- ・2012年現在は、コスタリカ国境に通ずる橋梁を整備する「サンタ・フェ橋建設計画」、同プロジェクトサイトから首都マナグアに通ずる3箇所の橋梁架け替えを支援する「マナグア~エルラマ間橋梁架け替え計画」を実施中。また、貧困農民支援無償の見返り資金を活用し、開発の遅れているカリブ海側地域において60kmの農道を建設する「ワピーエル・トルトゥゲロ農道改善計画(フェーズ1)」を実施中。

(2) 他ドナー等の

援助活動

- ・世界銀行(WB): 2007~2011年実施及び予定融資金額(運輸交通セクター)99.3百万ドル。主に農道、及び主要幹線に通じる支線道路改良計画(7路線、約120km)を実施
- ・米州開発銀行(IDB): 国境橋であるサンタ・フェ橋からコスタリカ国境までの道路整備、サン・ファン・デル・スル港後背地への観光センターの整備等を実施
- ・デンマーク国際開発援助庁(DANIDA): 小規模橋架整備、等



技術協力プロジェクト

2018年07月07日現在

本部／国内機関 : 社会基盤・平和構築部

案件概要表

案件名	(和) 家族とコミュニティのための社会リスク予防・ケア統合行政サービス能力強化プロジェクト (英) Project For Enhancing Integrated Service Delivery for Social Risk Prevention and Attention for Families and Communities
対象国名	ニカラグア
分野課題1	ジェンダーと開発-ジェンダーと開発
分野課題2	社会保障-社会保険・社会福祉
分野課題3	
分野分類	社会福祉-社会福祉-社会福祉
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	マナグア県マナグア市 パイロットサイト: マナグア市第4及び第6地区
署名日(実施合意)	2011年12月16日
協力期間	2012年01月22日 ~ 2016年11月21日
相手国機関名	(和) 家族・青年・子供省(家族省)
相手国機関名	(英) Ministry of Family, Adolescent and Children

プロジェクト概要

背景

(1) 当該国における社会リスクにかかる現状と課題

ニカラグア共和国(以下、ニカラグア)では、2005年には104,103件であった犯罪件数が、2010年には161,757件と増加傾向にあり、治安の悪化が顕著である。また、これら犯罪被害者の12%は未成年者であり、他方、加害者の6.1%も思春期の青少年であると報告され、青少年が直面する社会リスクの大きさが深刻な問題となっている。更に、家庭内暴力・性的虐待等の告発件数も2007年の29,489件から2010年は34,763件へと増加した。これら被害者の多くは女性や子供であり、性暴力については80%以上が家族や親戚、隣人など身近な人間によるものとされ、特に居住地域における暴力への恐怖を、ニカラグアの女性人口の26%が感じているとされる。子供に関しては出生未登録や未就学の問題が存在し、6-14歳の子供のうち8.8%の男子、1.6%の女子が未就学のまま恒常的な児童労働に従事している。

このように住民が社会リスクに直面する機会が増加する中で、ニカラグア政府においては、問題を未然に防ぐために、家族関係の改善と地域社会の再構築を念頭に置いた「予防」活動と、既に家庭やコミュニティで起きている問題への対応である「ケア」活動の両側面を包括的に提供する統合型の行政サービスを確立し、社会リスクへの対応を強化することが課題となっている。

JICAは、ニカラグア政府の要請により、2007年7月から2010年12月末まで家族・青年・子供省(以下家族省)をカウンターパート機関とし、「青少年とその家族のための市民安全ネットワーク強化プロジェクト(以下、「市民安全プロジェクト」)を、マナグア第2地区をパイロット地区として実施した。同プロジェクトは、行政とコミュニティの連携による社会リスク予防サービスモデルの開発を目的とし、①人材育成、②父母学校、③青少年活動、④生涯学習、⑤機関間ネットワークの5つの活動から成るモデルを確立した。このモデルの内容を取り纏めた「社会リスク予防サービスガイドライン」は、家族省の政策として導入され、今日もなお活動が継続的に実施されるなどして、地域における予防活動の定着がみられる。一方で、こうした予防活動に加え、家族省は、既に家庭やコミュニティで起きている問題への対応(ケア)業務の強化を求められてい

るが、業務に関する運営基準が十分に整備されておらず、技官の同業務に関する専門的な知識・能力が十分でなく、正確性や迅速性に欠け、適切な対応が出来ていない現状がある。また、コミュニティ分析の不足から各地域の社会リスク課題を技官自身が十分に把握しておらず、実際に住民が直面している社会リスク課題に対応できているのか不明である。家庭や地域に存在している多様な社会リスク課題に対応するためには予防とケアを統合した包括的な取組みが重要であり、家族省においてはこれまで開発してきた予防サービス活動に加え、人材育成や業務改善を通じたケアサービス活動の強化を行い、両側面を統合した仕組みを作ることが喫緊の課題となっている。

(2) 当該国における社会保護政策と本事業の位置づけ

ニカラグア政府は「国家人間開発計画(2012-2016)」の中で、社会的に脆弱で危険にさらされている人々の保護の重要性を謳っており、優先政策のひとつとして、「社会福祉の充実と社会平等の達成」を挙げている。具体的には 1)市民参加による社会開発、2)市民生活における安全の確保、3)子どもが尊厳をもって幸福に生きる権利の尊重を重点項目として掲げている。

上記優先政策の中心的な実施機関となる家族省は、ニカラグア法令290Iにおいて、「包括的視点に基づいて、危機的状況にある子供や大人の保護対応を促進する役割をもつ機関である」と定義されており、そうした一連の社会保護プログラムを調整・推進し、社会リスク削減のための活動戦略を策定・推進する政府機関として位置づけられている。

この定義に基づき、家族省は、2008年より施行された「プログラムアモール(子どもや高齢者の福祉を促進するプログラム)」を実践する機関として福祉行政サービスを提供してきた。更に、2011年4月、同省は戦略指針「子供、家族、コミュニティのための統合ケアモデル」を策定し、同省が予防とケアの両面の対応技術を備えた統合型の行政サービスの提供を通じて、社会福祉の充実を目指す機関であると定義している。

上位目標	プロジェクトで開発された仕組みが、パイロット支所以外のマナグア地区支所において実践される。
プロジェクト目標	パイロットプロジェクト地域において、社会リスク予防・ケア統合行政サービスを提供するための仕組みが開発され、運用される。
成果	成果1:社会リスク予防・ケアの統合に係る行政サービスの業務指針/運用基準(案)が策定される 成果2:社会リスク予防・ケア統合型行政サービスの実施に必要な専門的技術と運営管理能力を有する社会福祉行政官の育成活動が確立される。 成果3:パイロット支所において、業務指針/運用基準(案)に従って、コミュニティと連携した社会リスク予防・ケア統合行政サービスが実施され、業務指針/運用基準(案)が検証される。 成果4:社会リスク予防・ケア統合行政サービスに関する業務指針/運用基準の改善案ができる。
活動	活動1: 1-1.C/Pチームは、業務指針/運用基準(素案)を作成する。 1-2.C/Pチームは、「技術委員会(TC)」を招集し、業務指針/運用基準の素案を分析するためのワークショップを開催する。 1-3.C/Pチームは、業務指針/運用基準(検証のための最終案)をとりまとめる。 1-4.C/Pチームは、家族省において業務指針/運用基準(案)の活用と検証に必要な承認のための働きかけを行う。 2-1.C/Pチームは、パイロット支所の人材能力と業務の現状について調査を行う。 2-2.C/Pチームは、支所技官の実務・運営能力を向上させるための研修計画(a.住民のニーズに対応できる技術能力向上 b.統合型サービスを提供できる福祉人材育成 c.ジェンダーの視点に立った内容)を策定する。 2-3.C/Pチームは、支所技官の研修のための教育教材を作成する。 2-4.C/Pチームは、パイロット支所の技官に研修を行う。 2-5.C/Pチームは、2.1~2.4にかかる活動について、モニタリング・評価を行う。 3-1.C/Pチームは、パイロット地域におけるコミュニティに関する社会学的調査(統計情報収集、地域資源のマッピング活動、ジェンダー分析等)を実施する。 3-2.パイロット支所技官は、C/Pチームの支援のもと、支所における予防とケアに関する問題点を調査した上で、課題を整理し、専門的技術面と運営管理面における目標を設定する。 3-3.パイロット支所技官は、C/Pチームの支援のもと、年間活動計画を作成する。(3.1で把握されたニーズに基づき、且つ、活動が時系列及び業務分担によって整理されていること)。 3-4.パイロット支所技官は、計画に基づき、業務指針/運用基準(案)に従って予防とケアに関する活動を実践する(相談業務、家族アドバイザー・プロモーター育成、父母学校、青少年活動、生涯学習、レファラー・カウンターレファラー活動、機関間ネットワークなど)。 3-5.C/Pチームは、業務指針/運用基準(案)を検証し、必要に応じて修正する。 活動4: 4-1.C/Pチームは、パイロット活動を通じて得られた経験・教訓をとりまとめる。 4-2.C/Pチームは、業務指針/運用基準の改善案を作成し、大臣に提出する。
投入	
日本側投入	日本国側投入 1) 専門家派遣 ・長期専門家2名: チーフアドバイザー/組織能力強化(48MM)、業務調整/ジェンダー主流化(48MM) ・短期専門家 必要に応じて下記の分野から複数名: ジェンダー、社会調査、統計・指標分析、精神・公衆衛生、社会保護、社会福祉制度、青少年犯罪、児童心理 2) 研修 ・本邦及び第三国研修 3) 機材供与 ・研修教材の開発に必要な機材 ・研修実施に必要な機材

	<ul style="list-style-type: none"> ・家族省本省オフィスおよび地域支所オフィスにおいて組織・業務改善に必要な機材等 4) 現地活動費 1) カウンターパート <ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクトダイレクター 家族省大臣 ・プロジェクトマネージャー 家族省本省児童労働課課長 ・家族省本省児童労働課、家族省本省権利擁護部、家族省マナグア市支所がカウンターパートチームを構成し、各部署より一名ずつ計三名のプロジェクト責任者を任命する。 2) 施設 <ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクト執務スペース等 3) 活動費 <ul style="list-style-type: none"> ・パイロット支所およびコミュニティの定期訪問に係る費用 ・研修等にかかる日当、宿泊費、交通費 ・プロジェクト供与機材の維持管理・修理費用等
相手国側投入	
外部条件	<ol style="list-style-type: none"> 1) 事業実施のための前提 <ul style="list-style-type: none"> ・家族省の社会リスク防止・ケアに関する政策が変わらない。 2) 成果達成のための外部条件 <ul style="list-style-type: none"> ・家族省において「プログラムアモール」の優先度が変わらない。 ・経済、社会、政治状況の変化が対象地域の住民の生活水準に大きな影響を与えない。 ・プロモーター、家族アドバイザーなどの人材の人数が確保できる。 ・研修を受けた家族省本省及び支所技官が離職しない。 3) プロジェクト目標達成のための外部条件 <ul style="list-style-type: none"> ・ニカラグアの社会保護に関する政策が維持される。 4) 上位目標達成のための外部条件 <ul style="list-style-type: none"> ・ニカラグアの福祉予算が減らない。
実施体制	
(1) 現地実施体制	<p>家族省本省(児童労働課、権利擁護部) 家族省マナグア市支所 マナグア市地区支所(第4・6地区支所)</p>
関連する援助活動	
(1) 我が国の援助活動	<p>「市民安全プロジェクト」が2007年から3年半実施され、行政・地域・家族の連携による社会リスク予防サービスモデルが構築された。本プロジェクトにおいても、同モデルの活動を統合型サービスの予防面に係る基礎要素とし、PDM内の活動3-4である「パイロット支所技官は、計画に基づき、予防とケアに関する活動を実践する(相談業務、家族アドバイザー・プロモーター育成、父母学校、青少年活動、生涯学習、レファラー・カウンターレファラー活動、機関間ネットワークなど)」を通じて実施をしていく。</p>
(2) 他ドナー等の援助活動	<p>世界銀行は、家族省に対する支援として2011年7月より「社会福祉プログラム」を開始した。本プログラムの活動の一つとして、CCTの実施が含まれている。2012年秋に貧困家庭調査を通じて手当を受け取る家庭が決まり、今後現金支給が開始される予定である。また、米州開発銀行(IDB)も、「乳幼児への統合ケアプログラム」「幼児政策実施支援プログラム」を家族省にて実施中で、0-6歳の子どもを持つ貧困家庭への支援を行っている。両プログラムは共に、家族より深い、父母学校といった家族省の主要戦略となるサービスの開発と人材の能力開発、環境整備に取り組んでおり、本プロジェクトの活動の関連が大いに認められるため、情報共有が必要である。</p> <p>また、IDBの日本特別基金貧困削減プログラム(JPO)は、ニカラグアのNGO(Fundacion Nicaragua Nuestra)が要請した「青少年の暴力予防に関するパイロットプログラム」を2012年11月に採択し、支援を開始した。同NGOのプログラム実施地域は、マナグア市の第6地区であり、JICAプロジェクトのパイロット対象地域と一致している。活動テーマも類似していることから、地域での人材育成研修などに、同NGOのスタッフにも参加してもらうことや、教育教材の共有化などを通じて連携が図られるよう、同プログラム関係者と協議を継続していく。</p>



個別案件(専門家)

2017年12月02日現在

本部/国内機関 : 農村開発部

案件概要表

案件名	(和) 農業開発アドバイザー (英) Advisor on Agricultural Development
対象国名	ニカラグア
分野課題1	農業開発-農業政策
分野課題2	
分野課題3	
分野分類	農林水産-農業-農業一般
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	全国
署名日(実施合意)	2009年10月14日
協力期間	2009年10月15日 ~ 2012年09月30日
相手国機関名	(和) 農牧林業省
相手国機関名	(英) Ministerio de Agropecuario y Forestal (MAGFOR)

プロジェクト概要

背景 ニカラグア国(以下「ニ」国)は、国土面積12万9000Km²、人口は574万人(2009年世界銀行)、一人当たりGDPは1,070 US\$(2009年「ニ」国中央銀行)である。1979年から10年以上続いた内戦による国内経済の疲弊の影響も残り、現在はハイチに次ぐ中南米最貧国となっている。「ニ」国は2001年のPRSP、2005年のPRSP IIで「農村開発に伴う雇用の創出による経済成長と構造改革」を基本戦略の一つとしてきた。さらに国家人間開発計画(PNDH、2007年発表、2009年修正、IMFがPRSPとして確認)、農村公的セクター5ヵ年計画(2008-2012)では、食料安全保障を主要目標とし、農村地域の活性化を目指した新政策プログラム「Hambre Cero(飢餓ゼロ)」が計画、実施されてきた。2005年に開始された「農村生産性開発プログラム(PRORURAL)」はドナー、民間セクター等との協議の場として機能し、2009年7月には国家食糧生産計画など包含した農村セクター計画を発表し、旱魃など気候変動対策をテーマとした農村開発政策を進めようとしている。

一方、1994年から2009年までの第一次産業は国内総生産の平均20%を占め、そのうち農業は10%、牧畜が8%、その他が2%という内訳(2009年中央銀行)となっており、農産物加工品は工業部門の約73%(同左)を占めている。このように第一次産業はニカラグア国経済の主要産業であるが、その主要な担い手は中小規模農家であり、持続可能な農業・牧畜生産のための技術等へのアクセスが困難であることや、特に小規模生産者が生産・流通網にほとんど組み込まれていないことが、第一次産業による経済成長の促進を妨げているといえる。

現在までの農業開発アドバイザーによる協力を通じ、「ニ」国の農業・農村開発関連機関が農村地域の中小規模農家のニーズに応じた適切な技術・知識を開発・蓄積し、それらの技術・知識が地域のリソース機関(農牧技術庁(INTA)地域事務所(普及員・研究員)、農科大学分校、農業組合、技術学校(INATEC)など)を通じて普及される体制が強化されることが、これらの課題解決のために必要であることが明らかとなっている。

農業・農村開発分野への我が国援助は、主に中小規模農家を裨益層とする技術協力プロジェクトを中心に展開し、「中小規模農家牧畜生産性向上計画プロジェクト(PROGANIC)」(2010年5月終了)、「小規模農家のための持続的農業技術普及プロジェクト」、「プエルトカベサス先住民コミュニティ生計向上プロジェクト」、「農村開発のためのコミュニティ強化プロジェクト」を実施してきている。本件においては、農村開発分野のこれらの既往案件の成果を、より広く普及可能なものにするために、また、それらを活用した今後の政策立案や事業実施を支援するために必要な枠組みを検討する。特に、農牧林業省が実施機関として関与した

PROGANIC等の過去の具体的な事例において、関連機関による事業成果の共有と効率的な活用体制の整備を支援する。その上で、我が国既往案件との連携や、PRORURAL等を通じたドナー協調により当該分野における政策立案や事業実施の推進を支援する。

なお、本件実施に当たっては、農牧林業省による現政権の政策プログラムや援助協調の動向だけでなく、中南米の農村開発の潮流(テリトリアル・アプローチを活用した農村開発)やジェンダー主流化等に配慮し、開発から取り残された地域や女性・零細農民への支援を推進するとともに、森林伐採等を招かず環境に配慮した農牧林業の推進に留意する。

上位目標	「二」国政府の政策立案、事業計画・実施能力及び計画・実施における関係機関との調整能力が向上する。
プロジェクト目標	農牧林業省において、ドナー間の調整を含む「二」国政府の政策立案・実施能力の向上が図られるとともに、我が国の援助の実施が促進される。
成果	1. 行政機関の政策立案能力が向上するとともに、効果的な政策および事業の立案・実施が促進される。 2. ドナー間援助協調が促進される。また、農業・農村開発分野に関し、他の事業体との具体的な連携・協調方法が提案される。 3. 我が国の援助重点分野の1つでもある「農業・農村開発」に係るプログラムおよび各種案件の効率的な実施が行われる。 4. 我が国の農業・農村開発分野の事業成果(「中小規模農家牧畜生産性向上計画プロジェクト(PROGANIC)」)等が、農牧林業省の政策や事業に反映される。
活動	1-1 農業・農村開発分野に関する政策および事業の立案・実施について助言・指導を行う。 1-2 国家開発計画関連資料・動向分析や関連するセクターのドナー会合への出席などを通じ、農業・農村開発分野に関わる他の事業体の活動概要を把握し、JICAが実施する各種案件との連携・協調の可能性について検討する。 2-1 関連するセクターのドナー会合への参加及び日本側からの情報発信により、援助協調に関する助言・指導を行う。 3-1 我が国の実施する農業・農村開発分野関連プログラムおよび各種案件の円滑な実施、また新規案件の立案を支援する。 4-1 既往案件のひとつであるPROGANICの経験及び成果の関連機関による共有を図る。 4-2 農業・農村開発関係機関が地域特性に応じてPROGANIC等の成果活用策を具現化するように支援する。 4-3 他ドナーや我が国既往案件C/P機関に、PROGANIC等の成果が共有・活用され、農牧林業省の政策・事業に活用されるよう支援する。
投入	
日本側投入	専門家 1名(2009.10~2010.10(12M/M)、2011.9~2012.9(6.47M/M)) 車両、業務費
相手国側投入	カウンターパート配置、執務室提供、公用車運転手提供
外部条件	「二」国における農業政策に大きな変更のないこと。
実施体制	
(1)現地実施体制	・農牧林業省官房長をカウンターパートとして配置 ・農業・農村開発の主管省庁として、傘下の農牧技術庁(INTA)、林業庁(INAFOR)、関係する環境省(MARENA)、大統領府農村開発庁(IDR)、INATEC(農工業分野技術学校)及び各地方自治体・組合とのネットワーク提供 ・農牧林業省は、農業・農村開発分野の国家開発戦略PRORURALの主導役として各ドナーとの調整の場を提供 ・執務室の提供
関連する援助活動	
(1)我が国の援助活動	・「貧困農民支援(2KR)」 ・「中小規模農家牧畜生産性向上計画(PROGANIC)(技プロ)」(2005.05~2010.05) ・「住民のための森林管理(技プロ)」(2006.01~2011.01) ・「小規模農家の為の持続的農業技術普及計画(技プロ)」(2008.03~2013.03) ・「プエルトカベサス先住民コミュニティ生計向上計画(技プロ)」(2008.02~2013.02) ・「農村開発のためのコミュニティ強化計画(技プロ)」(2009.03~2013.03) ・「(補正)乳製品品質向上アドバイザー」(2010.02~2011.02)
(2)他ドナー等の援助活動	公的な農牧林業セクター(MAGFOR,INTA, INAFOR, IDR)と非営利の民間機関であるFUNICA が国家開発戦略の一環で農業・農村開発セクターにおける政策・戦略に関する議論の場として形成されたPRORURALが、その後もドナー側との対話プロセスに用いられている。2009年6月には、PRORURALにおいて2010年から2014年までのPRORURAL Incluyente (PlanSectorial 2010-2014)が「二」国側関係機関とドナー各国・機関で立案され、その後の同セクターにおける双方の基本方針を示したコンセンサス・ペーパーとなっている(随時双方の同意があれば変更の余地が残された柔軟性を保持する)。これらの原則月1回のワーキング・グループの会合の場を利用し、援助協調の促進を図る。



技術協力プロジェクト

2017年11月30日現在

本部／国内機関 : 農村開発部

案件概要表

案件名	(和)小規模農家のための持続的農業技術普及計画プロジェクト (英)Project on Diffusion of the Sustainable Agricultural Technology for Small Farmers.
対象国名	ニカラグア
分野課題1	農業開発-農業サービス(普及,研究,金融,農民組織等)
分野課題2	自然環境保全-持続的森林管理
分野課題3	貧困削減-貧困削減
分野分類	農林水産-農業-農業一般
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	ニカラグア国中北部地域、太平洋南部地域
署名日(実施合意)	2008年03月20日
協力期間	2008年03月31日 ~ 2013年03月30日
相手国機関名	(和)ニカラグア農牧技術庁
相手国機関名	(英)Nicaraguan Institute of Agricultural Technology:INTA

プロジェクト概要

背景 ニカラグア国(以下「ニ」国)は、国土面積12万9千Km²、人口は574万人(2009年世銀)、一人当たりGDPはUS\$1,070.8(2009年「ニ」国中央銀行)である。1979年から10年以上続いた内戦による国内経済の疲弊の影響も残り、現在はハイチに次ぐ中南米最貧国となっている。「ニ」国では2001年7月にPRSP-Iを策定し、2005年12月にはPRSP-II(同年11月に策定した国家開発計画を、世銀とIMFがPRSP-IIとして承認)を策定して貧困削減に取り組んでいる。2005年に行われた家計調査によれば、貧困人口(1日US\$1.15未満)は46.2%、極貧人口(1日US\$0.61未満)は14.9%であり、PRSP-IIでは極貧人口の割合を2010年までに11.5%へ引き下げることを目標に掲げていたが、この目標の達成のためには、「ニ」国の就業人口の30%(2008年「ニ」国中央銀行)を占める農業分野を通じた貧困対策が不可欠となっている。

小規模農家(所有面積14ha以下の農民。以下小農)が抱える具体的な課題としては、土壌肥培管理や病害虫対策を含む技術の不足、市場に関する情報の不足、資材購入や生産物の販売のための組織化の不足などによる生産性・収益性の低さが挙げられ、併せて土壌流亡や地力低下等の自然資源・環境に与える影響も見られる。

「ニ」国は、2005年に「有機農業振興国家戦略」を策定し、有機農業を現地の実情に即した持続的で競争力のある低コストの代替農業技術の一つと位置付けて振興を図ろうとしており、小農にとっても適用可能な一つの選択肢として有機農業の促進・普及を推進している。

この戦略に沿った形で小農の抱える問題を解決するためには、政策の方向に加えて、具体的な技術を示すことにより、小農に技術的な選択肢を提供する必要がある。この点で「ニ」国政府機関には十分な経験がないことから、我が国に対し小農を対象とした持続的農業技術の開発及び普及に関する協力を要請した。

なお、持続的農業とは、一般的に化学肥料、農薬等の投入を抑制しつつ、それを通じてより安全な食料生産や自然資源と環境の保全に寄与し、生産性と収入の向上を目指す体系を指すが、本プロジェクトにおいては、このような考え方を基本としつつ、特に有機農業を取り上げることとする。

上位目標 対象地域の小規模農家で持続的農業が普及される。

プロジェクト目標 持続的農業技術の普及体制が強化され、対象地域の小規模農家で習得された技術の適用が

始まる。

成果	成果1. 持続的農業技術が開発される。 成果2. 持続的農業技術普及のための技術認証システムが整備される。 成果3. 対象地域の農家が持続的農業技術を習得する。
活動	活動1-1.対象地域における小規模農家の野菜・果樹・基幹穀物栽培の現状と課題に関する調査 活動1-2.既存の持続的農業技術に関する調査 活動1-3.持続的農業技術の開発並びに検証 活動1-4.対象作物の持続的農業技術の開発 活動2-1.研修教材と研修カリキュラムの作成 活動2-2.普及員に対する研修の実施 活動2-3.普及員の技術習得度測定のための基準開発 活動3-1.展示圃の設置 活動3-2.対象地域の農民に対する研修の実施 活動3-3.展示圃のモニタリング
投入	
日本側投入	1.専門家派遣(長期、短期) チーフアドバイザー、技術専門家、業務調整 専門分野: 栽培技術/普及/有機肥料(製造、施肥)/土壌保全/ 研修/水稲栽培/病虫害防除/組織化等 業務調整 2.機材(車両、研究資機材、施設整備他) 3.現地業務費 4.研修員受入(本邦、第三国)
相手国側投入	1.カウンターパート 2.プロジェクト事務所 3.活動経費 4.その他(カウンターパート・普及員の人件費を含む)
外部条件	①上位目標達成のための外部条件:ニカラグア政府が農村開発及び貧困削減に優先度を置いた経済開発政策を続けること ②プロジェクト目標達成のための外部条件:農業生産に関わる気象条件が安定していること ③成果達成のための外部条件: -「ニ」国の農業生産を取り巻く経済・社会的環境が急激に変化しないこと -能力向上の対象となる研究員・普及員がINTAで勤務を続けること ④前提条件: -INTAの組織が人的、運営的に安定していること -農家の理解が得られること -他の機関の理解が得られること
実施体制	
(1)現地実施体制	カウンターパート機関であるINTAとともに、同機関の普及員に対して研修を行い、小規模農家への普及を図る。
関連する援助活動	
(1)我が国の 援助活動	ニカラグア国プエルトカベサス先住民コミュニティ生計向上計画(2008.2~2012.2) ニカラグア国農村開発のためのコミュニティ強化計画(2009.3~2012.3) ニカラグア国農村開発アドバイザー(2007.10~2011.10) ブラジル国第三国研修「野菜生産コース」プロジェクト(INTA技術者が一名参加)
(2)他ドナー等の 援助活動	米州農業協力機構(IICA)では、有機農産物に関する制度整備や国内外の市場開拓に関する支援を行っている。 また、本プロジェクトの対象地域では、NGO(CLUSA Nicaragua, CIVITE等)が農民の組織化、モデル農場の運営、巡回指導等の活動を通じて有機農法の普及活動を行っている。



技術協力プロジェクト

2017年11月30日現在

本部／国内機関 : 農村開発部

案件概要表

案件名	(和) プエルトカベサス先住民コミュニティ生計向上計画プロジェクト (英) Project for Improvement of Living Standard through Promotion of the Farming Production in the Indigenous / Ethnic-Communities of Puerto Cabezas
対象国名	ニカラグア
分野課題1	農村開発-農村生活環境改善
分野課題2	貧困削減-貧困削減
分野課題3	
分野分類	農林水産-農業-農業一般
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	ニカラグア国 プエルトカベサス市
署名日(実施合意)	2007年12月20日
協力期間	2008年02月27日 ~ 2013年02月26日
相手国機関名	(和) 北部大西洋自治区プエルトカベサス市

プロジェクト概要

背景

北部大西洋自治区(RAAN)を含む大西洋側地方は、貧困人口が76.7%と国内でも最も貧困度が高く、貧困対策が大きな課題となっている。RAANは国土面積の24.6%を占め、主にミスキート族などの先住民族の多くが居住している地域であり、ニカラグア国(以下「ニ」国)政府やドナーによる支援も少なく開発から取り残されている。郊外の道路はすべて未舗装で、太平洋側を結ぶ幹線道路でも河川に架橋されていない区間があり、雨季には通行が困難となり住民の経済活動や生活に支障をきたしている。

また、住民の大部分は粗放な焼畑農業を主とする農業に従事しているが、肥沃な土壌に限られていることから、肥沃な農地を求めて居住地から離れた耕作地を利用している(平均徒歩2時間)。このように遠距離耕作のため労働効率が極めて悪く、総じて有機物の乏しい土壌は肥沃度が低く、また単一作で病害・虫害の被害も多いが、技術指導は全く無く何ら対策がとられていない。このような状況から既存の陸稲、イモ類、豆類の収量は十分でなく、しばしば自家用の穀物さえ不足し、流通には若干の余剰分をまわす程度である。他方、プエルトカベサス市内の市場では、野菜等換金作物はほぼ100%首都から運ばれており、農民は市場を現金収入の場として十分に活用できていない。また、栽培作物が根菜類や豆、米に限られていることから、食材が限定され、食物の摂取が偏っている等農民は種々の問題を抱えている。

プエルトカベサス市では、農業従事者が大部分を占める地域にもかかわらず農業技術支援は行われていない。「ニ」国政府の農業普及機関である農牧技術庁(INTA)の出先機関は、RAAN内ではシウナ市とワスパン市に置かれているが、それぞれ5名程度の職員が活動している程度であり、プエルトカベサス市には存在せず、普及サービスが行き届かない現状にある。また、プエルトカベサス市内には農牧林業省(MAGFOR)RAAN支所が置かれているが、プエルトカベサス担当者は1名のみであり、活動能力は不十分であり、中央政府の技術普及サービスが行き届かない状態に陥っている。このためプエルトカベサス市においては、農業を主とする技術的指導、及びその技術を利用する組織の強化による生産と収入の改善支援が課題となっている。以上の背景のもと、2008年3月から2012年2月までの4年間の実施期間で、プエルトカベサス市内における先住民コミュニティの貧困削減のために、農業・農村開発を主とする技術的な指導及び組織強化を通じた住民の生産と収入の改善を目的とし、プロジェクトが開始された。

2011年9月に本案件の終了時評価が行われた結果、本案件は自然災害や騒乱、事件によりプロジェクトの活動が遅れており、今後策定予定の持続的農業普及計画やガイドラインに則っ

た取り組みを実際に行い、活動を定着させ、生計・生活水準向上を実現するためには、「ニ」国側に対する更なる支援が必要であることが指摘された。この提案を検討した結果、プロジェクト活動期間を1年間延長し、追加で活動と投入を行うこととなった。

上位目標	・モデル農民グループで確立した農業の普及により、プエルトカベサス市全体において、農民の生計(生活水準)が向上する。 ・プエルトカベサス市以外の先住民自治地域へ、農業普及活動が波及する。
プロジェクト目標	モデル農民グループの生計(生活水準)が向上する。
成果	成果1. 農村開発委員会が規約と戦略計画に基づき機能している。 成果2. モデル農民グループに普及された技術が導入されている。 成果3. 農村開発委員会の持続的な農業普及活動の実施体制が確立される。
活動	活動1-1. 農村開発委員会の規約と役割を明確にするために戦略計画を策定する。 活動1-2. 農村開発委員会内にプロジェクト実施チーム(C/P及び普及員)を立ち上げる。 活動1-3. 農村開発委員会の年間活動計画を立案する。 活動1-4. 生産状況の調査・分析を農民とともに実施する。 活動1-5. コミュニティ自治組織とともに農民プロモーターおよびモデル農民グループを選定する。 活動2-1. 農村開発委員会の実証展示・研修園場を設置する。 活動2-2. プロジェクト実施チームが、農民プロモーターに研修を実施する。 活動2-3. プロジェクト実施チームが農民プロモーターの園場で技術指導を実施する。 活動2-4. プロジェクト実施チームは農民プロモーターの実践する営農活動を支援する。 活動2-5. プロジェクト実施チームと農民プロモーターはモデル農民グループに技術指導を実施する。 活動2-6. プロジェクト実施チームはモデル農民グループと共に、モデル農民グループ以外の農民も招いた研修を実施する。 活動2-7. プロジェクト実施チームはモデル農民グループによる農民交流会の開催を支援し、モデル農民グループおよび他コミュニティ農民との技術・情報交換を促進する。 活動3-1. 農村開発委員会が、「持続的農業普及計画」内における普及員、農民プロモーターの役割を明確化する。 活動3-2. 農村開発委員会は、上記農業普及計画に関わる普及員の所属先関係機関との協議、合意形成を図る。 活動3-3. 農村開発委員会は、上記農業普及計画を策定し、農民プロモーターおよび普及員によって実施する。 活動3-4. 農村開発委員会において、研修教材と普及ガイドラインを発行する。 活動3-5. 農村開発委員会は、上記農業普及計画の活動内容をモニタリングする。 活動3-6. 農村開発委員会は、上記持続的農業普及計画の活動内容の関係機関への広報活動を実施する。
投入	
日本側投入	・長期専門家: (前半)「チーフアドバイザー／普及組織／営農」×1名×2年、「業務調整／研修」×1名×2年 (後半)「チーフアドバイザー／研修普及／営農」×1名×3年、「業務調整」×1名×3年 ・短期専門家(日本人、第三国) ・研修員受入 ・供与機材: 車両、OA機器等
相手国側投入	・現地活動費: 研修・セミナーの実施、資料／教材作成、調査費用、展示園場整備等 ・プロジェクトの実施に必要な施設及び設備の提供 ・カウンターパートの配置
外部条件	・燃料費、事務用品費、普及経費、出張旅費等を含むカウンターパート経費の確保 ①上位目標達成のための外部条件: 農業普及に関する市役所の方針が変わらない ②プロジェクト目標達成のための外部条件: 農作物・牧畜に重大な伝染病が発生しない、重大な自然災害が発生しない、生産物の価格が急落しない、関連する投入財や経費の価格が高騰しない、カウンターパートが確保される ③成果達成のための外部条件: プロジェクトサイトのモデル農民グループが、プロジェクトへの参加に合意する
実施体制	
(1)現地実施体制	プエルトカベサス市役所が中心となり、現地NGO PanaPana、BICU大学、URACCAN大学の4者の連携組織である農村開発委員会を立ち上げ、プロジェクトを実施する。
関連する援助活動	
(1)我が国の援助活動	無償資金協力では、「北大西洋北部零細漁業開発計画(94)」、専門家の派遣では「農村組織化指導」第三国専門家派遣(01、02、03)、本邦研修受入では「住民参加型農村開発」(05、06)2名実績あり 現在実施中の「農村開発のためのコミュニティ強化計画」の組織化研修にC/Pが参加した。また、農民研修にて、同プロジェクトで行われている研修マニュアルを参考としている。同じく実施中の「小規模農家のための持続的農業技術普及計画」の実施機関であるINTAの協力による農民研修を実施している。 農牧省(MAGFOR)で活動中の「農業開発アドバイザー」による適用可能な農業技術の調査の補助や情報提供が行われてきた。

(2)他ドナー等の
援助活動

UNDP、WFP、UNICEF、FAO、IDBや、スウェーデン、ドイツ、EUなどが、主に保健、教育、人権、食糧支援、インフラ等で支援を行っている。



技術協力プロジェクト

2017年12月01日現在

本部／国内機関 : 農村開発部

案件概要表

案件名	(和)農村開発のためのコミュニティ強化計画プロジェクト (英)Project on Community Level Alliance for Strategic Implementation of Rural Development
対象国名	ニカラグア
分野課題1	農村開発-その他農村開発
分野課題2	貧困削減-貧困削減
分野課題3	ジェンダーと開発-ジェンダーと開発
分野分類	農林水産-農業-農業一般
プログラム名	プログラム構成外
援助重点課題	-
開発課題	-
プロジェクトサイト	マナグア、マサヤ、マタガルパ県
署名日(実施合意)	2007年09月13日
協力期間	2009年03月24日 ~ 2013年03月23日
相手国機関名	(和) 農牧技術庁 (INTA)及び全国農牧組合連合会 (UNAG)
相手国機関名	(英) Instituto Nicaraguense de Tecnologia Agropecuaria (INTA), Union Nacional de Agropecuaria y Ganaderia

プロジェクト概要

背景

ニカラグア国(以下「ニ」国)は、国土面積12万9千Km²、人口は574万人(2009年世界銀行)、1人当たりGDPはUS\$1070(2009年「ニ」国中央銀行)である。1979年から10年以上続いた内戦による国内経済の疲弊の影響もあり、現在はハイチに次ぐ中南米最貧国となっている。2004年の家計調査によれば、貧困人口(1日US\$1.15未満)は46.2%、最貧困人口(1日US\$0.61未満)は14.9%である。特に農村部で貧困層は67.9%、最貧困層は26.9%を占め、農村地域の活性化を通じた貧困削減が急務となっている。

「ニ」国政府は、農村生産性の向上を目指した「農村生産性開発プログラム(PRORURAL)」の中で「農村住民の組織化と参加」を掲げ、行政及び住民の双方向の協力による効率的且つ持続的な開発を目指してきた。しかし、行政機関は人的及び予算的制約から限られた地域を対象に支援を行うとともに、農村コミュニティの開発ニーズを十分汲み上げることなく活動を行ってきたため、必ずしも開発ニーズに合致した支援を提供できておらず、農村コミュニティに対して必要な支援が行き渡っていなかった。また、農村コミュニティの能力強化を促進する支援手法を取っていなかったため、支援に対し農村コミュニティが受身となり、各種支援の効率的な実施、成果の定着及び発展に繋がっていなかった。

JICAは個別専門家「農民組織化指導」(2001年~2006年)の派遣により、行政機関やコミュニティ等に対する自立意識の醸成及び組織化に関する研修を実施し、「ニ」国政府が同研修を継続的且つ発展的に実施するためのファシリテーターの育成及び研修教材の作成を支援した。

これを受け、自立意識に基づく住民の参加や組織化の促進を通じた農村コミュニティの開発能力の強化を図るとともに、農村コミュニティの開発ニーズに対応した支援システムを構築するため、行政及び農村コミュニティが連帯した農村開発の実施体制の構築を目指すこととなった。「ニ」国政府には住民参加型による農村開発事業の実施に十分な経験がないことから、我が国に対し協力を要請され、2009年3月に本プロジェクトが開始された。

2011年9月に実施した運営指導調査の結果、本プロジェクトでの活発な活動により、コミュニティ自らが、多数の研修を実施し、農村調査を行い、コミュニティ集会を開き、パイロット事業の形成と実施を行うようになり、コミュニティの農村開発のための能力向上に対して成果を残してきていることが確認された。しかし、パイロット事業によっては、準備に時間がかかるものや、住

民のみの活動では実施できないものもあることも確認された。また、プロジェクトによって設立された運営の仕組み(ETL)、農村開発に役立つ参加型手法(DPC及びEPP)をプロジェクト終了後に中央・地域・コミュニティの各レベルの関係者に定着させ、自立発展性を強固にするためには、現在の活動を継続し、実施された事業のモニタリング結果をETL、DPC及びEPPに反映させる必要があると判断された。この判断に基づき、コミュニティが実施する事業の中に農業関連分野の事業もあり、プロジェクト対象地域(「その他」欄参照)における農作期が1月～9月であることを考慮した結果、プロジェクト期間の1年間の延長を決定した。

上位目標	対象地域において、コミュニティのニーズに基づき農村開発事業が実施される。
プロジェクト目標	対象地域において、農村開発のアクターが連帯できる体制が構築される。
成果	1.中央レベル、地域レベル及びコミュニティレベルの関係者(EII、ETL及びコミュニティ)が参加型農村開発の必要性を認識し、その手法を習得する。 2.コミュニティの参加が促進されるとともに、行政機関等の支援能力が向上する。 ※組織間チーム(EII):中央レベル 構成:INTA及びUNAG職員で構成される本プロジェクトのC/P 人数:16人 役割:地域別ワーキングチームの支援能力の強化及びファシリテート ※地域別ワーキングチーム(ETL):地域レベル 構成:地方行政機関、組織、団体及びコミュニティのリーダー 人数:約60人(3市×約20人) 役割:コミュニティの自立意識醸成及び組織強化、コミュニティの発意に基づく農村開発事業の実施支援
活動	1-1.EIIが参加型農村調査(DPR)及びプロジェクト評価手法を習得し、実施マニュアルを作成する。 1-2.EIIが対象とするコミュニティ及びETLのメンバーを決定する。 1-3.EIIがETLに対するファシリテーター養成研修(自立意識の醸成、組織化、参加型農村調査及びプロジェクト評価手法)を実施する。 1-4.EII及びETLがコミュニティの代表に対する自立意識の醸成及び組織化のための研修を実施する。 1-5.EIIが対象地域外で意欲のあるコミュニティや地方行政機関等へ自立意識の醸成及び組織化のための研修を実施する。 1-6.EIIがファシリテーター養成研修を見直し、改善する。 2-1.EIIまたはETLがコミュニティにおける参加型の農村調査を実施する。 2-2.参加型の農村調査の結果を基に、コミュニティが抱える課題を整理する。 2-3.コミュニティ総会で参加型の農村調査の結果を発表し、取り組むべき課題を選定する。 2-4.EIIまたはETLの支援の下、課題の解決方法をコミュニティが策定する。 2-5.地方行政機関等がコミュニティの提案の中から実施可能な事業(試行事業及び将来的に実施する事業)を選定する。 2-6.地方行政機関等の支援の下、各コミュニティが試行事業を実施する。 2-7.ETLとコミュニティの代表が実施された試行事業をモニタリング及び評価する。 2-8.ETLとコミュニティの代表が情報交換会を通じて試行事業のモニタリング及び評価結果をコミュニティメンバーに共有する。 2-9.相互視察、対話、セミナー等を通じてコミュニティ間の経験を共有する。 2-10.EII及びETLが参加型の農村開発の実施手法及びプロセスを見直し、改善する。
投入	
日本側投入	・長期専門家(1名):プロジェクト運営管理/参加型開発×4年 ・短期専門家(日本人、第三国) ・供与機材:車輛、研修機材等 ・現地業務費:研修の実施、資料/教材作成等
相手国側投入	・研修員受入 ・プロジェクトの実施に必要な施設及び設備の提供 ・カウンターパートの配置
外部条件	・燃料費、事務用費、普及経費、出張旅費等を含むカウンターパート経費の確保 前提条件: ・本プロジェクトに対する農村地域のコミュニティと関係機関から理解と協力が得られる。 プロジェクト目標及び成果達成のための外部条件: ・カウンターパートの人事異動が頻繁に発生しない。 ・「ニ」国の経済・社会的環境が急激に変化しない。 上位目標達成のための外部条件: ・農村開発と貧困削減を重視するニカラグア国の方針が変更しない。
実施体制	
(1)現地実施体制	EII(UNAG及びINTAのC/Pから構成)が、ETLの支援能力の強化を行い、ETL(地方行政機関、組織、団体及びコミュニティのリーダーから構成)がコミュニティの自立意識醸成及び組織強化、コミュニティの発意に基づく農村開発事業の実施支援を行う。 日本人専門家はEIIの能力強化及びEIIの活動実施支援を行う。
関連する援助活動	

(1)我が国の
援助活動

- ・「貧困農民支援」(2007.04～2008.03・2KR)
- ・「中小規模農家牧畜生産性向上計画」(2005.～2010.05)
- ・「住民のための森林管理」(2006.～2011.01)
- ・「農民組織化指導」(2001～2006・短期派遣専門家)
- ・「小規模農家のための持続的農業技術普及計画」(2008.3～2013.3)
- ・「プエルトカベサス先住民コミュニティ生計向上計画」(2008.2～2012.2)

(2)他ドナー等の
援助活動

全国もしくは本プロジェクトの対象地域の一部では、複数のNGOが農民の組織化、農業技術指導、学校建設等々の支援を行っていることから、地域別ワーキングチームによる調整を通じてこれらの活動の積極的な活用を図る。