

本行は、平成 14～16 年度業務戦略(参考 1)の評価を既に実施、「平成 14～16 年度業務戦略評価報告書」を公表し、その結果等を反映して改定した業務戦略(参考 2)の下で 2005 年 4 月から業務運営を行っています。業務戦略評価では、2004 年度上期までの取り組み状況等に基づいて評価を行っていますが、本評価では、2004 年度が終了したことを受け、業務戦略評価で指摘した事項に照らし、改めて指摘すべきものや、その内容を修正すべきものがないか等の観点から、業務戦略評価の内容について事後的なレビューを行いました。その結果、業務戦略評価の内容に相反し、その内容の修正を要する事項は特にないものと考えられます。

(参考 1) 当初の業務戦略(2002～2004 年度)における「課題」・「取り組み例」

(1) 基本分野 (2002～2004 年度)

【事業に関する課題】

課題	取り組み例
事業課題 1 民間金融機関の補完・奨励の徹底及び民間資金との役割分担の明確化	民間金融機関のニーズの把握、民間金融機関との協調融資及び保証機能の活用を通じた民間資金の積極的動員 開発事業における民間資金との役割分担の明確化
事業課題 2 効果的な政策実現を図るための多様な金融手段の有機的な活用	相互に関連する日本企業と開発途上国政府・企業による各種事業(例：民生活発電事業と開発途上国政府による送配電事業)に対する総合的支援の強化
事業課題 3 国際機関・他国公的機関との積極的連携	開発途上国向け支援に関する効果向上や日本企業の事業活動に資する国際機関・他国公的機関との連携の推進
事業課題 4 環境問題に対する配慮の徹底及び環境改善案件への積極的取り組み	環境問題に懸念がある案件における、NGO や地域住民等からの意見聴取の確認の徹底 開発途上国の環境改善に貢献する案件への支援の積極化
事業課題 5 中堅・中小企業向け支援内容の充実	中堅・中小企業向け情報提供の充実 中堅・中小企業向け支援の充実

【財務に関する課題】

課題	取り組み例
財務課題 1 適正な損益水準の確保	調達コスト・期待損失勘案後の適正な損益水準の確保
財務課題 2 出融資の実行に伴う各種リスクの適切な把握及び管理	政策金融機関として構造的に抱える長期・固定の貸付による金利リスクの適切な把握及び管理 財務の健全性に影響を及ぼし得る信用リスクの適切な把握及び管理

【組織能力に関する課題】

課題	取り組み例
組織能力 課題 1 オペレーションの機動的・効率的な実施	事業環境、顧客ニーズ、政府政策等の変化があった場合の機動的対応 コストの適切な管理 案件管理の効率的実施
組織能力 課題 2 我が国国民の意見・要請の適切な反映	我が国国民、非政府団体(NGO)、地方公共団体、大学関係者の意見・参加を求める機会の拡大
組織能力 課題 3 利用者の視点に立った業務の改善	出融資利用手続きの軽減等による利便性の向上 開発途上国におけるニーズの適切な把握
組織能力 課題 4 情報公開・広報活動の推進	積極的な情報公開の推進 開発途上国における本行業務に関する広報活動の積極化 開発教育を通じた国民の本行活動への理解の増進及び国際協力分野での人材の養成

(2) 事業分野 (2002～2004 年度)

【国際金融秩序安定への貢献】

課 題	取組み例
課題 1-1 アジア地域における市場の信認回復のための健全な経済運営に対する支援強化	アジア地域における市場の信認回復の観点からのマクロ経済運営改善に資する知的協力の推進
課題 1-2 アジア各国のマクロ経済動向に関するモニタリング強化	マクロ経済動向を定期的にモニタリングするアジア地域の国数の拡充
課題 1-3 アジア各国の国際金融市場における資金調達支援	アジア地域向け民間資本フローの拡充につながる案件に対する支援
課題 1-4 効果的・効率的な危機収拾支援のための国際機関等との連携強化	危機収拾のための国際機関等との協調融資の活用
課題 1-5 早期危機収拾のための積極的貢献	早期危機収拾のための財政・金融政策等に関する開発途上国政府、我が国政府、国際機関等に対する提言発信
課題 1-6 社会的弱者への配慮の強化	社会的弱者の救済を目的とする融資の提供
課題 1-7 危機収拾のための民間資金の活用	開発途上国向け民間資本フローに対する保証の提供
課題 1-8 危機収拾支援の迅速な実施	危機発生後、融資実行までの期間の短縮

【開発途上国の経済社会開発支援】

課 題	取組み例
課題 2-1 アジアを中心とした各国の多様な開発ニーズを踏まえた選択的な支援の推進	アジア地域を中心とした支援
	各国の多様なニーズの適切な把握
	多様な開発ニーズを踏まえた優先分野への重点的・選択的な支援
	地域住民のニーズの適切な把握
課題 2-2 貧困削減への対応の強化	貧困層への支援を直接の目的とする案件(「貧困対策案件」)への支援
	貧困層による開発プロセスへの参加促進への支援
課題 2-3 開発途上国の経済的自立に必要な民間経済活動を推進する支援	開発途上国の民間活動の拡充に対する支援
	民間経済活動に必要な人材育成の拡充に対する支援
	開発途上国のIT化の促進に対する支援
	地方への産業の分散化を進めるための地方開発促進に対する支援
課題 2-4 知的協力の推進	開発政策の立案、案件形成から完成後の運営・維持管理に至る、あらゆる段階における知的協力の推進
	問題解決、優良案件形成における経験・教訓の途上国との共有の強化
	日本の知見・ノウハウ・技術を活用した支援の強化
課題 2-5 我が国国民の参加と他の援助形態・機関等との連携による開かれた円借款業務の推進	業務の企画立案、案件形成における国民参加の業務運営の推進
	現場における経験や知見を有する内外のNGOやCBOなどの市民社会及び地域社会と協力・連携した支援の推進
	都市基盤整備、公害対策、地方行政サービス等の経験・知見を有する我が国地方公共団体と協力・連携した支援の推進
	我が国の他の援助形態(技術協力・無償資金協力)と一体となった支援の推進
	他の援助機関や国際機関が参加する国際的枠組みにおける知的協力の推進
課題 2-6 円借款業務の質の向上	債務状況に配慮した支援の推進
	評価の充実

【我が国の資源の安定確保】

課 題	取り組み例
課題 3-1 我が国としてのエネルギー・鉱物資源の確保	権益取得、長期引取契約又は販売権取得により我が国として確実に確保できるエネルギー（石油・天然ガス等）・鉱物資源量などの拡大につながる事業に対する支援
	資源供給国の新規開拓支援によるエネルギー・鉱物資源の供給源多角化につながる事業に対する支援
	新技術による天然ガスの有効利用推進につながる事業に対する支援
	我が国へのエネルギー・鉱物資源の供給拡大に繋がる経済インフラ整備事業に対する支援
	アジア地域へのエネルギー供給の拡大に対する支援
課題 3-2 高リスク・巨額な資源案件への適切な対応	多様なリスク対応策による与信対象の拡大及び円滑なファイナンス組成の推進
	リスク負担軽減等のための国際機関・他国公的機関等との協調の推進

【我が国の資本・技術集約型輸出の支援】

課 題	取り組み例
課題 4-1 日本企業の輸出競争力の確保	多様なリスク対応策による与信対象の拡大及び円滑なファイナンス組成の推進
	国際コンソーシアムによる輸出商談を支援するための他国輸出信用機関（ECA）との協力関係強化
課題 4-2 日本企業の輸出機会の創出	案件発掘・形成調査業務の活用による日本企業の入札機会の拡大に対する支援
課題 4-3 我が国が競争力を有するような公的輸出信用制度の構築	OECD アレンジメント会合をはじめとする国際会議における積極的提言及び日本企業に対する関連情報の提供

【我が国産業の国際的事業展開の支援】

課 題	取り組み例
課題 5-1 開発途上国における日本企業の事業機会の創出	多様なリスク対応策による与信対象の拡大及び円滑なファイナンス組成の推進
	リスク負担軽減等のための国際機関・他国公的機関との協調の推進
課題 5-2 日本企業のニーズを反映した開発途上国政府による経済・社会インフラ整備及び投資関連諸制度の整備支援	開発途上国の経済・社会インフラ整備の推進
	開発途上国における円滑な事業運営のための諸制度の整備・改善の推進
課題 5-3 日本企業のニーズを反映した開発途上国における裾野産業の育成	地場裾野産業育成のための現地企業（日系企業含む）向け支援の積極化
課題 5-4 開発途上国の経済情勢等の環境変化への機動的対応	信用収縮等への機動的対応のための現地日系企業の業況把握の充実

【開発途上国における地球規模問題への対応支援】

課 題	取り組み例
課題 6-1 開発途上国政府による地球温暖化対策と我が国の酸性雨問題を軽減する対策への支援の拡充	地球温暖化対策としての二酸化炭素（CO2）等温室効果ガスの排出量削減・吸収につながる事業に対する支援
	我が国の公害防止等のクリーン・テクノロジーの普及を伴う案件に対する支援
	開発途上国における地球温暖化・酸性雨対策への意識と対応能力の向上、及び制度の構築に対する支援
課題 6-2 日本企業を通じた地球温暖化対策への支援の拡充	CDM、JI 等を通じた日本企業の排出権獲得に資する地球温暖化対策への支援
課題 6-3 地球温暖化と酸性雨対策以外の地球規模問題への対応の強化	水資源・感染症・人口問題への支援
	本行としての支援のあり方を定めるための、地球規模問題に関する国際的枠組み（国際会議・フォーラム等）への参加を通じた積極的な情報・意見交換の推進
課題 6-4 地球規模問題に関する技術・知見を有する我が国内外の研究機関・国際機関・企業・NGO等の関係機関との知的連携の強化	関係機関との意見・情報交換を通じた地球規模問題への対処に必要な知見獲得・情報収集の積極化

(参考2) 2005年度以降の業務戦略における「課題」・「取り組み例」

(1) 基本分野 (2005年度～)

【事業に関する課題】

課題	取り組み例
事業課題1 民間金融機関の補完・奨励の徹底及び民間資金との役割分担の明確化	民間金融機関との協調融資及び保証機能の活用
	民間金融機関の状況を踏まえた運用の見直し・新たなアプローチの導入
	民間金融機関の環境審査への協力
	開発事業における民間資金との役割分担の明確化
事業課題2 効果的な政策実現を図るための多様な金融手段の有機的な活用	日本企業・開発途上国政府・企業による事業に対する総合的支援の強化
事業課題3 国際機関・海外公的機関との積極的連携	開発途上国向け支援に関する効果向上や日本企業の事業活動に資する国際機関・海外公的機関との連携推進
事業課題4 環境問題への配慮の徹底および環境問題対応への積極的貢献	開発途上国における環境保全・改善プロジェクトの促進 出融資保証案件における環境配慮の徹底および環境保全・改善を目的とした外部への働きかけ
事業課題5 中堅・中小企業の海外事業運営支援	中堅・中小企業向け情報提供の充実
	地域金融機関の国際業務補完を通じた支援

【財務に関する課題】

課題	取り組み例
財務課題1 適正な損益水準の確保および安定的な財務体質の維持	調達コスト・期待損失勘案後の適正な損益水準の確保
	財務的安定性の維持
財務課題2 出融資の実行に伴う各種リスクの適切な把握及び管理	政策金融機関として構造的に抱える長期・固定の貸付による金利リスクの適切な把握及び管理
	財務の健全性に影響を及ぼし得る信用リスクの適切な把握及び管理

【組織能力に関する課題】

課題	取り組み例
組織能力課題1 オペレーションの機動的・効率的な実施	事業環境・顧客ニーズ、政府政策等の変化があった場合の機動的対応
	適切なコスト管理
	案件管理の効率的実施
組織能力課題2 我が国国民・利用者の意見・要請の適切な反映	我が国国民、利用者及び非政府団体(NGO)等の意見を聴取する機会の拡大
	出融資利用手続きの軽減等による利便性向上
組織能力課題3 情報公開・広報活動の推進	積極的な情報公開の推進
	開発途上国における本行業務に関する理解の促進
	開発教育を通じた国民の国際協力への理解の増進及び国際協力分野での人材の養成
組織能力課題4 対外経済分野における政策金融機関としての現地機能の活用強化	現地における動向把握・政策対話とそれに基づく迅速柔軟な対応
	開発途上国における適切なニーズ把握

(2) 事業分野 (2005 年度～)

【国際金融秩序安定への貢献】

課 題	取り組み例
課題 1-1 アジア地域における金融・資本市場の構造改善・市場育成支援	アジア地域における債券市場の育成支援
	アジア地域向け中長期民間資本フローの拡充支援
課題 1-2 新興・体制移行国発の国際金融危機未然防止への対応強化	市場からの信認維持に不可欠な健全な経済運営改善に対する知的協力
	国際金融危機再発に備えたマクロ経済動向の定期モニタリングの徹底
課題 1-3 国際金融危機発生時の機動的・効果的な危機収拾	国際金融危機収拾のための機動的・効果的な支援の実施

【開発途上国の経済社会開発支援】

課 題	取り組み例
課題 2-1 開発途上国の貧困削減への直接対応	貧困層への支援を直接の目的とする案件(「貧困対策案件」)への支援
	貧困層による開発プロセスへの参加促進への支援
課題 2-2 開発途上国の持続的な経済成長を推進する支援	開発途上国の貧困削減に貢献する経済社会インフラ整備の推進
	開発途上国の民間経済活動の拡充に対する支援
	開発途上国の人材育成に対する支援
	開発途上国のIT化の促進に対する支援
	地域格差の是正に対する支援
課題 2-3 知的協力・技術支援の推進	各国の多様な開発ニーズの適切な把握
	開発途上国の政策立案、案件形成から完成後の運営・維持管理に至る、あらゆる段階における知的協力・技術支援の推進
	問題解決、優良案件形成における経験・教訓の開発途上国との共有の強化
	支援対象国の事業管理・債務管理能力向上に対する支援
課題 2-4 開発パートナーシップの推進	現場における経験や知見を有する内外の NGO や CBO 等の市民社会及び地域社会と協力・連携した支援の推進
	我が国地方公共団体や大学と協力・連携した支援の推進
	我が国のほかの援助形態(技術協力・無償資金協力)や ODA 以外の資金と一体となった支援の推進
課題 2-5 国民の参加 (開かれた円借款業務)	他の援助機関や国際援助機関が参加する国際的枠組みにおける知的協力の推進
課題 2-6 円借款業務の質の向上	業務の企画立案、案件形成における国民参加の業務運営の推進
	円借款対象案件における評価の充実

【我が国にとっての資源の確保】

課 題	取り組み例
課題 3-1 我が国として不可欠なエネルギー・鉱物資源の確実な供給確保	我が国として確保可能なエネルギー・鉱物資源の維持・拡大支援
	高リスク・大規模案件に対する適切な対応
	エネルギー・鉱物資源の供給源多角化支援
課題 3-2 エネルギー・鉱物資源の安定確保のための供給量確保と消費節減の推進	アジア地域へのエネルギー・鉱物資源の供給量確保支援
	エネルギー・鉱物資源の有効利用・生産効率化に対する支援
課題 3-3 我が国へのエネルギー・鉱物資源の供給維持・拡大に繋がる事業の推進	我が国へのエネルギー・鉱物資源の供給拡大に繋がるインフラ整備事業等に対する支援

【我が国の資本・技術集約型輸出の支援】

課 題	取り組み例
課題 4-1 日本企業の輸出競争力確保	他国企業との競合案件における日本企業の支援強化
	多様なリスク対応策による円滑なファイナンス組成の推進
課題 4-2 日本企業の輸出機会創出	案件発掘・形成調査業務の活用による日本企業の入札機会の拡大支援
	開発途上国政府・機関等との日本企業の輸出促進に繋がる枠組み整備
	本邦技術活用条件 (STEP) の円借款案件における日本企業の有する技術の活用
課題 4-3 我が国輸出産業に配慮した公的輸出信用制度改善	公的輸出信用制度の見直しにあたっての、我が国輸出産業に配慮した改善の実現
	他国輸出信用機関 (ECA) との協力関係強化

【我が国産業の国際的事業展開の支援】

課 題	取り組み例
課題 5-1 開発途上国における日本企業の円滑かつ国際調和的な事業展開支援	多様なリスク対応策による円滑なファイナンス組成の推進
	日本企業の国際市場拡大への取り組み支援
	開発途上国における日本企業の調和的な事業展開支援
	開発途上国において事業を行う日本企業による環境配慮・改善に対する支援強化
課題 5-2 開発途上国における日本企業の事業運営に必要な基盤整備支援	開発途上国の経済・社会インフラ整備の推進
	開発途上国の裾野産業育成・日本企業の地場取引安定化に対する支援
課題 5-3 開発途上国における日本企業の事業運営に必要な諸制度の整備・改善支援	開発途上国における投資・事業環境整備に向けた制度面の改善推進
	開発途上国における事業環境変化への機動的対応・業況把握の拡充

【開発途上国における地球規模問題・平和構築への対応支援】

課 題	取り組み例
課題 6-1 地球温暖化問題への支援の拡充	京都メカニズムの活用を通じた、地球温暖化問題への貢献
	京都メカニズム活用案件以外で温室効果ガスの排出量削減・吸収につながる事業に対する支援
課題 6-2 地球温暖化問題以外の地球規模問題への対応の強化	水資源・感染症・人口問題への支援
	酸性雨問題軽減に資する対策への支援
課題 6-3 平和構築への貢献	紛争予防や、周辺国を含めた紛争地域における復興・再発防止への多様な支援
課題 6-4 災害への対応	災害予防を含む災害対応の各段階における多様な支援