

# DUXTON ASSET MANAGEMENT

Afrique : Un élément clef dans un (ou environnement) agricole global et diversifié

*Point de vue des investisseurs sur les potentialités de l'agriculture africaine et problèmes à examiner afin de promouvoir les investissements.*

M. Desmond Sheehy  
Chef des Investissements  
Duxton Asset Management , Singapour

Conférence CARD



# Table des matières

- Introduction : Duxton Asset Management
- Potentiel de l'agriculture africaine
- Duxton en Afrique
- Les défis qui se posent aux investissements dans l'agriculture africaine
- Étude de cas : le riz en Tanzanie

# Duxton Asset Management : un gérant d'actif établi à Singapour



Leaders mondiaux dans le secteur des Investissements agricoles

14 investissements dans l'agriculture sur 5 continents et 11 en phase finale

Stricte conformité/ investissement responsable dans les terres agricoles

Constitution d'une clientèle de base et d'un processus d'Investissement

615 millions de dollars d'actifs géré (actifs administrés) dont 400 millions de dollars dans le secteur agricole

Des investissements réalisés de concert avec ceux de nos clients

Nous cherchons l'information au-delà des sources traditionnelles

# Des investissements diversifiés : 14 Investissements agricoles directs sur les cinq continents



# Afrique : présentation spécifique des zones en Afrique centrales et orientales

## RDC

- Modèle de plantation jouant sur les économies d'échelle

*Caoutchouc*



## Zambie

- Modèle de location de ferme locatif
- Valeur du foncier augmente à mesure que sont utilisées des techniques agricoles de pointe
- Développement d'une chaîne d'approvisionnement agro-alimentaire par production et échanges

*Céréales*

*Production et échanges*



## Tanzanie

- Fermes commerciales avec programme pour petits exploitants
- Stratégie de substitution des importations

*Céréales*

*Riz*



# Une croissance africaine rapide

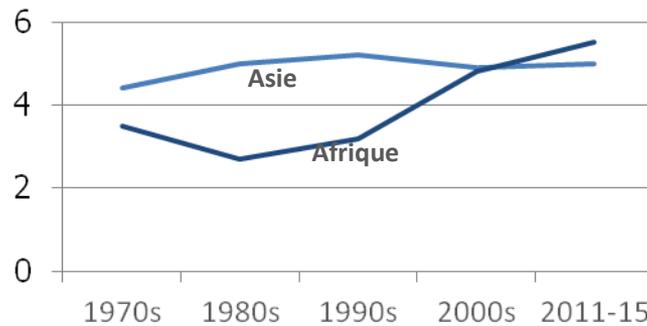
## L'Afrique abrite 7 des 10 économies ayant les taux de croissance les plus rapides dans le monde

Les 10 pays dont la croissance économique est la plus rapide, de 2011 à 2015, en %

1 Chine	9,5	6 Vietnam	7,2
2 Inde	8,2	7 Congo	7,0
3 Éthiopie	8,1	8 Ghana	7,0
4 Mozambique	7,7	9 Zambie	6,9
5 Tanzanie	7,2	10 Nigéria	6,8

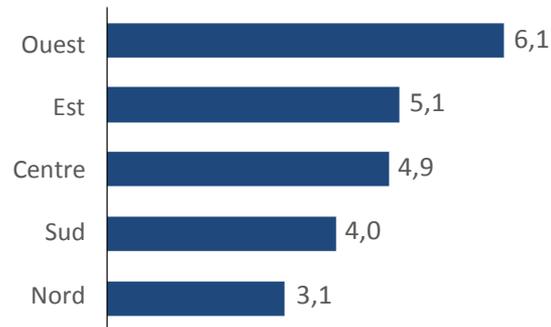
... et les projections annoncent une croissance africaine qui devrait surpasser en rythme celle de l'Asie dans les 3 à 5 ans à venir

Croissance du PIB, moyenne annuelle non pondérée, en %



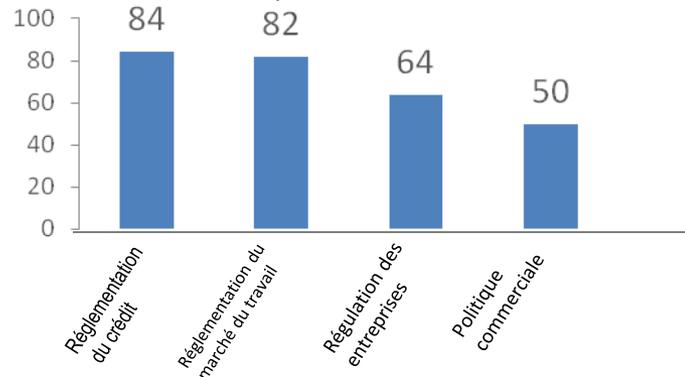
## La croissance est de plus en plus visible à travers l'ensemble du continent...

Croissance par région, en % du PIB, chiffres de 2012



...tandis que les réformes microéconomiques améliorent le cadre des affaires et la gestion des risques

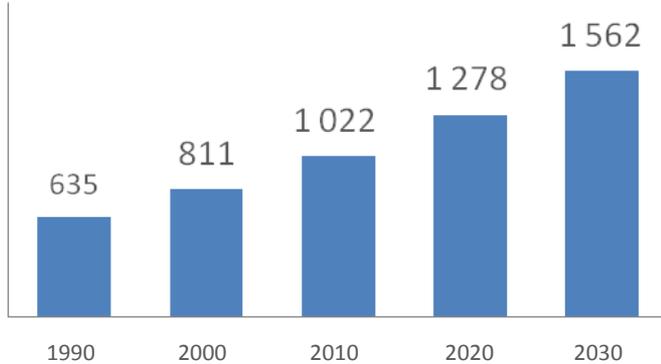
Proportion des pays africains dont les indicateurs de performance font état d'une amélioration, en %



# Une croissance agricole soutenue par une démographie avantageuse

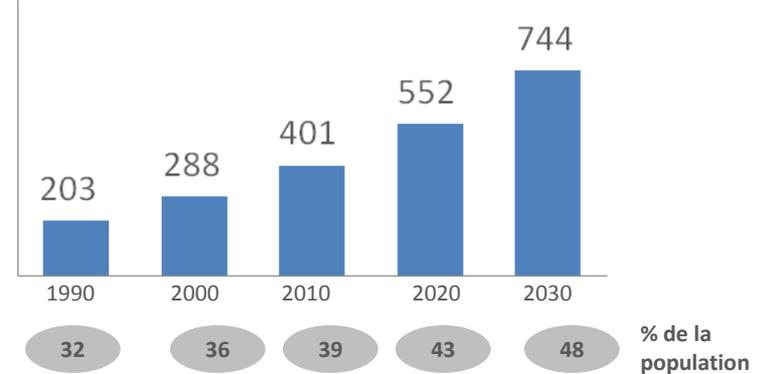
## Population en net croissance...

Total population africaine, en millions d'individus



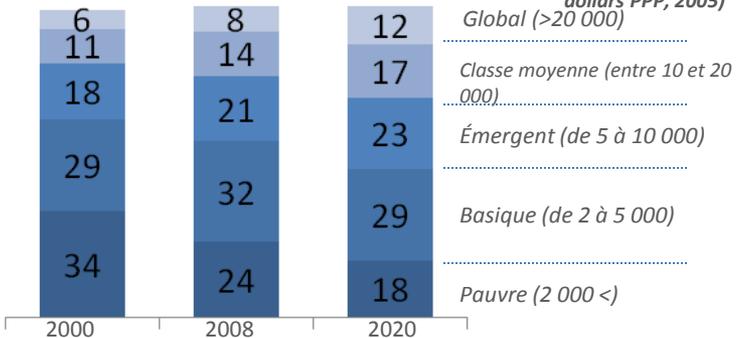
## ...qui vit de plus en plus en ville

Population urbaine en Afrique, en millions d'individus



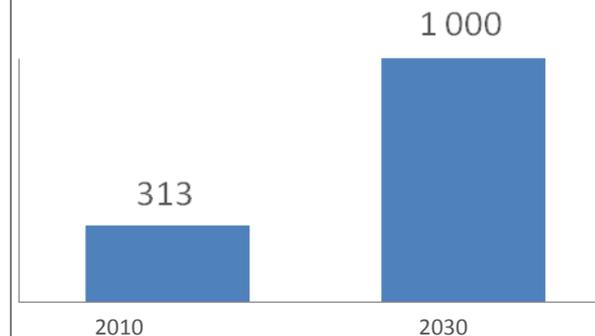
## ...dont de la capacité à dépenser dépenses augmente

Proportion des foyers par tranche de revenus, en %



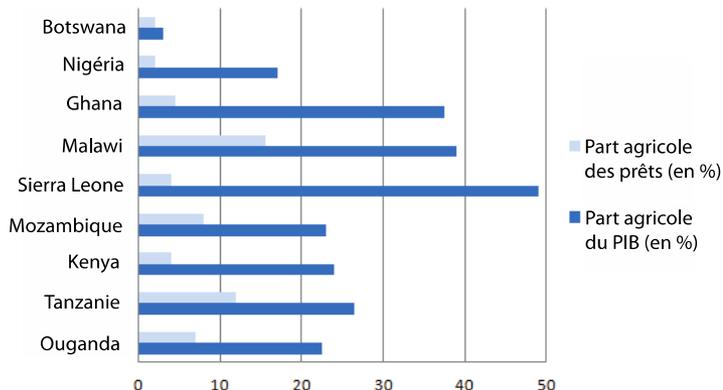
## ... et qui soutient une croissance agricole considérable

Agriculture et Industries d'agrobusiness en Afrique subsaharienne, en milliards de dollars



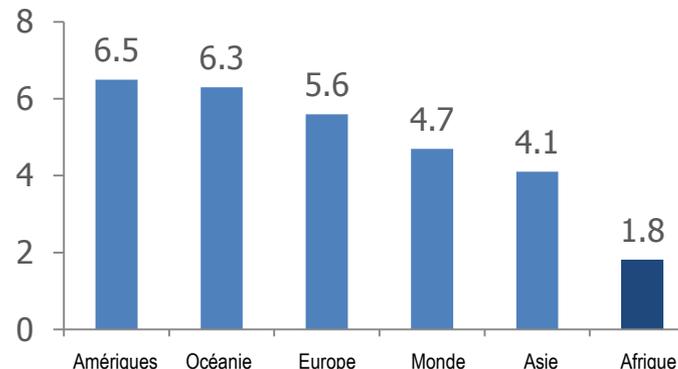
# Des investissements qui doivent impulser les chances de croissance

## Une chaîne d'approvisionnement qui manque cruellement de capitaux...



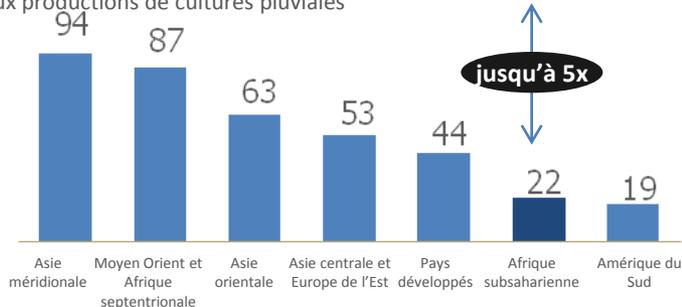
## ...avec un potentiel de croissance des rendements de 2 à 3 fois supérieur aux rendements actuels

Rendements moyens en maïs pour l'intervalle 2000-2009, (tonnes/ha)



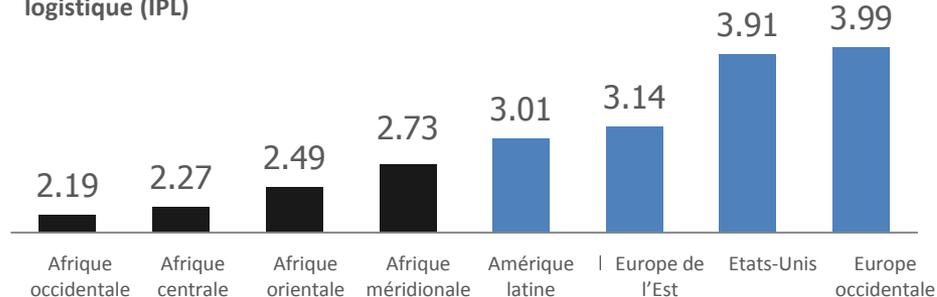
## Une sous-exploitation des terres arables...

Proportion des terres cultivables actuellement exploitées (culture irriguée ou culture pluviales), en pourcentage des surfaces convenant aux productions de cultures pluviales



## ...et desservis par des infrastructures de transport insuffisantes

Qualité de transport évaluée sur la base mondiale de l'indice de performance logistique (IPL)



# L'Afrique : un compromis entre risques et et retour sur Investissement pour les pionniers

## faible approfondissement du-processus d'industrialisation

- Faible soutien à la chaîne d'approvisionnement
- Fournitures de productions – carburants/productions/transports
- Coûts élevés de production

## Réglementation gouvernementale et interférences

- Corruption
- Mode d'enregistrement des titres de propriété inapproprié
- Bureaucratie et régime fiscal inefficace

## Faiblesses macroéconomiques

- Déficit d'infrastructures
- Faiblesse du marché du travail
- Problème de la sécurité

## Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)

- Industrie multi-partie prenantes à base de petits entrepreneurs
- Risques environnementaux liés à la mise en valeur foncière
- Piètres performances en matière de gouvernement d'entreprise

**Comment mettre en place une stratégie d'investissement en Afrique qui tire parti des possibilités et atténue les risques ?**

# L'Afrique : le rôle des gouvernements

**Manque de profondeur dans le processus d'industrialisation**

- Faible soutien à la chaîne d'approvisionnement
- Fournitures de productions – carburants/productions/transports
- Coûts élevés de production

**Réglementation gouvernementale et interférences**

- Corruption
- Mode d'enregistrement des titres de propriété inapproprié
- Bureaucratie et régime fiscal inefficace



**Faiblesses macroéconomiques**

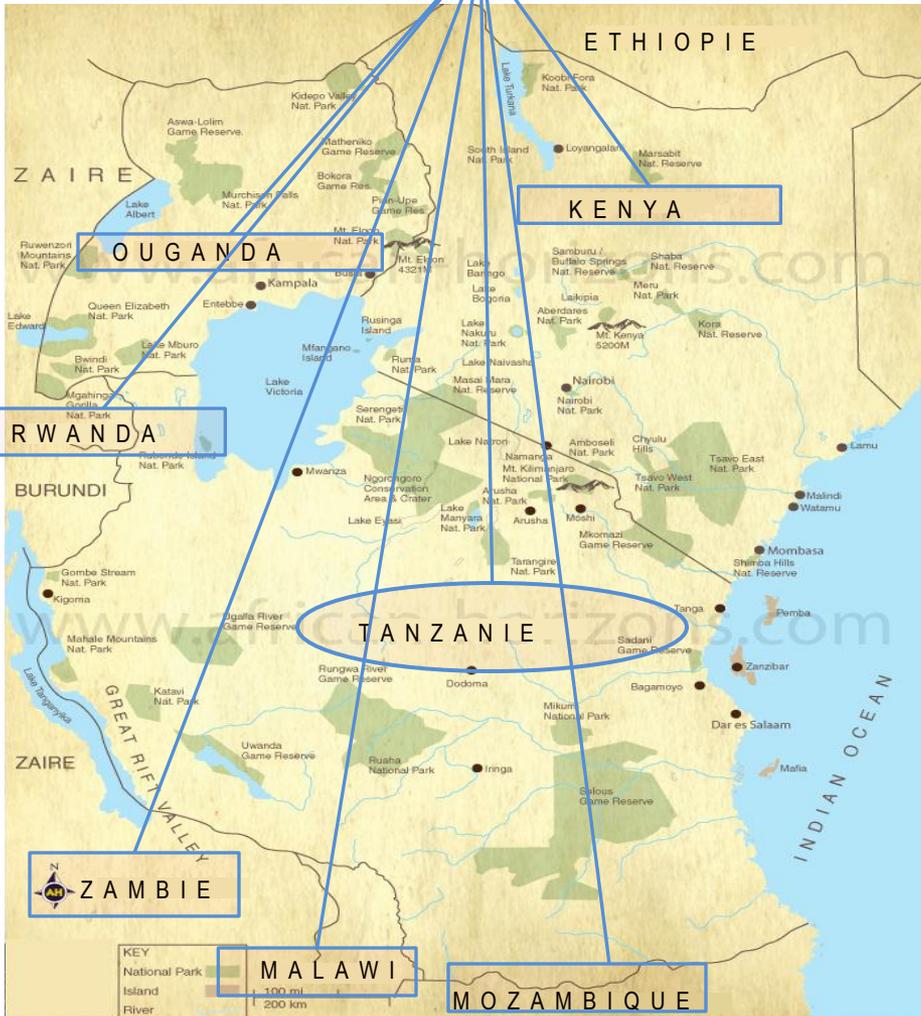
- Déficit d'infrastructures
- Faiblesse du marché du travail
- Problème de la sécurité

**Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)**

- Industrie multi-partie prenantes à base de petits entrepreneurs
- Risques environnementaux liés à la mise en valeur foncière
- Piètres performances en matière de gouvernement d'entreprise

# Étude de cas d'un investissement : Sécurité alimentaire et culture du riz en Tanzanie

Déficit en riz de **966 000 TM** (tonnes métrique)  
en 2012



## Augmentation de la demande

Croissance de la demande régionale en riz à mesure que le niveau de vie connaît une hausse en Afrique orientale

## Contraintes pesant sur l'offre

Groupe fragmenté de petits exploitants producteurs de riz dont la production est limitée et les rendements faibles

## Hausse des prix

Les prix global du riz a connu une augmentation globale de 13% (Taux de Croissance Annuel Moyen) depuis 2000

## Proximité des marchés d'exportation

Le riz se vend avec une prime supplémentaire en tant que produit à forte valeur sur les marchés d'exportation de Zambie et du Malawi

# Le projet Masewe : du riz d'Afrique pour l'Afrique

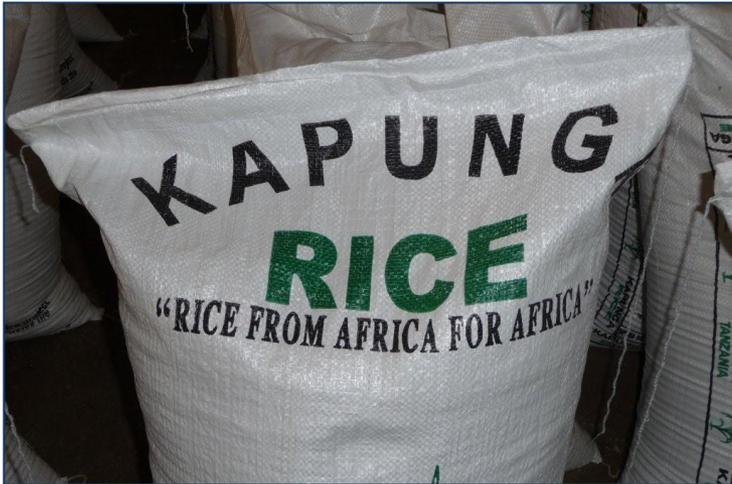


## Projet de culture du riz à grande échelle en Tanzanie

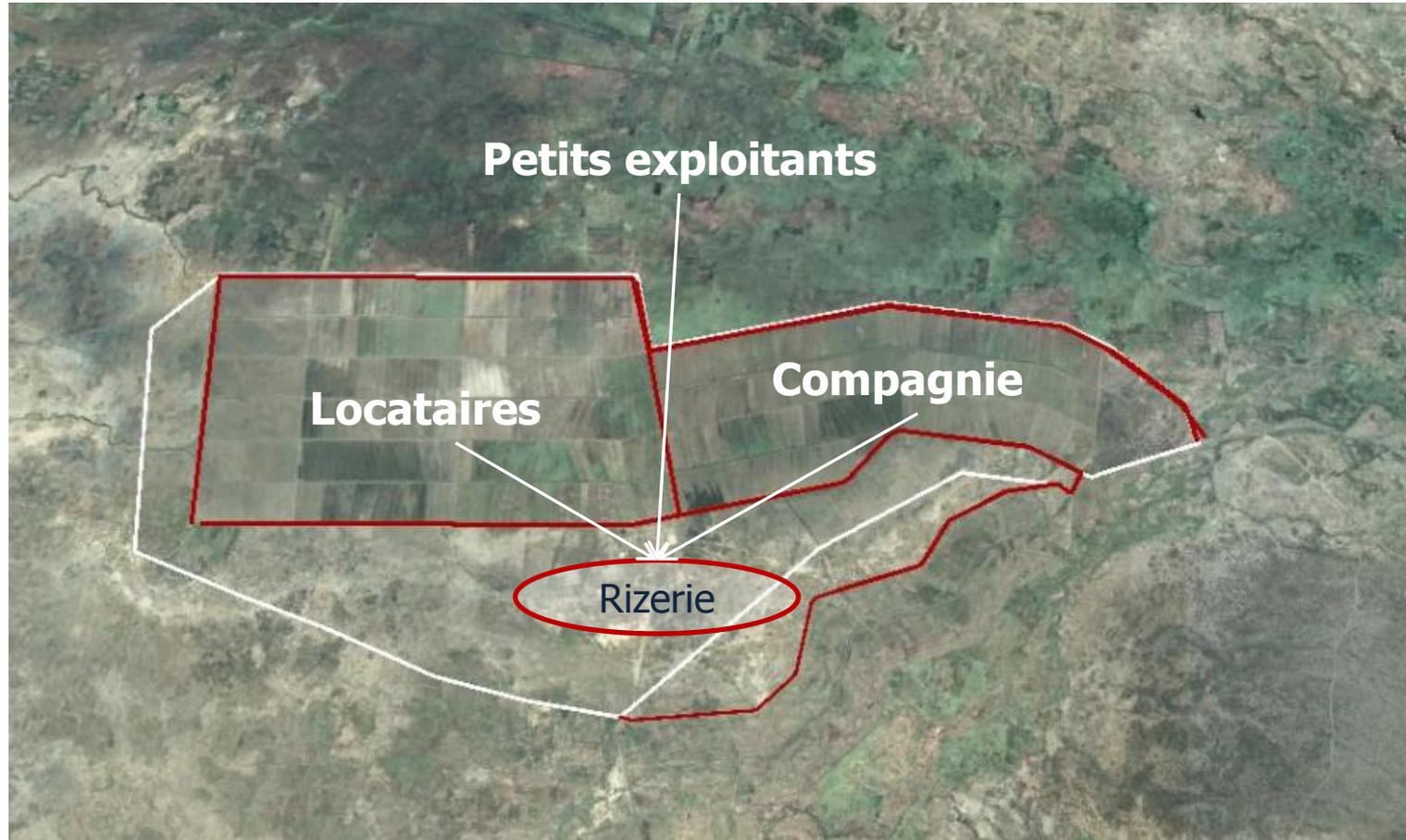
- Ferme commerciale de 7 890 hectares de riziculture dans le Sud-Ouest de la Tanzanie.
- Ancien investissement de la Banque mondiale datant des années 1980, négligé au cours de la période où l'Etat en fut propriétaire
- Duxton a investi, depuis, 455 millions de dollars afin d'accroître la productivité de cette ferme

## Cibles planifiés

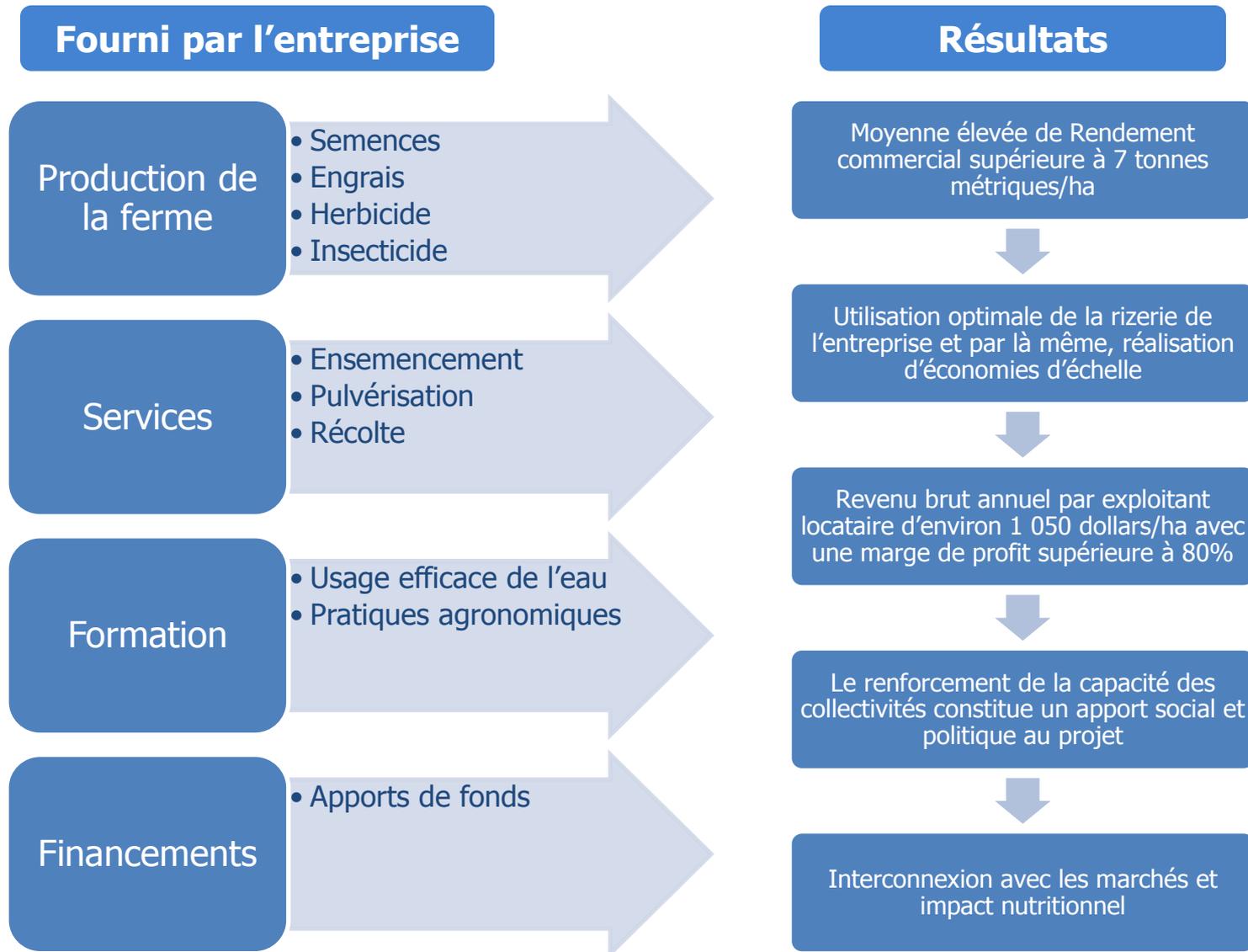
- Accroître les surfaces cultivées (de 3 200 à 4 400 ha)
- Augmentation du prix de vente du riz en raison des investissements réalisés dans des polisseuses et technologies de tri par couleur pour les moulins à riz
- Accroître l'efficacité de l'usage de l'eau en prenant en compte les changements dans les opérations d'irrigation et de terrassement
- Investir dans des variétés de semences améliorées en coopération avec l'Institut International de Recherche sur le Riz (IIRR).
- Investir dans des opérations d'ensemencement aérien afin d'accélérer le cycle de plantation, de réduire les coûts ainsi que les risques de pénurie en eau
- Commercialisation de l'écorce du riz sous la forme de briquettes à destination des brasseries locales



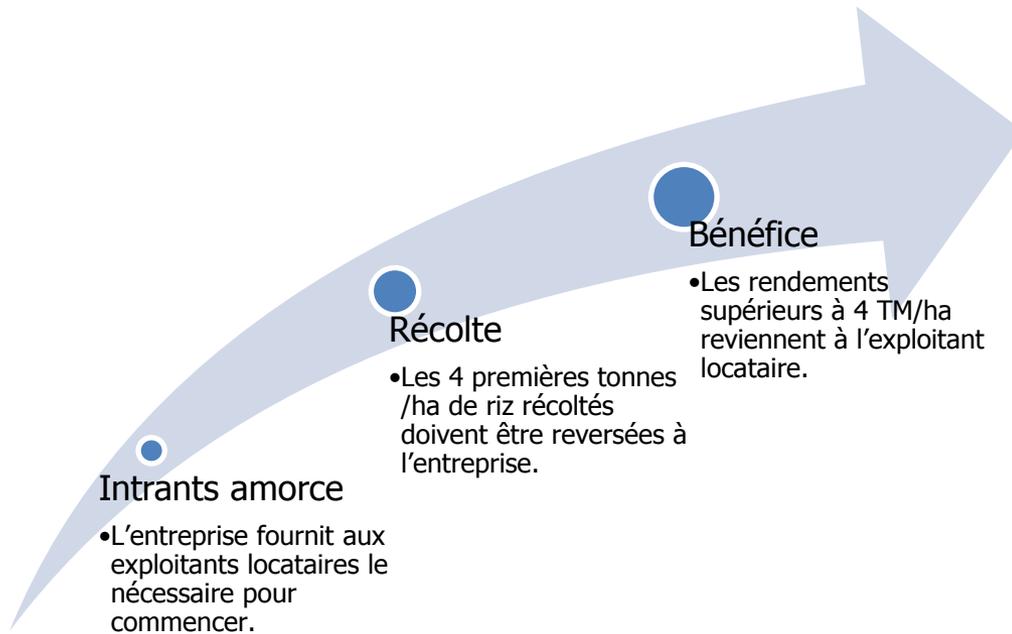
# Le projet Masewe : du riz d'Afrique pour l'Afrique



# Modèle de production par sous-traitance : une solution commerciale



# Modèle de production par sous-traitance : un succès commerciale



## Une franche réussite

- Ruth Damian Msigwa (que l'on voit sur la photo ci-dessus) est l'une des exploitantes locataires participant au programme conduit par l'entreprise de production par sous-traitance.
- Elle est parvenu à un rendement de 8,2 T/ha sur son exploitation de 6 ha au cours de la saison dernière, un record en Afrique orientale.
- En commercialisant sa part de culture, Ruth serait en mesure de réaliser un bénéfice d'environ **6 048 dollars** soit 20% de plus que l'exploitant locataire moyen.

# Le projet Masewe : investir en produisant un impact global

## Le projet Masewe : Un exemple d'investissement Duxton avec démarche globale pour Une responsabilisation sociale des populations

### Impact au niveau de la ferme

- Fourniture de service aux exploitants locataires
- Services de santé et d'éducation pour les enfants des exploitants, du personnel de gestion locale et des communautés environnantes
- Création directe et indirecte d'emplois
- Utilisation optimisée de l'eau
- Création de 450 ha de réserve naturelle, permettant aux espèces de la faune avicole locale de se reproduire
- Réglementation en matière de protection environnementale

### Impact au niveau de la communauté locale

- Nivellement des routes
- Maintenance assurée des canaux d'irrigation pour les petits exploitants

### Impact sur les partenaires extérieurs du développement

- Coopération avec la Fondation Gates– choisie comme une référence pour les techniques de culture
- Collaboration avec le Ministère des Affaires Etrangères des Pays-Bas – choisi comme partenaire pour former les petits exploitants aux processus agricoles
- Programme d'investissement du Secteur Privé EVD
- Fournisseur du programme alimentaire mondial
- Programme de recherche Black Coucal
- Programme du IIRR sur les semences

## Duxton Asset Management

M. Desmond Sheehy  
Chef des Investissements

1A. Duxton Hill, Singapour 089587

Numéro d'immatriculation de l'entreprise : 200903054G

SDA +65 6511 0351 (Ed Peter), +65 6511 0359 (Arush Chopra)

Portable : +65 6511 0350

Fixe : +65 6220 7956

Courriel (demande de renseignements relatifs au fonds) :

[arush.chopra@duxtonam.com](mailto:arush.chopra@duxtonam.com)