

SOUTHERN AGRICULTURAL GROWTH CORRIDOR OF TANZANIA

Coopération publique privée pour la promotion des corridors de
développement

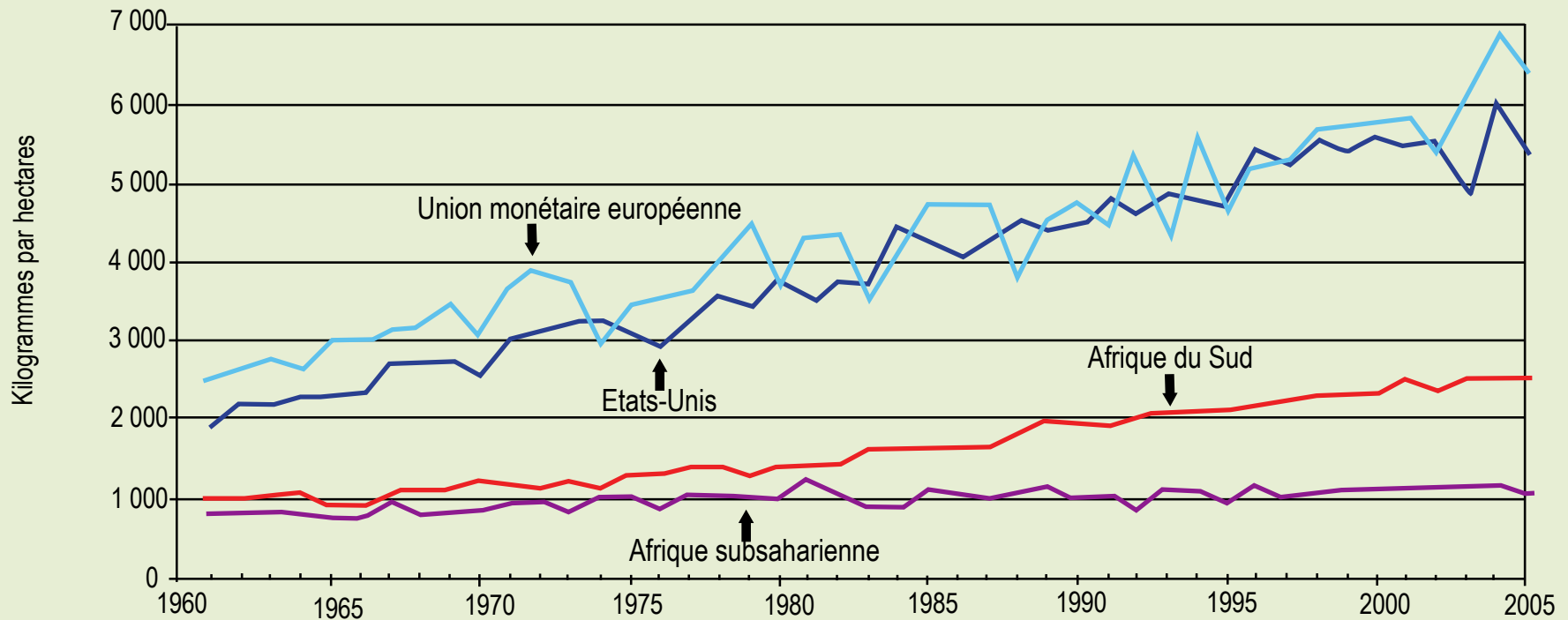
Geoffrey Kirenga

PDG Centre SAGCOT, TANZANIE



Où en est l'agriculture africaine aujourd'hui ?

Comparaison des rendements internationaux



Source : Banque mondiale

Avec une consommation tant régionale que mondiale en hausse, comment tirer profit de la situation ?

IMPORTANCE DE L'AGRICULTURE EN TANZANIE

- **De hauts niveaux de productivité agricole permettent de réduire la pauvreté de manière significative et de produire des richesses substantielles en Afrique.**
- **Les mutations de l'agriculture en Tanzanie sont à la base du développement socio-économique, et sont attribuées aux facteurs suivants :**
 - ✓ **75% des Tanzaniens dépendent de l'agriculture pour leurs moyens d'existence.**
 - ✓ **95% de la nourriture consommée à l'échelle nationale provient de l'agriculture - L'agriculture représente environ 25% du PIB, 30% des exportations totales et 65% des matières premières pour l'industrie tanzanienne.**
 - ✓ **L'agriculture a le coefficient multiplicateur le plus important sur l'économie. Chaque shilling tanzanien (TZS) investi dans l'agriculture rapportera 3,2 shilling dans l'Economie.**

LE POTENTIEL AGRICOLE UNIQUE DE TANZANIE

- ✓ 44 millions d'hectares de terres arables, mais dont 23% seulement sont actuellement exploités.
- ✓ ressources en eaux douce couvrant 62 000 km², (soit la 2^{ème} plus grande surface en Afrique après la RDC) disponibles pour les activités agricoles, pastorales et piscicoles demeurent largement sous-exploitées.
- ✓ 29 millions d'hectares de surfaces irrigables mais 2% seulement sont actuellement mis en irrigation.
- ✓ 20 millions de bovins, 20 millions d'ovins et caprins, 50 million de volailles demeurent inexploités à des fins commerciales.
- ✓ 1 424 km de littoral et 223 000 km² de ZEE tanzanienne dans l'Océan indien qui ne font l'objet d'aucune exploitation effective.

Historique et stratégie du SAGCOT

- Afin de développer son secteur agricole, la Tanzanie a lancé en 2006 le Plan de Développement du Secteur Agricole (PDSA) .
- En 2008, le secteur privé abouche avec le gouvernement pour une approche plus inclusive – la résolution *Kilimo Kwanza* (Priorité à l’Agriculture) est présentée comme la solution ;
- En 2010, la résolution *Kilimo Kwanza a été partagée aux firmes d’agrobusiness locales et internationales qui l’adoptent à leur tour, ce qui a conduit à la création du SAGCOT, en janvier 2010.*
- La stratégie du SAGCOT, a catalysé l’implication du secteur privé dans le développement de l’agriculture.

Objectifs du SAGCOT

- Transformer la productivité agricole tanzanienne avec des investissements privés responsables, conduisant à une augmentation de la productivité suivant une approche inclusive et durable
- Accélérer le rythme de croissance agricole et le rendre durable, en dégagant des bénéfices en termes de : sécurité alimentaire, d'enrichissement et réduction de la vulnérabilité aux changements climatiques

Les objectifs que nous pouvons atteindre pour 2030

3,5 milliards de dollars d'investissement requis

350 000

hectares exploités de manière profitable

420 000

nouvelles possibilités d'emploi

100 000

petites exploitations agricoles commerciales

2 000 000

de personnes sorties définitivement de la pauvreté

1,2 milliards de dollars

de valeur annuelle des revenus agricoles

3,2 milliards de dollars

Mobilisés en investissements publics et privés

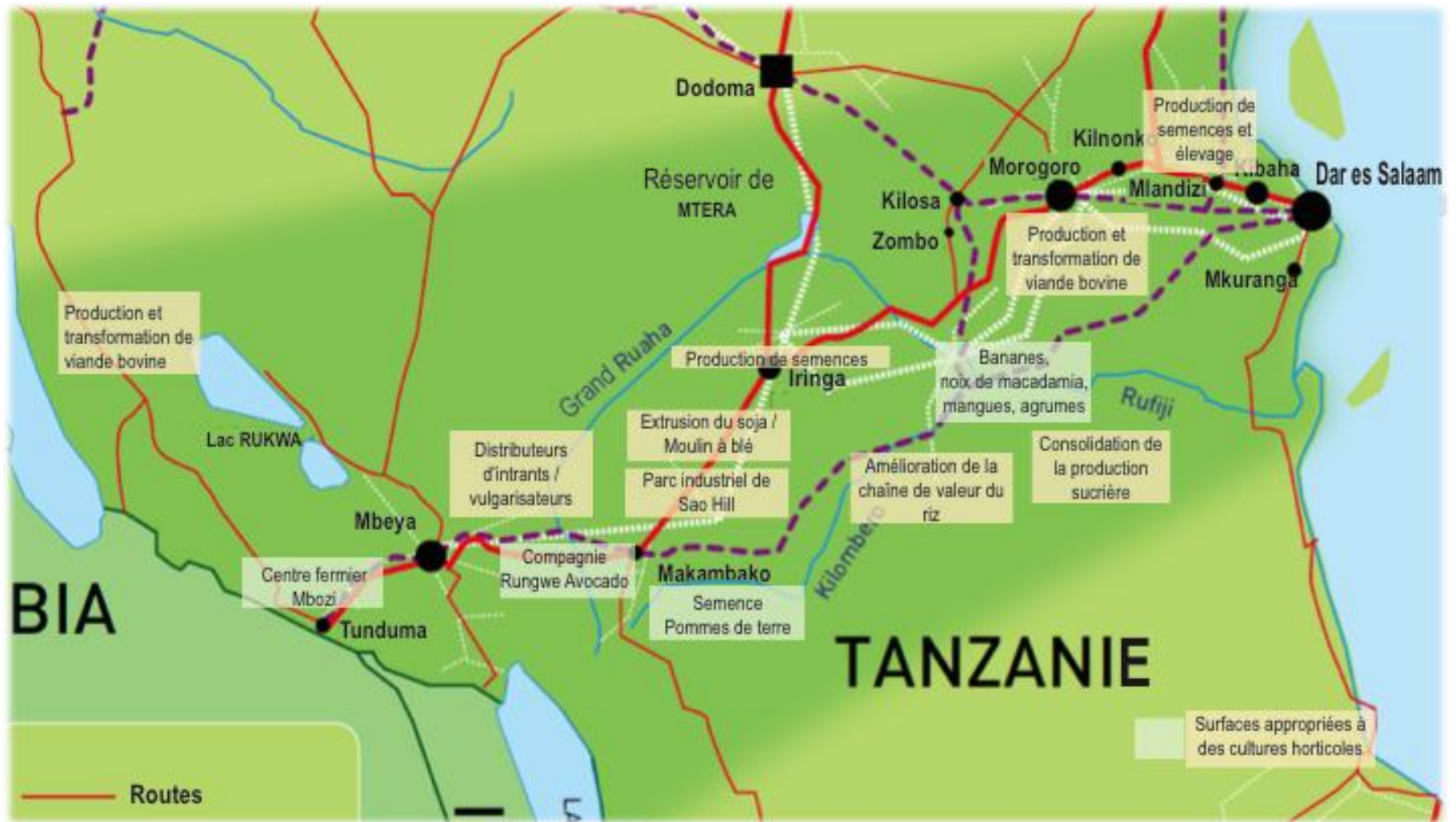
Sécurité alimentaire

Croissance verte

Impact économique

Comment allons-nous nous y prendre pour que cela se réalise ?

Le SAGCOT : un grenier vivrier dormant



Abondance des ressources et infrastructures

Engagement des dirigeants et Partenariat : clé de la réussite

Les partenaires du SAGCOT incluent les acteurs de premier plan de tous les groupes d'intervenants concernés.

Bailleurs de fonds et institutions financières de développement



Alliance
for a Green Revolution
in Africa

Prorustica

Norfund



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



Le SAGCOT est soutenu par le président Jakaya Kikwete, par des groupes de Bailleurs de fonds et par de nombreux acteurs du secteur privé.

Secteur privé local et international



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Prorustica



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NORWEGIAN EMBASSY

TAP

Gouvernement de la
République Unie de
Tanzanie



TAHA
TANZANIA HORTICULTURAL ASSOCIATION

ACT
Agricultural Council of Tanzania



Unilever

MONSANTO



DUPONT

Norfund

Les Investissements clé en infrastructures sont en place et les améliorations progressent

Transport aérien : **Aéroport international Julius Nyerere**

300 millions de dollars, en cours

Aéroport international de Songwe ouvert et opérationnel

(depuis le 13 mars)

Transport ferroviaire : l'**Autorité des chemins de fer de Tanzanie et Zambie (Tazara)**

39 millions de dollars d'emprunt à intérêt 0% souscrit auprès de la Chine pour l'amélioration des liaisons de Dar es Salaam avec la Zambie, la RDC et les réseaux ferroviaires d'Afrique du Sud

Transport maritime : **Port de Dar es Salaam**

L'Autorité portuaire de Tanzanie a investi 18 millions de dollars dans des opérations de modernisation ; des plans de construction du Port de Bagamoyo sont déjà en cours d'élaboration ;



ENERGIE : Réseau électrique de **TANESCO**

De nombreux projets de modernisation exploitant les gisements de gaz récemment découverts sont en cours de financement et planification



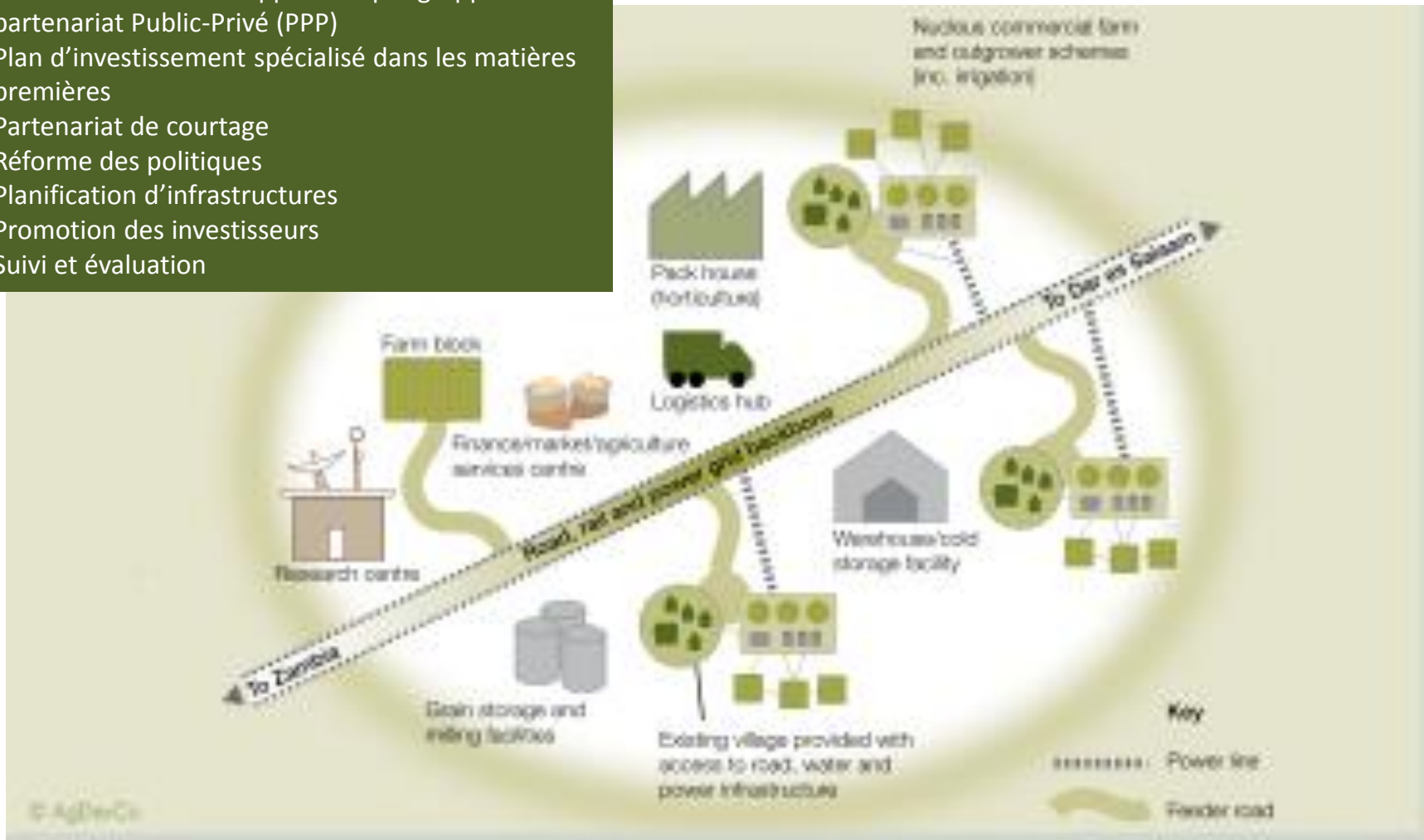
Transport routier : **l'autoroute Tanzanie-Zambie** 1 762 km d'autoroute asphaltée reliant Dar es Salaam à Kapiri Mposhi



Un plan d'action prioritaire pour les infrastructures sera mis en place.

Les grappes bâtiront un paysage agricole diversifié

- Planification de développement par grappe de partenariat Public-Privé (PPP)
- Plan d'investissement spécialisé dans les matières premières
- Partenariat de courtage
- Réforme des politiques
- Planification d'infrastructures
- Promotion des investisseurs
- Suivi et évaluation



Soutien aux **grands**, moyens et petits exploitants agricoles

ENGAGEMENT DU GOUVERNEMENT

Le gouvernement a mis en place plusieurs politiques visant à simplifier les investissements en Tanzanie.



Les Engagements-clés de l'Etat :

- Loi sur l'Investissement en Tanzanie (1997) offrant des incitatifs fiscaux et non fiscaux, définissant le statut d'investisseur stratégique, etc.
- Loi sur la coopération Publique-Privée de 2010
- Mise en place :
 - Conseil national des dirigeants d'entreprises;
 - Fondation du Secteur privé de Tanzanie
 - Diverses organisations sectorielles privées (horticulture, élevage, pêcheries, intrants agricoles, etc.)
- Loi sur le Partenariat Public-Privé (2010)
- Le gouvernement s'est retiré de toute forme d'engagement direct dans les exploitations agricoles, pastorale et piscicoles ainsi que dans les importations et la production d'intrants agricoles tels que les engrais, semences améliorées et pesticides ;

Défis

- Améliorer la planification nationale de l'utilisation des terres
- Accroître la prévisibilité à long terme des politiques gouvernementales dans le domaine des investissements du secteur privé
- Entreprendre un examen complet de l'imposition agricole
- Réalisation d'un examen complet des restrictions en termes d'importations et exportations
- Améliorer l'accès aux services d'utilité publique, incluant les connexions au réseau électrique
- Infrastructure fonctionnelle jusqu'au dernier kilomètre

Ce qui est attendu du secteur privé

- Des ressources pour l'investissement
- Accès à des technologies améliorées
- Renforcement de capacité à travers le développement de relations gagnant-gagnant avec les petits exploitants
- Conformité avec les exigences de la production agricole durable (croissance verte)

Contribution au PIB, à la sécurité alimentaire, à la réduction de la pauvreté conduisant à la création de richesses, à l'emploi/la création d'emplois

Ce que le SAGCOT a réalisé jusqu'à présent...

Au niveau international :

- Établissement d'un profil de référence de l'agriculture africaine et attraction de l'attention mondiale sur cette dernière – 60% des terres agricoles inexploitées se trouvent en Afrique
- La future sécurité alimentaire mondiale dépend de l'accès et de l'usage judicieux de cette ressource (FEM¹-Afrique, 2013)
- Aujourd'hui, 8 pays d'Afrique (Tanzanie, Nigéria, Rwanda, Éthiopie, Malawi, Mozambique, Ghana, and Burkina Faso) forment les pays actifs de l'initiative *Grow Africa* ouvrant le secteur agricole du continent africain aux entreprises agro-alimentaires locales et internationales

3 milliards de dollars d'investissement ont été affectés à l'Afrique par le secteur agroalimentaire international

¹FEM : Forum Économique Mondial (N.d.T.)

Ce que le SAGCOT a réalisé jusqu'à présent...

Au niveau national :

- 19 Entreprises ont adhéré à la « lettre d'intention » plus qu'aucun autre pays appuyé par *Grow Africa*
- D'importants investissements réalisés du côté de l'approvisionnement
- Délimitation des terres en cours
- Renonciation de la TVA sur les équipements/produits agricoles
- Levée des interdictions d'exportation pour les matières premières agricoles
- Lancement de programme de partenariat d'investissement

Quelle est la prochaine étape ?

- Plus de 25 ressources (dans les céréales, l'élevage et le sucre) font l'objet d'une promotion à large échelle auprès des investisseurs
- Environ 60 entreprises et institutions sont en train de conclure des partenariats avec le SAGCOT
- La conception d'un Fond Catalytique de 50-100 millions de dollars est en voie d'achèvement
- Le G8 et l'Union Africaine se sont engagés à soutenir la croissance agricole de la Tanzanie
- Des partenariats sont en cours de développement entre les producteurs, les transformateurs et les consommateurs tanzaniens d'intrants agricoles, de riz, de pommes de terre, de cultures horticoles et de café
- Une Stratégie et planification en matière d'infrastructure sont en cours d'élaboration

Comment allons-nous nous y prendre pour que cela se réalise ?

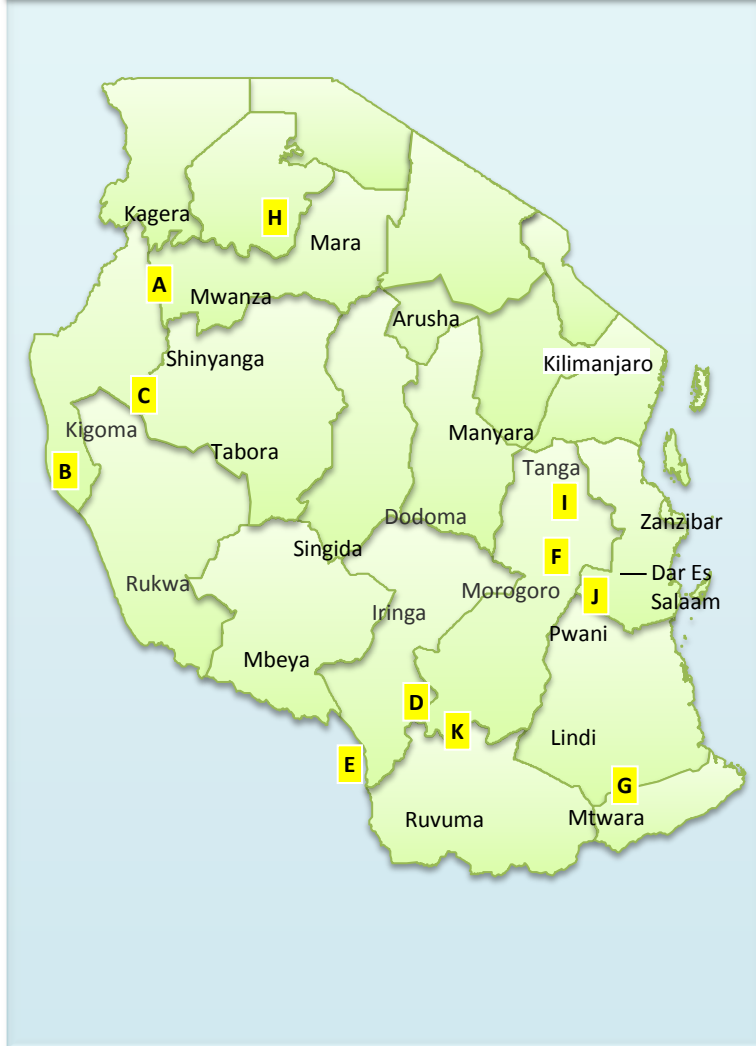
L'accès à la terre et la création d'un environnement économique favorable sont requis pour garantir les investissements sur 25 sites

	Action	Description
i	Créer des zones spéciales et une Task force Infrastructure	 <ul style="list-style-type: none">▪ Une équipe interdisciplinaire temporaire pour accélérer la sécurisation des titres fonciers, construisant les infrastructures et menant des études agro-écologiques sur 25 parcelles
ii	Conduire des initiatives en matière d'engagement communautaire	 <ul style="list-style-type: none">▪ Conduite d'une formation « pré-engagement » pour former les communautés sur le plan commercial, des bonnes pratiques agricoles et de l'organisation des producteurs
iii	Développer et mettre en œuvre des critères d'évaluation des appels d'offre et une liste des conditions	 <ul style="list-style-type: none">▪ Déterminer des critères d'évaluation de la méritocratie standard afin d'octroyer les sites aux investisseurs▪ Elaborer une liste type de condition incluant une « série de mesures incitatives », des conditions d'utilisation et indicateurs clefs.
iv	Encouragement des mandat PCI et du Bureau des plaintes des investisseurs	 <ul style="list-style-type: none">▪ Groupe spécialisé dans les Possessions Communes d'Investissement (PIC) en charge d'attirer les investisseurs, coordonner les applications, orienter les plaintes et veiller au respect des normes

25 sites de commercialisation du riz et du sucre ont été retenus

Site pilote

Districts retenus pour la culture commerciale de riz et canne à sucre



District	Site n°	Site	Culture	Taille de la ferme noyau	Taille des petites exploitations
A	1	Kitengule	Canne à sucre	16 000	2 000
B	2	Kasulu	Canne à sucre	20 000	2 000
C	3	Kumsenga/Kibwie	Canne à sucre	20 000	5 000
D	4	Kiberege	Canne à sucre	20 000	10 000
	5	Kihansi,	Riz	5 200	8 000
	6	Mpanga-Ngalimila	Riz	5 128	16 203
			Canne à sucre	13 000	6 500
	8	Kisegese	Riz	10 000	15 188
	9	Manda	Canne à sucre	20 000	5 000
E	10	Kisaki	Canne à sucre	20 000	10 000
	11	Mkulazi	Canne à sucre	50 000	25 000
	12	Mkulazi	Canne à sucre	50 000	25 000
	13	Mvuha	Canne à sucre	20 000	10 000
	14	Mahurungu	Canne à sucre	3 000	2 000
G	15	Ikongo	Canne à sucre	12 000	3 000
H	16	Pangani	Canne à sucre	3 200	1 200
I	17	Lukulilo	Riz	8 000	4 000
	18	Mkongo	Canne à sucre	22 000	7 000
	19	Muhoro	Canne à sucre	20 000	16 000
	20	Rufiji Delta	Riz	5 000	13 500
	21	Tawi/Utunge	Canne à sucre	20 000	5 000
	22	Itete	Riz	10 000	30 000
J	23	Kilosa kwa mpepo	Riz	5 000	18 000
	24	Misegese	Riz	5 000	15 000
	25	Ngohelanga	Riz	6 000	15 000
K					

Un partenariat élargi

- La Tanzanie fait partie, en tant que membre fondateur et dirigeant, de la ***Nouvelle Alliance*** pour la Sécurité Alimentaire et de l'initiative ***GrowAfrica***.
- Ensemble, nous avons convenu de susciter :
 - de plus grands investissements privés dans le secteur du développement agricole ;
 - Réplication des initiatives innovantes ;
 - Une productivité accrue dans un sens durable et ...
- ...nous avons convenus de parvenir à une sécurité alimentaire durable et à la création de richesses.

En tant que partenaires, nous sommes déterminés à mettre en œuvre le cadre de coopération du G8.

VOUS ÊTES TOUS LES BIENVENUES À DEVENIR LES PARTENAIRES DE CE CADRE DE COOPÉRATION INNOVANT.

growafrica

Nous plantons les graines du développement en Afrique !!



« Je sais que des défis nous attendent, mais je reste optimiste quant à la capacité de nos efforts de coopération à les relever. A terme, nous initierons un couloir agricole grandement productif et compétitif...»

Président Jakaya Kikwete

MERCI DE VOTRE ATTENTION

WWW.SAGCOT.COM