

**(案件名) 新事業マネジメント方式に基づくクラスターの評価手法検討業務**

(公告日：2021年11月8日／調達管理番号：21a00906) について、入札説明書に関する質問と回答は以下のとおりです。

独立行政法人国際協力機構  
調達・派遣業務部次長（契約担当）

通番	該当頁	項目	質問	回答
1	P. 17	9. 配布資料	配布資料として3つの資料が掲載されていますが、入札説明書には添付されていないようです。別途配布頂けるとのことでしょうか。	HP入札説明書等に追加掲載しましたので、ご確認をお願いします。
2	なし		昨年度に、プロジェクト研究「クラスター・サブクラスターを単位とする事業マネジメントの方法」という業務が発注されており、予定では既に最終成果品が提出されていることになっていきます。上記プロジェクト研究は、本件業務と極めて関連性の高いものとなると思いますが、その成果品（報告書等）につきましては、提案書の準備に当たって、共有頂くことは可能でしょうか。	左記プロジェクト研究の成果品のうち、本業務に関係するものについては配布資料に含めています。
3	p. 14	4. 業務の内容 (1) クラスター単位の試行評価	「新事業マネジメントに基づく評価体系案（別添）」と書かれていますが、別添が確認できませんでした。共有いただけますでしょうか。	追加掲載した「開発協力事業の新たなマネジメント方式に関する検討状況（案）」をご確認ください。
4	p. 15	5. 成果品及び提出物等 ⑥ 個別案件の事前評価表／記載要領、終了時レビュー、事業完了後モニタリングに関するガイドライン改訂提案	改訂の対象となる既存の「終了時レビューに関するガイドライン」及び「事業完了後モニタリングに関するガイドライン」とは何を指すのか、（もしも特定のガイドラインがあるのであればその内容もしくは所在を）ご教示いただけませんかでしょうか。	こちらは内部資料となるため、業務受注決定後に機密保持誓約書と引き換えに提供します。
5	p. 15	5. 成果品及び提出物等 ④事業評価ハンドブック改訂版 ⑤外部事後評価レファレンス（案）	提出時期が記載されていませんが、応札者により提案が可能との理解でよろしいでしょうか。	ご理解の通りです。ご提案ののち、両者の協議を踏まえて最終的な日程を検討させていただきます。
6	p15、p22	6 (1)	求められる能力として、「開発協力事業の複数の事業形態のマネジメント、事業の改善、事業に従事する人員の能力開発など、開発協力事業マネジメントに関する高度の非定型業務について経験を有する」とあるが、これは実際に技術協力プロジェクト等の業務の実施において総括等を務めた経験等を指しているのでしょうか。他方、p22の評価表では、「機構の開発協力事業のマネジメント（計画、モニタリング、レビュー）に関する調査研究」となっており、単に事業の総括等の経験を務めただけでは経験を満たさないように読めます。今回の「(1) 総括」に求められる経験として何が求められているのか、具体的に示して頂ければと思います。	開発協力事業のマネジメント手法の改善や再検討に係る調査・研究への従事経験を評価します。近年機構が実施した調査・研究に加え、これまでに機構が実施又は策定したプロジェクト研究、プログラム、課題別指針等への関与や、他国・他ドナー等におけるプロジェクトマネジメントの調査研究、技術協力プロジェクト等への参画等に係る実績も評価対象とします。
7	p15、p22	6 (1)	上記質問1に関連し、案件別外部事後評価やテーマ別評価等、評価関連の総括従事経験は本業務における「総括」に求められる要件を満たしているのでしょうか？	条件の一つとなり得ますが、事業の戦略・計画・実施・モニタリングの見解もより必要になると考えます。
8	p16	6 (2)	求められる能力として「 <b>企業や公的機関等の</b> 事業戦略・計画について、実践面の経験および学術面の業績を十分に有している」とありますが、その後「特に、 <b>開発協力事業</b> の戦略と計画について経験・業績を有していることが望ましい。」とあります。後者の「開発協力事業」が前者の「企業や公的機関」の特筆すべき例とはなっていないと思いますが、求められているのは「企業や公的機関での経験」なのか、「開発協力事業」の経験なのか（もしくは両方なのか）、どちらなのでしょう。	両方あることが望ましいと考えます。

**(案件名) 新事業マネジメント方式に基づくクラスターの評価手法検討業務**

(公告日：2021年11月8日／調達管理番号：21a00906) について、入札説明書に関する質問と回答は以下のとおりです。

独立行政法人国際協力機構  
調達・派遣業務部次長（契約担当）

通番	該当頁	項目	質問	回答
9	p15、p22	6 (2) 評価表（評価項目一覧表）3-2 事業モニタリングレビュー・評価1	上記質問3に関連し、p16では求められる能力として「企業や公的機関等の事業戦略・計画について、実践面の経験および学術面の業績を十分に有している」とありますが、p22の評価対象となる類似業務経験として「企業や公的機関等」に関する点が全く触れられていません。 どのような業務経験が求められているのか、明確にして頂ければと思います。	P.16にある通り、企業や公的機関等と幅広い括りとしていますが、その中でも特に開発協力における事業の戦略・計画等に係る経験を総合的に評価します。本事業は定型的な業務ではないため、業務経験については記載いただいた内容から関連性に応じて判断いたします。
10	p16	6 (3)	求められる能力として、「公的機関の <b>業績評価、事務事業評価、政策評価等</b> について、実践面の経験と学術面の業績を十分に有している」とありますが、その後「特に、開発協力事業の <b>戦略と計画</b> について経験・業績を有していることが望ましい。」 最初の文と次の文が整合していませんが、求められているのは各種「評価」の経験なのか「戦略と計画」の経験なのか（もしくは両方なのか）、どちらなのでしょう。	両方あることが望ましいと考えます。
11	p16、p22	6 (2)・(3) 評価表（評価項目一覧表）3-2 事業モニタリングレビュー・評価1、3-3 事業モニタリングレビュー・評価2	p16では「学術面の業績」を有していることが求められる能力として挙げられていますが、p22の評価表では学術面の業績については触れられていません（「調査研究」についてはあくまで「調査研究業務」であって、学術的成果とは違うものと理解しています） 学術面の業績については具体的にどのような業績が求められているのでしょうか。	開発協力事業の戦略・計画等に係る実務者としての経験と、その経験を踏まえた事業マネジメント上の知見の整理・分析及び対外発信等の実績を評価します。
12	その他		別途質問をさせて頂いていますが、入札説明書に別添が添付されていないようです。本業務に関する非常に重要な資料であり、それがなければ十分な内容の提案書を準備することができないため、提案書の提出期限の変更（後ろ倒し）を求めます。	別添のうち別添3のクラスター計画書（SHEP）のP.13～20がこれまで非公開のもので、それ以外の別添3のうちP.1～12、別添2の開発協力事業の新たなマネジメント方式に関する検討状況のP4～6は完全な外部公開ではないものの、能力強化研修の配布資料等が基本であり、一部課題部を通じてクラスターに参加するコンサルタント等には開示されているものがほとんどです。よって、別添3の8スライド分の読み込み+それに対する提案の執筆に必要な日数としてはそこまで追加の日数を要さないと考えますので、現状のままのスケジュールにて実施させて頂きます。（技術提案書の提出締切は12月2日（木）正午になります。）