

Agencia de Cooperación Internacional de
Japón

Recopilación de información para el programa de apoyo a Pymes y Desarrollo Económico Local

El presente documento tiene el objetivo general de recopilar información sobre el entorno de las Pymes en Costa Rica. El énfasis de este documento es presentar un mapeo de actores nacionales que intervienen en el sector PYMES costarricense con sus respectivas competencias

Elaborado por:

Suyen Alonso Ubieta

*Informe de
Consultoría 3*

Tabla de contenido

Índice de cuadros	iii
Índice de recursos	iii
Introducción	iii
I. Mapeo de actores nacionales de apoyo al sector PYMEs en Costa Rica.....	4
1. Actores nacionales del macro nivel.....	3
2. Actores nacionales del meso nivel	10
❑ MIDEPLAN: Área de planificación regional (Oficinas regionales Mideplan)	10
❑ Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)	12
❑ Instituto Nacional de Aprendizaje (INA).....	13
❑ Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	14
❑ Consejo Nacional de Producción (CNP).....	15
❑ Instituto de Desarrollo Agrario (IDA-INDER)	15
❑ Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA)	17
❑ Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA).....	18
❑ Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)	19
2.1 El Plan Nacional de Desarrollo Alberto Cañas y su vinculación con los actores institucionales	20
3. Actores nacionales del nivel micro.....	23
❑ Comités Técnicos Sectoriales regionales.....	¡Error! Marcador no definido.
4. Plataforma interinstitucional PYMES : hacia la coordinación de funciones.....	24
5. Conclusiones.....	36
6. Referencias bibliográficas	38

Índice de cuadros

Cuadro 1. Costa Rica. Actores regionales.....	10
Cuadro 2. Costa Rica. CREAPYMES por región	12
Cuadro 3. Costa Rica. CEPROMAS según su ubicación.....	16
Cuadro 4. Costa Rica. Objetivo sector 1 del Plan Nacional de desarrollo 2015-2018.....	21
Cuadro 5. Costa Rica. Consejos Presidenciales	23
Cuadro 6. Costa Rica. Plataforma de apoyo interinstitucional PYMES	25

Índice de recursos

Ilustración 1. Costa Rica. Consejo Asesor Mixto de la Pequeña y Mediana Empresa.....	3
Matriz 1. Red de apoyo a las MIPYMES según región y tipología de institución, 2014	28
Recuadro 1. Costa Rica. Programa de apoyo PYME.....	¡Error! Marcador no definido.

Introducción

Este documento representa el tercer producto de la consultoría titulada: “Recopilación de información para el programa de apoyo a Pymes y Desarrollo Económico Local”, contratada por la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA por sus siglas en inglés) en el marco del Programa de Apoyo a Pymes y Desarrollo Económico Local de JICA, Costa Rica.

El informe que se expone a continuación es la segunda parte del objetivo general 2 de la citada consultoría, cuyo fin es: “Recopilar información sobre el entorno de las Pymes en Costa Rica: conceptos básicos e importancia, características, éxitos, fracasos y problemas”. Así como el producto 2.1 del citado objetivo sirvió para sentar el marco conceptual de las PYMES en Costa Rica, este segundo identifica a los principales actores que interactúan en el sector PYMES costarricense.

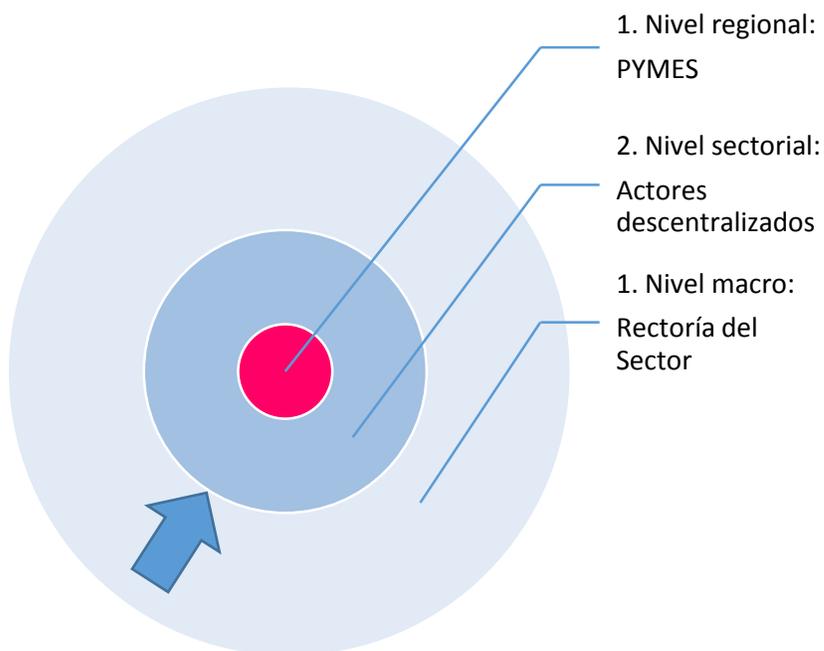
Estructuralmente, el documento abarca cinco secciones. En la primera parte se inicia el mapeo de los actores ubicadas en el ámbito nacional. A este nivel se identifican los actores involucrados en la rectoría del sector. La sección dos y tres se aboca en explicar los actores identificados en un nivel meso y micro, es decir, que se trata de actores receptores de las políticas y programas Pymes. En el apartado 4 se realiza una propuesta de plataforma institucional PYMES de acuerdo a los principales actores mapeados. Finalmente, en el último apartado (sección 5), se recopila las principales conclusiones derivadas de esta investigación.

1. Mapeo de actores nacionales de apoyo al sector PYMES en Costa Rica

A nivel de organización y de planificación, la institucionalidad costarricense puede ser analizada en tres ámbitos: el macro o nacional, el meso o sectorial y el micro o local.

De acuerdo con esta clasificación, las PYMES costarricense se constituyen en el centro sobre el cual gravitan los actores, los programas y las políticas. Estas actúan desde las regiones. Seguidamente, su comportamiento y desempeño económico dependerá de factores de su entorno y la forma en la institucionalidad del país los apoye. De ello que proponemos un segundo nivel de actores, relacionados a actores sectoriales, como oficinas descentralizadas de los Ministerios, que presentan mayor cercanía con la realidad PYMES en las regiones. Por último, en el anillo externo de este mapeo ubicamos a los actores que dirigen el sector, es decir que ejercen la rectoría de sector PYME he influncian las acciones de los actores a todos los niveles.

Ilustración 1. Costa Rica. Propuesta de mapeo de actores por niveles de acción



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con esta propuesta, a continuación se describe la plataforma de actores que inciden en la dinámica de las PYMES en el Costa Rica.

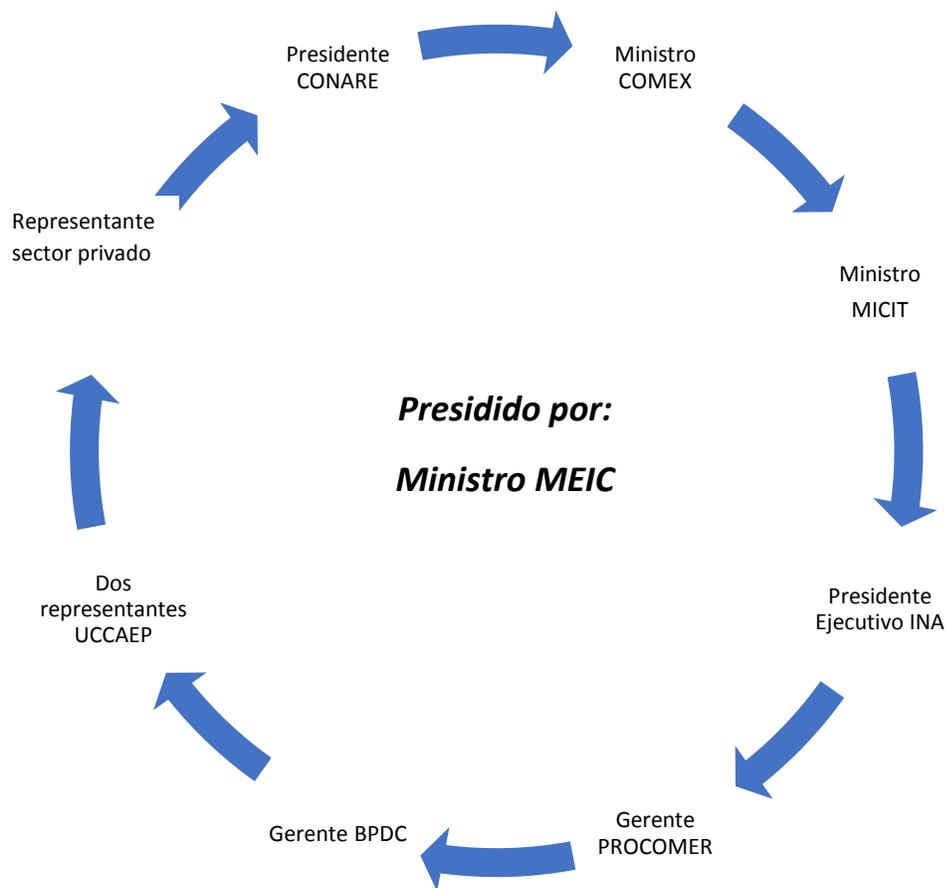
1. Actores nacionales del macro nivel

El Ministerio Economía Industria y Comercio (MEIC) es el ente rector de las políticas públicas de apoyo a la micro, pequeñas y medianas empresas en Costa Rica. En la rectoría de sus funciones, el MEIC debe impulsar acciones de política que fomenten el desarrollo empresarial y la iniciativa privada de estos empresarios. Esto lo logrará en asociación con una red de apoyo, conformada por representantes de las siguientes instituciones:

- El Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
- La Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER)
- El Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICIT)
- El Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
- La Unión Costarricense de Cámaras y Asociaciones de la Empresa Privada (UCCAEP)
- Y organizaciones empresariales privadas vinculadas al desarrollo y la promoción de las PYME.

Cada uno de los representantes de estas instancias a su vez conforma el Consejo Asesor Mixto de la Pequeña y Mediana Empresa, como se recrea en la ilustración 2.

Ilustración 2. Costa Rica. Consejo Asesor Mixto de la Pequeña y Mediana Empresa



Fuente: MEIC, 2015

Considerando el reglamento a la Ley N° 8262 de Fortalecimiento a las Pequeñas y Medianas Empresas, en su artículo 3, inciso h, se entenderá que la Secretaría Técnica del Consejo Asesor Mixto de la Pequeña y Mediana Empresa (ilustración 1) es la Dirección General de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa (DIGEPYME).

Como tal, la DIGEPYME se fundó en el año 2004 en el marco de la Ley N° 8262 de Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Empresas del 17 de mayo de 2002. Esta es una oficina gubernamental de servicio, adscrita al MEIC, que busca el fortalecimiento competitivo y sostenible de las PYME costarricenses a través de la coordinación interinstitucional. Su objetivo es formular políticas de fomento, desarrollo y fortalecimiento para las PYMES en el país. Con tal objetivo se busca

robustecer la competitividad de la PYME mediante el estímulo, la promoción y apoyo para la modernización. Su misión se ha definido de la siguiente forma (MEIC, 2015):

“ DYGEPYME es una oficina gubernamental de servicio que busca el fortalecimiento competitivo y sostenible de las PYME costarricenses mediante una eficiente coordinación interinstitucional que hace posible desarrollar diversos proyectos y programas de apoyo y mecanismos de información con calidad para los sectores de la industria comercio y servicios, con miras a mejorar el nivel de vida de los costarricenses.”

En relación a su visión se encuentra que:

“La DIGEPYME será el centro promotor, nervio y motor del desarrollo empresarial costarricense, al ser reconocida como el ente rector y de políticas PYME en constante evolución y desarrollo, acorde con las directrices vigentes” (Ibíd)

Para que el objetivo y las metas con la que se fundó esta Dirección se determinó que los pilares en los que se debe basar para atención a la PYME nacional son:

- ✓ La capacitación y asistencia técnica
- ✓ La comercialización
- ✓ Vinculación,
- ✓ Educación formal
- ✓ Innovación
- ✓ Desarrollo tecnológico y financiero
- ✓ Encadenamientos productivos
- ✓ Cooperación internacional.

Otro de los componentes centrales de la identificación de actores en el macro nivel es la **Red Institucional de Apoyo a la PYME y Emprendedores**, la cual fue

creada por Decreto Ejecutivo N° 37121-MEIC (artículo 10 del), del 24 de abril del año 2012, *“Reforma Integral al Reglamento General de la Ley de Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Empresas”*. Esta red se incluye en los actores del macro nivel pues se constituye en el mecanismo de coordinación interinstitucional con las instituciones u organizaciones representadas en el Consejo Asesor Mixto PYME y por todas aquellas instituciones públicas y organizaciones privadas que desarrollen o puedan desarrollar acciones, programas y proyectos tendientes a mejorar los niveles de competitividad (MEIC, 2015). Está conformada por asociaciones, cámaras, bancos, ministerios, redes de apoyo u empresas que brindan asesoría y capacitación, entre otros. A continuación presentamos el detalle de estos actores según función.

Asociaciones, cooperativas, redes	Bancos y sector financiero	Cámaras	Fundaciones	Ministerios y entes gubernamentales	Academia	Institutos	Otros
Asociación Costarricense para Organizaciones de Desarrollo (ACORDE)	Banco Crédito Agrícola de Cartago (BanCrédito)	Cámara de Comercio de Costa Rica (CCCR)	Fundación Centro de Gestión Tecnológica e Informática Industrial (CEGESTI)	Comercio Exterior (COMEX)	Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR)	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	Correos de Costa Rica
Asociación Empresarial para el Desarrollo (AED)	Banco de Costa Rica (BCR)	Cámara Costarricense de Tecnología (CAMTIC)	Fundación Costa Rica - Canadá Fundación Mujer	Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (MINAE)	Colegio Universitario de Cartago (CUC)	Instituto Nacional de Biodiversidad (INBIO)	Junta Administradora Portuaria del Desarrollo de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA)
Asociación GS1 Costa Rica	Banco Improsa	Cámara de Exportadores de Costa Rica (CADEXCO)	Fundación Omar Dengo (FOD)	Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICIT)	Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)	Laboratorio Nacional de referencia en Metrología (LACOMET)
Cooperativa de Servicios a Mujeres Productoras y Empresarias (COOP EMUPRO)	Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)	Cámara de Industrias (CICR)	Fundación para el Desarrollo Sostenible de la Pequeña y Mediana Empresa (FUNDES)	Ministerio de Comercio Exterior (COMEX)	Universidad Católica de Costa Rica (UCATOLICA)	Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)	ParqueTec
Red Costarricense de Organizaciones para la Microempresa (REDCOM)	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)	Camara Nacional de Comerciantes Detallistas y Afines (CANACODEA)			Universidad de Costa Rica (UCR)	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO)	

Asociaciones cooperativas, red	Bancos y sector financiero	Cámaras	Fundaciones	Ministerios y entes gubernamentales	Academia	Institutos	Otros
Zona Económica Especial (ZEE)	Bac San José (BAC)	Cámara de Textileros Costarricenses (CATECO)		MTSS: Programa Nacional de Apoyo a la Microempresa (PRONAMYPE)	Universidad de San Marcos (USAM)	Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)	
	Bolsa Nacional de Valores (BOLSACR)				Universidad Estatal a Distancia (UNED)		
	Grupo Financiero IMPROSA (GFI)	Centro Nacional de Producción más Limpia (CNP+L) de la CICR		Consejo Nacional para la Investigación Científica y Tecnológica (CONICIT)	Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, (ULACIT)		
	Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD)				Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)		PYMES DE COSTA RICA
	Citibank			Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER)	Universidad Técnica Nacional (UTN)		
	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Públicos R.L. (COOPESERVIDORES)						
	Banco Promerica						
	Financiera DESYFIN S.A.						

Asociaciones cooperativas, red	Bancos y sector financiero	Cámaras	Fundaciones	Ministerios y entes gubernamentales	Academia	Institutos	Otros
	Asociación ADRI						
	Fondo de Financiamiento a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (FODEMIPY ME) (BPDC)						

Fuente: Elaboración propia con base en MEIC, 2015.

2. Actores nacionales del meso nivel

A continuación se describe la estructura institucional de los actores sectoriales (segundo nivel de análisis). Aquí encontramos actores institucionales tanto del sector productivo y no productivo relacionado con el parque empresarial en Costa Rica. En este sentido es válido mencionar que cada uno de los Ministerios y entes descentralizados definen su forma de trabajo en las regiones, y por tanto, su forma de trabajo en las regiones. Los principales actores involucrados son:

Cuadro 1. Costa Rica. Actores regionales

Nombre de la Institución	
✓ MIDEPLAN	✓ IMAS
✓ MAG	✓ MEIC
✓ SENARA	✓ INA
✓ CNP	✓ INCOPESCA
✓ IDA-INDER	✓ INTA

Fuente: Elaboración propia

A continuación la explicación de sus funciones.

- **MIDEPLAN: Área de planificación regional (Oficinas regionales Mideplan)**

MIDEPLAN es la instancia encargada de formular, coordinar, dar seguimiento y evaluar las estrategias y prioridades del gobierno; es decir, define la visión, metas a mediano plazo y largo plazo, para contribuir al desarrollo nacional y se constituye en órgano asesor y de apoyo técnico de la Presidencia de la República. En este sentido, es la instancia encargada de formular, coordinar, dar seguimiento y evaluar las estrategias y prioridades del gobierno (MIDEPLAN, 2013).

A su vez, el MIDEPLAN considerando la formulación de las metas y las políticas propuestas en el Plan Nacional de Desarrollo es el ente que formula y ejecuta los Planes Regionales de Desarrollo (MIDEPLAN, 2014). Dichos planes surgen como parte de una iniciativa conjunta entre el Ministerio y el Programa Regional de Cooperación Técnica de la Comisión Europea para la promoción de la cohesión social en América Latina (EUROSociAL), los cuales con la formulación de 6 Planes Regionales se desarrolla una estrategia orientada a la disminución de los desequilibrios en las siguientes regiones: Central, Brunca, Chorotega, Huetar Caribe, Huetar Norte y Pacífico Central. El meta objetivo de la estrategia es contribuir con la reducción de las brechas de desigualdad regional, mediante la promoción de la eficiencia de la gestión pública, favoreciendo a un modelo de desarrollo solidario, sostenible e inclusivo (Ibíd).

Propiamente en el tema PYME y a partir del diagnóstico regional en estos planes es que se pueden derivar programas específicos de las oficinas regionales del MIDEPLAN en función de apoyo a las PYMES; propuesta que está estrechamente relacionado con las realidades en cada zona diagnosticada. Por ejemplo, en el tema de desarrollo de pequeños empresarios es más fácil identificar las acciones en el Plan de Desarrollo de la Región Brunca que en el de la Región Central. En la región Brunca, tanto el pilar de mejoramiento de la competitividad, productividad y empleo, como el de pobreza y exclusión evocan a fortalecer las PYMEs por medio de:

“Ampliar las alternativas de generación de empleos de calidad mediante el aprovechamiento de los recursos naturales, de acuerdo con su capacidad de uso “.

“Favorecer un desarrollo basado en el turismo armónico, a pequeña escala, con mayor nivel de aprovechamiento de los recursos étnicos y destinos turísticos” (MIDEPLAN, 2014: 52).

Lo importante las competencias de este Ministerio en las Regiones dependerá de los pilares y metas establecidas regionalmente. Sus planes pueden ser consultados en:

- **Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)**

Como se indicó en el apartado anterior, el MEIC a través de la DIGEPYME, funciona como el brazo ejecutor y de apoyo de las políticas rectoras del sector PYME. Esto lo hace posible por medio del desarrollo de diversos proyectos y programas de apoyo y mecanismos de información con calidad para los sectores de la industria comercio y servicios, con miras a mejorar el nivel de vida de los costarricenses. A nivel regional, operacionalizan funciones por medio de los CREAPYMES; los cuales serán sujetos de estudio del informe 4.

No obstante, en este momento es básico definir que as CREAPYMES funcionan como un centro de atención especializado para el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa en los que se brindan servicios de información, consultoría, asesoría, vinculación y trámites a los empresarios.

Actualmente los CREAPYMES tienen presencia en las cinco regiones administrativas, conformadas de la siguiente manera:

Cuadro 2. Costa Rica. CREAPYMES por región

Región	Instituciones	Municipales	Total
<i>Central</i>	9	7	16
<i>Brunca</i>	1	5	6
<i>Chorotega</i>	1	4	5
<i>Huetar Atlántica</i>	2	1	3
<i>Huetar Norte</i>	1	5	6
<i>Pacífico Central</i>	2	4	6
Total	16	26	42

Fuente: Elaboración propia con base en MEIC; 2015.

- **Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)**

El Instituto Nacional de Aprendizaje, a través de su Plataforma Virtual de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (PYMEs), es la herramienta tecnológica que han puesto a disposición del sector PYME con la finalidad de brindar asesorías virtuales gratuitas y de calidad, desde el lugar del propio negocio u hogar del microempresario. Para lograr este objetivo, ofrece la asesoría en los temas de mayor sensibilidad para los empresarios, así como los siguientes servicios.

a. Caja de herramientas:

- ✓ Elaboración de planes de negocios en línea
- ✓ Proyecciones Financieras
- ✓ Conciliaciones Bancarias
- ✓ Elaboración de Planillas
- ✓ Facturas digitales
- ✓ Cuadro de amortización
- ✓ Elaboración del plan FODA
- ✓ Plan de Mercadeo
- ✓ Otras

b. Chat: Especialistas en PYMES responden preguntas sobre temas de interés para el sector.

c. Foros: se realizan foros de discusión con temas del momento permitiéndole a los empresarios y empresarias exponer su opinión.

- **Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)**

El Ministerio de Agricultura y Ganadería, tiene como objetivo incrementar la productividad y competitividad de la producción agropecuaria para su inserción exitosa en los mercados, contribuyendo al desarrollo del medio rural, al aumento del empleo y al bienestar general de la población, mediante el servicio de extensión, el Sistema Fitosanitario del Estado y la Servicio Nacional de Salud Animal (MAG,2011).

El MAG cuenta con 9 oficinas regionales en todo el país, que son coordinadas por la Dirección Superior de Operaciones Regionales y Extensión Agropecuaria. Las oficinas regionales están presenten en las siguientes zonas:

- Huetar Norte
- Huetar Caribe
- Sarapiquí
- Central Occidental
- Central Oriental
- Brunca
- Pacífico Central
- Central Sur
- Chorotega

Propiamente, en lo que refiere apoyo a las PYMES, desde el año 2012, el MAG ha impulsado la inscripción de pequeños empresarios en el “Sistema de Información de PYMEs Agropecuarias” (<http://sistemas.mag.go.cr/registroproductores/>), lo cual traería beneficios como la exoneración de impuestos a las PYMEs formalmente inscritas.

- **Consejo Nacional de Producción (CNP)**

Un tercer actor es el Consejo Nacional de Producción (CNP). Su función es la transformación integral de las actividades productivas del sector agropecuario, en procura de su modernización y verticalización para darle la eficiencia y competitividad que requiere el desarrollo económico de Costa Rica. De acuerdo con la Ley N° 6050 de 1956, es responsabilidad del CNP, facilitar la inserción de tales actividades en el mercado internacional, con énfasis en los pequeños y medianos productores, para buscar una distribución equitativa de los beneficios que se generen, mediante esquemas de capacitación y transferencia tecnológica. No obstante, no se identificaron programas específicos o proyectos relacionados con las PYMEs.

Consideramos que el CNP merece mención en este mapeo de actores porque es el ente administrador de las Ferias del Agricultor en el país. Una feria del agricultor, por definición, es un mercado minorista para uso exclusivo de pequeños y medianos productores, en forma individual u organizada, de los sectores de la producción agropecuaria, pesquera, avícola y pequeña industria y artesanía, en donde venden directamente sus productos al consumidor (CNP, 2015¹). Por tanto, las ferias del agricultor destacan como un importante espacio de promoción y capacitación de empresarios a pequeña escala, que pareciera no ser del todo potenciado.

- **Instituto de Desarrollo Agrario (IDA-INDER)**

Tiene como función la aplicación de la política de Estado para el desarrollo rural de manera coordinada con las instituciones y organizaciones competentes del sector público y privado.

Es la institución encargada de hacer efectivo el principio de la función social de la propiedad, desde la concepción del desarrollo rural como un proceso multidimensional y multisectorial, promoviendo la participación de diversos actores

¹ Tomado de: <http://www.cnp.go.cr/ferias/>

dentro del territorio, como un elemento sustancial para suscitar los cambios organizativos y productivos sostenibles requeridos para dinamizar la economía territorial y generando capacidades humanas que permitan el ejercicio de la libertad, la movilidad social y el crecimiento personal de los habitantes (INDER, 2014).

El Instituto actúa bajo un marco institucional para el desarrollo rural sostenible del país que permita la formulación, planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de las políticas de Estado en esta materia, mediante la creación de los mecanismos de planificación, coordinación y ejecución del desarrollo rural en el país, con énfasis en los territorios de menor grado de desarrollo (INDER, 2014).

Uno de los mecanismos en los cuales el INDER ha apostado para reactivar PYMES agrícolas son los Centros de Procesamiento y Mercadeo de Alimentos (CEPROMA). Los CEPROMAS surgen en el marco del Programa Integral de Alimentos (PIA), creado dentro del Plan Nacional de Alimento (2008), como una estrategia para estimular la producción y comercialización de granos básicos en los asentamientos campesinos y sus alrededores, con especial interés en los pequeños y medianos empresarios agropecuarios y sus familias. Al año 2013, en el país funcionaban 11 CEPROMAS (Solís, 2013:14) distribuidos en todo el país, tal y como se evidencia en el cuadro 2.

Cuadro 3. Costa Rica. CEPROMAS según su ubicación

CEPROMA	UBICACIÓN
Llano Bonito	Guatuso, Alajuela
Las Nubes	Los Chiles, Alajuela
Bonanza del Norte	Florencia, San Carlos, Alajuela
San Blas	Dos Ríos, Upala, Alajuela
La Palmera	Upala, Alajuela
País	Talamanca, Limón
Zota	Cariari, Pococí Limón
Mana	Cariari, Pococí Limón
Triunfo	Cariari, Pococí Limón

Valle Real	Santa Cecilia, La Cruz, Guanacaste
La Roxana	Nandayure, Guanacaste
Bagatzi	Bagatzi, Guanacaste
Río Grande	Paquera, Puntarenas
San Gabriel	Turrubares, San José
El Progreso	Pejivalle, Pérez Zeledón, San José
La Palma	Puerto Jiménez, Puntarenas
Sansi	Javillos, Pitier, Coto Brus, Puntarenas
Agricoop	Río Claro, Corredores, Puntarenas

Fuente: Solís, 2013:14 citando a INDER, 2013.

- **Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA)**

El Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA) es la institución rectora que administra, regula y promueve el desarrollo del sector pesquero, la maricultura y la acuicultura continental de la nación bajo los principios de sostenibilidad, responsabilidad social, generación de empleos de calidad y la creación de una riqueza equitativa (INCOPESCA, 2013).

Por las responsabilidades propias de su gestión, el INCOPESCA tendrá vinculación con las PYMEs de productos acuícolas-pesqueros en la medida que estas requieran asesorías para el aseguramiento de la calidad de los productos, así como potenciar canales de comercialización de este tipo de bienes. Sobre este último aspecto, la realización de feria acuícolas regionales, en asocio con instituciones locales, es uno de los mecanismos de promover los canales de comercialización.

A su vez, INCOPESCA cuenta con una base de datos de productores acuícolas que la alimentan a través del registro voluntario de productores, lo cual se constituye en una importante línea base para proponer ejes de acción para el tema PYME.

- **Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA)**

El Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA) es el responsable de generar y difundir tecnologías, productos y servicios agrícolas de calidad que promuevan la productividad, equidad y la protección del ambiente, en alianza con instituciones líderes de investigación e innovación tecnológica agropecuaria en beneficio del sector agrícola y la sociedad costarricense (INTA, 2015).

De esta forma, brinda instrumentos para mejorar la inserción de los productores a los circuitos comerciales, mediante la dotación de investigación, validación y transferencia de tecnología innovadora que permita el desarrollo con equidad e inclusión, fortaleciendo la seguridad alimentaria y nutricional de las familias costarricenses (INTA,2014).

El INTA dispone de un modelo de desarrollo tecnológico que integra los procesos de diagnóstico de las necesidades tecnológicas, formulación de proyectos y gestión de recursos, planificación operativa en el corto y mediano plazo, desarrollo de investigación, prestación de servicios, productos y mercadeo; además incentiva la economía nacional, facilitando condiciones que permitan el aumento constante de la productividad por medio de recomendaciones, productos y servicios tecnológicos que provocan incrementos en la productividad y mejora la calidad, con el objetivo de procurar un mayor valor agregado, diferenciación de productos, nuevos productos, que permitan la participación del comercio exportador y del desarrollo rural; como elementos básicos de generación de empleo (MAG,2011).

Dado que la principal labor del INTA es la transferencia tecnológica de tecnologías, productos y servicios, el apoyo a las PYMES se dará en la medida que desarrolle investigaciones que permite mejorar la competitividad de los productores agropecuarios. De esta forma y según se contempla en el Plan Nacional de Desarrollo,

el INTA deberá apoyar el fortalecimiento de agrocadenas estratégicas y el desarrollo de sistemas agrícolas ambientalmente sostenibles para pequeños productores.

- **Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)**

El IMAS tiene como finalidad resolver el problema de la pobreza extrema en el país, para lo cual deberá planear, dirigir, ejecutar y controlar un plan nacional destinado a dicho fin. Para ese objetivo utilizará todos los recursos humanos y económicos que sean puestos a su servicio por los empresarios y trabajadores del país, instituciones del sector público nacionales o extranjeras, organizaciones privadas de toda naturaleza, instituciones religiosas y demás grupos interesados en participar en el plan nacional de lucha contra la pobreza (IMAS,2014).

El IMAS se constituye en una de las instituciones del país que brinda apoyo a las PYME, lo que se ejecuta a través de facilitar opciones de financiamiento a a personas de escasos recursos que desean mejorar sus condiciones de vida. Existen dos programas centrales que el IMAS ejecuta para este cometido (INA; 2015²). Estos son:

a. Emprendimientos Productivos Individuales:

Este beneficio se otorgará para el financiamiento de solicitudes individuales para adquisición de maquinaria y equipo, materia prima, capital de trabajo, apoyo en la comercialización, construcción de obras de infraestructura, reparación o mantenimiento de equipo y otros que en el inicio o consolidación de una actividad productiva demande.

² Consultado en: http://www.ina.ac.cr/PYMES/apoyo_del_imas_a%20las_pyme.html

b. Fideicomiso con el Banco Nacional:

Este programa pretende facilitar el acceso al sistema financiero convencional a las mujeres o las familias en condición de pobreza, que no cuenta con activos reales o líquidos como garantía para el crédito y presentan deficiencias organizativas, técnicas y tecnológicas, con el fin de desarrollar y consolidar las actividades productivas de las personas o grupos sujetos de atención del Fideicomiso.

2.1 El Plan Nacional de Desarrollo Alberto Cañas Escalante y su vinculación con los actores institucionales

El Plan Nacional de Desarrollo Alberto Cañas (2015-2018), contiene una serie de programas y proyectos novedosos relacionados con el nuevo enfoque para abordar el tema de la pobreza desde una dimensión multidimensional. En este sentido, la Propuesta Estratégica Sectorial contenida en el PND, que directamente involucra al sector PYME se plasma en tres macro programas o proyectos, los cuales se resumen en el cuadro 3.

Si bien, el análisis de este tema se realizó en el informe 1 de esta consultoría, se considera necesario retomar las metas planteadas en el PND en función de los actores responsables de impulsar estas acciones y que han sido citados en este informe.

Cuadro 4. Costa Rica. Objetivo sector 1 del Plan Nacional de desarrollo 2015-2018

Objetivo sectorial 1³: Aumentar la empleabilidad de la población en edad de trabajar, favoreciendo la generación de empleo como mecanismo para la inclusión social.			
Programa o Proyecto: 1.3. Programa Nacional de Empleo (PRONAE).			
Resultado	Línea base	Meta del periodo	Responsable
1.3.1.1. Personas en condición de desempleo y pobreza participando en proyectos de edificación de infraestructura local y proyectos socio productivos apoyadas con ingresos temporales a nivel nacional y regional.	2013: 2.854 personas en condición de desempleo y pobreza vinculadas en proyectos de infraestructura comunal, socioproductivos y capacitación apoyadas con ingresos temporales a nivel nacional.	2015-2018: 33.322 personas beneficiadas 2015: 7.618 2016: 8.100 2017: 8.602 2018: 9.002	MTSS Andrés Romero R, Director Nacional de Empleo.
1.3.2.1. Emprendimientos constituidos con subsidio económico.	2013: 17 emprendimientos con subsidio económico	2015-2018: 1000 2015: 250 2016: 250 2017: 250 2018 :250	MTSS Andrés Romero R, Director Nacional de Empleo
Programa o proyecto: 1.5. Programa de fomento y fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas.			
Resultado	Línea base	Meta del periodo	Responsable
1.5.1.1. Emprendimientos productivos potencialmente viables con asesoría técnica que mejora su gestión empresarial.	2013: 80 %. Porcentaje de emprendimientos asesorados respecto del total de emprendimientos referidos en cada año a nivel nacional.	2015-2018: 90% 2015: 90% 2016: 90% 2017: 90% 2018: 90%	INA Minor Rodríguez Rodríguez Presidente Ejecutivo.

³ Este objetivo sectorial está compuesto de 9 programas o proyectos. De este total, 3 se relacionan directamente con el sector PYME costarricense.

1.5.2.1. capacitadas en el mejoramiento de sus capacidades empresariales.	MIPYMES en el de sus técnicas	2013: 3.577 Cantidad de MIPYMES capacitadas en el mejoramiento de sus capacidades técnicas.	2015-2018: 14.970 2015: 3.632 2016: 3.705 2017: 3.779 2018: 3.854	INA Minor Rodríguez Rodríguez Ejecutivo. Rodríguez Presidente
Programa o Proyecto: 1.6. Programa Nacional de Apoyo a la Microempresa (PRONAMYPE)				
Resultado	Línea base	Meta del periodo	Responsable	
1.6.1.1. Personas en condición de pobreza con microempresas en marcha, o con emprendimientos que obtuvieron créditos blandos para apoyar su gestión empresarial.	2013: 545 personas pobres con microempresas o microemprendimientos en marcha con créditos blandos otorgados	2015-2018: 3.020 2015: 650 2016: 715 2017: 785 2018: 870	MTSS. Sandra Chacón Fernández, Directora PRONAMYPE	
1.6.1.2. Personas pobres con microempresas en marcha o en vías de emprendimiento, que fueron capacitadas en habilidades básicas empresariales y/o asistencia técnica.	2013: 2.609 personas pobres capacitadas.	2015-2018: 11.605 2015: 2.500 2016: 2.750 2017: 3.025 2018: 3.330	MTSS Sandra Chacón Fernández, Directora PRONAMYPE	

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo Alberto Cañas, 2015:109-114.

En el cuadro 4 se evidencia que es el MTSS, como el INA y el MEIC los principales responsables de la consecución de los resultados propuesto en el objetivo sectorial 1: Aumentar la empleabilidad de la población en edad de trabajar, favoreciendo la generación de empleo como mecanismo para la inclusión social. Por lo que resulta para estas instancias indispensable contar una red sólida de apoyo interinstitucional para la consecución de sus metas.

3. Actores nacionales del nivel micro

Además de las instituciones mencionadas en la sección anterior, también se deben considerar otros actores que operan regional o incluso localmente. Estos son los casos de los Consejos Locales, que puede clasificarse en función del sector que representen.

Esta clasificación surge de la naturaleza de los cuatro Consejos que nivel presidencial existen y a través de los cuales se agrupan a 14 sectores (Ver cuadro 5).

Cuadro 5. Costa Rica. Consejos Presidenciales

Consejos Presidenciales	Sectores
1. Seguridad Social y Familia)	Bienestar social y familia, salud, cultura, trabajo y educación
2. Seguridad Ciudadana y Paz Social)	Seguridad ciudadana y justicia
3. Ambiente (Ordenamiento territorial y vivienda, y ambiente, energía y telecomunicaciones)
4. Competitividad e Innovación	Productivo; turismo; comercio exterior; ciencia, tecnología e innovación; transportes y financiero, monetario y supervisión financiera)

Fuente: Elaboración propia con datos del Diagnóstico del mapeo de políticas, instituciones y normas que inciden en el DTR en Costa Rica, 2012

En este sentido, así como los Consejos Presidenciales deben coordinar interinstitucionalmente para el logro de las metas contenidas en las diferentes propuestas de los Planes Nacionales de Desarrollo, los Consejos locales, en la mejor de las teorías, debe realizar una labor similar pero en los territorios, en la medida que deben coordinar y planificar las acciones en los territorios en las áreas que les compete, como puede ser ambiente, salud, competitividad, innovación, etc.

4. Plataforma interinstitucional PYMES: hacia la coordinación de funciones

En Costa Rica, la plataforma de apoyo a las MIPyMES es abundante pero a la vez compleja. Por ello y considerando tanto el mapeo de actores como la identificación de políticas y programas dirigidos al fortalecimiento del sector PYME en Costa Rica (informe 1), consideramos importante contrastar ambos productos a fin de reconstruir la plataforma interinstitucional de apoyo al sector PYMES en Costa Rica. Lo anterior se realiza considerando los principales programas existentes a partir de una óptica de oferta de servicios de las instituciones.

Cuadro 6. Costa Rica. Plataforma de apoyo interinstitucional PYMES

Institución	Programa	Función	Instrumento	Nivel	Requisitos	Beneficios
Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)	DIGEPYME	Registro de empresas	Sistema de información empresarial costarricense	Nacional	1. Sector económico donde se ubica. 2. Pago de cargas sociales. 3. Cumplimiento de obligaciones tributarias y laborales.	Acceso a los beneficios de la Ley No 8262, como lo son: financiamiento FODEMIPYME y Sistema de Banca para el desarrollo
	CREAPYMES	Centro de atención PYME	Sistema de información empresarial costarricense	Regional: 6 regiones de planificación	1. Obligaciones tributarias al día (formularios D 101 y D 105). 2. Pago de cargas sociales. 3. Cumplimiento de obligaciones tributarias y laborales.	Acceso a información, consultoría, asesoría, vinculación y trámites a los empresarios.
Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	Programa de Atención a la MIPYMES 2000	Plataforma Virtual	Caja de Herramientas	Nacional	Registrarse en la plataforma	1. Asesoría en línea. 2. Acceso a foros y charlas. 3. Vinculación con otras empresas
Banco Popular y Desarrollo Comunal (BPDC)	FODEMIPYME	Fondo de desarrollo de la MIPYME	Capital de trabajo	Nacional	Los indicados en la Ley No 8262	Financiamiento de proyecto (viabilidad financiera y que no sea una actividad que presente riesgo económico)

Institución	Programa	Función	Instrumento	Nivel	Requisitos	Beneficios
Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICIT)	PROPYME	Fondo de Innovación	Créditos no reembolsables hasta un monto del 60% del valor del proyecto	Nacional	1. Inscritas en el MEIC- 2. Inscritas en la CCSS. 3. Contar con un proyecto	Mejorar la capacidad de gestión de la competitividad de la empresa
Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)	Autonomía Económica	Fondos no reembolsables y asesorías	1. FOMUJER. 2. Autoempleo3. Creando empresas	Regional: Chorotega, Pacífico Central y Región Atlántica	Mujeres que trabajen por cuenta propia	Oportunidad de consolidar su negocio
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)	PRONAMYPE	Fideicomiso	Créditos blandos	Nacional	Población "no bancable"	Fortalecer proyectos productivos
Consejo Nacional para Investigaciones Científicas y tecnológicas (CONICIT)	PROPYME	Fondo de inversión	Créditos no reembolsables hasta un monto del 80% del valor del proyecto. El 20% lo aporta la empresa y no necesariamente es un aporte económico	Nacional	Inscritas en el MEIC	Desarrollo tecnológico de la empresa

Fuente: Elaboración propia con base a las páginas web institucional del MICIT; CONICIT, INAMU, MEIC, INA y MTSS,2015.

En la información anterior se aprecian los programas de apoyo al sector empresarial nacional, orientados al fortalecimiento de PYMES. Si bien es cierto son observables los beneficios en función de las facilidades de acceso a crédito, esquemas de fondos no reembolsables y capacitación, es importante destacar que ello dependerá de si la empresa está registrada en el sistema de información del MEIC y si además cumple con las obligaciones tributarias, laborales y con el pago de las cargas sociales. Es decir, para poder contar con los beneficios que menciona la Ley PyMES, las empresas necesariamente tienen que ser formales y estar inscritas, lo cual invisibiliza la realidad de PYMES del sector informal que también aportan a la economía.

Finalmente, para concluir este análisis y tomando como base la Red Institucional de Apoyo a la PYME y Emprendedores (mencionada en la sección 1 de este documento), se realiza un ejercicio similar pero considerando los actores presentes en las regiones.

Matriz 1. Red de apoyo a las MIPYMES según región y tipología de institución, 2014

<i>Asociaciones y agencias</i>						
Central	Pacífico central	Guápiles	Huetar Atlántica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Asociación de ayuda al pequeño trabajador y empresario (ADAPTE) Asociación ADRI Asociación Costarricense de Franquicias Asociación Costarricense para Organizaciones de Desarrollo (ACORDE) Asociación Empresarial para el Desarrollo (AED) Asociación GS1 Costa Rica		Asociación ADRI SA Agencia Desarrollo Pococí	Asociación ADRI		Agencia para el Desarrollo Zona Económica Especial (ZEE)	

<i>Entidades Bancarias o financieras</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar atlantica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
BAC	BNCR BPDC (Banco Popular y de Desarrollo Comunal)	BCR BNC BPDC (Banco Popular y de Desarrollo Comunal)	Banco Crédito Agrícola de Cartago (BCAC)	BNCR BNCR Perez Zeledón Banco Popular (BPDC) Ciudad Neilly	Banco HSBC Banco Crédito Agrícola de Cartago (Bancrédito)	BNCR Banco Popular (BPDC)
BCAC Bolsa Nacional de Valores CITIBANK Banco Promérica			BNCR			
BCR BNCR Banco Popular de Desarrollo Comunal Sistema Banca para Desarrollo Financiera G & T Continental DESYFIN Grupo Financiero IMPROSA		Banco Scotiabank	(BPDC) Banco Popular y de Desarrollo Comunal	Banco Popular (BPDC) Pérez Zeledón Banco Crédito Agrícola de Cartago (BANCREDITO) Banco de Costa Rica (BCR)	BNCR Banco Popular (BPDC) Banco Popular (BPDC) Mutual Alajuela BAC San José	BCR Citi Bank BCAC

<i>Colegios</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar Atlántica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Colegio Universitario de Cartago (CUC) Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)			Colegio Técnico Profesional de Limón (CUNLIMON) Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)	Colegio Técnico Profesional de Corredores Colegio Técnico Profesional de Sabalito Colegio Técnico Profesional de Guaycará		
<i>Cooperativas</i>						
Cooperativa de Ahorro y Crédito de Servidores Públicos R.L. (COOPESERVIDORES) Cooperativa de Servicios a Mujeres Productoras y Empresarias (COPEMUPRO) COOPESANRAMON COOPESERVIDORES	Coopeservidores R. L.		COOPENAE COOPESERVIDORES COOPEALIANZA		COOCIQUE R. L.	COOPEALIANZA COOPEMEP COOPEANDE COOPENAE

Fundaciones y federaciones

Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar Atlántica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Fundación Costa Rica Canadá Fundación Mujer Omar Dengo (FOD) Fundación para el Desarrollo Sostenible de la Pequeña y Mediana Empresa (FUNDES)			Fundación Mujer	Federación de Municipalidades del Sur (FEDEMSUR)	Fundación Unión y Desarrollo de las Comunidades Campesina (FUNDECOCA)	

<i>Institutos</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar atlantica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Instituto de Excelencia Empresarial (IEE)	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA)		Instituto Costarricense de Turismo (ICT)	Instituto Costarricense de Turismo (ICT)	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)
(INTECO)	Instituto Costarricense de Turismo (ICT-Puntarenas)		Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)			
(INA)	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)		Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)		Instituto Costarricense de Turismo (ICT)	
Instituto Nacional de Biodiversidad (INBIO)	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)		Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)		Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)	
Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP)				Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR)	
Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)	Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)					
Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR)	Instituto Nacional de Seguros (INS)					

<i>Ministerios</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar Atlántica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (MINAET)	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)				Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)	
Ministerio de Ciencia y Tecnología (MICIT)					MAG	MAG
Ministerio de Comercio Exterior (COMEX)					Ministerio de Planificación (MIDEPLAN)	
					Ministerio de Educación Pública (MEP)	
<i>Municipalidades</i>						
	Municipalidad Esparza Municipalidad Puntarenas Municipalidad Miramar Municipalidad Puntarenas				Municipalidad de San Carlos	Municipalidad de Liberia Municipalidad de Cañas Municipalidad Santa Cruz

<i>Universidades</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar atlantica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Universidad Católica de Costa Rica (UCATOLICA) Universidad de Costa Rica (UCR) Universidad de San Marcos (USAM) Universidad Estatal a Distancia (UNED) Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, (ULACIT) Universidad Nacional de Costa Rica (UNA) Universidad Técnica Nacional (UTN)			Universidad de Costa Rica (UCR) Universidad Estatal a Distancia (UNED)			Escuela de la Agricultura de la Región Tropical Húmeda (EARTH) Universidad de Costa Rica (UCR) Universidad INVENIO

<i>Otros</i>						
Central	Pacífico Central	Guápiles	Huetar atlantica	Brunca	Huetar Norte	Chorotega
Zona Económica Especial (ZEE)	Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER)		Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA)	Grupo de Acción Territorial SUR ALTO	Promotora de Comercio Exterior	Oficina de la Mujer (OFIM NANDAYURE)
Correos de Costa Rica			Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER)	Grupo de Acción Territorial SUR BAJO		DEFENSORIA DE LOS HABITANTES
Costa Rica Innova (CRINNOVA)			Grupo de Acción Territorial SUR BAJO	Dirección Nacional de Desarrollo Comunal (DINADECO)		
Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET)						
Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) ParqueTec						
Red Costarricense de Organizaciones para la Microempresa (REDCOM)						

Tomado de: MEIC, 2012. <http://www.pyme.go.cr/cuadro4.php?id=1>

5. Conclusiones

Del presente mapeo de actores se derivan las siguientes conclusiones relacionadas a la institucionalidad nacional en la que se desenvuelven las PYMES:

- A nivel de organización y de planificación, la institucionalidad costarricense puede ser analizada desde los ámbitos: nacional, sectorial y local o territorial.
- El MEIC es el actor principal del sector PYME pues en el ejercicio de sus funciones, debe promover la promoción de sinergias entre actores estatales y no estatales.
- El Consejo Asesor Mixto de la PYME tiene como brazo ejecutor a la DIGEPYME, que a la vez promueve el fortalecimiento competitivo de las PYMES por medio de las CREAPYMES
- Existe una clara definición de la Red de Apoyo a las PYME en Costa Rica. Este entretejido de instituciones y entidades, públicas y privadas, tienen como común denominador el interés por responder a las necesidades de las micros, pequeñas y medianas empresas del país, mediante la prestación de servicios. Es una organización cuyos beneficios para las entidades que la conforman se derivan de la comunicación y la sinergia de actividades y esfuerzos en los diferentes servicios que se ofrecen a la PYME.
- A nivel de acción meso, en las regiones de Costa Rica se encuentran representatividad de los ministerios y otras instituciones vinculadas al sector PYME. Sin embargo, se debe notar que aunque existe claridad en sus competencias, las amplias responsabilidades y diversidad de funciones que realizan ministerios como el MAG, el MEIC, hacen que trabajen con poblaciones

metas amplias y diversas, que lo cual puede dispersar la efectividad de las acciones en los territorios.

- Considerando los programas y las metas incluidas en el PND 2015-2018, se evidencia que el MTSS, el INA y MEIC son los principales responsables de la consecución de los resultados propuesto en el objetivo sectorial 1: Aumentar la empleabilidad de la población en edad de trabajar, favoreciendo la generación de empleo como mecanismo para la inclusión social.
- A nivel regional, se reproduce mecanismos de coordinación interinstitucional a través de los consejos regionales.
- Sobre último punto, debemos resaltar que en este nivel también hay claridad en cuanto a los actores que conforman la red de apoyo PYME localmente.
- La principal conclusión de este tercer informe nos lleva a confirmar que el país cuenta con una importante red de actores diversos que buscan la coordinación de acciones en los diferentes niveles de toma de decisiones. No obstante, no en todos los casos se puede abstraer con facilidad el rol que juegan el actor en la red de apoyo PYME.

6. Referencias bibliográficas

- Costa Rica Ley 3096. Transformación del Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) en el Instituto de Desarrollo Rural (INDER). Diario Oficial La Gaceta N° 103 — Martes 29 de mayo del 2012.
- Costa Rica. Reglamento Orgánico del Poder Ejecutivo. Decretos N° 33111-MEIC (2006). Diario Oficial La Gaceta del 22 MAY-2006
- Costa Rica. Reglamento General a la Ley N° 826 de Fortalecimiento de las Pequeña y Medianas Empresas
- Costa Rica. Ley N° 6050, 1956. Ley Orgánica del Consejo Nacional de Producción (CNP). San José, Costa Rica. Consultado el: 8 octubre, 2014. Tomado de: http://www.cnp.go.cr/acerca_cnp/legislacion/leyes/Reforma_Ley_6050.pdf
- Decreto Ejecutivo N° 35388-PLAN, 2009. Reglamento de Creación de los Consejos Cantonales, Consejos Distritales y Consejos Regionales de Coordinación Interinstitucional. San José, Costa Rica. Consultado el: 9 octubre. Tomado de: <http://www.ifam.go.cr/PaginaIFAM/docs/PRODUCTOS%20FOMUDE%202006-2011/R1-Productos/P8%20Reglamento%20N%C2%BA%2035388%20PLAN%20Creaci%C3%B3n%20del%20los%20CCCI.pdf>.
- Decreto Ejecutivo N°14184, 1983. Subsistema Dirección y Planificación Sectorial. San José, Costa Rica. Consultado el: 9 de octubre del 2014. Tomado de: <http://www.dse.go.cr/es/02ServiciosInfo/Legislacion/PDF/Planificacion/DSE/DE-14184CreacSubsistDirec.pdf>
- Decreto Ejecutivo N° 32488 (2005). De los Comités Sectoriales Agropecuarios (CSRA) y de Comités Sectoriales Locales (COSEL), de su constitución y funciones. San José, Costa Rica. Consultado el 8 de octubre del 2014. Tomado de: <http://www.mag.go.cr/legislacion/2005/de-32488.pdf>
- Decreto Ejecutivo N° 36646-MP-PLAN (2011). Reforma Reglamento Orgánico del Poder Ejecutivo. San José, Costa Rica. Consultado el 9 de octubre del 2014. Tomado de: <http://www.mag.go.cr/legislacion/2011/de-36646.pdf>
- González, Rolando (2013). Informe de gestión 8 de mayo 2010-3 de febrero 2013. Presidencia Ejecutiva, Instituto de Desarrollo Rural.

- IMAS. (2014). Instituto Mixto de Ayuda Social. Obtenido de :
http://www.imas.go.cr/acerca_imas/
- INEC (2012). Directorio de Unidades Institucionales y Establecimientos (base de datos), San José, Costa Rica.
- INDER. (2014). Instituto de Desarrollo Rural. Obtenido de
http://www.inder.go.cr/acerca_del_ida/index.html
- INCOPESCA. (2014). Instituto Costarricense de Pesca. Obtenido de:
<http://www.incopescas.go.cr/>
- Institución Técnica de Referencia de PIDERAL (2012). Diagnóstico del mapeo de políticas, instituciones y normas que inciden en el DTR en Costa Rica.
- INTA. (2014). Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria. Obtenido de:
http://www.inta.go.cr/index.php?option=com_content&view=article&id=98&Itemid=54
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (2007). Índice de Desarrollo Social 2007. San José, Costa Rica.
- Institución Técnica de Referencia de PIDERAL, 2012. Diagnóstico del mapeo de políticas, instituciones y normas que inciden en el DTR en Costa Rica.
- Ministerio de Economía Industria y Comercio (MEIC). (2015). DIGEPYME. Consultado en: <http://www.meic.go.cr/web/45/pymes>
- Ministerio de Economía Industria y Comercio (MEIC). (2015). Red PYME. <http://www.meic.go.cr/web/130/pymes/organo-colegiado/red-de-apoyo-pyme>
- MIDEPLAN(2014a). Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Sitio web institucional. Consultado en: <http://www.mideplan.go.cr/instrumentos/prd>
- MIDEPLAN (2014b). Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 “Alberto Cañas Escalante” / Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. -- San José, CR:
- Obando, L. (2007). Proyecto FEMUDE, unidades ejecutoras regionales. Obtenida el miércoles 1 de octubre de 2014, de:

Proyectos de Desarrollo Local y Seguridad Alimentaria (PRODELSAN), 2014. ¿ Qué es CCCI?. Universidad Nacional. Heredia, Costa Rica. Consultado el 9 de octubre del 2014. Tomado de: <http://www.prodelsan.org/index.php/que-es-ccci>