



MARINOVATION

Yamanaka Inc.

牡蠣養殖とベトナムとのつながり

株式会社ヤマナカ 代表取締役 高田 慎司

カキ養殖とベトナムとの繋がり

「漁業と外国人材」

- JICA中小企業・SDGsビジネス支援事業を活用したベトナムでの養殖技術移転と人材育成
- 石巻市本社での技能実習生と一緒に働いている状況

ホームグラウンドは 三陸海岸

宮城県石巻市から青森県八戸市まで、総延長600km余りのリアス式海岸



世界三大漁場 海洋生物の宝庫





2007年 宮城県石巻市 水産物卸販売起業

2008年 株式会社ヤマナカ設立

2011年 **東日本大震災で被災 再スタート**



2024年 子会社2社（国内と海外）

グループ全体 120名 2023年3月 20億円規模

三陸沿岸の生産者と連携し
養殖水産物
をメインとした事業を構築

ローカルゼブラ企業

収益事業 と **地域共生型事業**



地域共生型事業

獲る漁業から作る漁業へ

秋田県  男鹿市 OGA CITY  三菱商事と連携協定



JICA中小企業ビジネス支援事業

ベトナム政府と連携 
養殖業分野における国際協力事業



オイスターファーム × ツーリズム

「松島湾オイスターリゾート計画」
過疎化が進む離島で新しい牡蠣養殖の形



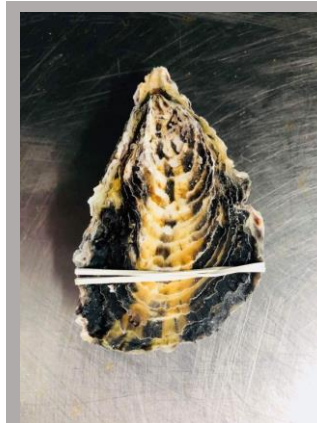
収益事業

水産物輸出事業 米国・台湾・マレーシアなど 2023年度売上構成比約80%

13の国と地域に展開 2019年ベトナムに 現地法人設置



JALファーストクラス
機内食に採用



製造・販売

OYSTER PATE

宮城県産食材

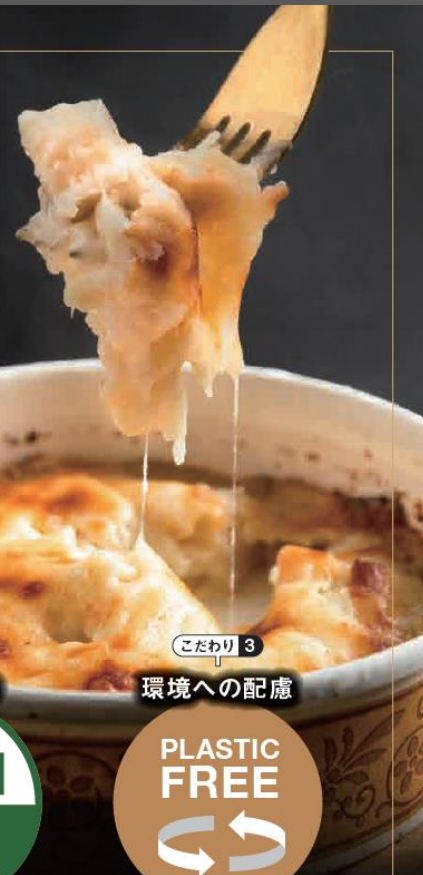
牡蠣・バター・白ワイン・生クリーム・バジル



2023年度全国水産加工品総合審査会
農林水産大臣賞受賞

ホタテ グラタン

水産加工会社が
本気を出してつくった



こだわり 1

ホタテの旨味を
最大まで凝縮



今まで廃棄していた部位から、超濃厚な出汁を取り出すことに成功！それをたっぷり使用しております。

こだわり 2

安心安全の
無添加



ホワイトソースから一から手作りし、ホタテの旨味を感じれるよう、食塩や調味料は一切使用しておりません。

こだわり 3

環境への配慮



原料のホタテを余すところなく使用したことで廃棄物削減、パッケージは「紙容器・包材」を使用しプラスチックごみの削減にも貢献しています。

HOW TO MAKE



パッケージの紙袋を少し破り、電子レンジで温めてすぐ完成！



紙のパッケージが蒸気を吸い、最適な水分量を保ちます。

ホタテグラタンについて



内容量 賞味期限／消費期限	200g 1日／1年
------------------	---------------

東日本大震災以降の宮城県・業界の課題

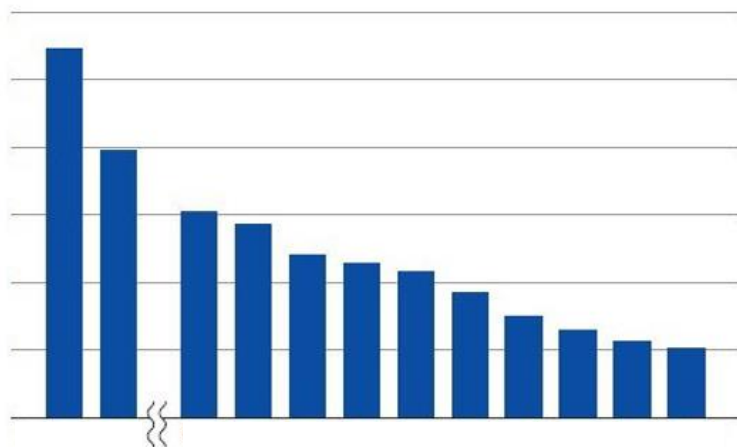
生産者の減少

2010年

2020年

4,205名→半減

— 漁業就業者数の推移 —



温暖化による へい死問題



廃棄物 の問題 残さ・殻など



牡蠣の事例 99年続いている伝統の牡蠣養殖

牡蠣生産者数



64%減
生産量は1/3

399名
2021年

低所得

1 経営体当りの生産金額
680万円 H26宮城県調査

高齢化

担い手問題

➔ **何故？**





日本全体でも

2022年 個人経営体
平均漁労所得

284万円

内制度受取金132万

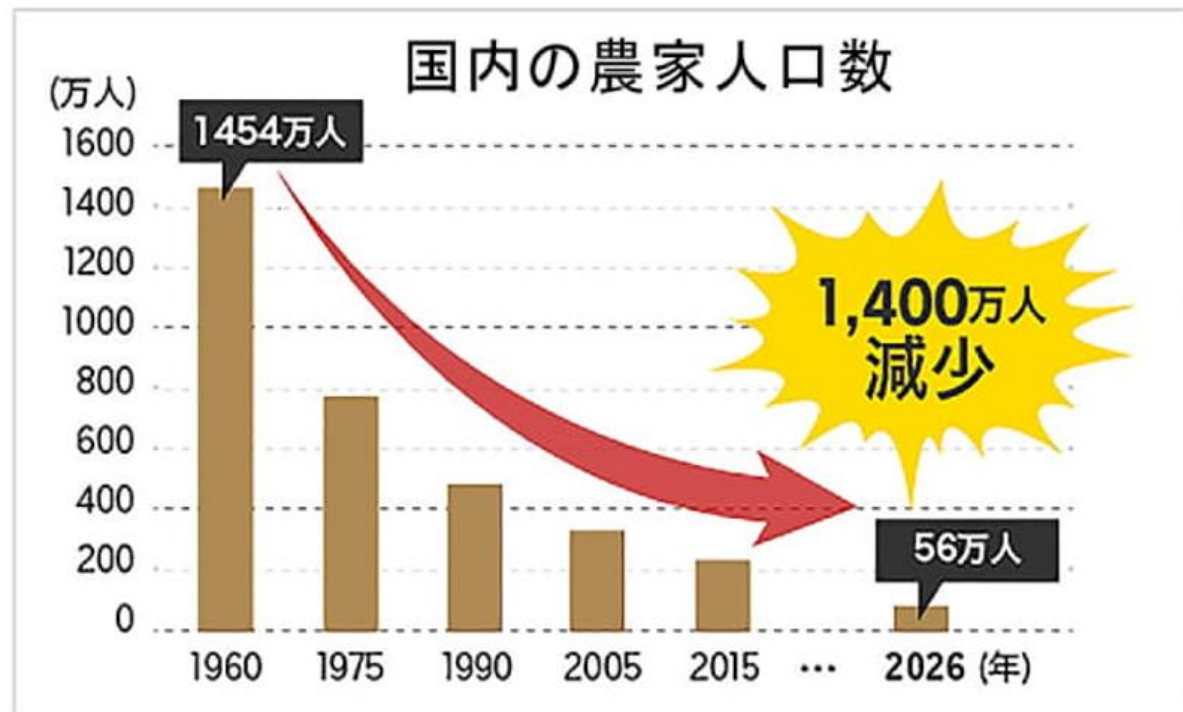
農業の分野でも

稲作農家：平均年収 **253万円** → 何故？

農林水産省 平成27年 農業経営統計調査



農業従事者



出典 農林水産省

漁業従事者



出典 水産庁

現在の日本のサプライチェーンは本当に **完成型** なのか？



生産者は**値付け**できない

卸売市場
オークション



民間卸売業者

卸売市場法

生産者と消費者の利益を平等に、且つ公平公正な取引を
目的に1957年施行

スーパーマーケット



小売価格決定が
流通価格に干渉

宮城県は牡蠣養殖一大産地 生食用牡蠣の生産量日本一



日本は冬期のみの流通。海外は通年流通

相対取引の海外へ



牡蠣以外の商材も含め、13の国と地域に展開

直接輸出

**地域の資源は
地域に還元**

生産者1,000万円プレイヤー続々誕生

西日本に横展開 兵庫・広島など

ベトナムで見えた牡蠣養殖の課題

衛生管理および自然災害等

自社による独自調査（マーケット調査）

ローカルスーパーマーケットでの価格調査や、ニーズの把握を目的に、ハノイ及びホーチミンシティにてイベントの独自開催や、エキシビジョン・商談会への参加、現地ディストリビューターを直接訪問など



ベトナム産牡蠣の流通の現場を調査

ホーチミンシティ隣接したバリアブントウ省で生産された牡蠣は、そのほとんどがホーチミン市内に供給されている。ホーチミン市内の牡蠣専門の間屋訪問時の写真であるが、幹線道路沿いの店舗の床に牡蠣が山積みされており、それをお客さんが買い求めている。

用途は不明（生食用・加熱調理用）

ホーチミン市内の牡蠣専門の間屋



気候変動による台風上陸ルートに変化

発泡スチロールと竹で組まれただけの筏を使用した養殖施設



図2 台風23号の進路予報（平成29年11月3日21時）

参考資料 出典 Sirabee リサーチ



参考資料 出典 AFP通信

2019年 ベトナムホーチミンシティー現地法人

Yamanaka Inc. 輸出者



Yamanaka Vit Nam Co.,Ltd.

役割：輸入業務・ローカル市場開拓
ディストリビューター業務
デリバリー業務・レストラン経営

Yamanaka Vit Nam Co.,Ltd 設立



ベトナム政府と連携
現地牡蠣養殖技術支援
現地ニャチャン大学と連携
牡蠣生産に着手



災害に強い日本の技術移転と衛生管理の啓蒙

案件化調査事業において

- ① 養殖に関する管理方法や種苗が不足している
- ② 自然災害に関わる課題
- ③ 衛生管理啓蒙

普及実証事業において

- ④ 生産性向上に関わる課題



日本の海域（宮城沿岸部）での成熟放卵リズム

シーズンOFF（国内需要はない）

シーズンIN

1月・2月・3月

4月

5月

6月

7月

8月

9月

10月～



成熟期

放卵期（約2週間）

積算温度【海水温】が**600℃**に達すると放卵する

ベトナムに三倍体牡蠣の導入

三倍体牡蠣は、生殖機能を抑制された牡蠣で、産卵しないため栄養分を蓄えることができ、年間を通じて安定した身入りが得られる。1991年に国内では初めて商業導入。「三倍体魚等の水産生物の利用要領」30年間特性評価の確認を実施
平成4年7月2日付け 水産庁長官通達 利用要領廃止



※その他日本で商用利用されている三倍体生物例

【植物】

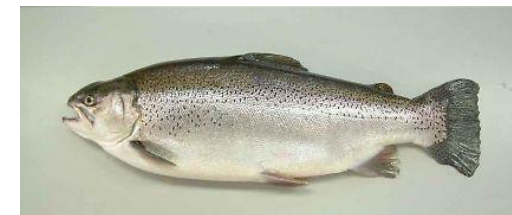
・小麦・バナナ・種無スイカ・種無ブドウ・彼岸花 等



出展:農研機構
三倍体スイカ品種

【魚介類】

・シジミ（天然） ・ギンブナ（天然） ・信州サーモン（人工）
多数の生物で三倍体の研究は行われ、実用化されてきた。



出典:長野県水産試験場

技能実習生と一緒に働いている状況

震災直後は人材が不足

人材確保が急務であった

2011年3月11日 東日本大震災

2011年5月 早い段階での再稼働

2013年4月 技能実習制度を活用

技能実習制度 1960年代後半海外現地法人の社員教育制度が評価され、これを原型に1993年に制度化。

現在 タイ・ベトナムから22名



画像提供：東北地方整備局震災伝承館

これまでの技能実習制度には、次のような事象もあった

受け入れる側にも実習生側にも

- 低賃金や残業代の未払い
- 受入れ企業による労働基準関係法令違反
- 労働災害の多発
- ハラスメント問題
- 失踪問題
- 犯罪への関与
- コミュニケーション不足

選ばれない日本



日本の技能実習制度と類似の目的を持ちながらも、法律や社会的背景に応じた形で運用されている。

韓国



2020年以降の平均
年収は日本より高い

一般雇用許可制開始（対象業種の拡大）5業種に限定されてきたが、飲食店やサービス業で受入可能に。

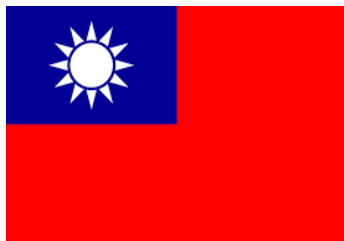
ドイツ



2023年GDP第2位に
30年で賃金3.3倍に

現在インドからの受入を積極的に行っている。賃金は日本の1.5倍。デュアルシステムという多国籍の技術者向けの職業訓練制度がある。

台湾



2022年4月長期在留
を認める制度開始

製造業や農業の受け入れ枠を拡大。建設業や林業などの新規受け入れ開放など。制度開始から1.4年で1.5万人に到達。

シンガポール



外国人労働者受入を
経済発展に生かして
きたが、コロナ禍以
降受入を厳格化。

2021年高技能労働者を誘致することを目的に、新たな就労許可証を導入。情報技術分野での競争力強化と世界的テクノロジーハブとして地位を確立するために。

これまでの制度 居住スペース4.5m² 約2.5畳

衣食住の幸せ 🍀

共同生活ではなく、一人に一部屋 1K物件



部活動 バレーボール



花火大会



烟草むしり & 焼肉







※待遇

日本人と同じ賃金形態・ステップアップ賃金制採用・週休2日制採用

※福利厚生の充実

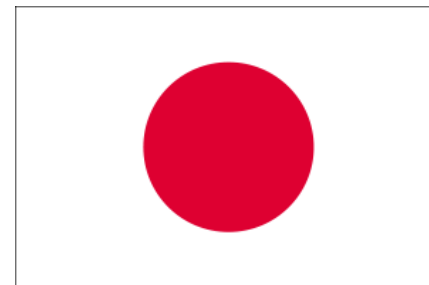
住居 1 K・通訳者を採用・部活動・外部団体との交流・医療



在留期間 5 年の特定技能生への移行

帰国した実習生が特定技能生として戻ってくるケースが多い

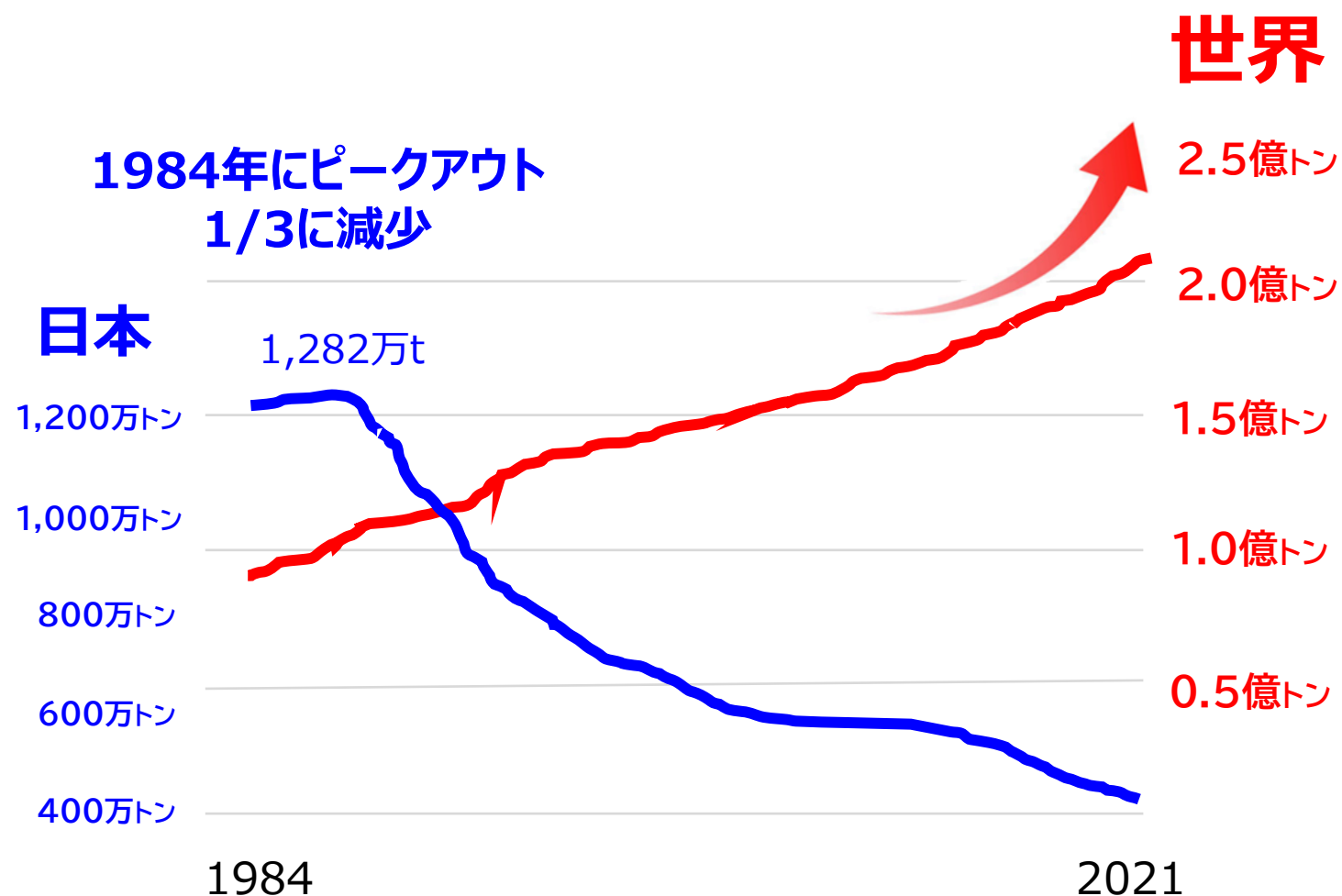
技能実習制度 2024年以降廃止



新しい在留資格「**育成就労制度**」が創設

将来に渡って日本で活躍する人材を育成・確保することが目的

日本の漁獲量の推移



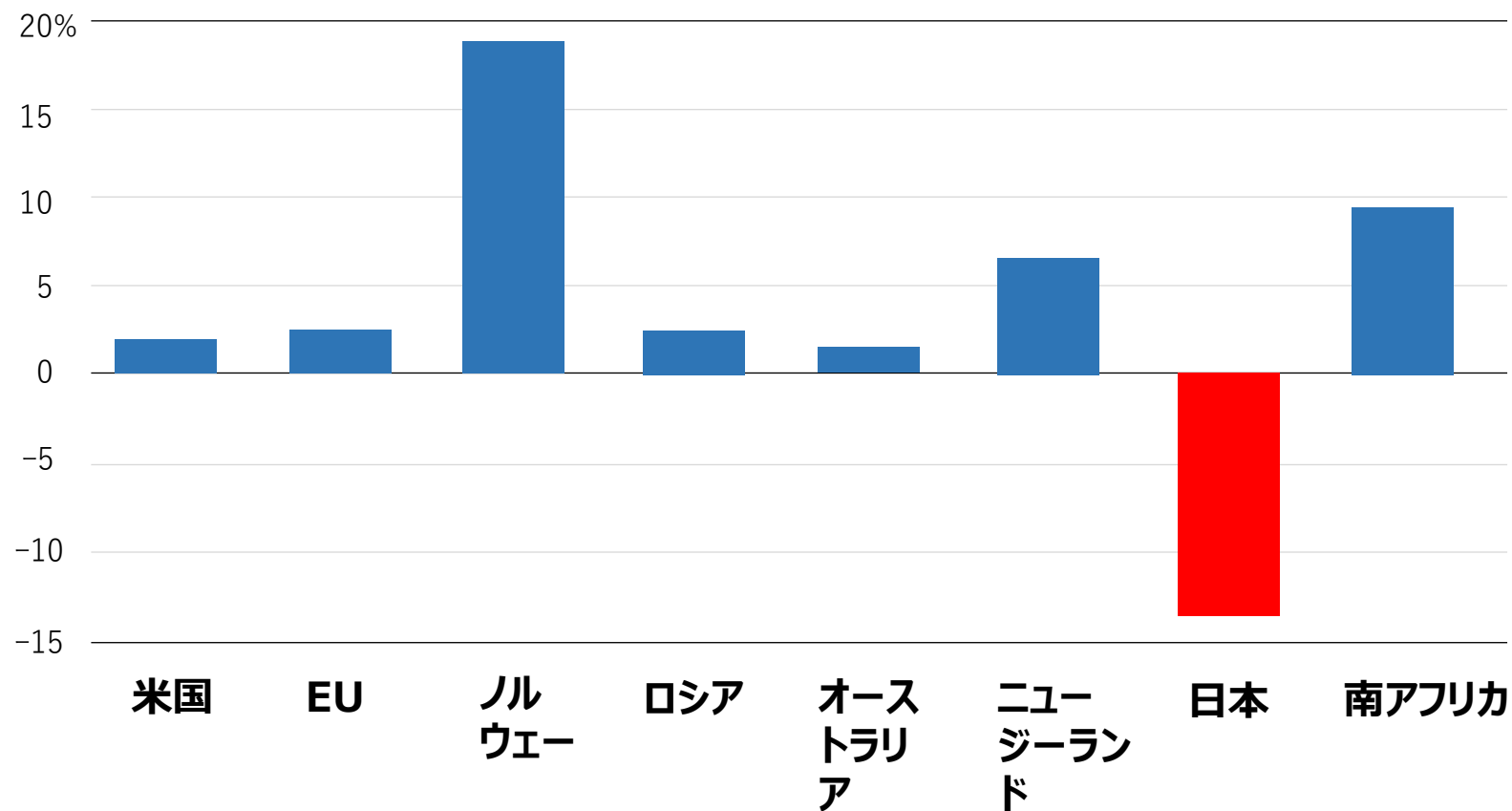
自給率50%切る

国産 315万トン	輸入 317万トン
--------------	--------------

出典 農林水産省 2021年度食料需給表

国連が主要漁業国の漁獲量を予測 (2013-15-25)

他国での水産業は成長産業



FAO State of World Fisheries and Aquaculture 2018より

ご清聴ありがとうございました。