

- Réception de deux navires de contrôle de la pêche illicite
- Lancement de nouveaux projets en 2024
- Gestion des déchets : L'expérience tunisienne mise en valeur pour les pays africains
- Interview : KAIZEN : Une importante valeur ajoutée pour les entreprises tunisiennes

Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA) en Tunisie

Rue de la Feuille d'Erable, « le Palmier du Lac »
Les Berges du Lac 2,
1053 Tunis, Tunisie

Tel : + (216) 71 786 386 / 785 295
Fax : +(216) 71 787 036

Email : ouelhezi-maha@jica.go.jp

URL :
<https://www.jica.go.jp/tunisia/french/index.html>

Facebook:
<https://www.facebook.com/JICATunisiaOffice>

Réception de deux navires de contrôle de la pêche illicite



Les navires « Hannibal 3 » et « Hannibal 4 » ont été réceptionnés par les autorités tunisiennes, le 26 février 2024 au port de La Goulette. Ces deux navires de surveillance ont fait l'objet d'un don entre les gouvernements japonais et tunisien. Ils sont d'une importance cruciale pour la Tunisie par leur contribution au renforcement des opérations de surveillance de la pêche illégale et illicite sur les côtes tunisiennes.

La cérémonie de réception a été organisée en présence de Son Excellence Monsieur Abdelmonem BELATI, Ministre de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP), de Son Excellence Monsieur OSUGA Takeshi, Ambassadeur du Japon en Tunisie et de Madame MIYATA Mayumi, Représentante Résidente de la JICA en Tunisie.

La Direction Générale de la Pêche et de l'Aquaculture au sein du MARHP pourra ainsi disposer de sa propre flotte de contrôle et de se conformer aux exigences nationales et internationales en la matière. La JICA vise à travers ce don à soutenir les efforts du gouvernement tunisien pour préserver les ressources marines, rétablir l'écosystème marin affecté par la pêche illicite et illégale, consolider les bonnes pratiques de la cogestion des pêcheries et valoriser les produits halieutiques tunisiens.

Lancement de nouveaux projets en 2024



Cérémonie de signature au Ministère de l'Environnement

Station de traitement avancé des eaux usées à Gabes

La signature de l'Exchange de Notes et de l'Accord de Don a été effectuée, le 26 février 2024. Cette station a bénéficié d'un don de 3,208 milliards de yens, soit l'équivalent d'environ 67 millions de dinars tunisiens. Elle va permettre de produire des eaux réutilisables à des fins industrielles, grâce à des technologies avancées comme le traitement complémentaire par osmose inverse. La station aura une capacité de traitement de 6000 m3 par jour. Les eaux traitées seront réutilisées par les usines du Groupe Chimique Tunisien (GCT) avec l'objectif de rationaliser la consommation des eaux de source conventionnelle de la région.

Approvisionnement bas carbone et stable du système électrique

Le Procès-verbal a été signé le 19 mars 2024, pour le lancement du projet qui permettra d'améliorer et d'optimiser la gestion du réseau électrique tunisien selon l'orientation stratégique de la Tunisie visant à l'intégration des énergies renouvelables dans la production de l'électricité.

Rappelons qu'une mission d'experts japonais a déjà effectué une visite en Tunisie pour identifier les besoins en la matière. L'assistance japonaise consistera essentiellement en le transfert technologique au profit des ingénieurs de la STEG à travers des études, des formations en Tunisie et au Japon et la fourniture d'équipements dans le cadre du projet.



Cérémonie de signature au Ministère de l'Industrie, des Mines et de l'Énergie



Formation des formateurs dans le cadre de la 2^{ème} phase du projet

Promotion de l'amélioration de la qualité et de la productivité-Phase III

La nouvelle phase vise à capitaliser sur les acquis des précédentes phases du projet en élargissant la dissémination en Tunisie du concept Kaizen vers de nouveaux secteurs et de nouvelles zones géographiques. Il s'agit également de consolider le positionnement de la Tunisie comme un centre d'excellence en Afrique, notamment l'Afrique francophone. Il est à rappeler que la phase 2 du projet a permis de former 89 experts Kaizen tunisien (Maîtres formateurs, formateurs avancés et formateurs) ainsi que l'accompagnement d'une centaine d'entreprises tunisiennes dans la mise en place du concept Kaizen ce qui a permis l'amélioration de leur productivité.

Gestion des déchets : L'expérience tunisienne mise en valeur pour les pays africains

Une formation sur la gestion des déchets solides dans les villes africaines a été organisée du 5 au 16 février dernier au Centre International des Technologies de l'Environnement (CITET) au profit de 17 participants de 8 pays africains francophones, à savoir l'Algérie, le Burkina Faso, le Cameroun, le Djibouti, le Gabon, le Madagascar, le Mali, et le Sénégal. Ce programme de formation a offert aux participants africains, représentant des communes et des ministères chargés de la gestion des déchets, une opportunité de connaître les bonnes pratiques et les leçons apprises dans le domaine de la gestion durable des déchets, à travers l'expérience tunisienne, ce qui renforcera les capacités des pays cibles à améliorer la salubrité publique et à préserver l'environnement, et renforcera les activités de partage des connaissances entre eux.



Les participants africains à la formation sur la gestion des déchets

KAIZEN : Une importante valeur ajoutée pour les entreprises tunisiennes

L'expertise tunisienne dans l'application de KAIZEN se confirme de plus en plus. La deuxième phase du projet, financé par la JICA, a permis de former 23 Maîtres formateurs et d'assister une centaine d'entreprises dans l'application du concept KAIZEN. Cette expertise a été aussi transmise aux entreprises libyennes grâce à des formations ciblées. Interview de M. Hosni Belhadj et M. Habib Jabrouni, deux Maîtres formateurs Kaizen.



Rencontre de la JICA et les Maîtres formateurs avec les entrepreneurs libyens pour présenter leurs idées KAIZEN en pratique



Pouvez-vous nous parler de votre expérience en tant que Maître formateur Kaizen, ayant bénéficié de la formation des formateurs de la JICA ?

Nous avons participé au projet de coopération Tuniso- Japonais pour l'amélioration de la qualité et de la productivité en Tunisie depuis 2006 jusqu'à 2019 (phase I & II). Lors de la phase II, qui a démarré en 2016, un système de certification des formateurs a été instauré. Nous étions parmi une vingtaine de consultants des centres techniques qui ont obtenu la certification « Maître formateur Kaizen » après 4 ans de formations théoriques, y compris au Japon, et des études de cas pratiques dans des entreprises industrielles, accompagnées par des experts japonais. Cette expérience était très riche et fructueuse tant sur le plan professionnel que personnel.

Selon votre expérience, quelle était la valeur ajoutée de l'application de Kaizen dans les entreprises tunisiennes participantes ?

Les entreprises tunisiennes qui ont bénéficié de la mise en place des activités Kaizen basées sur le TPS, TPM et TQM, ont pu améliorer leur productivité et leur qualité avec le moindre coût. En effet, l'approche japonaise Kaizen leur a permis d'éliminer les gaspillages, d'augmenter la valeur ajoutée et la satisfaction du personnel au niveau des lignes de production avec des actions qui ont eu un impact rapide et efficace. Les résultats obtenus ont été confirmés par les indicateurs de performances (KPIs) instaurés au cours de la mission.

Vous avez assuré une formation Kaizen pour des participants libyens. Pouvez-vous nous parler

de cette expérience et du transfert d'expertise dans ce domaine ?

Nous avons effectué la formation Kaizen pour une quarantaine d'entrepreneurs libyens. Les participants ont montré un intérêt accru pour l'approche Kaizen. Cette formation a été une opportunité pour confirmer un transfert réussi de savoir-faire et un renforcement de la coopération bilatérale entre la Tunisie et la Libye.

Le partage avec nos confrères Libyens a été très fructueux et nous avons pu bâtir une base solide pour une future collaboration dans le domaine du Kaizen. La réussite de la formation a été consolidée par la réalisation d'un concours pour la sélection des meilleures idées Kaizen, proposées par les participants libyens suite aux sessions de formations. Les résultats de ce concours ont été très satisfaisants avec des réalisations en pratique très intéressantes.