

# Partenariats public-privé

— De nouveaux partenariats pour soutenir la croissance économique

Dans les pays en développement, il est difficile de répondre à la demande de capitaux pour le développement social et infrastructurel en s'appuyant uniquement sur les budgets gouvernementaux et l'APD des autres pays. Les flux de capitaux privés à destination des pays en développement représentent une grande part des fonds provenant des pays développés. Les activités du secteur privé dans les pays en développement s'accroissent et se concentrent sur de nouveaux domaines, notamment les partenariats public-privé (PPP) pour les projets d'infrastructures, les activités à la « base de la pyramide » (BoP), et les activités de responsabilité sociale d'entreprise (RSE). Ces efforts ont contribué à la création d'opportunités d'emploi, au développement des ressources humaines et à l'amélioration des technologies. De plus, de nombreuses entreprises japonaises, plus particulièrement les petites et moyennes entreprises (PME), apportent une contribution précieuse à la résolution des problèmes socioéconomiques des pays en développement grâce à leur créativité et leur niveau technologique exceptionnel. L'intensification de la collaboration entre la JICA et le secteur privé devrait se traduire par une aide encore plus efficace et efficiente pour le développement. L'utilisation de dispositifs variés a déjà permis de mettre en œuvre plusieurs projets concrets.

## Financement des investissements du secteur privé : Aide au développement économique et social des pays en développement à travers des partenariats avec le secteur privé

Avec les prêts d'APD octroyés par la JICA, le financement des investissements du secteur privé (PSIF) est un dispositif de soutien aux projets de développement des entreprises privées japonaises. Par une participation au capital et l'octroi de prêts, le programme PSIF soutient les activités ayant un impact positif sur le développement socioéconomique des pays en développement, notamment les projets d'infrastructures en PPP, les activités BoP et le développement des PME à l'étranger.

De plus, en introduisant les technologies et le savoir-faire des entreprises privées et en assurant la coordination avec les gouvernements locaux, la JICA s'efforce de réduire les divers risques associés aux projets et d'augmenter les résultats en matière de développement à travers la coordination avec d'autres mécanismes d'aide, notamment la coopération technique.

Lors de l'exercice 2012, un accord de prêt a été signé pour le projet de gestion des services publics pour les parcs industriels et d'approvisionnement en eau, le premier projet à utiliser le PSIF depuis la reprise intégrale du programme [\[Voir l'étude de cas\]](#).

## Études préparatoires sur les projets d'infrastructures en PPP : Des partenariats public-privé pour mener à bien les projets d'infrastructures dans les pays en développement

Dans les pays en développement, il existe une tendance de plus en plus marquée à s'appuyer sur l'expertise du secteur privé pour les projets d'infrastructures qui étaient auparavant assurés par les pouvoirs publics. En se basant sur une répartition rationnelle des responsabilités et des risques entre le secteur public et le secteur privé, les partenariats public-privé ont pour but d'accroître les bénéfices et l'efficacité des projets d'infrastructures. La JICA accompagne l'élaboration de projets d'infrastructures en PPP en soutenant la formulation d'études préparatoires.

Dans les projets d'infrastructures en PPP, il est important que les études soient menées conjointement par le secteur public et le secteur privé dès le stade de la planification, en étant attentif aux exigences des différentes parties prenantes, notamment les autorités publiques et les maîtres d'œuvre. C'est pourquoi la JICA a initié les études préparatoires pour les projets d'infrastructures en PPP, un dispositif de formulation de plans de projets basé sur les propositions du secteur privé. Ce programme sollicite des propositions de projets de la part d'entreprises privées

### Étude de cas Financement des investissements du secteur privé

#### Signature du premier projet d'infrastructure depuis la reprise intégrale du programme

**Le 30 janvier 2013, la JICA a signé un accord de prêt avec la Banque commerciale par actions de l'industrie et du commerce du Vietnam (Vietinbank), l'une des plus grandes banques commerciales du pays, pour le projet de gestion des services publics pour les parcs industriels et d'approvisionnement en eau. C'est le premier projet d'infrastructure qui utilise le financement des investissements du secteur privé (PSIF) depuis la reprise intégrale du programme en octobre 2012.**

Le projet, situé dans la province de Long An, soutient une coentreprise japonaise et vietnamienne constituée de trois entreprises pour la fourniture d'installations de traitement des eaux usées et d'approvisionnement en eau de deux parcs industriels respectueux de l'environnement. La JICA déploie une aide pour ce projet sous forme de fonds, octroyés via la VietinBank, pour couvrir les coûts des installations. Au Vietnam, les eaux usées des usines sont souvent responsables de pollutions. De plus, la forte demande d'eau à usage industriel provoque un assèchement préoccupant des nappes phréatiques. Le projet s'attaque à ces problèmes en fournissant des installations d'approvisionnement en eau et en gérant les eaux usées dans les usines. Le projet continue de recevoir une aide via le programme PSIF

et utilise la technologie et l'expérience japonaise de Kobelco Eco-Solutions Co., Ltd., en coopération avec des entreprises locales. La JICA souhaite vivement que ce projet établisse un modèle économique performant contribuant au développement durable du Vietnam, en pleine industrialisation, et qu'il servira d'exemple pour la poursuite des projets en PPP. Il devrait également contribuer au développement des projets en PPP dans le domaine des infrastructures. Ces deux parcs industriels de la province de Long An devraient accueillir de nombreux investissements d'entreprises japonaises, notamment de PME, et la JICA a l'intention de déployer une assistance technique pour soutenir ces initiatives.

La ville de Kobe envisage également de participer à la mise en œuvre et à la gestion du

projet à l'avenir. La ville espère que cette première initiative à travers laquelle une collectivité locale japonaise participe à un projet d'infrastructure lié à l'eau avec des entreprises privées ouvrira la voie à d'autres projets d'exportation des infrastructures selon le modèle japonais de partenariat public-privé.

Des séminaires sur l'investissement dans la province de Long An ont été organisés à Tokyo et Kobe parallèlement à la signature d'un contrat pour le financement du projet. La JICA a également réalisé des présentations sur les défis des PPP, les plans de développement de la province et les parcs industriels potentiels dans les zones attractives pour les investissements aux investisseurs japonais.

japonaises, et la JICA soutient l'élaboration de ces projets en confiant l'étude préparatoire à l'entreprise dont la proposition a été retenue.

Durant l'exercice 2012, huit propositions ont été sélectionnées. Par ailleurs, parmi les 21 études achevées, le projet de gestion des services publics pour les parcs industriels et d'approvisionnement en eau dans la province de Long An, au Vietnam, a été le premier projet réalisé dans le cadre du programme PSIF.

### Études préparatoires pour la promotion des activités BoP : Une nouvelle approche utilisant les principes de l'entreprise pour soutenir les pays en développement

Les activités BoP suscitent une attention croissante en tant que nouvelle approche pour résoudre les problèmes de développement grâce aux initiatives des entreprises.

La JICA a initié un dispositif baptisé « étude préparatoire pour la promotion des activités BoP », par lequel elle sélectionne des propositions d'activités BoP d'entreprises privées, et confie la réalisation d'études pour établir des plans d'activité, y compris les études de marché, et la coordination avec la JICA, à l'entreprise ayant soumis la meilleure proposition.

Durant l'exercice 2012, deux appels publics à propositions ont été effectués et parmi les réponses reçues, 31 propositions ont été sélectionnées. Les premiers exemples de projets utilisant ce système comprennent : un projet au Rwanda sur la vente d'engrais biologique et d'agents désodorisants et de décomposition des excréments pour les toilettes à partir de levure et d'autres matériaux collectés sur place ; un projet au Bangladesh fournissant instructions et savoir-faire pour la culture de haricots de haute qualité destinés à produire des germes qui seront vendus au Japon.

### Études sur la promotion des partenariats avec les petites et moyennes entreprises (soutien à l'étude de faisabilité)

Afin de renforcer ses partenariats avec les petites et moyennes entreprises japonaises (PME) dont les activités peuvent contribuer à la résolution des problèmes de développement dans les pays en développement, la JICA a introduit, à titre expérimental, une étude sur la promotion des partenariats avec les petites et moyennes entreprises (soutien à l'étude de faisabilité). L'objectif consiste à aider les entreprises qui souhaitent formuler de nouveaux projets à l'étranger et développer

directement leurs activités dans les pays en développement. La JICA confie à ces entreprises les études portant, par exemple, sur le marché local ou la planification de projets. Un appel public a été lancé et 11 propositions ont été sélectionnées.

### Soutien au développement des activités des PME japonaises à l'étranger via l'APD : Étude des besoins ; étude de formulation de projets et étude de faisabilité ; et projet pilote pour la diffusion des technologies des PME dans les pays en développement

Afin d'appliquer les politiques du gouvernement pour la promotion des activités des PME japonaises à l'étranger, la JICA aide les PME à mener des études dans les pays en développement dans le cadre d'un contrat avec le ministère des Affaires étrangères. Les trois nouveaux dispositifs d'aide de la JICA sont l'étude des besoins, l'étude de formulation de projets et l'étude de faisabilité, ainsi que le projet pilote pour la diffusion des technologies des PME dans les pays en développement.

À travers ces dispositifs, les PME japonaises rassemblent des informations commerciales, étendent les réseaux humains et présentent leurs produits et leurs technologies aux gouvernements centraux des pays en développement afin que de nouveaux projets d'APD tirant parti de leurs produits puissent voir le jour. L'objectif est de renforcer les services des gouvernements locaux en mettant à profit les produits et les technologies de haute qualité des PME japonaises. Ces activités devraient contribuer à un accroissement des parts de marché des PME japonaises, voire à la création de nouveaux marchés dans les pays en développement. Durant l'exercice 2012, huit études des besoins, 32 études de formulation de projets, et 20 études de faisabilité et projets pilotes ont été menés.

Parallèlement à ces dispositifs, la JICA a l'intention de mettre en œuvre un nouveau dispositif d'aide, l'étude pilote pour la diffusion des technologies des PME, durant l'exercice 2013. L'Agence entend soutenir la mise en œuvre de 20 projets modèles proposés par des PME.

### Autres partenariats

La JICA a créé un système de coordination des volontaires du secteur privé qui permet d'envoyer des employés d'entreprises privées à l'étranger pour répondre aux besoins des entreprises souhaitant former des ressources humaines ayant une vision et des ambitions en phase avec le monde.

## Étude de cas Soutenir le développement des activités des PME à l'étranger

### Utiliser les produits et technologies uniques des PME pour un meilleur développement

**Bien que de nombreuses PME japonaises disposent de produits et de technologies de haute qualité, il n'est pas toujours facile pour elles de remporter des marchés internationaux à cause de contraintes en matière de capitaux ou de ressources humaines. La JICA apporte une aide complète aux PME japonaises pour contribuer au développement économique et social des pays en développement avec leurs produits et technologies.**

Afin d'utiliser les technologies des PME pour le développement, la JICA soutient les activités des PME japonaises à l'étranger en collaboration avec le ministère des Affaires étrangères, le ministère de l'Économie, du commerce et de l'industrie, l'Agence chargée des petites et moyennes entreprises, le Centre japonais du commerce extérieur, l'Organisation pour les petites et moyennes entreprises et l'innovation régionale, et d'autres organismes concernés.

Durant l'exercice 2012, plus de 50 études ont été menées en Asie, en Afrique et dans le Pacifique par des PME japonaises, à travers le dispositif du ministère des Affaires étrangères, avec l'aide de la JICA. En Malaisie, un système

innovant de mesure des fissures, KUMONOS, développé par une PME japonaise a été introduit pour planifier un nouveau projet d'APD pour les inspections de sécurité et la maintenance de ponts et d'autres types d'infrastructures. Au Cambodge, une technique de polissage du riz mise au point par une PME pour une variété locale de riz long grain a été introduite pour réduire les pertes dues au polissage et produire un riz blanc plus fin. Cette PME mène aujourd'hui une étude pilote pour la diffusion des technologies des PME. La JICA continuera d'aider les

PME japonaises à développer leurs activités et de participer au développement des pays partenaires.



Le système KUMONOS est utilisé pour mesurer à distance les fêlures et les fissures sur les ponts. (Kansai Construction Survey Co., Ltd.)



Une petite machine pour le polissage du riz (Taiwa Seiki Corporation)