

Partenariats public-privé

De nouveaux partenariats pour soutenir la croissance économique et sociale

Dans les pays en développement, il est difficile de répondre à la demande de capitaux pour le développement social et infrastructurel en s'appuyant uniquement sur les budgets gouvernementaux limités et l'APD des autres pays. En fait, les capitaux du secteur privé représentent désormais une part importante du financement accordé par les pays développés aux pays en développement. Le secteur privé intensifie ses activités commerciales et financières dans les pays en développement et se concentre sur de nouveaux domaines, notamment les partenariats public-privé (PPP) pour les projets d'infrastructures, et les activités à la « base de la pyramide » (BoP), etc.

Ces efforts ont contribué à la création d'opportunités d'emploi, au développement des ressources humaines et à l'amélioration des technologies. De plus, la créativité et le niveau technologique exceptionnel des entreprises japonaises apportent une contribution importante à la résolution des problèmes socioéconomiques des pays en développement.

La JICA utilise des dispositifs variés pour apporter une aide efficace et efficiente permettant d'obtenir de meilleurs résultats de développement à travers une collaboration accrue avec le secteur privé.

● Financement des investissements du secteur privé

Aide au développement économique et social des pays en développement à travers des partenariats avec le secteur privé

Composante de l'aide sous forme de prêts de la JICA, le financement des investissements du secteur privé (PSIF) est un dispositif de soutien aux projets de développement des entreprises privées japonaises et d'autres pays. Par une participation au capital et l'octroi de prêts, le PSIF soutient les activités ayant un impact positif sur le développement socioéconomique des pays en développement, notamment les projets d'infrastructure en PPP, les activités BoP et le développement des PME à l'étranger. De plus, en introduisant les technologies et le savoir-faire des entreprises privées et en assurant la coordination avec les gouvernements locaux, la JICA s'efforce de réduire les divers risques associés aux projets et d'augmenter les résultats en matière de développement à travers la coordination avec d'autres mécanismes d'aide de la JICA, notamment la coopération technique.

Lors de l'exercice 2014, parallèlement à un accord de coentreprise sur un projet de développement pour la première zone économique spéciale du Myanmar, la JICA a également conclu un accord avec un fonds d'investissement sur des projets d'économie d'énergie et d'énergies renouvelables en Amérique latine et dans les Caraïbes. Cet accord est le premier projet d'investissement étranger dans le domaine de la lutte contre le changement climatique depuis la reprise intégrale du PSI [→ voir l'étude de cas ci-dessous].

● Études préparatoires sur les projets d'infrastructures en PPP

Des partenariats public-privé pour mener à bien les projets d'infrastructures dans les pays en développement

Ces dernières années, la tendance à incorporer l'expertise du secteur privé dans les projets d'infrastructures va croissante dans les pays en développement. Basés sur une répartition rationnelle des responsabilités et des risques entre le secteur public et le secteur privé, les partenariats public-privé visent à accroître les bénéfices et l'efficacité des projets d'infrastructures. La JICA propose un dispositif d'étude pour la formulation de projets d'infrastructures en PPP qui seront réalisés dans le cadre de PSIF ou des prêts japonais d'APD.

Ce dispositif est conçu pour identifier et créer, en amont, des projets d'infrastructures adaptés aux PPP, en se basant sur la coopération entre les secteurs public et privé. La JICA confie les études nécessaires aux entreprises privées japonaises ayant soumis les meilleures propositions afin de développer des plans de projets. Ce dispositif contribue à diverses politiques menées par le gouvernement japonais, telles que la stratégie de redynamisation du Japon, la stratégie d'exportation des systèmes d'infrastructures, la politique de soins de santé, ainsi que les « infrastructures de qualité ».

Lors de l'exercice 2014, deux appels publics à propositions (dont une adoption) ont été effectués et parmi les réponses reçues, sept propositions ont été sélectionnées. Ces propositions comprennent des projets d'amélioration

Étude de cas

Projets d'efficacité énergétique et d'énergies renouvelables en Amérique latine

Soutenir la promotion et la mise en œuvre des économies d'énergie et des énergies renouvelables à travers les investissements

En novembre 2014, la JICA a signé un accord permettant à un fonds d'investissements, **MGM Sustainable Energy Fund L.P. (MSEF, ci-après dénommé « le fonds »)**, d'investir dans divers projets d'efficacité énergétique et d'énergies renouvelables en Amérique latine. C'est le premier projet mené dans le domaine de la lutte contre le changement climatique depuis la reprise intégrale du financement des investissements du secteur privé (PSIF) de la JICA en octobre 2012.

Utilisation de technologies japonaises sobres en carbone

Le projet soutient divers projets d'efficacité énergétique et d'énergies renouvelables en Amérique latine et dans d'autres pays à travers des investissements dans le fonds.

Selon les estimations de la Banque mondiale, la demande d'électricité dans la région de l'Amérique latine fera plus que doubler d'ici 2030, par rapport à 2008, et une augmentation conséquente de la

capacité de production des centrales électriques sera nécessaire. Compte tenu du changement climatique, la promotion de l'efficacité énergétique et l'utilisation d'énergies renouvelables constituent des défis majeurs.

L'adoption dans ce projet des technologies hautement durables et efficaces (en matière de panneaux solaires, d'installations d'air conditionné, etc.) des entreprises japonaises devrait jouer un rôle moteur dans la diffusion des systèmes

de conservation énergétique et d'énergies renouvelables utilisant les technologies japonaises dans la région et, par conséquent, encourager les mesures de lutte contre le changement climatique.

Le gouvernement japonais considère que l'aide pour la lutte contre le changement climatique, notamment en faveur de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, est un enjeu important en Amérique latine. Ce projet devrait s'inscrire dans un ensemble d'initiatives apportant une aide concrète aux pays en développement dans le domaine de la lutte contre le changement climatique conformément aux annonces d'« Actions for Cool Earth », une stratégie diplomatique pour lutter contre le réchauffement climatique formulée par le gouvernement japonais en novembre 2013. En outre, ce projet devrait contribuer au développement des activités des entreprises japonaises à l'étranger à travers des partenariats public-privé.

d'aéroports internationaux et d'opérations logistiques ainsi que des projets de soins de santé afin de soutenir les pays en développement grâce aux technologies sanitaires et médicales japonaises. À travers ces projets, les technologies de pointe, le savoir-faire et l'excellence en matière de services des entreprises japonaises seront diffusés dans le monde entier.

Cependant, il existe de nombreux défis liés aux projets d'infrastructures en PPP, en particulier dans les pays asiatiques. Ces défis comprennent les difficultés pour assurer la viabilité du projet, une reconnaissance insuffisante du partage des rôles et de la répartition des risques (le manque de soutien du gouvernement hôte) entre les secteurs public et privé, et les risques liés à la mise en service tels que les retards de construction des installations liées. Par conséquent, la JICA fournit non seulement une aide pour la formulation et l'établissement de projets adaptés en amont, mais elle promeut également des actions globales pour consolider les projets en PPP en conseillant les homologues sur les systèmes de PPP, en soutenant l'introduction de politiques et d'institutions appropriées pour les PPP et en renforçant les capacités de mise en œuvre.

● Études préparatoires pour la promotion des activités BoP

Une nouvelle approche pour renforcer l'impact

du développement en partenariat avec les entreprises privées

Les activités BoP/inclusives forment un modèle d'entreprise visant à trouver de nouvelles opportunités de marché en ciblant les segments les plus modestes d'une population (à la base de la pyramide) dont les revenus sont inférieurs à 3 000 USD par an à parité de pouvoir d'achat, en tant que consommateurs, employés ou partenaires en affaires. Les activités BoP suscitent également une attention croissante en tant que nouvelle approche pour résoudre les problèmes sociaux et de développement grâce aux initiatives des entreprises.

La JICA confie la réalisation d'études concernant l'établissement de modèles d'activité, la planification de projets et la formulation d'idées de collaboration avec des projets de la JICA, à des entreprises privées ayant effectué les meilleures propositions d'activités BoP. Lors de l'exercice 2014, deux appels publics à propositions ont été effectués et parmi les réponses reçues, 16 propositions ont été sélectionnées. Afin d'améliorer ce système, la JICA prévoit de le commercialiser en créant un environnement adéquat grâce à la conduite d'études visant à évaluer les besoins des

entreprises privées, pour lesquelles elle organise également des événements favorisant l'établissement de réseaux. Parmi les études achevées à ce jour, 13 propositions ont été initiées à la fin de l'année 2014. Simultanément, certaines approches collaboratives avec des projets d'APD ont été réalisées sous diverses formes.

● Programme de collaboration avec le secteur privé pour la diffusion des technologies japonaises

Stimuler la diffusion du « modèle japonais » en appui à la croissance des pays en développement

La diffusion du « modèle japonais », d'un haut niveau de compétitivité, est considérée comme un enjeu prioritaire par plusieurs politiques soutenues par le gouvernement japonais, notamment la stratégie de redynamisation du Japon et la stratégie d'exportation des systèmes d'infrastructures. Pour résoudre les problèmes technologiques des pays en développement et stimuler la diffusion du « modèle japonais », la JICA a initié un « programme de collaboration avec le secteur privé pour la diffusion de technologies japonaises et le développement économique et social des pays en développement » lors de l'exercice 2013.

Ce programme vise à faciliter la compréhension des produits, technologies et systèmes d'excellence des entreprises japonaises tout en envisageant la possibilité de les appliquer dans les pays en développement. Dans ce programme, des sessions de formation au Japon ou dans les pays partenaires seront organisées en priorité pour les responsables gouvernementaux des pays en développement. En sollicitant des propositions de projets d'entreprises privées, la JICA assume les dépenses des projets sélectionnés à hauteur de 20 millions JPY. Ainsi, les entreprises prendront l'initiative d'organiser des programmes de formation et des séminaires.

Lors de l'exercice 2014, deux appels publics à propositions ont été effectués et parmi les réponses reçues, 24 propositions ont été sélectionnées. Aujourd'hui, beaucoup d'efforts de la JICA, notamment d'assistance technique, portent leurs fruits. On peut citer une technique de pose de cathéter cardiaque au Mexique ; une technique de dialyse qui doit être diffusée au niveau international en coopération avec le gouvernement japonais dans le cadre de la stratégie pour une diplomatie de la santé mondiale [→ voir l'étude de cas ci-dessous] ; et un système sanitaire hybride diffusé au Kenya qui reçoit l'attention des médias pour le rôle actif qu'il donne aux femmes.

Étude de cas

Thaïlande : Diffusion d'une technologie japonaise pour un système de dialyse avec système central de distribution de fluide

Apporter en Asie du Sud-Est les technologies de dialyse développées dans la « Vallée médicale de l'est de Kyushu »

Deux entreprises privées de la Vallée médicale située dans la partie est de l'île de Kyushu et des gouvernements locaux ont travaillé sur le transfert d'une technologie japonaise de système de dialyse dans deux hôpitaux nationaux spécialisés dans les dialyses en Thaïlande, dans le cadre du programme de collaboration de la JICA avec le secteur privé pour la diffusion de technologies japonaises.

Une initiative impliquant l'industrie, les gouvernements et les universités

Un grand nombre de fabricants de matériel médical dont les niveaux de technologie leur ont permis de figurer parmi les meilleurs sur le marché japonais, voire au niveau mondial, ainsi que des universités et des instituts de recherche spécialisés dans les domaines médicaux liés au sang et aux vaisseaux sanguins sont rassemblés à l'est de l'île de Kyushu, qui couvre les préfectures d'Oita et de Miyazaki. Les technologies qui y sont

développées, en particulier pour les dialyses, sont plus avancées que dans les pays occidentaux. Cette zone a été désignée « zone spéciale pour l'initiative de vallée médicale à l'est de Kyushu », afin de créer une base pour l'industrie médicale axée sur le sang et les vaisseaux sanguins. La zone encourage le développement de la compétitivité internationale en particulier en Asie du Sud-Est, et la dynamisation des soins de santé locaux, à travers une coopération entre l'industrie, les gouvernements et les universités.



Des ingénieurs thaïlandais se familiarisent avec le système de dialyse.

En se basant sur ce concept de zone spéciale, deux entreprises, Asahi Kasei Corp. et Nikkiso Co. Ltd., ont travaillé sur la diffusion des technologies de dialyse en Thaïlande. Elles prévoient d'établir un centre de formation sur les dialyses dans le pays, et de développer leurs ressources humaines et activités en Asie du Sud-Est en prenant ce centre pour base. La diffusion internationale de ces technologies médicales japonaises et l'utilisation de ressources locales à l'est de Kyushu devraient contribuer à la dynamisation de la région.