

Programme de co-crédation des connaissances (PCCC)

Mise en œuvre du programme de formation stratégique

● Un programme de co-crédation des connaissances unique dans le monde

Les modes de mise en œuvre de la coopération technique peuvent être divisés en deux catégories : la coopération à l'étranger par l'envoi d'experts des différents secteurs du développement et l'envoi de volontaires dans les pays partenaires ; et la coopération au Japon par l'invitation de participants de pays en développement. Le programme de co-crédation des connaissances, anciennement « programme de formation et de dialogue », correspond à la deuxième catégorie. C'est l'un des programmes phares mis en œuvre au Japon. En invitant des responsables de pays en développement et avec la coopération de partenaires locaux, le programme de co-crédation des connaissances fournit des connaissances techniques et des solutions pratiques aux problèmes de développement dans les pays participants.

La JICA accueille environ 11 000 participants chaque année, avec la coopération de ses dix centres internationaux et trois bureaux répartis à travers le Japon. La majorité des participants, affiliés aux gouvernements partenaires, sont des décideurs, des conseillers techniques et des spécialistes, du personnel stratégique, etc. De plus, l'augmentation du nombre de participants issus d'ONG et du secteur privé ces dernières années reflète la diversification des besoins des pays en développement et la plus grande portée des programmes de coopération du Japon. Le programme de co-crédation des connaissances est entrepris en partenariat avec des universités, des instituts de recherche, des entreprises du secteur privé, des organismes d'intérêt public, des ONG et d'autres organisations, ainsi qu'avec les gouvernements centraux et locaux.

Le programme de co-crédation des connaissances au Japon ne permet pas tant de partager les technologies et les compétences avancées japonaises que d'exploiter l'expérience et le savoir-faire du pays en



Des participants africains écoutent une explication sur une méthode pour produire du jus de pomme en tant que produit agricole transformé, Takigawa City, Hokkaido
Programme de co-crédation des connaissances (jeunes dirigeants) – Pays africains (anglophones) / Formation professionnelle

matière de développement en les adaptant à chaque pays partenaire. Pour appréhender et comprendre les connaissances, les compétences et les expériences capitalisées par le Japon, il est souvent nécessaire d'expérimenter directement son savoir-faire institutionnel ainsi que le contexte et les mécanismes propres à son système social.

Le programme de co-crédation des connaissances donne en outre aux participants de pays en développement la possibilité de prendre conscience et d'observer les problèmes et les défis de leur propre pays par le prisme du Japon. Ils peuvent ainsi analyser les problèmes de développement de leur pays sous un angle différent. Le programme de co-crédation des connaissances comprend notamment des formations en groupe par région destinées à des participants de différents pays, qui ont ainsi l'opportunité d'examiner les problèmes sous des angles différents, celui du Japon et de leur propre pays, mais aussi à l'aune de différents

Contributions à la redynamisation régionale et solutions aux problèmes de développement – Formulation de la stratégie nationale de la JICA



Directeur général
Département de la stratégie nationale et des partenariats
Satoshi Iwakiri

La redynamisation régionale a été identifiée comme l'un des enjeux majeurs au Japon. Conformément à l'approche du gouvernement japonais, la JICA a tout d'abord développé la stratégie nationale de la JICA en février 2015 autour de trois piliers : (1) réaffirmer l'importance du programme de co-crédation des connaissances ; (2) contribuer à la redynamisation régionale du Japon ; et (3) ré-établir la structure opérationnelle nationale de la JICA. Les bureaux nationaux de la JICA jouent un rôle important pour connecter les besoins de développement des pays en développement aux ressources et savoir-faire du Japon. Cette approche vise une contribution gagnant-gagnant à la fois pour le développement des pays en développement et la redynamisation des communautés locales japonaises.

Parallèlement au renforcement de la coopération existante avec les partenaires classiques, la JICA pense qu'il est tout aussi important d'établir et d'étendre ses liens avec de nouveaux partenaires, telles que les petites et moyennes entreprises, pour la mise en œuvre efficace de la stratégie nationale de la JICA.

« Co-crédation » de nouvelles valeurs par l'apprentissage mutuel

Le programme de co-crédation des connaissances de la JICA contribue non seulement à la redynamisation régionale, mais encourage également la compréhension des technologies et de la qualité des services du Japon par les participants. À cet égard, le programme a attiré l'attention de l'approche gouvernementale de stratégie d'exportation des systèmes d'infrastructures. En mai 2015, la JICA a mis au point la stratégie du programme de co-crédation des connaissances pour stimuler la compétitivité du Japon selon une perspective mondiale. Avec le concept de « co-crédation », qui produit de nouvelles valeurs à travers des opportunités d'apprentissage interactives, la JICA mène des programmes innovants et de qualité adaptés à la fois aux besoins des pays en développement et aux défis politiques du Japon.

De plus, la JICA stimule un réseau d'anciens participants qui connaissent le Japon et qui constituent des atouts pour lui.



Des participants des Fidji, des Philippines, de Tanzanie, du Kenya et d'Afghanistan visitent un centre communautaire pour le développement régional et se familiarisent avec l'approche intégrée, Iida City, Nagano. Le programme de co-crédation des connaissances (en groupe et par région) – développement social local participatif (photo : Mika Tanimoto)

points de vue, dans le cadre d'échanges d'opinions et d'informations avec d'autres participants. Les formations en groupe par région permettent par conséquent d'acquérir une vision pertinente des problèmes et d'ouvrir les horizons des participants.

Le programme de co-crédation des connaissances, un programme unique au niveau mondial, par son échelle et sa diversité, est un outil essentiel de la coopération technique de la JICA mobilisant les connaissances, compétences et expériences de développement pour promouvoir le développement des ressources humaines et résoudre les problèmes de développement dans les pays partenaires.

● **Les bénéfices multiples du programme de co-crédation des connaissances**

Le programme de co-crédation des connaissances a pour objectif principal de contribuer à la résolution des problèmes de développement des pays partenaires, mais il présente bien d'autres avantages.

À ce jour, plus de 320 000 personnes ont participé au programme de co-crédation des connaissances. Les participants rencontrent de nombreux Japonais durant leur séjour et ils rentrent dans leur pays avec une compréhension et une connaissance approfondies du Japon. Simultanément, les activités de terrain conçues pour le programme bénéficient également à la société japonaise. Par exemple, le secteur privé et les organismes publics peuvent obtenir des informations sur les pays en développement et commencer une relation qui peut aboutir au développement de leurs activités et de leurs capacités à l'international. Par ailleurs, les étudiants et chercheurs des universités peuvent enrichir leur vision du monde en échangeant avec les participants étrangers. Ainsi, le programme de co-crédation des connaissances produit des bénéfices supplémentaires en dynamisant les régions japonaises et en contribuant à la formation de personnes ayant des compétences et des connaissances mondiales.

Le programme de co-crédation des connaissances contribue à la résolution des problèmes des pays en développement. Il permet en outre de former des experts et des spécialistes du Japon, de revitaliser des communautés locales et de former des ressources humaines ayant une

perspective mondiale. C'est pourquoi la JICA met en œuvre le programme de co-crédation des connaissances en identifiant ces bénéfices significatifs.

● **Mise en œuvre du programme de co-crédation des connaissances stratégiques**

Pour la mise en œuvre du programme de co-crédation des connaissances, la JICA s'est efforcée d'établir le programme de manière à ce qu'il mette en valeur les divers aspects de ses résultats. Simultanément, pour renforcer la qualité du programme par une efficacité et une efficacité accrues, la JICA évalue les tendances des autres modalités de la coopération et examine également l'ensemble des problèmes de développement comme l'éducation, l'agriculture, etc.

La JICA a réinterprété son programme de co-crédation des connaissances autour de trois piliers principaux : (1) un rôle fondamental pour réaliser une coopération internationale efficace ; (2) une opportunité d'encourager les participants, qui forgeront l'avenir des pays en développement, à comprendre le Japon ; et (3) un facteur de mondialisation des communautés locales japonaises. Compte tenu de la croissance remarquable que les pays en développement connaissent aujourd'hui, la JICA les considère comme des partenaires importants et renforce le programme de co-crédation des connaissances en se basant sur le concept de « co-crédation », qui met l'accent sur la production de nouvelles valeurs à travers un apprentissage interactif entre les pays participants et le Japon. La JICA va renforcer le programme de co-crédation des connaissances pour faire face aux problèmes émergents ou transversaux et aux enjeux politiques du Japon.

Parallèlement au programme de co-crédation des connaissances, la JICA travaille au niveau organisationnel pour fournir une approche plus flexible et stratégique, principalement pour les hauts dirigeants et les décideurs politiques. Cette approche a pour ambition d'approfondir la compréhension des technologies, expériences de développement et principes du Japon par les participants à travers des conversations et discussions avec des hauts responsables et agences concernées du Japon.