

Partenariats avec le secteur privé japonais

Soutien au développement international des petites et moyennes entreprises (PME) japonaises en réponse aux divers problèmes de développement

Le gouvernement japonais a révisé, en mars 2012, son cadre de soutien à l'expansion internationale des PME japonaises en réservant une place à part entière à la JICA. Depuis, la JICA a initié des programmes en appui au développement international des PME, afin de faire face aux divers problèmes de développement des pays en développement, et elle a soutenu ces entreprises au cours des quatre dernières années via l'APD. À travers ces programmes, en mars 2016, la JICA a reçu un total de 1 649 propositions de PME et en a sélectionné 396. Dans la Charte de la coopération au développement approuvée par le Cabinet du gouvernement japonais en février 2015, les activités du secteur privé japonais, notamment des PME, sont considérées comme l'un des moteurs de la promotion de la croissance économique dans les pays en développement. Consciente que l'APD devrait jouer un rôle de catalyseur pour faire face aux divers problèmes des pays en développement et pour stimuler les activités du secteur privé, la JICA poursuit sa coopération avec les PME.

● Aide globale de la JICA pour le développement international des PME japonaises

Au cours l'exercice 2015, la JICA a combiné et organisé des séances d'explication, tenues séparément jusqu'à l'exercice 2014, sur les dispositifs d'étude sur la promotion des partenariats, d'étude de faisabilité des projets et d'étude de vérification pour la diffusion des technologies japonaises. La JICA a expliqué les différences entre les dispositifs pour inciter les acteurs à faire des propositions appropriées. En outre, la JICA a enrichi l'information, notamment via sa page internet « Problèmes dans les pays en développement où l'utilisation des produits et technologies des petites et moyennes entreprises (PME) est attendue », et déployé des efforts pour encourager les propositions d'entreprises disposant de

technologies adaptées à des problèmes et des pays spécifiques, afin de renforcer les chances de sélection des propositions.

Les structures d'aide au développement international des PME ont été renforcées dans les 14 bureaux nationaux de la JICA. Près de 1 900 réunions avec 2 600 entreprises ont été organisées, et plus de 100 séminaires réunissant 5 000 participants ont eu lieu sur tout le territoire japonais au cours de l'année.

Une utilisation plus efficace des bureaux à l'étranger a également été envisagée, et la JICA fournira activement des informations en fonction des besoins des pays en développement.

● Étude sur la promotion des partenariats et étude de faisabilité des projets

Lors de l'exercice 2015, la JICA a publié deux annonces pour des études sur la promotion de partenariats avec des PME (études sur la promotion) et des études de faisabilité de projets. Dans les études sur la promotion, commencées en 2012 et pour lesquelles 62 propositions ont été sélectionnées jusqu'à présent, des informations de base sont collectées et un plan d'activité à l'étranger est rédigé afin d'examiner la possibilité de résoudre des problèmes de développement à travers le développement international d'une entreprise japonaise, ainsi que la possibilité pour cette entreprise de collaborer sur des projets d'APD liés. Lors de l'exercice 2015, 22 études ont été sélectionnées sur 72 propositions. Dans les études de faisabilité, commencées en 2012 et pour lesquelles 208 propositions ont été sélectionnées jusqu'à présent, on analyse la possibilité d'utiliser les produits et technologies d'une entreprise pour surmonter les problèmes d'un pays en développement, tandis que des informations sont rassemblées et un réseau avec l'agence gouvernementale homologue est établi, deux étapes indispensables à l'élaboration d'un plan de

Étude de cas

Kenya : Étude de faisabilité sur le développement des capacités de gestion organisationnelle des activités pour les petits exploitants horticoles

Application du modèle japonais de gestion agricole en Afrique !

Une PME de la ville de Katori, dans la préfecture de Chiba, a mené une étude de faisabilité sur l'application du modèle japonais de culture et d'organisation des activités pour les petits exploitants du Kenya.

Reconnaissance de l'efficacité des techniques et des savoir-faire

Au Kenya, l'agriculture représente 30 % du PIB du pays et elle forme une industrie clé qui emploie 70 % de la population. Cependant, les petits exploitants à laquelle la majorité des agriculteurs appartiennent utilisent des techniques de culture peu efficaces et disposent de revenus de base insuffisants, ce qui signifie qu'ils ne peuvent pas cultiver de produits à forte valeur ajoutée et qu'ils n'ont pas d'autres moyens pour vendre que d'avoir recours à des courtiers qui achètent à des prix très bas.

Pour répondre à ces problèmes, Wago Co. Ltd., qui connaît bien le secteur agricole, a proposé un

projet d'amélioration des moyens de subsistance par l'augmentation de la productivité en appliquant dans les petites exploitations du Kenya des techniques de culture et des savoir-faire en matière de gestion des activités développés au Japon. Wago a mené une étude de faisabilité pour appliquer ses techniques et savoir-faire sur (1) une gestion de la qualité sans compromis, (2) l'apport d'une haute valeur ajoutée aux produits, et (3) l'intégration des canaux de distribution et de vente.

L'étude a mis au jour plusieurs problèmes, notamment le manque de connaissances et d'informations sur l'horticulture sous serre et la lutte contre les ravageurs, ainsi que l'utilisation excessive de

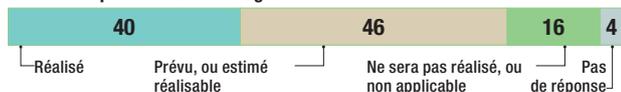


Inspection des conditions de gestion des cultures par les experts de la culture de tomates de Wago.

produits agrochimiques. Elle a également vérifié l'efficacité des techniques de culture de l'entreprise et de sa méthode de gestion de la qualité.

À l'issue de cette étude, la proposition a été adoptée en tant que projet pour diffuser les technologies des PME, et le projet sera mis en œuvre pour permettre aux agriculteurs locaux de mener des activités durables, en mettant l'accent sur la culture de fruits et légumes à haute valeur ajoutée.

(Unité : cas)

Niveau d'expansion actuel des entreprises dans les pays ciblés (n=106)**Ouverture de filiales, agences ou bureaux de représentation à l'étranger****Début de la production à l'étranger**

Source : Résultats de l'étude de suivi du partenariat avec les petites et moyennes entreprises japonaises (PME) réalisée par la JICA durant l'exercice 2016.

développement international. En 2015, 66 études ont été sélectionnées sur 214 propositions [→ voir l'étude de cas ci-dessous].

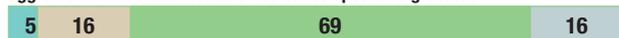
L'utilisation de produits et de technologies d'entreprises privées dans des projets d'APD suite à ces études comprend 13 collaborations sur des projets de coopération technique, sept contributions à des projets de dons ou de prêts d'APD ou au développement de nouveaux projets, et quatre cas qui ont abouti à un programme de partenariat de la JICA, au partenariat d'une entreprise privée avec des volontaires, etc. Simultanément, des effets sont également observés du côté des entreprises participantes, comme en témoignent la conquête de clients étrangers et le démarrage d'activités de production à l'étranger (voir les graphiques).

● Étude de vérification avec le secteur privé pour la diffusion des technologies japonaises

Ces études doivent vérifier la compatibilité des produits et des technologies des PME japonaises avec les diverses conditions socioéconomiques des pays en développement, et envisager la diffusion de ces technologies et produits. La JICA a initié ces études avec le budget supplémentaire de l'exercice 2012 et, en mars 2016, 126 études ont été lancées.

Comme on peut le voir à travers l'utilisation d'un système de tricycle électrique pour réduire les fardeaux environnementaux, d'une technologie

(Unité : entreprises)

Contribution à l'économie nationale et locale au Japon (n=106)**Augmentation du nombre de clients****Création d'emplois au Japon****Augmentation des ventes des entreprises clientes, etc.****Développement de nouveaux produits ou services au Japon****Collaboration avec de nouveaux partenaires (entreprises, universités, gouvernements locaux, ONG, etc.)****Meilleure compréhension du développement des activités à l'étranger par les entreprises, les organisations, etc. du Japon et des pays voisins****Reconnaissance et récompenses du pays hôte, des gouvernements locaux, des organisations économiques, etc.****Contribution aux initiatives de revitalisation locale, telles que les agglomérations industrielles et les zones spéciales globales**

Source : Résultats de l'étude de suivi du partenariat avec les petites et moyennes entreprises japonaises (PME) réalisée par la JICA durant l'exercice 2016.

de recyclage des déchets industriels et ménagers, ou d'une technologie de traitement des eaux usées dans les usines d'huile de palme, la JICA vérifie les technologies uniques du Japon pour soutenir des sociétés respectueuses de l'environnement et qui recyclent les ressources [→ voir l'étude de cas ci-dessous]. En outre, de nombreuses PME sont impliquées dans des études de vérification dans divers domaines, tels que l'agriculture, la santé et les soins médicaux et l'éducation.

Étude de cas

Philippines : Étude de vérification avec le secteur privé pour la diffusion des technologies japonaises pour un système de transport urbain respectueux de l'environnement utilisant des tricycles électriques

Résolution des problèmes de pollution atmosphérique

Les embouteillages chroniques provoquent des problèmes de pollution de l'air. Une étude de vérification menée par une entreprise japonaise a commencé dans le but d'introduire des tricycles électriques qui permettront de réduire les fardeaux environnementaux.

Premiers essais avec 20 tricycles électriques

Aux Philippines, les embouteillages sont devenus un phénomène courant avec le développement économique et la croissance de la population ces dernières années, en particulier dans les zones urbaines, et la pollution atmosphérique causée par les gaz d'échappement est devenue un problème social. Par ailleurs, les tricycles sont largement utilisés par la population comme un moyen de transport quotidien peu coûteux.

Compte tenu de cette situation, le gouvernement des Philippines a annoncé sa politique de lutte

contre les émissions de gaz atmosphériques polluants et d'amélioration de l'environnement, et il a mené un projet visant à introduire 100 000 tricycles électriques avec l'aide de la Banque asiatique de développement.

Uzushio Electric Co. Ltd., dont le siège est situé dans la préfecture d'Ehime, a commencé en 2013 une activité aux Philippines pour répondre à la demande de véhicules électriques. L'entreprise se prépare depuis à produire massivement des tricycles électriques. Les tricycles fabriqués par l'entreprise sont équipés de dispositifs tels que des batteries lithium-ion à longue durée de vie et des chargeurs. Ils sont



Un tricycle électrique fabriqué par Uzushio Electric.

de plus conçus pour offrir un certain confort.

Pour l'étude, 20 tricycles électriques ont été mis en service dans la ville de Quezon, afin de vérifier la possibilité de les utiliser de manière durable, et des activités visant à sensibiliser les bureaux gouvernementaux, les opérateurs privés et les citoyens locaux à cette proposition ont été menées.