

# Coopération technique

## ● Répondre aux besoins diversifiés

La coopération technique est une coopération d'individu à individu qui soutient le renforcement de l'ensemble des capacités des pays en développement à relever par eux-mêmes les défis du développement. Les besoins des pays en développement sont de plus en plus diversifiés et ne concernent plus seulement l'agriculture, le transport et les infrastructures, le développement industriel, les services de santé et l'éducation. Ces dernières années, ces besoins se sont étendus à d'autres domaines tels que le développement de systèmes juridiques, la consolidation de la paix et l'aide à la reconstruction, et les mesures de protection de l'environnement et de lutte contre le changement climatique.

La JICA intervient à plusieurs niveaux pour le développement des ressources humaines, le renforcement organisationnel, l'élaboration de politiques et le développement institutionnel en utilisant les connaissances, l'expérience et les technologies du Japon et des pays en développement.

## ● Une combinaison efficace d'outils de coopération

### 1. Envoi d'experts

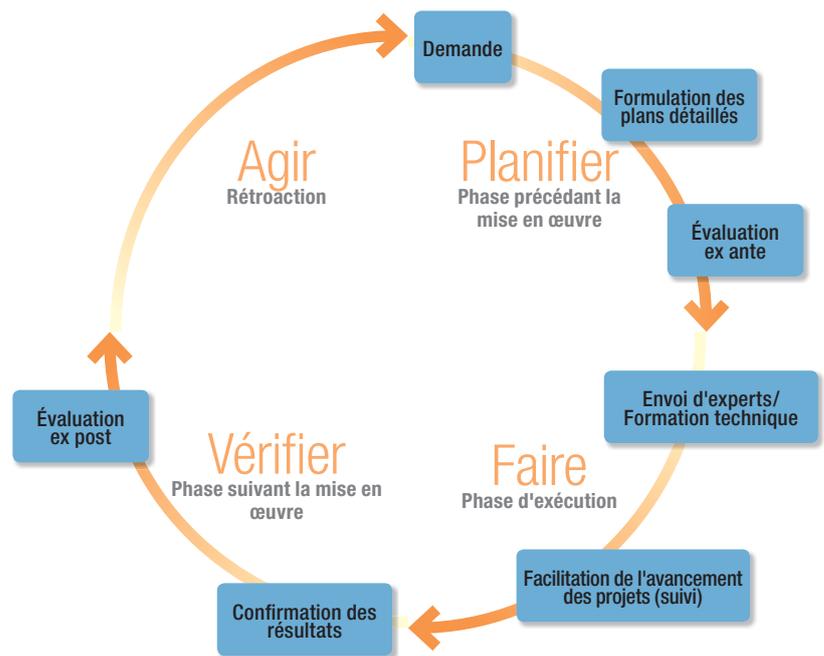
Les experts japonais sont détachés dans les pays en développement pour transférer les technologies et les connaissances requises aux représentants des gouvernements et aux spécialistes (homologues) des pays en développement (pays partenaire). Parallèlement, ils travaillent avec ces homologues à développer et à diffuser des technologies et des systèmes adaptés aux pays partenaires. Selon les spécificités linguistiques et régionales des pays partenaires, et en tenant compte de leur histoire, la JICA peut aussi envoyer des experts de pays tiers (autres que le Japon ou le pays partenaire) afin de répondre plus efficacement aux besoins des pays partenaires.

### 2. Formation technique

La JICA invite du personnel compétent de pays en développement, responsables des questions de développement économique et social, à participer à des formations au Japon. Ils participent à des programmes de formation (en groupe par région, par pays ou pour les jeunes dirigeants dans le cadre du programme de co-crédation des connaissances) en vue d'acquies les connaissances et les technologies dont leurs pays ont besoin [→ voir page 128 pour plus de détails]. La JICA organise également des programmes de formation technique dans les pays tiers, en dehors des pays partenaires et du Japon.

### 3. Fourniture d'équipements

Combinant de manière optimale l'« envoi d'experts », la « formation technique » et/ou divers dispositifs tels que la « fourniture d'équipements », ces projets sont la clé de voûte de la coopération technique de la JICA. Leurs résultats sont le fruit d'une collaboration avec les homologues et les organisations associées des pays partenaires, à la planification, à la mise en œuvre, au suivi et à l'évaluation de projets [→ voir la figure].



## Processus de mise en œuvre

### 1) Identification et élaboration des projets

La JICA identifie et formule des projets à travers des activités interactives, telles que des discussions avec les pays en développement et la collecte d'informations par les bureaux à l'étranger de la JICA.

### 2) Demande et approbation

Les demandes formulées par les pays partenaires servent de base au ministère des Affaires étrangères japonais, aux ministères et organismes concernés et à la JICA, pour décider de l'approbation des projets. Le gouvernement japonais envoie une notification d'approbation aux pays partenaires, suivie d'un échange de notes verbales par voie diplomatique.

### 3) Planification/Évaluation ex ante

Afin de clarifier les détails et les résultats escomptés d'un projet, mais aussi de vérifier le bien-fondé de sa mise en œuvre, une étude de planification détaillée et une évaluation ex ante sont réalisées.

### 4) Mise en œuvre/Suivi de l'avancement

La JICA et l'organisation gouvernementale (organisation partenaire) signent le procès-verbal des discussions (PVD) relatif à la mise en œuvre du projet, au détail des activités et aux mesures requises.

Durant la mise en œuvre, la JICA et les organisations partenaires contrôlent régulièrement l'avancement du projet, en se basant sur les plans formulés au stade de la planification. Puis, les résultats sont évalués à la fin du projet.

### 5) Suivi/Évaluation ex post

À l'issue du projet, si des circonstances difficiles émergent malgré les efforts consentis pour soutenir les mesures prises par les pays partenaires, une aide complémentaire (suivi) peut être apportée par la JICA. L'évaluation ex post est effectuée deux ou trois ans après l'achèvement du projet et les résultats de cette



Projet de renforcement des performances et des compétences des enseignants à travers un développement professionnel continu basé sur l'école en Zambie : une experte de la JICA assiste à une réunion d'étude organisée après les cours par les enseignants d'une école primaire et secondaire. (Photo : Atsushi Shibuya)

évaluation sont ensuite partagés en tant qu'enseignements et servent de références pour l'élaboration et la mise en œuvre de projets similaires.

#### 4. Coopération technique pour la planification du développement

Dans le cadre de son soutien à l'élaboration des politiques et des schémas directeurs des pays en développement, la JICA fournit des technologies, en matière notamment de méthodes d'enquête, d'analyse et de planification, aux homologues des pays partenaires.

Une fois la coopération achevée, les pays partenaires s'appuient sur les résultats obtenus pour :

- 1) Élaborer des plans de développement sectoriel/régional ou de remise en état/reconstruction inspirés des recommandations ;
- 2) Mettre en œuvre des politiques et des plans grâce aux fonds obtenus auprès des organisations internationales et d'autres bailleurs ; et/ou
- 3) Exécuter les réformes organisationnelles/institutionnelles préconisées.

#### 5. Coopération scientifique et technologique sur les questions mondiales

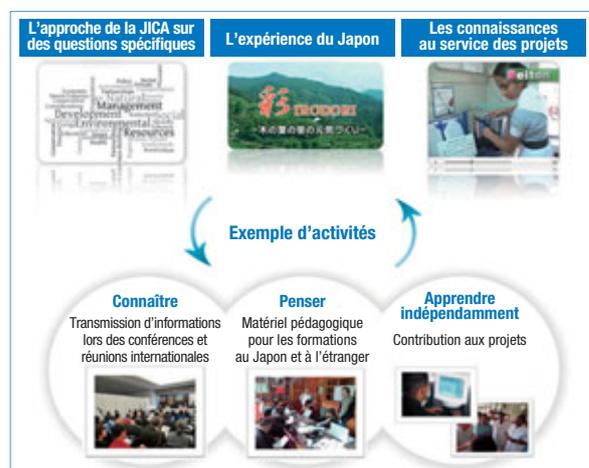
Le « partenariat pour la recherche scientifique et technologique pour le développement durable (SATREPS) » est un programme de coopération technique de la JICA qui vise à développer et appliquer de nouvelles technologies et à acquérir de nouvelles connaissances scientifiques par le biais d'activités de recherche conjointe entre le Japon et les pays partenaires. Le SATREPS a pour ambition de relever des défis mondiaux (en matière d'environnement, d'énergie, de catastrophes naturelles (prévention), de maladies infectieuses, d'approvisionnement alimentaire et autres problèmes) via des partenariats entre les universités et les instituts de recherche du Japon et des pays en développement  
 [→ voir page 110 pour plus de détails].

### JICA-Net : Vers une coopération internationale qui transcende le temps et l'espace

JICA-Net est un dispositif de coopération technique à distance mis au point par la JICA. Il élargit les possibilités de coopération internationale à travers des activités telles que l'élaboration et l'apprentissage de technologies entre des sites distants, et des cours utilisant des archives numériques sur les expériences de développement au Japon et dans les pays en développement.

### Bibliothèque JICA-Net

La bibliothèque JICA-Net soutient les activités de la JICA en archivant et en publiant des matériaux pédagogiques multimédias, des documents issus de séminaires et d'autres contenus numériques développés lors des projets de coopération technique de la JICA. Les contenus numériques de JICA-Net sont distribués via la bibliothèque JICA-Net.



Site internet de la bibliothèque JICA-Net (en anglais) :  
 → Site internet de la JICA <http://jica-net-library.jica.go.jp/en2/index.html>