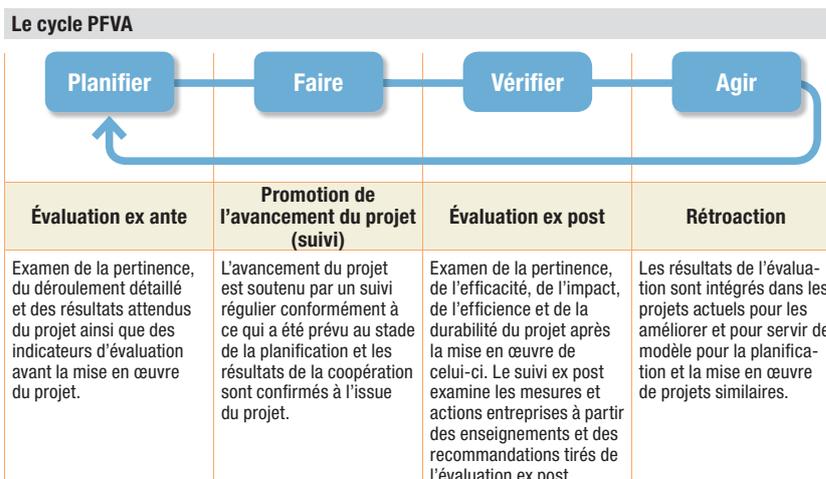


Évaluation des opérations

La JICA utilise le cycle Planifier-Faire-Vérifier-Agir (PFVA) pour procéder à l'évaluation des projets et programmes, notamment de coopération technique, de prêts ou de dons. La JICA se sert d'un cadre d'évaluation et de suivi commun qui couvre la formulation, les stades précédant et suivant l'exécution, et la rétroaction, tout en intégrant les caractéristiques de chaque instrument d'aide, telles que la durée de l'aide et le délai prévu pour obtenir les résultats escomptés.

En conduisant une évaluation tout au long du cycle PFVA, la JICA entend améliorer les résultats de développement de ses efforts d'aide.



● Caractéristiques des évaluations de la JICA

1. Les différentes étapes de l'évaluation du cycle PFVA

[→ Voir la figure ci-dessus]

2. Des méthodologies et des critères cohérents pour les trois instruments d'aide

La JICA effectue des évaluations et utilise les résultats basés sur un cadre et une méthodologie standardisés d'évaluation, tout en reconnaissant les différences qui existent entre les caractéristiques opérationnelles des trois instruments d'aide. Par exemple, la JICA conduit le suivi et l'évaluation selon le cycle PFVA, conformément aux critères du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), en tant que critères internationaux d'évaluation de l'APD. La JICA utilise également son propre système de notation standard dans toutes les évaluations.

Perspectives d'évaluation utilisant les critères du CAD pour l'évaluation de l'aide au développement

Pertinence	Mesure dans laquelle l'activité d'aide correspond aux priorités et aux politiques du groupe cible, du bénéficiaire et du bailleur de fonds. Est-ce que l'objectif des activités d'aide correspond aux besoins des bénéficiaires ? Est-ce que les activités et les extrants du programme correspondent à l'objectif global et ont-ils participé à la réalisation des objectifs spécifiques ?
Efficacité	Mesure dans laquelle les objectifs du programme ou projet ont été atteints.
Impact	Effets positifs et négatifs du projet. Cela comprend les effets directs et indirects ainsi que les effets intentionnels ou non intentionnels.
Efficience	Mesure les extrants en fonction des intrants pour déterminer si les ressources sont converties en résultats de façon économe.
Durabilité	Mesure si les avantages du projet sont susceptibles de se poursuivre après son achèvement.

3. Analyse globale et intersectorielle à travers l'évaluation thématique

La JICA conduit des évaluations thématiques à travers lesquelles plusieurs projets sont sélectionnés pour être soumis à une évaluation et une analyse complète et intersectorielle ; les questions de développement et les méthodes spécifiques d'aide sont également soumises à une évaluation. Les évaluations thématiques adoptent une perspective différente des évaluations de projets, et fournissent des recommandations et des enseignements communs au secteur sélectionné.

4. Garantir l'objectivité et la transparence

La JICA réalise des évaluations externes dans le cadre des évaluations ex post pour avoir une vision objective des résultats de l'exécution des projets. L'évaluation est réalisée par un tiers extérieur garantissant un jugement objectif lorsque les projets dépassent une certaine taille. Par ailleurs, les résultats des évaluations sont mis en ligne sur le site internet de la JICA afin de garantir leur transparence. Enfin, afin d'améliorer la qualité des évaluations, des conseils sur le cadre, la structure et l'ensemble du système d'évaluation sont fournis périodiquement par le Comité consultatif sur les évaluations.

5. Utilisation des résultats d'évaluation, maintien et amélioration de la qualité

Les évaluations de projets de la JICA mettent l'accent sur l'amélioration de la qualité des phases « Planifier » et « Faire » du cycle PFVA en utilisant les résultats d'évaluation lors de la prochaine phase « Agir », ce que l'on appelle aussi « rétroaction ». Pour y parvenir, la JICA utilise les recommandations, les enseignements, les analyses intersectorielles et les résultats des évaluations thématiques pour améliorer constamment ses stratégies de coopération, notamment les programmes de coopération et les lignes directrices thématiques. La JICA partage également les résultats de l'évaluation avec les gouvernements partenaires afin qu'ils puissent utiliser les résultats pour leurs projets et programmes nationaux et leurs politiques de développement.

Voir le rapport annuel d'évaluation pour les détails des évaluations des projets (en anglais) [→ Site internet de la JICA : http://www.jica.go.jp/english/our_work/evaluation/reports/2015/index.html]

Utiliser la fonction de recherche pour voir les évaluations de projets individuels [→ Site internet de la JICA : http://www.jica.go.jp/english/our_work/evaluation/tech_and_grant/project/ex_post/about.html]