

Partenariats public-privé

De nouveaux partenariats pour soutenir la croissance économique

En mobilisant les réseaux et les relations de confiance tissés avec les gouvernements des pays en développement, ainsi que le savoir-faire issu d'années de mise en œuvre de projets d'aide publique au développement (APD) du Japon dans le monde en développement, la JICA utilise des dispositifs variés, décrits dans le graphique page 51, pour apporter une aide efficace et efficiente permettant d'obtenir de meilleurs résultats de développement à travers une collaboration accrue avec le secteur privé.

Financement des investissements du secteur privé

Aide au développement économique et social des pays en développement à travers le secteur privé

Le financement des investissements du secteur privé (Private-Sector Investment Finance ou PSIF) est un dispositif de soutien aux entreprises privées qui mènent des activités ayant un impact positif dans certains domaines, notamment l'amélioration des infrastructures, la réduction de la pauvreté et la lutte contre le changement climatique, par une participation au capital et l'octroi de prêts [→ voir page 70]. En collaborant avec des institutions financières privées et internationales et en coordination avec ses autres programmes et projets d'APD, la JICA s'efforce de réduire les divers risques associés aux projets et d'augmenter les résultats en matière de développement. La JICA renforce en outre la coopération avec les organisations internationales en vue de promouvoir le cofinancement. Après avoir signé deux protocoles de coopération avec la Société financière internationale et BID Invest pendant l'exercice 2017, la JICA a signé un protocole de coopération avec la Société de promotion des investissements privés à l'étranger en 2018.

Au cours de l'exercice 2018, la JICA a approuvé quatre projets dans le cadre du PSIF : (1) un projet d'hôpital général privé au Bangladesh ; (2) le projet d'extension de la chaîne d'approvisionnement agricole au Brésil ; (3) un projet sur l'efficacité

énergétique et les énergies renouvelables en Amérique latine et aux Caraïbes ; et (4) le projet de rénovation, d'extension et de gestion de l'aéroport international des Palaos [→ voir l'étude de cas ci-dessous]. La JICA a approuvé six autres projets à travers le Fonds de soutien aux investissements privés dans les infrastructures en Asie (Leading Asia's Private Infrastructure Fund ou LEAP), établi au sein de la Banque asiatique de développement (BASD) avec des financements de la JICA.

Études préparatoires pour les partenariats public-privé

Aider les pays en développement à formuler des projets d'infrastructures à travers des partenariats public-privé

Ce dispositif est principalement conçu pour identifier et formuler des projets d'infrastructures adaptés aux partenariats public-privé (PPP) afin d'incorporer l'expertise du secteur privé et d'accroître les bénéfices et l'efficacité en se basant sur une répartition rationnelle des responsabilités et des risques entre le secteur public et le secteur privé. La JICA confie les études nécessaires aux entreprises japonaises ayant soumis les meilleures propositions afin de développer des plans de projets qui seront mis en œuvre à travers le PSIF ou des prêts d'APD.

La JICA s'emploie à améliorer constamment ce dispositif. Au cours de l'exercice 2017, la JICA a introduit l'approche en deux phases impliquant une étude pour chaque phase. Durant l'exercice 2018, la JICA a permis aux entreprises étrangères de participer aux études en tant que coproposant.

Cependant, il existe de nombreux défis liés aux projets d'infrastructures en PPP dans les pays en développement. Ces défis comprennent les difficultés pour assurer la viabilité financière, une reconnaissance insuffisante du partage des rôles et de la répartition des risques entre le public et le privé (soutien insuffisant des gouvernements hôtes), et les risques liés à la mise

Palaos : Projet de rénovation, d'extension et de gestion de l'aéroport international des Palaos

Tirer parti de l'expertise japonaise en matière d'exploitation aéroportuaire pour contribuer au tourisme aux Palaos



Vue d'artiste du terminal de passagers

En mars 2019, la JICA a signé un accord de prêt pour le projet de rénovation, d'extension et de gestion de l'aéroport international des Palaos, un projet conjoint entre le gouvernement des Palaos et trois entreprises japonaises : Sojitz Corporation, Japan Airport Terminal Co., Ltd., et le Fonds japonais d'investissement à l'étranger dans les infrastructures de transport et de développement urbain. Taisei Corporation a été désignée comme principal contractant. Ce projet « intégralement japonais » permettra de stimuler la stratégie d'exportation des infrastructures du Japon.

Le projet comprend l'extension, la rénovation, l'exploitation et la maintenance des installations du terminal de passagers du seul aéroport international des Palaos. Il vise à réduire la

congestion et à améliorer la commodité du terminal de passagers ainsi qu'à moderniser ses installations commerciales afin de promouvoir le développement de l'industrie touristique.

Il s'agit du tout premier grand partenariat public-privé (PPP) de l'histoire des Palaos pour le développement des infrastructures et du premier projet de financement des investissements du secteur privé de la JICA dans la région Pacifique. La JICA soutient le projet depuis la réalisation de son étude de faisabilité, en 2015. L'année 2019 marque le 25^e anniversaire de l'établissement de relations diplomatiques entre le Japon et les Palaos. Ce projet symbolise le partenariat entre les deux pays.



en service tels que les retards de construction des installations liées. Par conséquent, la JICA soutient non seulement des projets individuels, mais elle promeut également des efforts globaux pour la mise en œuvre de projets en fournissant une aide aux pays en développement sur la compréhension du système de PPP, l'établissement de politiques et institutions appropriées pour les PPP, et le renforcement des capacités de mise en œuvre.

Études en appui aux activités ODD

Soutenir la création et l'expansion d'entreprises qui aident les pays en développement à atteindre les ODD

Le gouvernement japonais a révisé, en mars 2012, son cadre de soutien à l'expansion internationale des PME japonaises en réservant une place à part entière à la JICA. Dans la Charte de la coopération au développement approuvée par le Cabinet japonais en février 2015, les activités du secteur privé japonais, notamment des PME, sont considérées comme l'un des moteurs de la promotion de la croissance économique dans les pays en développement. Dans ce contexte, à la fin août 2018, un total de 715 propositions de PME avaient été sélectionnées par la JICA dans le cadre de son partenariat avec le secteur privé japonais.

La JICA a également développé deux autres dispositifs : (1) l'étude de faisabilité des activités ODD, conçue pour aider les entreprises, y compris les grandes entreprises, à mettre en œuvre des études de faisabilité des activités susceptibles de contribuer aux objectifs de développement durable (ODD) ; et (2) le programme de collaboration avec le secteur privé pour la diffusion des technologies japonaises en vue de promouvoir le partage du modèle technologique japonais et de solutions aux problèmes technologiques dans les pays en développement. À la fin août 2018, la JICA avait adopté 129 propositions pour le premier dispositif et 108 propositions pour le second, notamment des propositions de dispositifs précurseurs.

En septembre 2018, ces programmes basés sur des propositions d'entreprises privées ont été réorganisés et intégrés dans les études en appui aux activités ODD. Ce nouveau programme comprend

deux catégories : (1) le « soutien aux PME » réservé en principe aux PME et aux entreprises de taille moyenne leaders dans leur secteur ; et (2) le « soutien aux activités ODD » réservé en principe aux grandes entreprises. L'idée consiste à rendre les dispositifs facilement utilisables par les entreprises candidates.

Ce programme a pour but de créer une relation gagnant-gagnant entre des pays en développement qui souhaitent utiliser des produits et technologies du Japon pour résoudre leurs problèmes et des PME japonaises qui veulent conquérir les marchés de ces pays.

Trois dispositifs d'aide pour des objectifs différents

Les études en appui aux activités ODD forment un programme ouvert basé sur des propositions, qui invite des entreprises japonaises à proposer des projets ingénieux utilisant leurs produits et technologies. Ce programme propose trois dispositifs d'aide soutenant des objectifs différents en fonction des étapes de la mise en œuvre [→ voir le graphique ci-dessous].

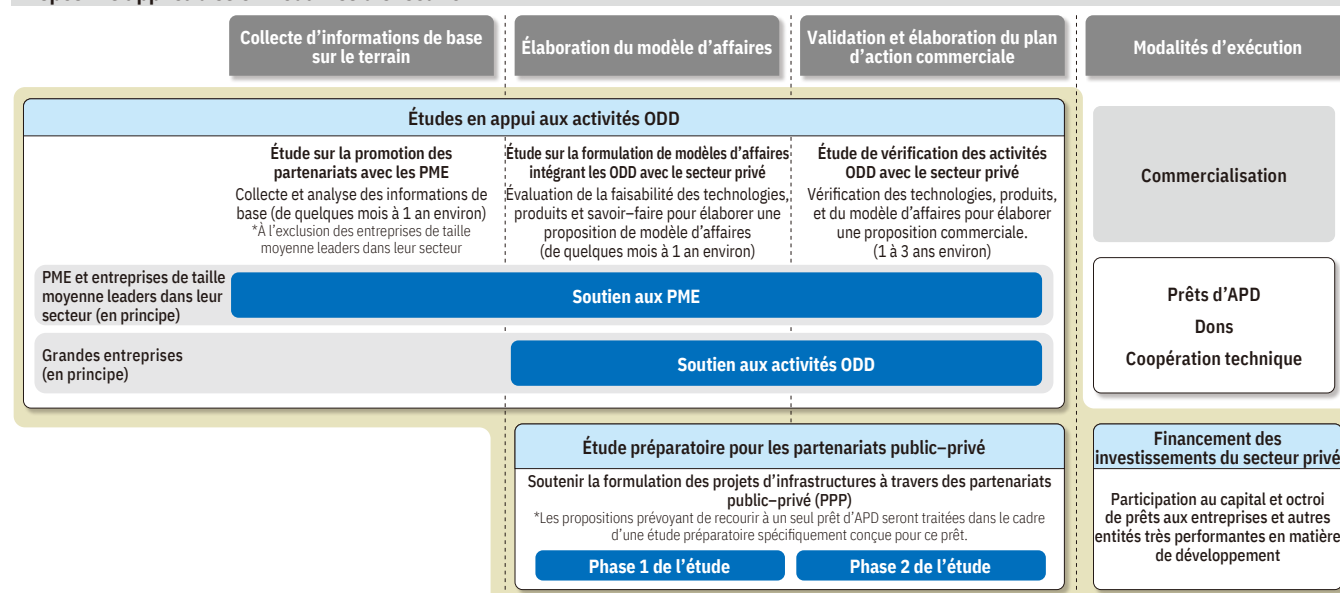
1. Étude sur la promotion des partenariats avec les PME

Réservé uniquement aux PME, le dispositif contribue à la collecte d'informations nécessaires pour explorer un modèle d'affaires apte à résoudre les problèmes des pays partenaires. Durant l'exercice 2018, 26 propositions ont été sélectionnées dans le cadre de ce dispositif.

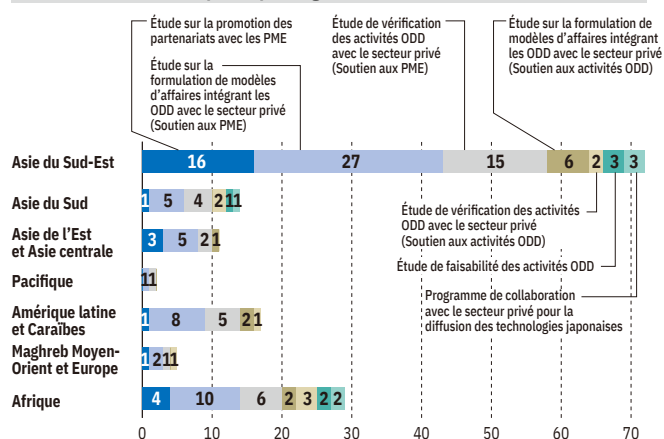
2. Étude sur la formulation de modèles d'affaires intégrant les ODD avec le secteur privé

Ce dispositif vise à (1) explorer les idées d'activités tirant parti des technologies, produits et processus des entreprises japonaises pour répondre aux défis des pays partenaires, (2) examiner la faisabilité de ces idées dans les projets d'APD et éventuellement (3) transformer ces idées en modèles d'affaires. Au cours de l'exercice 2018, un total de 69 propositions ont été sélectionnées pour ce dispositif, 58 au titre du soutien aux PME et les 11 autres au titre du soutien aux activités ODD. (Ces 11 propositions ont été adoptées en une seule fois durant l'exercice 2018, au moment de la mise en place du soutien aux activités ODD.)

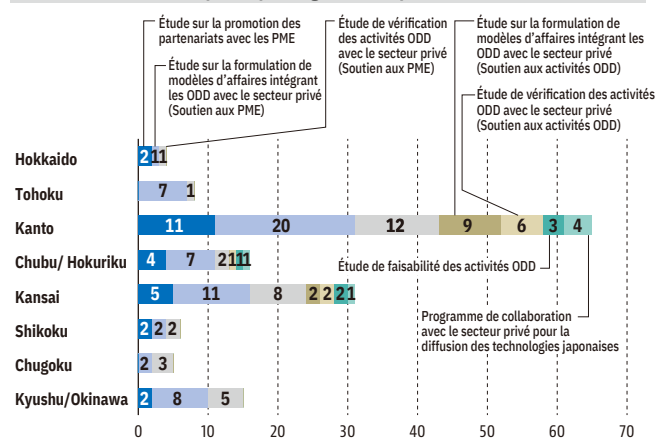
Dispositifs applicables et modalités d'exécution



Nombre d'études adoptées par région du monde durant l'exercice 2018



Nombre d'études adoptées par région du Japon durant l'exercice 2018



3. Étude de vérification des activités ODD avec le secteur privé

Ce dispositif contribue à l'élaboration de plans d'affaires répondant aux défis des pays partenaires à travers (1) l'examen des modèles d'affaires, notamment la vérification des technologies, produits et processus ; (2) la promotion d'une bonne compréhension des modèles d'affaires proposés ; et (3) l'évaluation de leur faisabilité dans le cadre de projets d'APD [→ voir l'étude de cas ci-dessous]. Au cours de l'exercice 2018, un total de 43 propositions ont été sélectionnées pour ce dispositif, 34 au titre du soutien aux PME et les neuf autres au titre du soutien aux activités ODD. (Les neuf propositions ont été adoptées en une seule fois durant l'exercice 2018, au moment de la mise en place du soutien aux activités ODD.)

Six propositions ont été adoptées durant la première partie de l'exercice 2018 dans le cadre des études de faisabilité des activités ODD et six autres pour le programme de collaboration avec le secteur privé pour la diffusion des technologies japonaises, les prédécesseurs du soutien aux activités ODD.

Renforcer les liens entre les pays en développement et les communautés locales au Japon

L'aide apportée au développement à l'étranger des PME de l'ensemble du Japon grâce aux études en appui aux activités ODD a d'autres effets positifs ; elle contribue à renforcer les liens entre les pays en développement et les économies et communautés locales japonaises, contribuant ainsi à leur dynamisation. Par exemple, les technologies traditionnelles locales ou innovantes issues d'une collaboration avec les universités japonaises offrent un coup de pouce tout à fait bienvenu à certaines économies locales japonaises grâce à une application sur mesure dans les pays en développement.

Lors de l'exercice 2018, la JICA a organisé plus de 250 séminaires sur les activités ODD pour les PME réunissant plus de 10 000 personnes au total. La JICA a également tenu deux séminaires pour partager les défis des pays en développement. Ces séminaires ont été considérés comme utiles par de nombreux participants.

Myanmar : Étude de vérification avec le secteur privé sur la diffusion des technologies japonaises pour l'établissement d'un système de gestion de la chaîne d'approvisionnement en oxygène médical sûr, hygiénique et de haute qualité

Introduction d'un système d'approvisionnement en oxygène médical compatible avec les normes japonaises et construction d'une usine locale



Formation sur la manipulation de bouteilles d'oxygène

L'oxygène est indispensable pour certains usages médicaux tels que les traitements et les opérations. Au Japon, l'oxygène médical est classé dans la catégorie des médicaments et soumis à des normes de gestion rigoureuses. Au Myanmar, cependant, il n'y a pas de cadre juridique ou réglementaire, ni de normes de gestion adaptées. Les accidents récurrents liés à une mauvaise gestion des bouteilles d'oxygène montrent le besoin urgent d'établir un système solide d'approvisionnement et de livraison ainsi que diverses normes.

C'est dans ce contexte que Kitajima Sanso Co., Ltd., dont le siège se trouve à Tokushima, dans la préfecture du même nom, a introduit le système Kitajima ROC (Responsible Oxygen Cycle) visant un approvisionnement stable d'oxygène médical de haute qualité tous les jours, 24 heures sur 24.

Sous l'égide de la JICA, Kitajima Sanso supervise le remplissage de l'oxygène, la livraison des bouteilles aux hôpitaux et la formation du personnel de cinq hôpitaux du Myanmar en tant que sites de démonstration du projet.

Le ministère de la Santé et des sports du Myanmar a vivement apprécié l'initiative et souhaite maintenant bénéficier de conseils pour le développement de normes sur l'oxygène médical.

En octobre 2018, Kitajima Sanso a installé une usine de remplissage d'oxygène en tant que filiale locale au Myanmar. La filiale a réussi à vendre son système d'approvisionnement en oxygène médical à de nombreux hôpitaux et à des cliniques privées. Cette étude de vérification suscite de grands espoirs quant à la mise en œuvre d'initiatives plus durables au Myanmar.