

“Para la gente de Nicaragua, trabajo en JICA para crear un vínculo y confianza entre los dos países”

JICA Nicaragua
Edrulfo Gutiérrez

Entrevistamos al Sr. Edullfo Gutiérrez de la oficina de JICA Nicaragua, quien estaba participando en la capacitación OJT en la sede de JICA. Esta entrevista en la cual Ed nos compartió sus pensamientos, sentir el fuerte deseo de Ed de mejorar la vida de las personas de su país.

¿Qué le trajo al puesto en la JICA en el que está trabajando ahora?

En la universidad estudié la Licenciatura de Ciencias Políticas, con mención en Desarrollo Social y Gobernabilidad. Desde que estuve en la universidad, quería trabajar en algo que pueda ayudar mi país. Mi país, Nicaragua, está luchando contra la pobreza y también en la historia tuvimos muchos problemas: guerras civiles, y muchos desastres naturales como terremotos, erupciones volcánicas y huracanes. En este sentido, mi país ha estado casi siempre enfrentando muchas dificultades. En este sentido quise estudiar una carrera con la que podría contribuir al desarrollo de Nicaragua.

Después de mi carrera universitaria, empecé a trabajar en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Nicaragua. Me integré a la Dirección General de Europa de este Ministerio, donde colaboré en la gestión de las relaciones diplomáticas de Nicaragua con los países europeos. Sin embargo, buscaba un trabajo más activo donde pudiese ver directamente el resultado de mi colaboración para el mejoramiento de las condiciones de vida de los nicaragüenses. Fue entonces que descubrí un puesto vacante en JICA Nicaragua e hice un poco de investigación para saber de qué se trataba la posición. Después de conocer los proyectos impactantes que realiza la JICA en mi país: en el sector de la salud, en la infraestructura, mitigación de los desastres naturales, el trabajo de la JICA me interesó cada vez más. A finales del año 2014, me uní al equipo de JICA Nicaragua, primero como asistente del Programa de Cooperación.



Durante su participación en el programa de capacitación en la sede de JICA en Tokio

¿Qué es su cargo en la oficina de Nicaragua?

Ahora soy Oficial de Programa, responsable de los proyectos en el sector de infraestructura, energía, desarrollo urbano y los proyectos bajo la modalidad de préstamos.

Algunas de las contribuciones que puedo destacar de la cooperación de JICA en los sectores que estoy asignado son la construcción de 24 puentes bajo modalidad de donación que unen las principales carreteras a lo largo del territorio nacional, por tanto siempre digo que cualquier persona que recorre Nicaragua seguramente pasa por varios de estos puentes construidos por Japón. Estos puentes tienen mayor relevancia si se considera que alrededor del 90% del transporte de carga y pasajeros se mueve por vía terrestre. JICA también elaboró en 2014 el Plan Nacional de Transporte que ha sido la guía para el desarrollo del transporte de todo el país.

En el sector de desarrollo urbano, JICA elaboró en 2017 el Plan Maestro de Desarrollo Urbano de la ciudad de Managua, el cual es valioso para lograr un ambiente urbano más sostenible, amigable con los ciudadanos de Managua y también promover el desarrollo económico en la capital. Me parece que estos sectores en los que trabajo son muy importantes para la contribución de JICA en Nicaragua. No solamente por los aspectos físicos, sino también para poder crear un vínculo y confianza entre los dos países, y a través de estos puentes de confianza, podemos facilitar y profundizar el entendimiento entre los dos países.

¿ En qué situaciones ha sentido satisfecho en el trabajo de JICA?



Ed, junto a colegas de la oficina de JICA Nicaragua, visitando la costa del Lago Managua para observar su situación.

En una reunión con el anterior ministro de transporte, Sr. Pablo Martínez, donde se estaba considerando las siguientes cooperaciones para construir más puentes en Nicaragua, el ministro mostró una foto de antes y después del paso de Huracán Mitch del 1998. El huracán Mitch destruyó una gran parte de la infraestructura vial del país, pero los dos puentes que habían construido Japón hasta ese entonces quedaron intactos. Me impactó mucho viendo una foto especialmente porque el puente quedó en pie

en medio de la nada, ya que hasta la carretera fue arrastrada por la lluvia. El ministro dijo, “puede ser que los puentes construidos por Japón tengan un mayor costo, sin embargo, ese mayor costo no es nada comparado con la calidad y la durabilidad, y por eso estamos interesados en adquirir préstamos de Japón pero que se garantice que esas infraestructuras sean construidas con calidad japonesa”. Esto muestra la gran confianza que tiene Nicaragua hacia cooperación de Japón.

Desde el año 2015 Nicaragua escaló una posición de su desarrollo económico pasando de país con menor desarrollo económico a un país de clase media-baja. Con ese nuevo cambio en la economía, Nicaragua pudo recibir otro esquema de cooperación de parte de Japón, se trata de préstamo AOD. Bajo ese nuevo esquema, Nicaragua solicitó una nueva cooperación para la construcción de más puentes, y JICA aprobó en 2017 un préstamo para la reconstrucción de puentes en la región del caribe norte del país, bajo condiciones muy favorables para Nicaragua, con periodo de gracia bastante extenso y tasa de interés muy baja. El gobierno solicitó hacer el proyecto bajo la condición [STEP](#), en el cual se garantiza la utilización de firmas y tecnologías de Japón, a fin de asegurar la calidad y durabilidad de las obras.

¿Qué para usted es algo más importante trabajando para JICA?

Una de las cosas más importantes en nuestro trabajo es entender las necesidades de los beneficiarios de la cooperación, es decir, JICA no trabaja para responder a intereses de los gobiernos, sino para atender las necesidades de la gente. Nosotros, los national staff, somos capaces de acumular conocimientos y experiencias en nuestro país, mucho más fácilmente que los colegas japoneses que vienen por un tiempo y se van del país. Entendiendo mejor el país, podemos contribuir a la organización de JICA implementando



Ed (a la derecha), junto con miembros de BIWAKO Task Force, quienes han asumido el reto de formular e implementar acciones orientadas a mejorar las condiciones ambientales del Lago Managua.

mejores proyectos que correspondan precisamente a las necesidades específicas de la gente local. Así también, estamos más informados de la realidad particular del país, y la situación de los sectores que estamos a cargo, y asesoramos a nuestros colegas japoneses para llevar a cabo una cooperación adecuada al país y sector de manera eficiente. Entender cómo funciona la cooperación de JICA, sus diferentes esquemas, sus objetivos globales y estrategias temáticas, es importante para pensar en la propuesta de nuevos proyectos. Luego, poder compartir esta información sobre JICA a instituciones de los gobiernos contrapartes con los que trabajamos también es parte de nuestro trabajo.

Por encima de todo eso, debemos tener conciencia social para entender la realidad de nuestro país, y en base a esto pensar en propuestas de cooperación.

¿Cuál es su objetivo del viaje a Japón?

El viaje realizado a Tokio fue con el objetivo de realizar un entrenamiento en el trabajo (OJT) para fortalecer mis conocimientos en el manejo y supervisión de proyectos de préstamos y cooperación técnica, así como entender el funcionamiento general de la sede de JICA, y establecer contacto con funcionarios claves relacionados con los proyectos implementados por

JICA en Nicaragua.

Pienso que si los national staff podemos entender mejor la organización de JICA, podemos proponer nuevas ideas de proyectos. Particularmente, la situación en Nicaragua requiere más ideas nuevas e innovación. Pienso que la oportunidad que tuve para venir hasta Japón ayuda a entender mejor la organización y también compartir luego lo que aprendí en la sede con mis compañeros de JICA Nicaragua para poder aumentar los entendimientos en general y presentar ideas al HQ en una manera más efectiva. También entender a quién o qué departamento dirigir las presentaciones de nuestras nuevas ideas me parece importante.

¿Cuáles son sus motivaciones en el trabajo?

La motivación del trabajo de JICA es que tengo la satisfacción de ver que estoy contribuyendo a mejorar la vida de las personas. Cada cooperación en la que trabajo con el equipo, desarrollo social, educación, infraestructura, agua potable, hospitales todo lo que hace JICA mejora la condición de vida de muchos nicaragüenses. También, al nivel personal, la satisfacción es que tengo el trabajo en una organización que tiene una buena referencia al nivel mundial. Cualquier país socio de JICA siempre tiene buenos comentarios sobre la contribución de JICA, como que es muy transparente, eficiente, y enfocada a la gente. Esto también me da motivación y me hace sentir orgulloso de ser parte de esta gran organización.

¿Podría dejar algún comentario para la gente que quiera trabajar en JICA?

Para que uno pueda tener un buen nivel del desempeño en JICA, uno tiene que tener pasión por lo que hace, tiene que confiar de que su trabajo se va a transformar al mejoramiento de la vida de las personas, tiene que ser muy propositivo y muy activo, tener el espíritu de proponer nuevas ideas. Cuanto sea más propositivo, puede tener más satisfacción. También es verdad que muchas veces enfrentamos varios obstáculos en momento en el que queremos ser innovadores, pero tiene que ser insistente. Vale la pena intentar una y otra vez para mejorar algo, tratar de entender la JICA. Yo creo que JICA no es un lugar solo para sentarse y esperar para recibir órdenes, es un lugar donde uno tiene que buscar su propio desafío. JICA te da la oportunidad de ser escuchado y valorar tu idea que se transforma en los proyectos, y que se cambien la vida de las personas.



Ed haciendo una presentación al final de su estancia en Tokio