

【第7回アフリカ開発会議サイドイベント】

イノベーションを通じたアフリカの社会・経済構造転換

国際協力機構（JICA）は、8月27日、ヨコハマグランドインターコンチネンタルホテルにて、アフリカで起きている2種類のイノベーション（カイゼンに代表される漸進的イノベーションと急進的イノベーション）をテーマにサイドイベントを開催しました。本イベントは、アフリカ地域各国行政官、日本の民間企業関係者等を迎え、170名以上が参加しました。

当日は伊藤忠彦衆議院議員及びアフリカ連合開発庁－アフリカ開発のための新パートナーシップ（AUDA-NEPAD）のマヤキ長官による開会のあいさつで始まり、JICA 研究所の大野所長のモデレーションの下、パネルディスカッションが行われました。

パネルディスカッションでは、JICA の産業開発・公共政策部の中村部長が、多くの成功する企業はカイゼンに代表される漸進的なイノベーションと急進的なイノベーションの両方を実施しており、企業の成長には両輪必要と訴えました。

アフリカ開発銀行のモンガ副総裁は、急進的なイノベーションだけでは経済構造転換は望めず、雇用吸収力のある製造業の推進及びそのための地道な漸進的なイノベーションが重要と説きました。

エチオピアのベザベ国家公務員任用委員長は、カイゼンは生産性向上のツールだけでなく、人の生き方を示す哲学であると強調されました。また、エチオピアでは製造業のみならず社会サービスセクター等でもカイゼンが実践されていることが紹介されました。

エチオピア BDS プロジェクト（脚注1）の不破専門家は、ベンチャーキャピタル投資家は、起業家がやり抜く力を持っているかを評価し、プロトタイプの改良を何度も重ね、実用最小限の製品（minimum viable product）を作り出せるか確認すると話しました。また、そのプロセスでカイゼンが重要と話しました。

さらに、初のアフリカ・カイゼン・アワード（脚注2）の優勝企業2社（エチオピアの MAA Garment、タンザニアの A to Z Textiles and Mills）からイノベーションの成果の発表がありました。

最後に JICA 研究所の大野所長からパネルディスカッションの総括として次の3点がまとめられました。

- 1) 漸進的なイノベーションと急進的なイノベーションは対立する概念ではなく、漸進的なイノベーションは急進的なイノベーションを促進する、企業に必要な基本的な能力である。

- 2) カイゼンは職場環境でのみ適用されるものではなく、「生き方そのもの」であり、社会に根付いた考え方である。
- 3) 両イノベーションを促進する上では政府と民間が力を合わせていく必要がある。

■本イベントの主な登壇者

【開会挨拶】

- ・伊藤忠彦 衆議院議員
- ・イブラヒム・マヤキ AUDA-NEPAD 長官

【パネリスト】

- ・ベザベ・ガブレエス エチオピア国家公務員任用委員会 委員長
- ・セレスティン・モンガ アフリカ開発銀行 副総裁
- ・不破直伸 エチオピア BDS プロジェクト専門家
- ・中村俊之 JICA 産業開発・公共政策部部長

【モデレーター】大野泉 JICA 研究所 所長

■脚注

1. 企業の成長を目的としたビジネス・ディベロップメント・サービス強化プロジェクト
2. JICA はアフリカ企業によるカイゼンの推進を支援するため、2019年6月にチュニジアのチュニスでアフリカ大陸初となる「アフリカ・カイゼン・アワード」を開催。応募のあった8か国16社の中から最も優秀な企業2社に対して Outstanding Award を表彰。

■関連する SDGs ゴール :



●関連リンク

- ・ JICA のカイゼンの取り組みについて
https://www.jica.go.jp/60th/africa/africa_01.html
- ・ アフリカに広がる日本流の「カイゼン」: ハンドブック完成間近! (2018年5月)

月 31 日)

https://www.jica.go.jp/topics/2018/20180531_01.html

- ・ アフリカカイゼン年次会合報告 (2018 年 7 月)

https://www.jica.go.jp/information/seminar/2018/20180704_01.html

- ・ カイゼンがアフリカの産業開発への道を照らす-JICA 書籍

https://www.jica.go.jp/jica-ri/ja/publication/booksandreports/20180831_01.html

- ・ 【TICAD7 に向けて～私とアフリカ～ : Vol.2】 広がる「カイゼン」パートナーの輪 知見や経験を学び合うきっかけに : 鈴木桃子 JICA 産業開発・公共政策部職員

https://www.jica.go.jp/topics/2018/20190130_01.html

- ・ フォーラム「科学技術イノベーションを通じた SDGs 推進の新常識」での北岡理事長スピーチ (2017 年 12 月 14 日)

https://www.jica.go.jp/about/president/20171214_02.html