

## الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة

د. علي شعث



على الرغم من التطور الحاصل في السنوات الاخيرة، الا ان التطور الحاصل في قطاع المناطق الصناعية هو على الاغلب واحد من أصعب القضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة في الاقتصاد الوطني الفلسطيني، بالضافة الى أن هنالك العديد من التحديات غير العادية التي تواجه تنمية المناطق الصناعية في فلسطين وهي ليست سهلة الحل بشكل مستقل عن الوصول للسلام العادل.

ومع ذلك، فإن تطوير أول منطقة زراعية وصناعية في فلسطين وخاصة في موقع استراتيجي جدا في (أريحا) كان عاملا محفزا بحد ذاته وبالتأكيد لعب ذلك دورا رئيسيا في الساحة الصناعية المحلية والإقليمية. وفي ذات السياق، مما لا شك فيه كانت المنطقة الشرقية من الضفة الغربية (وادي الاردن) شريكا هاما في قيادة مستقبل النمو الصناعي الاقتصادي واحتضان الاحتمالات. ونظرا للبيئة الفريدة من نوعها للوادي وتصميمه خلق ذلك وفرة في الموارد الهائلة والفرص الامر الذي ادى الى ظهور الحالة الجمالية لمنطقة أريحا الصناعية الزراعية (JAIP)، وهو مشروع يصل حجمه لأكثر من 615,000 متر مربع - مبني على مرحلتين حسب معايير عالمية عالية الجودة. أدرج مشروع (JAIP) في خطة التنمية الوطنية الفلسطينية، ومن المتوقع أن تساهم في تعزيز الصناعة الفلسطينية وخاصة الصناعات المتعلقة بالزراعة؛ كجزء من الجهود في دعم التنمية الاقتصادية المستدامة في فلسطين

### كلمة ترحيبية لقائد فريق العمل - السيد تاكيو ماتسوزاوا

أهلا وسهلا بكم في النشرة الشهرية الأولى. هدف هذه النشرة هو أن تعرفكم وتبقيكم على إطلاع بأخر نشاطات ومخرجات التعاون الفني حول مشروع تقوية خدمات الحوافز والوظيفة الادارية للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة (PIEFZA) في منطقة اريحا الصناعية الزراعية (JAIP) والمدعوم من الوكالة اليابانية للتنمية (جايا). من خلال نشرتنا هذه، يستطيع القراء ان يفهموا اكثر عن اهداف المشروع ومخرجاته وانجازته، كما سيلاحظون كم يبذل الفلسطينيون جهدا من اجل تحقيق تنمية مستدامة لبلدهم من خلال تعزيز القدرة التنافسية الدولية الخاصة بتنمية المناطق الصناعية.

### اسم المشروع:

مشروع تقوية خدمات الحوافز والوظيفة الادارية للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.

### الفهرس:

- كلمات ترحيبية
- خلفية عن المشروع
- ملخص عن المشروع
- بنية المشروع
- فريق المشروع من جايا
- أعضاء فرق العمل
- مهام المشروع وانجازات فرق العمل
- ما تم انجازه من المشروع

### للاتصال بنا:

- د. كاوري تاناكا  
التسويق والترويج وخدمة النافذة  
الموحدة.

فريق خبراء جايا  
0569-52-2657

Email:kaori\_t@padeco.co.jp

- الأتسة جورجيت الاجرب  
منسقة مالية ومساعدة ادارية

فريق خبراء جايا  
0599-44-6100

georgette.ajrab@gmail.com

## مقدمة عن المشروع:

في تموز/ يوليو 2006، اقترحت اليابان مبادرة "ممر السلام والازدهار" بالتعاون مع السلطة الفلسطينية واسرائيل والحكومة الاردنية كمبادرة متوسطة وبعيدة الامد بهدف المساهمة في الجهود الفلسطينية لاقامة دولة قابلة للحياة، حيث تعتبر منطقة اريحا الصناعية الزراعية (JAIP) النواة الرئيسية لتحقيق هذه المبادرة.

تم تصميم مشروع JAIP لمساعدة السلطة الفلسطينية في اقامة دولة قابلة للحياة من خلال التنمية الاقتصادية المستدامة وذلك عبر الترويج للمناطق الصناعية الزراعية، وتشجيع الاستثمار، وتحسين التجارة، وخلق فرص عمل في المنطقة حيث يطمح مشروع JAIP ان يكون مثال النموذج الناجح في التنمية الاقتصادية المستدامة في فلسطين.

ساعد مشروع جايا الهيئة العامة للمدن الصناعية في الفترة ما بين 2010- 2013 على تنمية قدراتها كما ودعمها في عمل مسودة حزمة الحوافز المقدمة للمستأجرين، وتنمية البنية التحتية الداخلية والخارجية، وفي اختيار المطور، كما ساعدها في الترويج لمنطقة اريحا الصناعية الزراعية لعدد من المستثمرين المتوقعين.

تمت الموافقة على المرحلة الثانية من المشروع في كانون الأول 2013، وبدأت عملها في آذار 2014 للتقدم في تعزيز الخدمات والوظيفة الادارية للهيئة من اجل الترويج وتنمية مشروع JAIP.



## ملخص المشروع:

### 1. عنوان المشروع:

مشروع تعزيز خدمة الحوافز والوظيفة الادارية لمنطقة اريحا الصناعية الزراعية (JAIP).

### 2. الهدف العام:

توسع النشاطات الاقتصادية في JAIP .

### 3. هدف المشروع:

يتم تنمية والعمل على مشروع JAIP عبر تعزيز خدمة الحوافز والوظيفة الادارية للهيئة من اجل ادارة المشروع وتقديم خدمات الحوافز للمستأجرين في منطقة اريحا الصناعية الزراعية.

### 4. المخرجات

فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS): تعزيز وظيفة الهيئة في تقديم خدمة النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS) وتسهيل الخدمات اللوجستية.

فريق عمل مركز خدمات تطوير الاعمال التجارية (BDS): تعزيز وظيفة الهيئة في تقديم خدمات تطوير الاعمال التجارية.

فريق العمل المالي: تعزيز وظيفة الهيئة في تسهيل الخدمات المالية.

فريق العمليات والادارة: تعزيز وظيفة الهيئة في العمل وادارة مشروع

JAIP

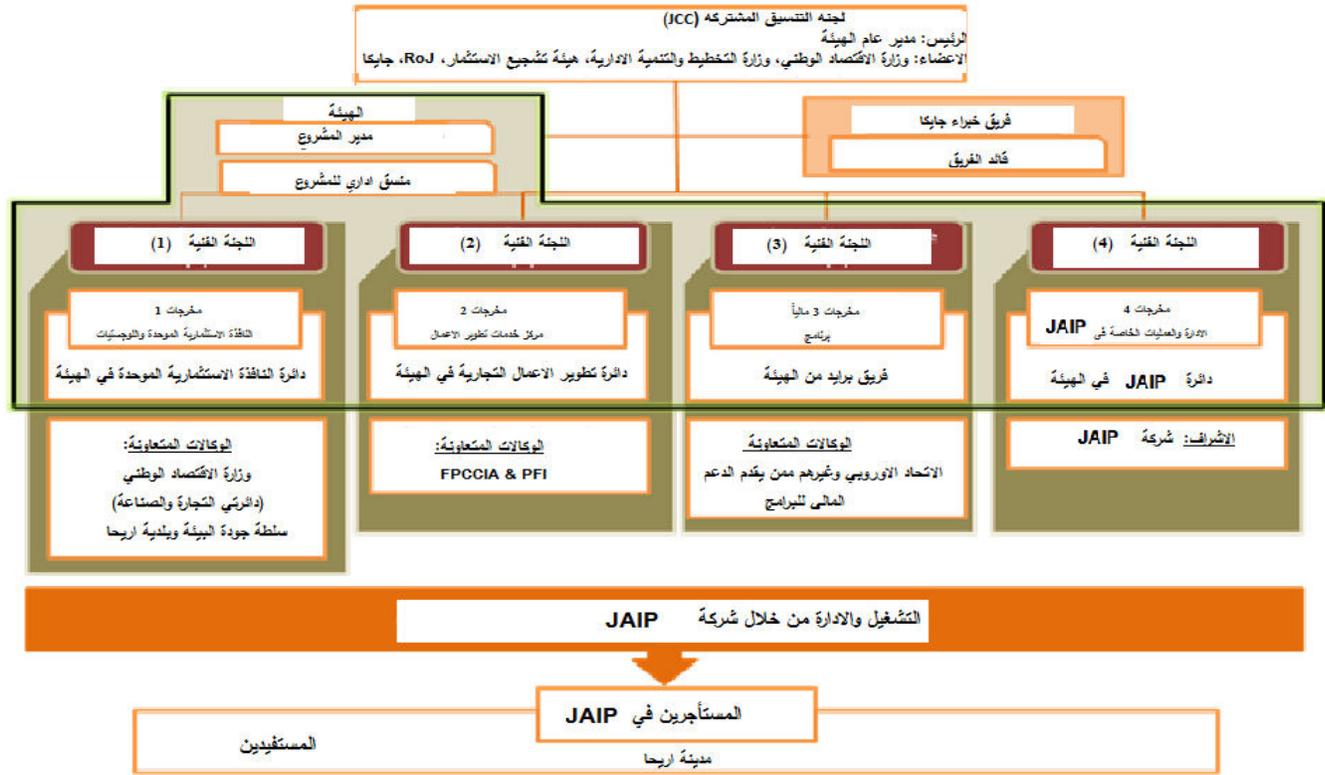
### 5. مدة المشروع

آذار 2014 ولغاية آذار 2017

# مشروع الهيئة/ جايا

بناء القدرات

هيكلية المشروع:



فريق جايا المشارك في المشروع:

السيد كينجي سوزوكي محلل مالي للمناطق الصناعية	السيد كاتسومي كوريتا ادارة المناطق الصناعية
السيد تيروكي تاكاهاشي الخدمات المالية الخاصة بالمستثمرين	السيد كونيتوشي سايتو مركز خدمات تطوير الاعمال
الآنسة ريزا يوكوياما منسقة ادارية/ تطوير الموارد البشرية	د. كاوري تاناكا الترويج والتسويق الصناعي
السيدة لينا مرعي منسقة مشروع	الآنسة جورجيت الاجرب منسقة مالية ومساعدة ادارية

## مشروع الهيئة/ جايا

بناء القدرات

أعضاء فرق العمل:

فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS)	الفريق المالي	فريق عمل خدمات تطوير الاعمال التجارية (BDS)	فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS)
السيدة احلام السيد السيد اسامة عمران السيد حماد ابو زونة السيدة رنا الطيبي السيدة الاء ابو بكر السيد عيسى ابو عرام	السيدة نهاية حرز الله السيدة محاسن الزير السيدة علا البرغوثي السيد محمد السيد عيسى ابو عرام السيد عمر ابو شنب	السيدة محاسن الزير السيدة يسرا ملح السيد عيسى ابو عرام السيدة دانا البلوي السيد خالد العملة	السيد خالد العملة السيد عيسى ابو عرام

مهام المشروع والانجازات الحالية لفرق العمل:

فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS):

الهدف	مهام المشروع الخاصة بالنافذة الاستثمارية الموحدة (OSS)	الانجازات
تعزيز وظيفة الهيئة في تقديم خدمة النافذة الاستثمارية الموحدة (OSS) وتسهيل الخدمات اللوجستية.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. إنشاء قسم مسؤول عن OSS والخدمات اللوجستية.</li> <li>2. التنسيق مع المنظمات ذات العلاقة في توفير OSS وتسهيل الخدمات اللوجستية، وإعداد / إنشاء نظام تقديم/تسهيل الخدمات (المحتوى والاجراءات).</li> <li>3. مراقبة الوحدة المكونة من الأطراف الاستشارية الأربع التي تخطط لتحقيق الخدمات اللوجستية لتعزيز تحركات الأفراد والبضائع الخاصة بـJAIP، وتوفير المعلومات اللازمة، واقتراح نماذج تقديم خدمة ملموسة.</li> <li>4. مراقبة عملية تنقيح قانون الهيئة، وتوفير المعلومات اللازمة للمنظمات ذات العلاقة.</li> <li>5. توفير وتحديث OSS وتسهيل الخدمات اللوجستية للمستأجرين في JAIP .</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ انتهى فريق عمل OSS من إجراءات التسجيل اللازمة للاعمال التجارية المبتدئة والترخيص اللازمة للمستثمرين.</li> <li>✓ أنشأ فريق نافذة OSS مستقلة وطوروا شبكة مع الجهات ذات العلاقة.</li> <li>✓ بدأ قسم/ نافذة OSS بتقديم وتسهيل جميع تراخيص المستثمرين في JAIP وأعمال التسجيل.</li> </ul>

## فريق عمل خدمات تطوير الاعمال التجارية:

الهدف	تعزيز وظيفة الهيئة في تقديم خدمات تطوير الاعمال التجارية.
<p><b>مهام المشروع الخاصة بتطوير خدمات الاعمال التجارية (BDS)</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. إنشاء القسم المسؤول عن توفير الخدمات الخاصة بتطوير الأعمال BDS.</li> <li>2. وضع نظام تعاوني مع المنظمات المعنية لتوفير BDS، وإعداد / إنشاء نظام تقديم خدمات BDS (المحتوى والإجراءات).</li> <li>3. ضمان التخطيط السليم لـ BDS.</li> <li>4. توفير خدمة BDS (بما في ذلك خدمات مطابقة الأعمال والمساعدة الفنية بالتعاون مع اليابان ودول العالم الثالث) بالتعاون مع المنظمات ذات العلاقة.</li> </ol>
<p><b>الانجازات لغاية تشرين الأول 2014</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ خلق رؤيا واستراتيجية الهيئة الخاصة بـ BDS</li> <li>✓ الخطة السنوية مؤكدة لعام 2014</li> <li>✓ تأسيس مجموعة عمل ممتدة لـ BDS والتي تشمل: ممثل من مركز التجارة الفلسطيني – بالتريد، واتحاد الغرفة التجارية الصناعة الزراعية الفلسطينية FPCCAI، ورابطة الصناعات الغذائية، وشركة JAIP وبلدية أريحا.</li> </ul>

## فريق العمل المالي:

الهدف	تعزيز وظيفة الهيئة في تسهيل الخدمات المالية.
<p><b>مهام المشروع الخاصة بفريق العمل المالي</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. إنشاء نظام تسهيل خاص ببرنامج PRIDE</li> <li>2. تجسيد منح للمستأجرين في JAIP من خلال برنامج PRIDE.</li> <li>3. توفير المعلومات عن المخططات المالية الاخرى المتاحة، ومساعدة جميع المستأجرين في المناطق الصناعية في الحصول عليها.</li> </ol>
<p><b>الانجازات</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ وافقت اللجنة التوجيهية على 4 مستأجرين للحصول على منحة PRIDE.</li> <li>✓ أكملت تقييم 8 طلبات بحلول نوفمبر/ تشرين الثاني 2014.</li> <li>✓ نموذج عقد PRIDE جاهز. وقعت شركة واحدة عقدا في 11 نوفمبر/ تشرين الثاني 2014.</li> <li>✓ بدء التنسيق مع المؤسسات العلاقة للحصول على معلومات عن برنامج خدمات مالية. وأصبحنا عضوا في فريق القطاع الخاص، والفريق العامل في قطاع التنمية والتجارة (PSDT) مع LACS.</li> </ul>

الهدف	تعزيز وظيفة الهيئة في العمل وادارة مشروع JAIP.
مهام المشروع الخاصة بفريق العمليات والادارة	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. إنشاء دائرة خاصة بإدارة تشغيل JAIP.</li> <li>2. إعداد كتيبات تشغيل وإدارة خاصة بعمل الهيئة نفسها وإشرافها على عمل المطور.</li> <li>3. الإشراف على أداء المطور وفقا لعقد الامتياز وخطة عمل المطور الموافق عليها من قبل الهيئة.</li> <li>4. عقد اجتماعات منتظمة مع المطور حول التشغيل.</li> <li>5. تحديث خطة عمل الهيئة وتنفيذ عملية بناء القدرات الخاصة بالهيئة بناء على الخطة.</li> </ol>
الانجازات	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تم إنشاء الطريق بين مدينة أريحا و JAIP (4 كم).</li> <li>✓ وافقت بلدية أريحا على توسيع الطريق أمام المشروع.</li> <li>✓ أنشأت محطة الكهرباء الخاصة بJAIP.</li> <li>✓ تم توقيع العقد بين شركة كهرباء محافظة القدس وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتوفير الكهرباء.</li> <li>✓ الموافقة على مذكرة تفاهم لتوفير خدمة الاتصالات السلكية واللاسلكية.</li> <li>✓ انشاء خط أنابيب لنقل المياه من البلدية الى JAIP (طول 4 كم)</li> <li>✓ أنشاء نظام جمع المياه العادمة في JAIP.</li> <li>✓ المبنى الإداري جاهز للاستخدام.</li> <li>✓ تم تركيب محول كهربائي مؤقت (3.5 ميغاوات)</li> </ul>

ما تم انجازه من المشروع لغاية نوفمبر 2014:



العاشر من نيسان 2014

تم عقد ورشة عمل تأسيسية لعرض ومناقشة:

- إدارة دورة المشروع وإطار العمل.
- خطة عمل المشروع.

## السادس عشر من نيسان 2014

تم عقد اجتماع انطلاقاً لفريق العمل حيث بدأت 4 فرق عمل بعقد اجتماعات أسبوعية منذ ذلك الحين.



## من نيسان ولغاية تموز 2014

البرنامج التطبيقي الفكري الياباني: تم تنظيم JAIP  
وقدم الخبراء اليابانيين ندوات عدة لمدة ساعة  
لموظفين الهيئة، مثل أعمال التسويق للمناطق  
الصناعية، والتواصل الفعال، والتحليل المالي،  
والمحادثة الإنجليزية... الخ

## الثامن من تموز 2014

عقد أول اجتماع للجنة التنسيق المشتركة (JCC)  
بحضور معالي د.محمد مصطفى نائب رئيس  
الوزراء/ وزير الاقتصاد الوطني الفلسطيني/ رئيس  
مجلس إدارة الهيئة وسعادة هوندا ماكوتو نائب ممثل  
اليابان لدى السلطة الفلسطينية، و السيد تاناكا  
ايزومي الرئيس الممثل عن JICA ، و السيد د.علي  
شعث الرئيس التنفيذي للهيئة ، وموظفين الهيئة،  
وفريق خبراء جايا. خلال اللقاء قدم د.علي شعث  
الانجاز الخاص في JAIP، وقدم م.خالد العملة  
(القائم بأعمال مدير المشروع) التقدم والخطة السنوية  
لمجموعات العمل الاربع. وقدم السيد تاكيو ماتسوزاوا  
قائد فريق خبراء جايا خطة العمل للمشروع وتمت  
الموافقة عليها من قبل اللجنة (JCC).



### الثلاثون من أيلول 2014

تم تنظيم زيارة الى مشروع JAIP لكافة موظفين الهيئة كنشاط لبناء القدرات. وتم تقديم تفسيراً لموظفي الهيئة عن حالة التقدم الفعلي لمشروع JAIP من قبل مدير المشروع.



### الحادي عشر من تشرين ثاني 2014

قام رئيس جايجا بزيارة مشروع JAIP لرؤية التقدم الحاصل على أرض الواقع، وقام بأخذ جولة وتحقق من التطور الفعلي لـ JAIP مع عدد من المستأجرين المتوقعين، كما قد عقد لقاء مع الرئيس التنفيذي للهيئة. في الوقت نفسه تم تنظيم ندوة للمستأجرين الذين وقعوا مذكرة التفاهم / اتفاقية تأجير من قبل شركة JAIP، والمطور في قاعة المبنى الإداري للمشروع. وقد شارك عدد من المستأجرين المتوقعين في الندوة حيث تم الرد على استفساراتهم الخاصة بالمشروع وقاموا بتبادل المعلومات وجهات الاتصال فيما بينهم.

