

ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ

ອົງການຮ່ວມມືສາກົນຍື່ປຸ່ນ ປະຈຳລາວ (ໄຈກ້າ)

ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ

ການຮ່ວມມື ຫາງດ້ານວິຊາການ ຂອງ ອົງການໄຈກ້າ

ສ ປ ປ ລາວ

ໂຄງການ ສົ່ງເສີມຄວາມສາມາດ ຫາງດ້ານການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ  
(ພື້ນແຕ່ບ 2)

ບົດລາຍງານຄວາມຄືບໜ້າ  
(ປີທີ 3)

ກຸມພາ 2010

ໄອຊີແນ້ດ ຈຳກັດ

ການຮ່ວມມື ທາງດ້ານເຕັກນິກ ວິຊາການ ຂອງ ອົງການຮ່ວມມືສາກົນຍິບຸ່ນ (JICA) ປະຈຳລາວ

ໂຄງການ ຍົກລະດັບຄວາມອາດສາມາດ ໃນການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດໄລຍະ2 (PCAP2)

### ບົດລາຍງານຄວາມຄືບໜ້າ ສໍາລັບປີທີ 3

#### ສາລະບານ

ສາລະບານ .....	i
ຕຳຫັນຫຍໍ້ .....	iii
1. ໂຄງຮ່າງຂອງໂຄງການ .....	1
1.1 ພາບລວມ ໂຄງການ .....	1
1.2 ໂຄງຮ່າງຂອງບົດລາຍງານ .....	3
2. ຄວາມຄືບໜ້າຂອງການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໂຄງການ ແລະ ໝາກຜົນຂອງຄວາມສໍາເລັດ .....	5
2.1 [ຜົນໄດ້ຮັບ 3] ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ກ່ຽວກັບ ການສະໜັບສະໜູນ ການໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ທາງດ້ານ ກິດພາຍ ຂອງການ ຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ .....	5
2.2 [ໝາກຜົນ 1]: ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ສໍາລັບ ການສ້າງຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດ ແລະ ຫ້າກສະຕ່າງໆ (ການຜິກອົບຮົມ / OJT) .....	7
2.3 [ໝາກຜົນ 2] ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ ແລະ ວົບປະມານຂອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ .....	12
2.4 [ໝາກຜົນ 4] ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ເພື່ອບັນຫຼືການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ .....	17
3. ຄວາມຄືບໜ້າກ່ຽວກັບການສໍາເລັດຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ .....	29

4.	ຜົນກະທົບ	31
5.	ບັນຫາຕ່າງໆທີ່ຢູ່ຄົງຄົງ	33
6.	ການສຶກສາ ການທົບທວນຄືນ ໄລຍະກາງ	35
7.	ປະເດັນສຳຄັນອື່ນໆ	39

## ເອກະສານຊ້ອນທ້າຍ

- ຂ້ອນທ້າຍ 1

## ទំនាក់ទំនង

DOF	ພម្រោះការ រាយការពីរឿង និង នគរបាល
DPI	ພម្រោះការ ផែនការ និង រាយការពីរឿង និង នគរបាល
GPAR	ប្រជាធិបតេយ្យរាយការពីរឿង និង នគរបាល
JCC	កម្មការប្រជាធិបតេយ្យរាយការពីរឿង និង នគរបាល
JICA	អង្គភាព និង នគរបាល និង ប្រជាធិបតេយ្យរាយការពីរឿង និង នគរបាល
MPI	កម្មការ ផែនការ និង រាយការពីរឿង និង នគរបាល
MPI-DIC	រឿង និង នគរបាល កម្មការ ផែនការ និង រាយការពីរឿង និង នគរបាល
MPI-DOE	រឿង បច្ចុប្បន្ន, កម្មការ ផែនការ និង រាយការពីរឿង និង នគរបាល
MPI-DOP	រឿង ផែនការ, កម្មការ ផែនការ និង រាយការពីរឿង និង នគរបាល
NSEDP	ផែនការ និង នគរបាល - ស្ថាបិនធអាជ្ញាធរ
ODA	ការងារខ្លួន តាមរាយការណ៍ដែលបានក្នុងការងារ
OJT	ការងារដើរការ ឬ ការងារដើរការ និង នគរបាល
PCAP	តារាងការ សាស្ត្រការងារ និង នគរបាល
PCAP2	តារាងការ សាស្ត្រការងារ និង នគរបាល និង នគរបាល
PIP	តារាងការ និង នគរបាល
PO	តារាងការ និង នគរបាល
SOP	ការងារ និង នគរបាល
SPAS	ប្រព័ន្ធផែនការ បច្ចុប្បន្ន តារាងការ និង នគរបាល
UNDP	អង្គភាព និង នគរបាល និង នគរបាល



# 1. ໂຄງຮ່າງຂອງໂຄງການ

## 1.1 ພາບລວມ ໂຄງການ

ລັດຖະບານ ຂອງ ສປປລາວ ມີເປົ້າໝາຍ ໃນການພັດທະນາ ແລະ ນຳສະເໜີ ວິທີການ ຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ

ລົງທຶນຂອງລັດ, ເຊື່ນວ່າ: ຂະບວນການວາງແຜນ, ປະເມີນ, ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ລ້ວນແລ້ວ  
ຕໍ່ແຕ່ແມ່ນມາດຖານທີ່ສໍາຄັນທີ່ສຸດ ສໍາລັບການບັບປຸງ. ຕາມການສະເໜີຂອງທາງລັດຖະບານ ສປປລາວ ຕໍ່  
ກັບ ລັດຖະບານຂອງ ຍື່ປຸ່ນ, ອົງການຮ່ວມມືສາກົນຍື່ປຸ່ນ (JICA) ໄດ້ປະຕິບັດ ໂຄງການການຮ່ວມມືທາງ  
ດ້ານເຕັກນິກ ວິຊາການທີ່ເອີ້ນວ່າ: “ໂຄງການ ສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງທາງດ້ານການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ  
ລົງທຶນລັດ (PCAP)” ຕັ້ງແຕ່ເດືອນ ພະຈິກ 2004 ຫາ ເດືອນ ຕຸລາ 2007, ໂດຍມີຈຸດປະສົງ ແນໃສ່ເພື່ອ  
ພັດທະນາ ວິທີການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ແລະ ລວມໄປເຖິງ ການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງ ໃຫ້  
ແກ່ພະນັກງານນຳອີກ.

ໂຄງການ PCAP ໄດ້ສັນສົດລົງໃນເດືອນ ຕຸລາ 2007 ຕາມແຜນງານທີ່ໄດ້ວາງໄວ້. ແຕ່ເຖິງຢ່າງໃດກໍ່ຕາມ  
, ລັດຖະບານ ຂອງ ສປປລາວ ກໍານົດຢູ່ໄດ້ສະເໜີໃຫ້ມີການ ສືບຕໍ່ສະໜັບສະໜູນ, ດັ່ງນັ້ນ ຈຶ່ງຮັດໃຫ້ເກີດມີ  
ຂໍ້ຕົກລົງ ປະຕິບັດ ການຮ່ວມມື ທາງດ້ານເຕັກນິກວິຊາການ ອີກຄື “ໂຄງການຍົກລະດັບຄວາມສາມາດ ໃນ  
ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ໄລຍະ2 (PCAP2)”, ເຊິ່ງຫຼັງຈາກນີ້ເອີ້ນວ່າ “ໂຄງການ”, ໂດຍມີ  
ຈຸດປະສົງເພື່ອບັບປຸງ ຂັ້ນຕອນ ແລະ ວິທີການ ຕ່າງໆ ໃນຕໍ່ໜ້າ ສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງ  
ລັດ, ພ້ອມທັງເຜີຍແຜ່ ເຄື່ອງມີ ແລະ ວິທີການດັ່ງກ່າວ ໂດຍຜ່ານລັດຖະບານ ລະດັບທີ່ອຳນວຍ ແລະ ລະດັບ  
ຊາດ. ອີກຍ່າງໜຶ່ງ, ໂຄງການມີຈຸດປະສົງ ເພື່ອໃຫ້ແນ່ໃຈວ່າ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ (MPI)

ຈະເປັນຜູ້ມີພາລະບົດບາດ ນຳພາ ໃນການຮັກສາ ແລະ ຍົກລະດັບ ຄວາມເຂັ້ມແຂງ ຫາງດ້ານການຄຸ້ມຄອງ  
ໂຄງການລົງທຶນລັດໃຫ້ແກ່ພະນັກງານ ຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ຫົວປະເທດ. ໂຄງການໄດ້ເລີ້ມຕັ້ງ  
ແຕ່ ເດືອນ ມິນາ 2008, ແລະ ມີຄາດໝາຍທີ່ຈະສໍາເລັດໃນເດືອນ ສິງຫາ 2011.

## 1.2 ໂຄງຮ່າງຂອງບົດລາຍງານ

ບົດລາຍງານນີ້ ຂຶ້ນໃຫ້ເຫັນເຖິງຄວາມສາມາດໃນການ ປະສົບຜົນສໍາເລັດ ຂອງໂຄງການ ເຊິ່ງໂຄງການໄດ້  
ເລີ້ມແຕ່ເດືອນ ມິນາ 2008 ຈົນເຖິງ ເດືອນມັງກອນ 2010, ໂດຍຄວາມຄືບໜ້າຂອງກົດຈະກຳຕ່າງໆ ແມ່ນ  
ໄດ້ປະຕິບັດໃນ 4 ເດືອນຜ່ານມາ ນັບຈາກເດືອນ ຕຸລາ 2009. ຕາຕະລາງຕໍ່ໄປນີ້ແມ່ນການສັງລວມ ໂຄງ  
ຮ່າງຂອງບົດລາຍງານ.

1. ໂຄງຮ່າງ ຂອງໂຄງການ
ໂຄງຮ່າງຂອງບົດລາຍງານ ແລະ ການສັງລວມ ບົດລາຍງານນີ້ ແມ່ນໄດ້ຖືກນຳສະເໜີ. 2. ຄວາມຄືບໜ້າຂອງການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໂຄງການ ແລະ ໝາກຜົນຂອງຜົນສໍາເລັດ ໂຄງການແມ່ນໄດ້ເລີ້ມລົງມີ ໃນປີທີ 3, ແລະ ໄດ້ດຳເນີນໄປຕາມແຜນຕົວແບບທີ່ໄດ້ວາງເອົາໄວ້. [ໝາກຜົນ 3: ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍ ການລົງທຶນຂອງລັດ] ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການລົງທຶນຂອງລັດ ແມ່ນໄດ້ຖືກຮັບຮອງເອົາ ຢູ່ໃນກອງ ປະຊຸມສາມັນນິຕິບັນຍັດ ຖັງທີ 6 ສະໃໝທີ 8 ຂອງສະພາແຫ່ງຊາດ ໃນເດືອນ ພະຈິກ 2009. [ໝາກຜົນ 1: ການຝຶກອົບຮົມ ແລະ OJT] ການຝຶກອົບຮົມໃນທົ່ວຂໍ້ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນຂອບເຂດທີ່ປະເທດ ແມ່ນໄດ້ກວມເອົາ 10 ແຂວງ ແລະ 1 ແຂວງ ນະຄອນຫຼວງ ໃນກາງເດືອນ ມັງກອນ 2010. ໂດຍມີນັກສໍາມະນາກອນ 522 ທ່ານ ໃນນັ້ນມີ (12 ທ່ານ ມາຈາກພາກສ່ວນ DPI ແລະ 35 ທ່ານ ມາຈາກຂະແໜງການຂອງພະແນກທີ່ກ່ຽວຂ້ອງໃນແຕ່ລະແຂວງ) ກໍ ໄດ້ສໍາເລັດການຝຶກອົບຮົມເປັນທີ່ຮູ່ບຮອຍແລ້ວ. [ໝາກຜົນ 2: ອົງປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ] ການຝຶກອົບຮົມ ທົ່ວຂໍ້ອົງປະມານຂອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ ແມ່ນໄດ້ເປົ້າໃຫ້ແກ່ ພະນັກງານ ຂອງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການ ລົງທຶນລັດ ແລະ ພະນັກງານ ຂອງພະແນກ ແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ທີ່ມາຈາກແຂວງຕ່າງໆ. ຕາມການສັງເກດ ເຫັນວ່ານັກ ສໍາມະນາກອນ ມີຄວາມເຂົ້າໃຈດີ. [ໝາກຜົນ 4: ວິທີການບັນບຸງ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ] ວິທີການຕ່າງໆ ໄດ້ມີການບັນບຸງ ແລະ ພັດທະນາໃໝ່ ໃນການຄຸ້ມຄອງກອງທຶນ ສິນທີບ ODA, ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ໃນລະດັບເມືອງ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການ ແມ່ນໄດ້ລວມຢູ່ໃນ ຄຸ່ມືແລ້ວ. ທົ່ວທ່າງແມ່ນໄດ້ນຳສະເໜີຢູ່ໃນການຝຶກອົບຮົມ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ທີ່ປະເທດ, ພ້ອມທັງ ມີການແຈກຍາຍເປັນຄຸ່ມືຕ່າງໆ. 3. ຄວາມຄືບໜ້າຕໍ່ໄປ ແມ່ນເພື່ອເຮັດໃຫ້ຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການປະສົບຜົນສໍາເລັດ ໂຄງການໄດ້ມີການພັດທະນາ ເຄື່ອງມີ, ວິທີການ ແລະ ຂັ້ນຕອນມາດຕະຖານຕ່າງໆ ຕາມແຜນທີ່ໄດ້ວາງໄວ້, ແລະ ປັດຈຸບັນນີ້ແມ່ນ ກຳລັງຢູ່ໃນຂັ້ນຕອນ ການຈັດຝຶກອົບຮົມ ແລະ ຕິດຕາມກວດກາເບິ່ງການນຳໃຊ້ ຂະບວນການ ຄຸ້ມຄອງການລົງທຶນ ໂຄງການຂອງ ລັດສໍາລັບການສະເໜີຂໍ້ອົງປະມານ ໃນສັກປີ 2010/2011. ໃນຂະນະດູວກັນ ສິ່ງນີ້ກໍແມ່ນຍາກທີ່ຈະເປັນຕົວຕັດສິນໄດ້ວ່າ ຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ ຈະປະສົບຜົນສໍາເລັດຫຼື່ບໍ່. 4. ຜົນກະທິບ ຕາມການສໍາຫຼວດໂດຍພື້ນຖານ ສະແດງໃຫ້ເຫັນວ່າ ມັນຍາກທີ່ລວມເອົາຕົວຂັ້ວດຕ່າງໆ ເຊົ້າໃນເປົ້າໝາຍທີ່ຢູ່ສູງກວ່າ ແລະ ມັນ ກ່າຍາກທີ່ຈະວັດແທກເຖິງຜົນກະທິບຂອງໂຄງການ. ສະນັ້ນ, ບັດຈຸບັນນີ້ ໂຄງການແມ່ນກຳລັງບິກສາຫລືຮັບ ຝ່າຍລາວ ເພື່ອດັດ ແປງຕົວຂັ້ວດຕ່າງໆ ທີ່ຈະສະແດງໃຫ້ເຫັນຢູ່ໃນຕາຕະລາງຕໍ່ໄປ. ແລະ ຄວາມສໍາເລັດຂອງເປົ້າໝາຍທັງໝົດ ແມ່ນຍາກທີ່ຈະ ຕັດສິນໄດ້ຢູ່ໃນຂັ້ນຕອນນີ້. 5. ບັນຫາ ຂໍເຕິງຄ້າຕ່າງໆ ແມ່ນໜຶ່ງໃນການວັດແທກເຖິງຄວາມຍືນຍົງຂອງການຝຶກອົບຮົມຢູ່ໃນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ເຊິ່ງກໍໄດ້ເຫັນດີເປັນ ເອກະພາບທີ່ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ຈະມີສ່ວນກວມເອົາຈຳນວນ 1/3 ຂອງມູນຄ່າທີ່ໄດ້ສະເໜີຂໍ ໃນເວລາຈັດຜົກ ອົບຮົມ ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງການລົງທຶນຂອງລັດ ໃນທີ່ປະເທດ. ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ໄດ້ໃຫ້ທຶນສິນທີບ ໃນ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ທີ່ມີຈຳນວນຫຼາຍກວ່າ 321 ລ້ານຮີບ, ແຕ່ຢ່າງໃດກໍຕາມ ເນື້ອງຈາກວ່າ ການຂາດແຄນທຶນຮອນ ທີ່ບໍ່ສາມາດ

ຊຳລະໃນເດືອນ ພະຈິກ ໃຫ້ສຳເລັດໄດ້, ເມື່ອການຝຶກອົບຮົມໄດ້ເລີ້ມຂຶ້ນ. ບັນຫານີ້ຍັງບໍ່ພຽງແຕ່ເປັນບັນຫາຫຼັກຂອງໂຄງການເທົ່ານັ້ນ ແຕ່ຍັງເປັນບັນຫາ ທີ່ສົ່ງຜົນສະຫຼອນເຖິງ ການຄຸ້ມຄອງ ອົບປະມານປະຈຳປີຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ການແບ່ງສັນປັນສ່ວນໃນຕົວມັນເອງອີກດ້ວຍ. ເຊິ່ງມັນຈຳເປັນຈະຕ້ອງມີການລືເລີ້ມປຶກສາທາລີ ກັບ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ກະຊວງການເງິນ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ດັ່ງນັ້ນ ຈຶ່ງຮັດໃຫ້ອົບປະມານໂຄງການລົງທຶນລັດ ສາມາດໄດ້ຮັບການຊຳລະ ຕາມເວລາທີ່ຕ້ອງການໄດ້.

#### 6. ການທຶນທວນຄືນໃນໄລຍະກາງ

ການສຶກສາ ການທຶນທວນຄືນໃນໄລຍະກາງ ສຳລັບໂຄງການ ແມ່ນໄດ້ປະຕິບັດ ໃນລະຫວ່າງ ວັນທີ 23 ເດືອນພະຈິກ ຫາ ວັນທີ 8 ເດືອນຫັນວາ 2009.

#### 7. ສິ່ງທີ່ສຳຄັນ ອື່ນໆ

ໂຄງການໄດ້ມີໂຄກາດນຳສະເໜີ ໂຄງຮ່າງ ແລະ ເຕືອງມີໃນການປະເມີນໂຄງການ ໃນກອງປະຊຸມຫຼັກສູດ ຂອງ ປະລິນຍາໂທບໍລິຫານຫຼຸლະກິດ ໃນທົວ໌ “ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການ”, ຍູ້ທີ່ມະຫາວິທະຍາໄລ ແຫ່ງຊາດລາວ, ໂດຍໄດ້ຮັບການສະໜັບສະໜູນຈາກສູນຊັບພະຍາກອນມະນຸດ ລາວ-ຍື່ປຸນ.

## 2. ຄວາມຄືບໜ້າຂອງການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໂຄງການ ແລະ ພາກຜົນຂອງຄວາມສຳເລັດ

ໂຄງການແມ່ນໄດ້ເລີ້ມຕົ້ນໃນປີທີ 3 ແລະ ຂະບວນການຄວາມຄືບໜ້າຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ດຳເນີນໄປຢ່າງລາບ

ລົ້ນ ຕາມແຜນງານທີ່ໄດ້ວ່າງໄວ້. ຕາຕະລາງຕໍ່ໄປນີ້ ຈະສະແດງໃຫ້ເຫັນເຖິງ ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ໄດ້  
ປະຕິບັດ ໃນລະຫວ່າງ 4 ເດືອນຜ່ານມາ ເລີ້ມແຕ່ເດືອນ ຕຸລາ 2009 ຈຶນເຖິງ ເດືອນ ມັງກອນ 2010;

ລາຍການ	ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ຢູ່ໃນຂ້ອງເຖິງທຳອິດ ຂອງປີທີ 3
ກອງປະຊຸມສຳມະນາ ໂຄງການ ໄລຍະກາງ	ໄດ້ປະຕິບັດ ກອງປະຊຸມສຳມະນາ ໄລຍະກາງຂອງໂຄງການ PCAP2
[ພາກຜົນ 3] ສະໜັບສະໜູນ ການໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ທາງດ້ານກົດໝາຍ ກ່ຽວຂ້າງການຄຸ້ມຄອງ ການ ລົງທຶນລັດ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ສືບຕໍ່ໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ໃນການຮ່າງກົດໝາຍວ່າດ້ວຍ ການ ຄຸ້ມຄອງ ການລົງທຶນລັດ</li> <li>ການໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ວ່າດ້ວຍການ ປະກາດໃຊ້ ດຳລັດ /ກົດລະບູບ ຕ່າງໆ</li> </ul>
[ພາກຜົນ 1] ການຝຶກອົບຮົມ ແລະ ການຝຶກວູກກັບ ທີ່ (OJT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ການສົ່ງທະນາ ກ່ຽວກັບ ການຈັດຕັ້ງທີ່ວ່າຕ່າງໆຂອງ ການຝຶກອົບຮົມ</li> <li>ພັດທະນາ ຫຼັກສູດການຝຶກອົບຮົມ</li> <li>ການຝຶກອົບຮົມການເຢັນຄູຜິກ (TOT)</li> <li>ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ການຝຶກອົບຮົມສຳລັບ ແຂວງ ຕ່າງໆ ທີ່ວປະເທດ ໃນທົ່ວຂໍ ການຄຸ້ມຄອງການ ລົງທຶນຂອງລັດ</li> </ul>
[ພາກຜົນ 2] ອົບປະມານ ຂອງໂຄງການ ການ ລົງທຶນລັດ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງ ທາງດ້ານການເງິນ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ການພັດທະນາ ແຜນງານ ການຝຶກອົບຮົມ, ລັກສູດ ແລະ ທົ່ວຂໍ ຕ່າງໆ</li> <li>ການຝຶກອົບຮົມການເຢັນຄູຜິກ</li> <li>ການຝຶກອົບຮົມ ໃຫ້ແກ່ ແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ</li> </ul>
[ຜົນໄດ້ຮັບ 4] ການບັບປຸງ ວິທີການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ	
[ພາກຜົນ4-1] ການຄຸ້ມ ກອງທຶນ ສົມທຶນ ODA	
[ພາກຜົນ4-2] ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນລະຕັບເມືອງ	
[ພາກຜົນ4-3] ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ	

### 2.1 [ຜົນໄດ້ຮັບ 3] ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ກ່ຽວກັບ ການສະໜັບສະໜູນ ການໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ທາງດ້ານກົດໝາຍ ຂອງການ ຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ

(1) ຄາດໝາຍ ຄວາມສຳເລັດ ຂອງ ພາກຜົນ 3

ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການລົງທຶນນຂອງລັດ ແມ່ນໄດ້ຖືກຮັບຮອງເອົາ ໃນກອງປະຊຸມສາມັນນິຕີບັນຍັດຄັ້ງທີ 6 ສະໃໝ່ທີ 8 ຂອງສະພາແຫ່ງຊາດ ໃນເດືອນພະຈິກ 2009. ກົດໝາຍດັ່ງກ່າວໄດ້ຖືກດັດແປງເປັນຄັ້ງສຸດ ຫ້າຍ ແລະ ໄດ້ປະກາດນຳໃຊ້ພາຍໃນ 90 ວັນ ພາຍຫຼັງທີໄດ້ຮັບຮອງເອົາໂດຍ ສະພາແຫ່ງຊາດ ພາຍໃຕ້ ຊື່ຂອງປະທານປະເທດ ຂອງ ສປປລາວ.

[ໝາກຜົນ 3]

ປະສິດທິພາບ ແລະ ປະສິດທິຜົນ ຂອງກອບວູກທາງດ້ານກົດໝາຍ ຂອງການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ແມ່ນໄດ້ຮັບການພັດທະນາ ແລະ ເຂັ້ມແຂງຂັ້ນຕົ້ມ

[ຕົວຊີ້ວັດ]

1. ກົດໝາຍ ວ່າດ້ວຍ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ດຳລັດ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງສະເພາະ ແມ່ນໄດ້ຖືກຮ່າງຂຶ້ນ, ໄດ້ຢືນ ແລະ ໄດ້ຖືກຮັບຮອງເອົາ ໂດຍ ສະພາແຫ່ງຊາດ.
2. ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ດຳລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງໄດ້ສະເພາ ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ມີໜັກທີ່ຮັບຜິດຊອບ ແລະ ຂັ້ນຕອນຕ່າງໆທາງດ້ານກົດໝາຍ ຂອງ ການທີບທວນຄືນ, ການປ່ຽນແປງ, ການເລື່ອນ ແລະ ການໂຈ່ ໂຄງການ ການລົງທຶນລັດ ລວມທັງໂຄງການ ODA, ການລົງໂທດ ອົງການຈັດຕັ້ງ ແລະ ຜູ້ຮັບເມີນ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ.
3. ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ດຳລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ, ບັນດູມທີ່ໄດ້ຮັບອານຸຍາດ, ທີ່ໄດ້ພັດທະນາ ແລະ ຍົກລະດັບຢູ່ໃນໂຄງການ ແມ່ນເຄື່ອງມືທີ່ໄດ້ມາດຕະຖານ ແລະ ໄດ້ເຜີຍແພໄປທົ່ວປະເທດ.

(2) ແຜນການຈັດຕັ້ງ ປະຕິບັດ ໄລຍະກາງ

ຕໍ່ໄປນີ້ຈະແມ່ນ ກົດຈະກຳ ຕ່າງໆ ທີ່ຊື້ໃຫ້ເຂັ້ນເຖິງການປະຕິບັດ ໃນຊ້ວງລະຫວ່າງເດືອນ ຕຸລາ 2009 ຫາ ເດືອນ ມັງກອນ 2010.

1) ສີບຕໍ່ໃຫ້ຄຳປຶກສາ ໃນການຮ່າງກົດໝາຍ ວ່າດ້ວຍ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ

ກົດໝາຍທີ່ໄດ້ຖືກຮ່າງຂຶ້ນ ແມ່ນໄດ້ຢືນໃຫ້ແກ່ ຄະນະກຳມະການ ສຶກສາ ກົດໝາຍ ສຳລັບ ສະພາແຫ່ງຊາດ ເປັນທີ່ຮັບຮັບຮອຍແລ້ວ ໃນເດືອນ ຕຸລາ 2009. ຄະນະກຳມະການ ໄດ້ສິນທະນາ ເຖິງຈຸດທີ່ໄດ້ຮັບການ ແກ້ໄຂ ຈາກ ຮ່າງສະບັບທີ່ຜ່ານມາ, ແລະ ທຳການດັດແກ້ຄັ້ງສຸດຫ້າຍ ກ່ອນຂະມິການ ຍື່ນ ຫຼື ສົ່ງ ໃຫ້ແກ່ສະພາ

ແຫ່ງຊາດ ໃນເດືອນ ພະຈິກ 2009.

2) ການໃຫ້ຄໍາບຶກສາ ວ່າດ້ວຍ ການປະກາດໃຊ້ ດຳລັດ/ກົດລະບູບ ຕ່າງໆ

ພາຍຫຼັງທີ່ກົດມາຍວ່າດ້ວຍ ການລົງທຶນຂອງລັດ ໄດ້ຖືກຮັບຮອງເອົາໄດ້ຢສະພາແຫ່ງຊາດ, ໂຄງຮ່າງຂອງ

ກົດມາຍກໍໄດ້ຖືກນຳສະເໜີ ໄດ້ຜ່ານການສໍາມະນາ ໃນໄລຍະກາງຂອງໂຄງການ PCAP2 ໃນຂອບເຂດ  
ທີ່ວປະເທດ. ໃນໄອກາດດັ່ງກ່າວນີ້ ກົດມາຍໃນປັດຈຸບັນ ໄດ້ສະແດງໃຫ້ເຫັນຈຳນວນຂອງພະນັກງານທີ່  
ກ່ຽວຂ້ອງ ກັບການຄຸມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດຢ່າງມີປະສິດທິຜົນ.

(3) ຈຸດສຳຄັນ ສຳລັບເຕືົ່ງບື້ຕໍ່ໄປ

ການຕິດຕາມກວດກາ ການປະຕິບັດຕາມລະບູບກົດມາຍ ແມ່ນຈະໄດ້ກວດກາໄດ້ຜ່ານ ການຝຶກອົບຮົມ  
ໜ້າວຸກກັບທີ່ (OJT) ໃນທີ່ວປະເທດ. ໂຄງການຈະໄດ້ໃຫ້ການສະໜັບສະໜູນ ໃນການຮ່າງດຳລັດ  
ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ແລະ ກົດລະບູບຕ່າງໆທີ່ຈະເປັນທີ່ສະໜັບສະໜູນໃຫ້ແກ່ກົດມາຍ. ໂຄງການກໍ  
ຕ້ອງໄດ້ແນ່ໃຈເຊັນກັນວ່າ ບັນລຸ່ມມີທີ່ສ້າງຂຶ້ນນັ້ນ ແມ່ນມີຄວາມສອດຄ່ອງກັບ ກົດມາຍອັນໃໝ່.

**2.2 【ໝາກຜົນ 1】: ກົດຈະກຳຕ່າງໆ ສຳລັບ ການສ້າງຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດ ແລະ ຫ້າກສະຕ່າງໆ (ການ  
ຝຶກອົບຮົມ / OJT)**

(1) ຄາດມາຍຄວາມສໍາເລັດ ຂອງ ໝາກຜົນ 1

ກົດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ຂອງ ໝາກຜົນ 1, “ພະນັກງານຂອງ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ  
ຂອງແຂວງຫ້າງໝົດ ແລະ ພະນັກງານ ພະແນກແຜນການຂອງ ກະຊວງຫ້າງໝົດ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງຕ່າງ

ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ແມ່ນໄດ້ບັນລຸ ຫ້າກສະ ແລະ ຄວາມຮູ້ ໂດຍພື້ນຖານ ແລະ ຫ້າໝີດຂອງ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ  
ລົງທຶນລັດ”, ໄດ້ມີການດຳເນີນຢ່າງລາບລື້ນດີ ຕັ້ງແຕ່ຕົ້ນຈິນມາຮອດປັດຈຸບັນ ກໍ່ສຶກາງເດືອນ ມັງກອນ  
2010, ພະນັກງານ ຂອງ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ຈຳນວນ 522 ທ່ານ ແລະ ເຈົ້າຂອງ  
ໂຄງການຫ້າໝີດ, ຜູ້ທີ່ມາຈາກ 10 ແຂວງ ແລະ ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ, ໄດ້ຮູ່ນຮູ້ເອົາພື້ນຖານວິທີການຄຸ້ມ  
ຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດໄດ້ຜ່ານ ການຝຶກອົບຮົມ ຫົວຂໍ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການ ລົງທຶນຂອງລັດທີ່ໄດ້ຈັດ  
ຂຶ້ນໂຄງການ, ແລະ ໂຄງການຈະສືບຕໍ່ ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ການຝຶກອົບຮົມ ຫົວຂໍ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງກາ  
ນລົງທຶນລັດ ໃນຂອບເຂດທີ່ປະເທດຕໍ່ໄປ ສ່ວນ 6 ແຂວງ ແລະ ກະຊວງ / ອົງການຈັດຕັ້ງ ເພື່ອໃຫ້ສໍາ  
ເລັດຕາມໝາກຜົນທີ່ 1.

(2) ການທີບທວນຄືນ ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໃນໄລຍະກາງ

ກິດຈະກຳ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບ ຜົນໄດ້ຮັບ 1, ເຊິ່ງໄດ້ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດຕັ້ງແຕ່ ເດືອນ ຕຸລາ 2009 ຈົນເຖິງ ເດືອນ  
ມັງກອນ 2010 ແມ່ນຄືດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້.

- 1) ການປຶກສາຫາລື ກ່ຽວກັບ ການຈັດຕັ້ງ ການຝຶກອົບຮົມ
- 2) ການພັດທະນາ ຫຼັກສູດ ການຝຶກອົບຮົມ
- 3) ການຝຶກອົບຮົມ ການເປັນຄູ່ຝຶກ (TOT)
- 4) ການຝຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ ແຂວງ ແລະ ກະຊວງ ຕ່າງໆ

ກະລຸນາ ສັງເກດເບິ່ງ ຂ້າງລົງນີ້ ສໍາລັບກິດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ໄດ້ກ່າວມາຂ້າງເທິງນັ້ນ.

### 1) ການປຶກສາຫາລື ກ່ຽວກັບ ການຈັດຕັ້ງການຝຶກອົບຮົມ

(ຄວາມຄືບໜ້າຂອງການຊໍາລະ ຂອງທຶນສົມທຶນ ຂອງ MPI ສໍາລັບການຝຶກອົບຮົມ)

ອີງຕາມຄວາມໝັ້ນຄົງທາງດ້ານການເງິນ ຂອງການຝຶກອົບຮົມ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ, MPI, JICA, ແລະ ໂຄງການໄດ້ເຫັນດີເປັນເອະພາບກັນວ່າ MPI ຈະປະກອບ 1/3 ຂອງ ຄ່າໃຊ້ຈ່າຍການຝຶກອົບຮົມຂອງໂຄງການ ສໍາລັບປີນີ້. ໃນປີ 2009 ສະພາແຫ່ງຊາດ ໄດ້ຮັບຮອງເອົາ ເງິນຈຳນວນ 321.34 ລ້ານກີບ ເປັນເງິນສົມທຶນ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ຂອງ MPI ໃຫ້ແກ່ໂຄງການ. ເຖິງຢ່າງໃດກໍຕາມຍົອນວ່າມີການຊໍາລະສະສາງງົບປະມານ ທີ່ຊັກຊ້າ ຈາກກະຊວງການເງິນ, MPI ຈຶ່ງບໍ່ສາມາດຊໍາລະງົບປະມານໃຫ້ແກ່ການຝຶກອົບຮົມ<sup>1</sup> ໄດ້. ສະນັ້ນ, MPI, JICA, ແລະ ໂຄງການໄດ້ເຫັນດີເປັນເອກະພາບກັນວ່າ MPI ຈະຈ່າຍວົງເງິນທີ່ໄດ້ສະເໜີ ສໍາລັບ ການປະຕິບັດ ການຝຶກອົບຮົມໜ້າວຽກກັບທີ່ (OJT) ແກ່ນ. ໂຄງການຈະສືບຕໍ່ໃຫ້ການຮ່ວມມື ກັບ MPI ເພື່ອເຮັດໃຫ້ການປະຕິບັດ ການຝຶກອົບຮົມໜ້າວຽກກັບທີ່ (OJT) ມັນ ດຳເນີນໄປໄດ້ດ້ວຍດີ ເພື່ອຂອງການວິທີຮັກສາຄວາມໝັ້ນຄົງທາງດ້ານການເງິນເອົາໄວ້.

## 2) ການພັດທະນາ ຫຼັກສູດ ການຝຶກອົບຮົມ

<sup>2</sup> ເບິ່ງໝາກຜົນ 2 ສໍາລັບ ການຜິກອົບຮົມການຄົມຄອງທາງດ້ານການເງິນ ໂຄງດານລົງທຶນລັດ.

ອີງໃສ່ຫົວຂໍຟິກອົບຮົມ, 3 ວິທີການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີມີຢູ່ ແມ່ນໄດ້ຖືກຍົກລະດັບຂຶ້ນ ແລະ 4

ວິທີການໃໝ່ ແມ່ນໄດ້ລວມເຂົ້າຢູ່ໃນຫົວຂໍຕ່າງໆຂອງການຝຶກອົບຮົມ (ເປົ່າຢູ່ໃນຕາຕະລາງຂ້າງລຸ່ມ).

ຕາຕະລາງ 1 ຫຼັກສູດການຝຶກອົບຮົມ ຫົວຂໍ້ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນຫົວປະເທດ

### 3) ฝึกอบรม งานเป็นครุฝึก (TOT)

ໃນເດືອນ ພະຈິກ 2009, ໂຄງການໄດ້ຈັດຜິກອົບຮົມ TOT ສໍາລັບການຜິກອົບຮົມທີ່ໄດ້ກ່າວມາຂ້າງເທິງ

ນັ້ນ. ເຊິ່ງເປັນທີ່ໄດ້ແມ່ນ ມີ 11ທ່ານ, 1 ທ່ານ, 2 ທ່ານ ທີ່ໄດ້ຮັບການຝຶກອົບຮົມ ໂດຍມາຈາກ MPI-DOE,

MPI-DOP, และ MPI-DIC ตามลำดับ. บิดรูปนี้จากภาคผีกอิบลีม TOT ในปัจจุบัน แม้จะมีความ

ລະອງດ ຂັດເຈນສົມຄວນ ເຊິ່ງໃນໄລຍະຍາວກໍແມ່ນມີຄວາມຈຳເປັນສໍາລັບ ອູຟີກຂອງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ເພື່ອໃຫ້ເຂົ້າໃຈຢ່າງເລີກເຊິ່ງຕື່ມໃນແຕ່ລະຫົວຂໍຟິກອົບຮົມ ກ່ອນຈະເຮັດຟິກອົບຮົມ.

#### 4) ການຟິກອົບຮົມຕໍ່ໃຫ້ແກ່ ບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຂອງສູນກາງຕ່າງໆ

ການຟິກອົບຮົມ ໃນຫົວຂໍການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນຫົວປະເທດແມ່ນໄດ້ເລີ້ມຕົ້ນ ຕັ້ງແຕ່ເດືອນ ພະຈິກ 2009 ໂດຍອີງໃສ່ຫຼັກສູດທີ່ໄດ້ກ່າວມາຂ້າງເທິງນັ້ນ. ໃນກາງເດືອນ ມັງກອນ 2010, ມີພະນັກງານ ຂອງ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ 522 ທ່ານ ແລະ ເຈົ້າຂອງໂຄງການ ຂອງ 10ແຂວງ ແລະ ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ ແມ່ນໄດ້ຮັງກ່ຽວກັບອີການພື້ນຖານ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນທັງໝົດ (ເບິ່ງຢູ່ໃນ ຕາຕະລາງ 2) . ອີງຕາມຜົນທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການປະເມີນການຟິກອົບຮົມ ຂອງສໍາມະນາກ ອນຕ່າງໆ, ເຫັນວ່າມີລະດັບຄວາມຝໍໃຈກັບການຟິກອົບຮົມ ແລະ ຫົວຂໍຕ່າງໆ ເປັນຢ່າງດີ. ແຕ່ເຖິງຢ່າງ ໄດ້ກໍຕາມກໍ່ຍັງມີບໍ່ບັນຫາທີ່ພົບເຫັນຢູ່ໃນການຟິກອົບຮົມ ບໍ່ວ່າຈະເປັນ ການຈັດສັນເວລາ, ລະດັບຄວາມ ເຂົ້າໃຈຂອງອູຟີກ ແລະ ຫ້າກສະໃນການອໍານວຍຄວາມສະດວກຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ສະແດງໃຫ້ເຫັນວ່າ ຍັງມີ ຄວາມຈຳຕົວໄດ້ມີການບັບປຸງຕື່ມ<sup>3</sup>.

#### ຕາຕະລາງ 2 ຕາຕະລາງການຟິກອົບຮົມ ຫົວຂໍການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນຫົວປະເທດ

ຂໍ້ວັນເວລາ	ວັນທີ ຜິກອົບຮົມ	ຫົມ 1 MPI	ຫົມ 2 MPI	ຫົມ 3 MPI
ຊ້ວງທີ 1	09/11/30-12/04	ຊຽງແຂວງ	ຫົວພັນ	—
ຊ້ວງທີ 2	09/12/21-12/25	ບໍລິຄ່າໄຊ	ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ	ແຂວງວຽງຈັນ
ຊ້ວງທີ 3	10/01/04-01/08	ອຸດົມໄຊ	ຫຼວງນໍ້າຫາ	ໄຊຍະບູລີ
	10/01/11-01/15	ຜົງສາລີ	ບໍ່ແກ້ວ	ຫຼວງພະບາງ
ຊ້ວງທີ 4	10/01/25-01/29	ອັດຕະປີ	ສາລະວັນ	ສະໜວນນະເຂດ
	10/02/01-02/05	ເຊກອງ	ຈຳປາສັກ	ຄຳມ່ວນ
	10/02/08-02/12	ຫັງໝົດ 42 ກະຊວງທີ່ຢູ່ໃນສູນກາງ / ອົງການຈັດຕັ້ງຕ່າງໆ		

<sup>3</sup> ເບິ່ງໃນເອກະສານຊ້ອນທັກຍ 1 “ບົດລາຍງານການຟິກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ປະເທດ ແລະ ການສໍາມະນາ ໄລຍະ ກາງຂອງໂຄງການ PCAP2 ໃນສຶກປີ 2009/2010 (ຊ້ວງທີ 1 ແລະ 2) ສໍາລັບລາຍລະອຽດຕ່າງໆ.

(3) ຈຸດທີ່ສໍາຄັນ ສໍາລັບເຕືົ່ງສຶກປີຕໍ່ໄປ

5 ກິດຈະກຳ ຕໍ່ໄປນີ້ ແມ່ນຈະໄດ້ຖືກຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນເຕືົ່ງປີຕໍ່ໄປ. ແຕ່ຈຸດທີ່ສໍາຄັນຕົ້ນຕໍ່ ແມ່ນການສ້າງ

ງົບປະມານປະຈຳບີ ຕົວຈິງຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ຢູ່ໃນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ບັນດາ

ແຂວງ ແລະ ກະຊວງໃນສູນກາງ/ອົງການຈັດຕັ້ງຕ່າງໆ ແມ່ນຈະໄດ້ຮັບການສະໜັບສະໜູນໂດຍຜ່ານ ຂໍ້

(1) ການປະຕິບັດ OJT, ແລະ ການປະຕິບັດໜ້າວຽກລະອງດັ່ງ ແລະ ການຝຶກອົບຮົມ TOT

ໄລຍະຍາວແມ່ນຄວນມີການຝຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ ຖຸຝຶກຂອງ MPI ເພື່ອໃຫ້ມີຄວາມເຂົ້າໃຈເລີກເຊິ່ງຕົ້ນອີກ

ໃນແຕ່ລະ ຫົວຂໍ ແລະ ຊັກສາຕ່າງໆຂອງການອໍານວຍຄວາມສະດວກ ໃນຖານະທີ່ເປັນຖຸຝຶກ.

【ໝາກຜົນ 1】ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ໃນເຕືົ່ງປີຕໍ່ໄປ

- (1) ການຝຶກໜ້າວຽກ (OJT) ໃຫ້ແກ່ MPI, ບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ
- (2) ການປະເມີນການຝຶກອົບຮົມ ແລະ ການປະເມີນຜົນຂອງການປະເມີນ
- (3) ການໃຫ້ຄໍາເຫັນ ກັບຄືນ ສໍາລັບຜົນຂອງການປະຕິບັດ OJT
- (4) ການພັດທະນາ ຫຼັກສູດການຝຶກອົບຮົມ
- (5) ການຝຶກອົບຮົມ TOT

2.3 [ໝາກຜົນ 2] ກິດຈະກຳຕ່າງໆ ສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ ແລະ ພົບປະມານຂອງ

ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ

(1) ຄາດໝາຍ ຜົນສໍາເລັດຂອງ ໝາກຜົນ 2

ການຝຶກອົບຮົມ ການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແມ່ນໄດ້ຈັດຝຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່

ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ຂອງທຸກໆແຂວງ ໃນເດືອນ ມັງກອນ 2010. ສໍາມະນາກອນມີຄວາມ

ເຂົ້າໃຈກ່ຽວກັບເນື້ອໃນລາຍລະອຽດຂອງຫົວຂໍການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ. ສະນັ້ນ, ສາມາດເວົ້າໄດ້

ວ່າ ມັນມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ທີ່ຈະສໍາເລັດຕາມເວົ້າໝາຍໄດ້ສູງສໍາລັບ “ການນຳສະເໜີ ການຄຸ້ມຄອງທາງ

ດោនការងែង និង កិចចមានខែងតែងការលើកិនល័ណ៌”.

ເພື່ອເປັນການຈັດຕັ້ງ ວິທີການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ, ດັ່ງນັ້ນມັນມີຄວາມສໍາຄັນທີ່ ວິທີການເງື່ອນນີ້ ຈະຕອງໄດ້ຖືກນຳໃຊ້ ເຊົ້າໃນຂະບວນການສ້າງແຜນງົບປະມານ ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ຢູ່ໃນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ແລະ ບັນດາແຂວງຕ່າງໆ. ທີມງານ ຂອງໂຄງການ PCAP2 ກໍາລັງວາງແຜນ ເພື່ອປະຕິບັດວຽກງານການຕິດຕາມໜ້າວຽກຕ່າງໆ, ລວມທັງການຝຶກອົບຮົມ ແລະ ການນຳສະເໜີເພີ້ມເຕີມ ເພື່ອໃຫ້ໄດ້ເຄື່ອງມື ໃນການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ເພື່ອກ້າວໄປເຖິງການຍອມຮັບ ໂດຍກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ແລະ ບັນດາແຂວງຕ່າງໆ.

ອົງປະກອບຂອງການຝຶກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງ “ງົບປະມານ” ຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ  
ແມ່ນບໍ່ໄດ້ລວມຢູ່ນຳໃນບັດຈຸບັນ, ໃນຂະນະທີ່ການຊັ້ນໆທາງດ້ານງົບປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ  
ສໍາລັບ ປີ 2010-11 ຍ້ານື່ອມໄດ້ສ້າງຂຶ້ນໃນເດືອນຫັນວາ.

## (2) ການທົບທວນ ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນໄລຍະກາງ

វិធានរាជការត្រូវបានដោះស្រាយដោយបានចាប់ផ្តើមនៅពេលវេលាដែលមានការងារជាមុន។

1) ການພັດທະນາ ແຜນງານ, ຫຼັກສູດ ແລະ ເຄື່ອງມືຕໍ່າງໆຂອງການຝຶກອົບຮົມ  
ແຜນງານການຝຶກອົບຮົມກຸງວັນກັບການຄຸມຄອງຫາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ສໍາລັບບັນດາ  
ແຂວງມີຕໍ່າງໆໄປນີ້.

- ការណິກອົບຮົມແມ່ນຈະໄດ້ຈັດຂຶ້ນ 3 ຄັ້ງ, ອີສໍາລັບພາກເໜືອ, ພາກໃຕ້ ແລະ ສູນກາງ. ເຊິ່ງມີຄວາມ  
ຄາດຫວັງວ່າ ບັນດາແຂວງຕ່າງໆ ຈະມີການແລກປ່ຽນປະສົບຂອງພວກເຂົາ ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງ  
ທາງດ້ານການເງິນ ຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ຮັບບັນດາແຂວງເພື່ອນບານ ຂອງພວກເຂົາ ຫຼັງ  
ຈາກການຝຶກອົບຮົມ.
  - ເພື່ອໃຫ້ການຝຶກອົບຮົມໄດ້ປະສິດທິຜົນ ດັ່ງນັ້ນການຝຶກອົບຮົມແມ່ນໄດ້ຈັດຂຶ້ນທີ່ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ,  
ບໍ່ແມ່ນຢູ່ແຂວງ.
  - ໄລຍະການຝຶກອົບຮົມ ແມ່ນ 2 ວັນ. ມີທຳອິດແມ່ນການຮຽນຮູ້ກ່ຽວກັບ ແນວຄວາມຄິດຂອງການຄຸ້ມ  
ຄອງທາງດ້ານການເງິນ ແລະ ມີທີສອງ ແມ່ນຮຽນຮູ້ກ່ຽວກັບ ວິທີການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ. ຫຼັງ  
ຈາກນັ້ນ, ຜູ້ເຂົາຮ່ວມທັງໝົດ ຈະຕັ້ງໄດ້ມີການສົນທະນາ ກ່ຽວກັບກໍລະນີສຶກສາ ໃນເຄິ່ງສຸດທ້າຍຂອງ

ວັນທີ 2.

ມື້ທີ 1	ເຊົ້າ	ພາບລວມຂອງການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນ <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ບົດປຶກຫັດ 1: ການຄືດໄລ່ ໄລຍະເວລາໃນການຊໍາລະ</li> <li>➢ ບົດປຶກຫັດ 2: ການຄືດໄລ່ ໄລຍະເວລາໃນການຊໍາລະຂອງແຕ່ລະແຂວງ</li> </ul>
	ສວຍ	ການວິເຄາະທາງດ້ານການເງິນລະດັບແຂວງ ແລະ ການວາງແຜນງົງປະມານໂດຍ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ
ມື້ທີ 2	ເຊົ້າ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ບົດປຶກຫັດ 3: ການຕັ້ງເຢື້ນມາຍຂອງວົງເງິນທີ່ຕ້ອງໄດ້ຊໍາລະໃນອານາຄົດຂອງແຂວງ ຕ່າງໆ</li> <li>➢ ບົດປຶກຫັດ 4: ການວິເຄາະສ່ວນເຕີນຂອງວົງເງິນທີ່ຕ້ອງໄດ້ຊໍາລະໃນອານາຄົດ</li> <li>➢ ບົດປຶກຫັດ 5: ການສ້າງແຜນຄາດຄະເນລາຍຈ່າຍໄລຍະກາງຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ</li> </ul>
	ສວຍ	<p>ກອງປະຊຸມ:</p> <p>ເມື່ອວົງເງິນທີ່ຕ້ອງໄດ້ຊໍາລະໃນອານາຄົດໄດ້ຮູ້ໃສ່ການສະເໜີຂໍຈາກຂະແໜງການຕ່າງໆ ຂອງພະແນກ ແມ່ນຫຼາຍກວ່າຄວາມສາມາດຂອງວົງປະມານ 20% PIP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນຈະມີການຕິດຕໍ່ພົວພັນກັບຂະແໜງການຕ່າງໆ ແນວໃດ,</li> <li>- ຈະລາຍງານໃຫ້ແກ່ທ່ານເຈົ້າແຂວງແນວໃດ?</li> </ul>

ການພັດທະນາຫຼັກສູດ ແລະ ຫົວຂໍ້ຕ່າງໆ ຂອງການຝຶກອົບຮົມ ຄືດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້;

- ກ) ພາບລວມຂອງວິທີການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ
- ຂ) ການວິເຄາະທາງດ້ານການເງິນໂຄງການລົງທຶນລັດ ລະດັບແຂວງ ແລະ ການວາງແຜນງົບປະມານ  
ໄດຍ MPI
- ຄ) ການວິເຄາະທາງດ້ານການເງິນໂຄງການລົງທຶນລັດ ລະດັບແຂວງ ແລະ ການວາງແຜນງົບປະມານ  
ໄດຍ DPI

ຫຼັກສູດຕ່າງໆ ສໍາລັບການຝຶກອົບຮົມພາກແຂວງ ແມ່ນຂໍ້ ກ) ແລະ ຄ) ໃນຂະນະທີ່ທີ່ຂຶ້ສໍາລັບ ກະຊວງ  
ແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ແມ່ນຂໍ້ ກ) ແລະ ຂ).

ການຝຶກອົບຮົມກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ, ແມ່ນໄດ້ສຸມໃສ່ຈຸດ  
ສຳຄັນຕື່ມ ໄລຍະເວລາຂອງການຊຳລະ, ເຊິ່ງມັນຈະສະແດງໃຫ້ເຫັນວ່າ ຈະໃຊ້ເວລາຈັກປີ ທີ່ແຂວງຈະ  
ສາມາດສຳເລັດການຊຳລະສະສາງໃຫ້ແກ່ໂຄງການ, ການອະທິບາຍກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງໄລຍະເວລາ  
ຂອງການຊຳລະ, ການຕັ້ງເປົ້າໝາຍຂອງວົງເງິນທີ່ຕ້ອງໄດ້ຊຳລະໃນອານາຄົດ, ການເຈລະຈາກັບຂະແໜງ  
ການຕ່າງໆ. ຢູ່ໃນການຝຶກອົບຮົມ, ນັກສຳມະນາກອນໄດ້ຮັດ 5 ບົດຝຶກຫັດ ຕັ້ງນັ້ນພວກເຂົາຈະສາມາດ  
ບັບປຸງທັກສະໃນການວິເຄາະຂອງພວກເຂົາໃຫ້ດີຂຶ້ນໄດ້.

## 2) ຜຶກອົບຮົມການເປັນຄູຝຶກ

ການຝຶກອົບຮົມການເປັນຄູຝຶກ (TOT) ແມ່ນໄດ້ຝຶກໃຫ້ພະນັກງານ 7 ທ່ານ ຈາກພະແນກແຜນການ ຂອງ  
ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ໃນເດືອນມັງກອນ 2010. ຄູຝຶກແມ່ນໄດ້ອໍານວຍຄວາມສະດວກໃຫ້  
ແກ່ກອງປະຊຸມ. ແລະ ກໍໄດ້ໃຫ້ການສະໜັບສະໜູນຊ່ວຍເຫຼືອ ນັກສຳມະນາກອນໃນການເຮັດບົດຝຶກຫັດ

ຕ່າງໆເຊັ່ນກັນ.

### 3) ການຝຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ

ການຝຶກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ແມ່ນໄດ້ຈັດຂຶ້ນ  
ໃນເດືອນ ມັງກອນ 2010ຢູ່ທີ່ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ, ຕີດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້;

- ວັນທີ 14-15 ມັງກອນ 2010: ຜຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ບັນດາແຂວງພາກພາງ
- ວັນທີ 19-20 ມັງກອນ 2010: ຜຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ບັນດາແຂວງພາກໃຕ້
- ວັນທີ 21-22 ມັງກອນ 2010: ຜຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ບັນດາແຂວງພາກເໜືອ
- ວັນທີ 26-27 ມັງກອນ 2010: ຜຶກອົບຮົມໃຫ້ແກ່ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ

ຈຳນວນຂອງນັກສຳມະນາກອນ ມີດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້;

- ບັນດາແຂວງພາກພາງ: 20
- ບັນດາແຂວງພາກໃຕ້: 22
- ບັນດາແຂວງພາກເໜືອ: 28
- ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ: 11

### (3) ຈຸດສຳຄັນສຳລັບເຕິ່ງປີຕໍ່ໄປ

- 1 ) ການປັບປຸງການສ້າງງົບປະມານຂອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ, ການຕິດຕາມກວດກາ ເຕືອງມີ  
ຕ່າງໆຂອງການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ, ການດັດແກ້ເປັ້ນຄຸ້ມມືຕ່າງໆ

ບົວຂໍ້ຕ່າງໆ ຂອງການຝຶກອົບຮົມກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງງົບປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແມ່ນຈະຕ້ອງໄດ້ມີການພິຈາລະນາຄືນໃໝ່ ພາຍຫຼັງທີ່ໄດ້ມີການປະກາດແຈ້ງການກ່ຽວກັບ ບົດແນະນຳແຜນງົບປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ສຳລັບສິກີ 2010-11 ໃນເດືອນກຸມພາ 2010 ມີ. ໂຄງການຈະໄດ້ໃຫ້ຄຳຄືດຄຳເຫັນ ກ່ຽວກັບ ບົວຂໍ້ຕ່າງໆຂອງບົດແນະນຳ ແລະ ເວລາຂອງການປະກາດແຈ້ງການ.

ໃນເດືອນກຸມພາ 2010, ພະນັກງານຈາກພະແນກແຜນການ ຂອງກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນໄດ້  
ວາງແຜນເພື່ອເຊົ້າຮ່ວມ ການຝຶກໜ້າວຽກກັບທີ່ (OJT), ເພື່ອຕິດຕາມຜົນຂອງການຝຶກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບ  
ການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ. ໃນເດືອນມິນາ ທີມງານຂອງໂຄງການ PCAP2  
ໄດ້ວາງແຜນເພື່ອປະຕິບັດການຝຶກອົບຮົມເພີ່ມເຕີມໃຫ້ແກ່ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ເພື່ອຊ່ວຍ  
ໃຫ້ເຂົ້າເຈົ້າມີຄວາມເຂົ້າໃຈເລີກເຊິ່ງຕື່ມອີກ. ທີມງານຂອງໂຄງການ PCAP2 ຍັງໄດ້ວາງແຜນເພື່ອໄປ  
ຢັ້ງມຢາມບັນດາແຂວງຕ່າງໆ ຕົວແບບ ເພື່ອກວດສອບເປົ້າ ບັນຫາຕ່າງໆ ຂອງເຕື່ອງມີ ການຄຸ້ມຄອງທາງ  
ດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ.

ໃນເດືອນພຶດສະພາ ແລະ ເດືອນ ມີຖຸນາ, ບັນຄຸມທີ່ກ່ຽວກັບການຄຸມຄອງຫາງດ້ານການເງິນຂອງໂຄງການ  
ລົງທຶນລັດ ຈະໄດ້ມີການດັ່ງແກ້ ແລະ ສັ່ງໃຫ້ແກ່ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ເພື່ອກວດຕື່ມ.

2.4 [ឱ្យការពិនិត្យ 4] កិចចាខែរបៀវង់ ដើម្បីរាយការណ៍ស្ថិតិថ្មី និងការអនុវត្តន៍ការងារ

#### 2.4.1 [ໝາກເຜີນ 4-1] ການຄູ່ມຄອງກອງທຶນສົມທິບ ODA

(1) ຄາດໝາຍຜົນສໍາເລັດຂອງ ພູມກຜົນ 4 - 1

ດັ່ງທີ່ໄດ້ກ່າວຢູ່ໃນຕາຕະລາງຂ້າງຂໍ້ມືນ, ຕົວຊີ້ວັດ 4 -1 ແລະ 4 – 3 ແມ່ນດຳເນີນໄປໄດ້ດີ ສໍາລັບຕາຕະລາງຜົນສໍາເລັດ ໃນທ້າຍໂຄງການ. ບັນຄຸ້ມືຕ່າງໆແມ່ນລວມມີອົງປະກອບຍ່ອຍອັນໃໝ່ຢູ່ນຳ, ການຄຸ້ມຄອງກອງທຶນ ODA ແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ, ຫຼັງຈາກນັ້ນ ບັນຄຸ້ມືໄດ້ຖືກແຈກຍາຍ ໃຫ້ແກ່ພາກສ່ວນທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ໃນເວລາທີ່ໂຄງການໄດ້ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ຫຼັກສູດການຝຶກອົບຮົມ ຕັ້ງແຕ່ເດືອນ ທັນວາ 2009 ຫາ ເດືອນກຸມພາ 2010. ມີຈຳນວນພະນັກງານທີ່ໝາຍກວ່າແຜນວາງໄວ້ ຢູ່ໃນຕົວຊີ້ວັດ 4 -1 ເຊິ່ງໄດ້ວາງແຜນໄວ້ເພື່ອເຂົ້າຮ່ວມການຝຶກອົບຮົມ ຕາມອົງປະກອບຍ່ອຍນີ້. ຈຳນວນຂອງຄູ່ຜົກ ຈາກແຕ່ລະພະແນກ ຂອງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ແມ່ນໄດ້ວາງແຜນໄວ້ ເພື່ອໃຫ້ໄດ້ຮັບການພັດທະນາ ຕາມອົງປະກອບຍ່ອຍຄືດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້: 2 ທ່ານ ຈາກກົມຮ່ວມມືສາກົນ, 3 ທ່ານ ຈາກກົມປະເມີນຜົນ, 1 ທ່ານ ຈາກກົມແຜນການ.

ຕາຕະລາງຜົນສໍາເລັດ ຂອງພູມກຜົນ 4-1

ຕົວຊີ້ວັດ	ຜົນສໍາເລັດ
4-1 “ບັນຄຸ້ມືສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນ ວັດ” ແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ ຫຼື ໄດ້ຫັດທະນາ, ເຊິ່ງໃນນັ້ນ ກໍໄດ້ກ່າວມເອົາ ການຄຸ້ມຄອງກອງທຶນສົມທຶນ ODA ແລະ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ໃນລະດັບເມືອງ. ເອກະສານ ແລະ ຄູ່ມື ກໍໄດ້ຮັບຮອງ ເອົາ ແລະ ແຈກຍາຍໃຫ້ແກ່ພະນັກງານລັດໜ້າໜີດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ.	<ol style="list-style-type: none"> <li>ການດຳເນີນວຽກງານຂອງ ໃບເກັບກໍາຂໍ້ມູນໂຄງການແບບກະທັດ ຮັດ (SPIS), ແບ່ງພອມ (SPIS) ແລະ ການປະເມີນຜົນແບບ ປູງຫຼາຍ ແມ່ນໄດ້ມີການແກ້ໄຂ ການດຳເນີນງານ, ເຊິ່ງນັ້ນເປັນ ບັນຫາທີ່ສົ່ງຜົນສະຫຼອນເຕີງ ການຄຸ້ມຄອງກອງທຶນສົມທຶນ ODA ທີ່ໄດ້ຮັບການປັບປຸງ ແລະ ໄດ້ສະເໜີໃຫ້ແກ່ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ, ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ.</li> <li>ບັນຄຸ້ມື ໄດ້ຖືກແກ້ໄຂ ແຕ່ບັນຍັດນຳຍັງບໍ່ໄດ້ພິມອອກ, ເພາະວ່າ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແມ່ນຈໍາເປັນຕ້ອງມີ ການປະສານ ຖ້າກັບ ບັນດາ ກະຊວງ ແລະ ຜູ້ໃຫ້ທຶນຕ່າງໆ.</li> <li>ບັນຄຸ້ມືໄດ້ແຈກຍາຍໃຫ້ແກ່ ພະນັກງານລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງທີ່ໄດ້ເຂົ້າຮ່ວມ ຫຼັກສູດຝຶກອົບຮົມ ຕັ້ງແຕ່ ເດືອນທັນວາ 2009 ຫາ ເດືອນ ກຸມພາ 2010.</li> <li>ເຄື່ອນໄຫວ້າການຝຶກອົບຮົມ ຂອງທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບ ການຄຸ້ມຄອງ ກອງ ທຶນສົມທຶນ ODA ແມ່ນໄດ້ຖືກພັດທະນາ.</li> </ol>
4-3 ມີພະນັກງານ MPI ຫຼາຍກວ່າ 20 ທ່ານ ແລະ ພະນັກງານແຜນການຫຼາຍກວ່າ 5 ທ່ານ ໃນ ແຕ່ລະແຂວງ, ກະຊວງ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງຂອງ ລັດ ອື່ນງ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງແມ່ນສາມາດຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ PIP ໄດ້ຫັ້ງສອງ ໂດຍທີ່ສອດຄອງກັບ ບັນຄຸ້ມື ທີ່ໄດ້ມີການປັບປຸງ ແລະ ຍົກລະດັບໃໝ່ ແລະ ການຝຶກອົມຮົມໃຫ້ແກ່ພະນັກງານຂອງແຂວງ ແລະ ເມືອງ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ.	<ol style="list-style-type: none"> <li>ໃນຕອນຫ້າຍເດືອນ ມັງກອນ 2010, ການຝຶກອົບຮົມແມ່ນໄດ້ ທຳການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ. ຈຳນວນຂອງພະນັກງານ ຜູ້ທີ່ໄດ້ຮັບ ການຮັບການຝຶກອົບຮົມຢູ່ໃນຫຼັກສູດຝຶກອົບຮົມແມ່ນຢູ່ໃນຕາຕະລາງ ລົມນີ້.</li> <li>ບັນຄຸ້ມື ແລະ ເຄື່ອງມີໃນການຝຶກອົບຮົມ ແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ ຕາມອົງປະກອບຍ່ອຍນີ້.</li> <li>ຄວາມສາມາດຈະຖືກ ປະເມີນໄດ້ ການປະເມີນຜົນ ຂອງການປະເມີນ ນັ້ນແມ່ນຕາຕະລາງແຜນຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນກາງປີ 2010.</li> </ol>

វិធាននៃការបង្កើតរឹងចាំបាច់	ជាប្រព័ន្ធផាសាអង់គ្លេស
MPI	បម្រាណ 14 ថ្ងៃ (តម្លៃជាប្រព័ន្ធទីផុទ TOT)
DPI	បម្រាណ 105 - 180 ថ្ងៃ (ឲ្យបានបន្ថែម ឬបានបន្ថែម ឬបានបន្ថែម)
ទីផឺតាមតម្លៃ	បម្រាណ 450 - 525 ថ្ងៃ (ឲ្យបានបន្ថែម ឬបានបន្ថែម ឬបានបន្ថែម)
វិធាននៃការបង្កើតរឹងចាំបាច់	បម្រាណ 108 ថ្ងៃ ក្នុងខែ
លរាល់អាជីវកម្ម	បម្រាណ 677 - 827 ថ្ងៃ

## (2) ການທຶນທວນຄືນການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໃນໄລຍະກາງ

ODA ແມ່ນດຳເນີນໄປໄດ້ດີ. ການບັນທຶກກົດຈະກຳຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ສັງລວມຢູ່ໃນຕາຕະລາງດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້.

ប័ណ្ណិក វិធានភាពពាក្យ ដើម្បីសំលេះ ខេត្តមាសារី 4-1

### (3) ຈຸດສຳຄັນສຳລັບເຕິ່ງປີຕໍ່ໄປ

## ວຽກງານທີ່ຍັງເຫຼືອ ທີ່ຕ້ອງລວບລວມ ໝາກຜົນ 4-1

ມັນແມ່ນແຜນຕາຕະລາງເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດໃນໝາກເຈີນ 4-1 ເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດວຽກງານດັ່ງກ່າວໃນຕອນທ້າຍ

ຂອງໄຄງການ;

- 1) ເພື່ອປະເມີນຄວາມສາມາດຂອງພະນັກງານ ພາຍຫຼັງການຝຶກອົບຮົມ ໂດຍການນຳໃຊ້ ຕາຕະລາງແຜນການປະເມີນຜົນ ຂອງການປະເມີນ ເຊິ່ງຈະໄດ້ປະຕິບັດໃນກາງປີ 2010,
  - 2) ເພື່ອກະກຽມ ແລະ ອອກເປີ້ມຄູ່ມື. ກິດຈະກຳມື້ແມ່ນ ຮ່ວມກັບອົງປະກອບຢ່ອຍອື່ນໆ, ເຊິ່ງຂຶ້ນກັບຄວາມຄືບໜ້າໃນອະນາຄົດ ຂອງການປະສານງານ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນລະດັບເມືອງ ພ້ອມກັບ ກະຊວງ ແລະ ຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ, ແລະ ຫຼັງຈາກນັ້ນ ຈະເປັນການຮັບຮອງເອົາເປີ້ມຄູ່ມືທີ່ເປັນຫາງການ ໂດຍ MPI ແລະ

3) **ເພື່ອຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ຜິກອອົບຮົມໃຫ້ແກ່ພະນັກງານ ຂອງພະແນກ ຢູ່ໃນແຂວງຊຽງຂວາງ ແລະ ແຂວງທົ່ວພັນ. ຫັງສອງແຂວງນີ້ແມ່ນຍັງບໍ່ທັນໄດ້ເຂົ້າຮ່ວມການຝຶກອົບຮົມຕັ້ງທີ່ຜ່ານມາ, ເນື່ອງຈາກ ວ່າການປະສານງານເພື່ອຈັດຄູຝຶກຈາກພາກສ່ວນຂອງ DIC ແມ່ນໃຊ້ເວລາດິນກວ່າສອງພະແນກອື່ນ.**

**ປະເດັນສຳຄັນອື່ນໆ ທີ່ສາມາດເປັນຜົນກະທົບຕໍ່ໂຄງການ**

4) **ລະບົບການສະໜັບສະໜູນ ຂອງວຽກ SPIS.** ໂຄງການຮັບຮູ້ວ່າ ໃນສິກີປີ 2009-2010 ແມ່ນ ຊ້ວງການດຳເນີນແບບທິດລອງ ສຳລັບ ວຽກຕົວຢ່າງຂອງ SPIS ແລະ ໃນສິກີປີຕໍ່ໄປ 2010-2011 ຈະເປັນຊ້ວງການດຳເນີນຕົວຈິງຢ່າງເປັນຫາງການ ທີ່ໄດ້ຮັບຮອງເອົາໂດບດຳລັດ ຂອງ ODA. ໂຄງການມີຈຸດປະສົງເພື່ອປະສານງານໃນຂັ້ນຕອນທີ່ຈຳເປັນ ໂດຍການສິນຫະນາແບບໃກ້ສິດ ກັບ ຜູ້ ແກນຂອງ MPI ທ່ານ ດຣ. ບຸນທະວີ.

5) **ການປະສານງານກັບແບບຟອມທີ່ຄ້າຍຄືອື່ນໆ.** ການກຳນົດແບບຟອມ ແລະ ແບບອື່ນໆ ສຳລັບ ການ ຄຸ້ມຄອງທຶນສົມທຶນ ODA ເຊັ່ນວ່າ ແບບຟອມຈາກ ໂຄງການ RMT ຂອງ UNDP ແລະ PIS/PIR/PWP ໄດ້ມີຄວາມກັບໜັດໄປຢ່າງຕໍ່ເນື້ອງ. ໂຄງການຄວນມີການສົ່ງເສີມການປະສານ ການ ກັບຜູ້ປະຕິບັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ກັບແບບຟອມຕ່າງໆ. ດັ່ງນັ້ນ ແບບຟອມ SPIS ແລະ ແບບຟອມອື່ນໆ ສາມາດນຳໃຊ້ໄດ້ຢ່າງມີປະສິດທິພາບ.

#### ການສ້າງລວມແບບຟອມ SPIS ແລະ ແບບຟອມອື່ນໆທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບ ການຄຸ້ມຄອງ ODA

	ຂໍ້	ຊຸດປະສົງ	ໃຜເປັນຄົນຂູ່ນ?	ຊ້ວງເວລາ ລວມ ລວມ/ສົ່ງ
--	-----	----------	----------------	--------------------------

	ຂໍ	ຈຸດປະສົງ	ໃຜເປັນຄົນຂຽນ?	ຊັງເວລາ ລວບ ລວມ/ສົ່ງ
1	ລາຍການ ODA	ລວບລວມຜົນສະຫຼຸບຂອງທຸກໆ ໂຄງການ ODA	DPI ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ແລະ ພະແນກ ຕ່າງໆຂອງແຂວງ	ພາຍໃນເດືອນ ມັງກອນ
2	PIS/PIR/PWP	ການກະກົມຂໍ້ມູນຂອງ ໂຄງການ ໂດຍເຈົ້າຂອງ ໂຄງການ	ຫົວໜ້າໂຄງການທັງໝົດ	ທັນວາ - ມັງກອນ
3	ແບບສອບ ຖາມFAR	ການກະກົມ FAR	ຄູ່ຟັດທະນາ	ທັນວາ - ມັງກອນ
4	SPIS	ເລືອກໃຊ້ສໍາລັບ NCB	DPI ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ແລະ ພະແນກ ຕ່າງໆຂອງແຂວງ	ແຕ່ທັນວາ-ກຸມພາ

ກະກົມໄດ້ ທີມງານໂຄງການ PCAP2

- 6) **ການຂະໜາຍາຍຈຳນວນຄູ່ຟັດກາຈາກພາກສ່ວນ DIC ສໍາລັບອົງປະກອບຍ່ອຍນີ້.** ເຖິງແມ່ນວ່າ ກົມຮ່ວມມື ສາກົນ (DIC) ຈະມີຄວາມໄຟຟ້ນທີ່ຈະເປັນເຈົ້າພາບ ຂອງການຟຶກອົບຮົມຫຼັກ ກ່ຽວກັບ ເລື້ອງ ODA ເຊິ່ງກໍ່ລວມທັງການຄຸ້ມຄອງທຶນສົມທຶນ ODA ນຳ, ການຈັດຄູ່ຟັດເຂົ້າໃນການຟຶກອົບຮົມທີ່ຜ່ານມາ ແມ່ນໄດ້ບໍ່ກາຍ 2 ຄົນ. ເຖິງແມ່ນວ່າຄວາມພະຍາຍາມຂອງພະນັກງານ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ (DIC) ຈະ ມີຫຼາຍເກີນຂອບເຂດ ຕີຕ້ອງສູງກວ່າການປະເມີນ, ຈຳນວນຂອງຄູ່ຟັດນີ້ ແມ່ນບໍ່ພຽງພໍຕໍ່ແຂວງທັງໝົດ ແລະ ຄູ່ຟັດຈາກ DOE ແລະ DOP ກໍໄດ້ຖືກສັບຊ້ອນໃສ່ບໍ່ອນວ່າງ ໃນທີ່ສຸດ. ໃນການຟຶກອົບຮົມຊຸດ ຕໍ່ໄປ, ຄູ່ຟັດ 2 ຄົນຂອງ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ (DIC) ຜູ້ທີ່ໄດ້ຮັບການຟຶກອົບຮົມ TOT ຄັ້ງຜ່ານມາ ຮູບຮ້ອຍແລ້ວ ຈະສາມາດເປັນຄູ່ຟັດຮ່ວມກັບຄູ່ຟັດທັງໝົດ ກ່ຽວກັບຫົວຂໍ້ນີ້ໄດ້ເຊັ່ນກັນ. ສະນັ້ນ, ຈຶ່ງໄດ້ ຕາດຫວັງວ່າ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ ຈະເພີ້ມການພົວພັນ ເພື່ອເພີ້ມຈຳນວນ ຂອງຄູ່ຟັດ ສໍາລັບຫົວຂໍ້ນີ້. ດັ່ງນັ້ນເຫັນວ່າ ການສົນທະນາບິກສາທາກລິລະຫວ່າງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ກັບ ທີມງານ ຂອງໂຄງການ PCAP 2 ແມ່ນມີຄວາມສໍາຄັນ ໃນການຊອກຫາວິທີທາງແກ້ໄຂບັນຫານີ້.

## 2.4.2 [ໝາກຜົນ 4-2] ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດໃນລະດັບເມືອງ

### (1) ຄາດໝາຍຜົນສໍາເລັດຂອງໝາກຜົນ 4-2

ຕາມທີ່ໄດ້ສະແດງຢູ່ໃນແຜນວາດຂ້າງລຸ່ມນີ້, ຕົວຊີ້ວັດສໍາລັບ ໝາກຜົນ 4-2 ແມ່ນຄວາມຄືບໜ້າທີ່ເປັນແຜນເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດ ໃນຕອນຫ້າຍຂອງໂຄງການ. ແບບຟອມໃໝ່ສໍາລັບບິດສະເໜີໂຄງການ ແລະ ການປະເມີນໃນຕໍ່ໜ້າ ຈຳເປັນຕົ້ນໄດ້ມີການສຶກສາ ໂດຍໂຄງການຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ, ເພື່ອໃຫ້ມີປະສິດທິພາບໃນການນຳໃຊ້. ເຖິງຢ່າງໃດກໍຕາມ, ແບບຟອມໃໝ່ເຫຼື່ອນີ້ ອາດຈະກາຍເປັນແບບຟອມມາດຖານ ສໍາລັບການປະຕິບັດ ແລະ ປະເມີນຜົນໂຄງການ ລະດັບເມືອງ. ຄົງຄູ່ກັບແບບຟອມຕ່າງໆ, ຫິດທາງ ແລະ ວິທີການຮັບໃໝ່ໃນການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດລະດັບເມືອງ ຈະເປັນຜົນສະຫຼອນຕໍ່ຄູ່ມືຂອງໂຄງການ.

ຕາຕະລາງຜົນສໍາເລັດ ໝາກຜົນ 4-2

ຕົວຊີ້ວັດ	ຜົນສໍາເລັດ
4-2 “ຄູ່ມືສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການ ການລົງທຶນຂອງລັດ” ແລະ ຄູ່ມືຕ່າງໆແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ ຫຼື ພັດທະນາ ເພື່ອໃຫ້ກວດໄດ້ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ຂັ້ນເມືອງ. ເອກະສານ ແລະ ຄູ່ມືຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ຮັບຮອງເອົາ ແລະ ແຈກຍາຍໃຫ້ແກ່ພາກສ່ວນຂອງລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງທັງໝົດ.	<p>ບິດສະເໜີໂຄງການໃໝ່ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ແລະ ແບບຟອມການປະເມີນແມ່ນໄດ້ພັດທະນາ ສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດລະດັບເມືອງ, ແລະ ສົ່ງຜົນສະຫຼອນໃຫ້ແກ່ເງົ່າມືໂຄງການ ພ້ອມຫັງການແນະນຳວິທີການ ແລະ ຫິດທາງທີ່ຫຼາກໝາຍສໍາລັບການປະຕິບັດໂຄງການລະດັບເມືອງ ລວມທັງ ທຶນຂອງຜູ້ທຶນ ແລະ ທຶນພາຍໃນ ສໍາລັບການພັດທະນາ ຂຸນນະບົດ ແລະ ການໜູ້ດັ່ງຜ່ອນຄວາມທຸກຍາກ.</p> <p>ການຝຶກອົບຮົມກ່ຽວກັບການຄຸ້ມໂຄງການລົງທຶນລັດໃນທົ່ວປະເທດ, ການປຶກສາຫາລືແມ່ນໄດ້ໂລ່ລົມກັນຢູ່ໃນຈຳນວນຂອງ ພະນັກງານຂອງແຂວງກ່ຽວກັບວິທີການສະໜັບສະໜູນໃຫ້ແກ່ເມືອງ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ, ເຊິ່ງກໍເບັນພາກສ່ວນທີ່ຂອງການຝຶກອົບຮົມ. ຫິດທາງທີ່ຫຼາກໝາຍຂອງການປະຕິບັດໃນພື້ນທີ່ສະເພາະ ແມ່ນໄດ້ຍົກເຂັ້ມມາເປັນຫົວຂໍສົນທະນາກັນ, ຊອກຫາໄອກາດເພື່ອສຶກສາ ລັກສະນະຂອງເມືອງໃນແຕ່ລະແຂວງ.</p>

### (2) ການທີບທວນຄືນການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໄລຍະກາງ

- ການຕິດຕາມກວດກາວິທີການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດຂັ້ນເມືອງ ແລະ ຜົນຂອງການຝຶກອົບຮົມ

ຢູ່ໃນການຝຶກອົບຮົມການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດທົ່ວປະເທດ, ແບບຟອມໃໝ່ ສໍາລັບບິດສະເໜີຂອງໂຄງການ ແລະ ການປະເມີນແມ່ນໄດ້ນຳສະເໜີ. ວາລະຂອງກາອງປະຊຸມ ກໍໄດ້ຈັດຂຶ້ນ ໃຫ້ພະນັກງານຂອງແຂວງສາມາດປຶກສາຫາລື ກ່ຽວກັບລັກສະນະຂອງເມືອງຂອງພວກເຂົາ, ແລະ ສ້າງຍຸດທະວີທີ່ເພື່ອຊ່ວຍສະໜັບສະໜູນເມືອງດັ່ງກ່າວ.

(3) ຈຸດສໍາຄັນ ສໍາລັບເຕີງສຶກປີຕໍ່ໄປ

ລະດັບການປຶກຄອງຢູ່ຂັ້ນສູນກາງ, ແມ່ນໂຄງການຈະສືບຕໍ່ປຶກສາຫາລືກັບ ຜູ້ໃຫ້ທຶນ ຕົວແທນກາອງທຶນພາຍໃນ ເພື່ອລວບລວມເອົາແບບຟອມຕ່າງໆ ແລະ ທີ່ມີການປະຕິບັດໂຄງການເຂົ້າກັນ. ເຕີງແມ່ນວ່າມັນຈະເປັນການຍາກ ໃນການລວບລວມຂະບວນການທັງໝົດເຂົ້າກັນ, ໂຄງການຈະສືບຕໍ່ສົ່ງເສີມວິທີການນີ້ ເຊິ່ງອີງຕາມການປະກາດແຈ້ງການຢູ່ວົງຈັນ.

ເປັນການກ້າວເຂົ້າໄວ້ຫາເມືອງ, ໂຄງການຈະສືບຕໍ່ຍັບເຂົ້າໄກ ແຂວງ ເຊິ່ງເປັນກຸນແຈສໍາຄັນໃນການຝຶກ ແລະ ແນະນຳໃນລະດັບເມືອງ. ອີກຢ່າງໜຶ່ງ ເພື່ອເປັນການປັບປຸງຄູ່ມືຂອງໂຄງການ, ໂຄງການຈະພັດທະນາຄູ່ມື ແລະ ຊຸດຂອງການຝຶກອົບຮົມ ເພື່ອການເຜີຍແຜ່ທີ່ມີປະສິດທິພາບ.

#### 2.4.3 [ໝາກຜົນ 4-3] ການຄຸ້ມຄອງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ

(1) ຄາດໝາຍຜົນສໍາເລັດຂອງ ໝາກຜົນ 4-3

ດັ່ງທີ່ໄດ້ກ່າວຢູ່ໃນຕາຕະລາງຂ້າງລຸ່ມນີ້, ຕົວຊີ້ວັດ 4-2 ແລະ 4-3 ແມ່ນດຳເນີນໄປໄດ້ດີ ສໍາລັບຕາຕະລາງ ແຜນຄວາມສໍາເລັດ ໃນຕອນຫ້າຍຂອງໂຄງການ. ຄູ່ມືຂອງແຜນງານ ແມ່ນໄດ້ຮັບການຍົກລະດັບ, ເຊິ່ງ

ລວມມີຫົວຂໍ້ໃໝ່, ກໍາລະນີສຶກສາຂອງເຄືອຂຸດປະລົງຂອງແຜນງານ, ແຜນວາດທີ່ເປີ້ນລົງຕາມລຳດັບ ແລະ ແຜນທີ່ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນ 3 ແຂວງຕົວແບບ. ການສຶກສາໄດ້ເຜີນແຜ່ ແລະ ແນະນຳປະເຕັນທີ່ສຳຄັນຕ່າງໆ ສຳລັບແຜນການພັດທະນາທີ່ເຂັ້ມແຂງ ຂອງ 5 ປີຕໍ່ໜ້າ (SEDPs) 2010-2015. ອຸ່ນມີແມ່ນໄດ້ ທຶກແຈກຍາຍໃຫ້ແກ່ ພາກສ່ວນທີ່ກ່ຽວຂ້ອງຢູ່ໃນຫຼັກສູດການຝຶກອົບຮົມ ເຊິ່ງໄດ້ດຳເນີນ ຕັ້ງແຕ່ເດືອນ ທັນວາ 2009 ຫາ ເດືອນກຸມພາ 2010. ຈຳນວນຂອງພະນັກງານທີ່ຫຼາຍກວ່າແຜນທີ່ວາງໄວ້ ຢູ່ໃນຕົວຊີ້ວັດ 4-3 ແມ່ນໄດ້ມີການວາງແຜນ ເພື່ອໃຫ້ເຂົ້າຮ່ວມການຝຶກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບອົງປະກອບຍ່ອຍນີ້. ຈຳນວນຄູຝຶກ ຈາກແຕ່ລະພະແນກ ຂອງກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນໄດ້ວາງແຜນເພື່ອປັບປຸງ ສຳລັບອົງປະກອບຍ່ອຍຄື: 4 ທ່ານ ຈາກກົມປະເມີນຜົນ, 1 ທ່ານ ຈາກກົມແຜນການ ແລະ ລວມທັງໝົດແມ່ນ 5 ທ່ານ ຕາມລຳດັບ.

ຕາຕະລາງຜົນສຳເລັດ ພາກຜົນ 4-3

ຕົວຊີ້ວັດ	ຜົນສຳເລັດ										
4-2 “ບຶນຄູ່ມີສຳລັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນ ລັດ” ແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ, ໄດ້ຮັບຮອງເອົາ ແລະ ແຈກຍາຍໃຫ້ແກ່ພະນັກງານລັດຫັງໝົດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ ກັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ.	ບຶນຄູ່ມີຂອງແຜນງານໄດ້ຖືກຕັດແກ້ ໂດຍການວາງກໍາລະນີເຄື່ອງມີ ຂອງ ແຜນງານ ແລະ ຄວາມຫ້າຫາຍຂອງການຄຸ້ມຄອງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ.										
4-3 ມີພະນັກງານ MPI ຫຼາຍກວ່າ 20 ທ່ານ ແລະ ພະນັກງານແຜນການຫຼາຍກວ່າ 5 ທ່ານໃນ ແຕ່ລະແຂວງ, ກະຊວງ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງຂອງ ລັດ ຮື່ນໆ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງແມ່ນສາມາດຄຸ້ມຄອງໂຄງການ PIP ໄດ້ຫັ້ງສອງ ໂດຍທີ່ສອດຄອງກັບ ບຶນຄູ່ມີ ທີ່ໄດ້ນີ້ການປັບປຸງ ແລະ ຍົກລະດັບໃໝ່ ແລະ ການຝຶກອົມຮົມໃຫ້ແກ່ພະນັກງານຂອງແຂວງ ແລະ ເມືອງ ທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ.	<p>4) ໃນຕອນຫ້າຍເດືອນ ມັງກອນ 2010, ການຝຶກອົບຮົມແມ່ນໄດ້ ທຳການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ. ຈຳນວນຂອງພະນັກງານ ຢູ່ທີ່ໄດ້ຮັບ ການຮັບການຝຶກອົບຮົມຢູ່ໃນຫຼັກສູດຝຶກອົບຮົມແນ່ນຢູ່ໃນຕາຕະລາງ ລົມນີ້.</p> <p>5) ບຶນຄູ່ມີ ແລະ ເຄື່ອງມີໃນການຝຶກອົບຮົມ ແມ່ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງ ຕາມອົງປະກອບຍ່ອຍນີ້.</p> <p>6) ຄວາມສາມາດຈະຖືກ ປະເມີນໄດ້ຍ ການປະເມີນຜົນ ຂອງການປະເມີນ ນັ້ນແມ່ນຕາຕະລາງແຜນຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນກາງປີ 2010.</p> <table border="1"> <tr> <td>ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ຢູ່ໃນແຜນ</td><td>ຈຳນວນຂອງພະນັກງານທີ່ໄດ້ຮັບ ການຝຶກອົບຮົມ</td></tr> <tr> <td>MPI</td><td>ປະມານ 14 ທ່ານ (ຈະຖືກເປົາໂດຍການຝຶກ TOT)</td></tr> <tr> <td>DPI</td><td>ປະມານ 119 - 204 ທ່ານ</td></tr> <tr> <td>ເຈົ້າຂອງໂຄງການ</td><td>ປະມານ 510 - 595 ທ່ານ</td></tr> <tr> <td>ອົງການຈັດຕັ້ງອືນໆ ຂອງລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ</td><td>ປະມານ 108 ທ່ານ</td></tr> </table>	ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ຢູ່ໃນແຜນ	ຈຳນວນຂອງພະນັກງານທີ່ໄດ້ຮັບ ການຝຶກອົບຮົມ	MPI	ປະມານ 14 ທ່ານ (ຈະຖືກເປົາໂດຍການຝຶກ TOT)	DPI	ປະມານ 119 - 204 ທ່ານ	ເຈົ້າຂອງໂຄງການ	ປະມານ 510 - 595 ທ່ານ	ອົງການຈັດຕັ້ງອືນໆ ຂອງລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ	ປະມານ 108 ທ່ານ
ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ຢູ່ໃນແຜນ	ຈຳນວນຂອງພະນັກງານທີ່ໄດ້ຮັບ ການຝຶກອົບຮົມ										
MPI	ປະມານ 14 ທ່ານ (ຈະຖືກເປົາໂດຍການຝຶກ TOT)										
DPI	ປະມານ 119 - 204 ທ່ານ										
ເຈົ້າຂອງໂຄງການ	ປະມານ 510 - 595 ທ່ານ										
ອົງການຈັດຕັ້ງອືນໆ ຂອງລັດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ	ປະມານ 108 ທ່ານ										

	ລວມຫ້າງໝົດ	ປະມານ 751 - 921 ຫ່າມ
--	------------	----------------------

## (2) ການທຶນທວນຄືນ ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໃນໄລຍະກາງ

ກົດຈະກຳຕ່າງໆທີ່ຕ້ອງສໍາເລັດໃນ ໝາກຜົນ 4-3, ຄວາມເຂັ້ມແຂງຂອງການຄຸ້ມຄອງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ ແມ່ນດຳເນີນໄປດ້ວຍດີ. ການບັນທຶກກົດຈະກຳຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ສັງລວມ ເຊົ້າໃນຕາຕະລາງ. ການຝຶກອົບຮືມຊຸດນີ້ ແມ່ນໄດ້ສຸມໃສ່ການນຳສະເໜີ ກໍລະນີສຶກສາຂອງເຕືອງມີຂອງແຜນງານຢູ່ໃນ 3 ແຂວງຕົວແບບ, ເຊິ່ງມີຈຸດປະສົງ ເພື່ອກຸມປົດຮູນທີ່ເປັນປະໂຫຍດສໍາລັບການກະກຽມແຜນພັດທະນາ 5 ພຶກສິນໄປ ຢູ່ໃນອົງການຈັດຕັ້ງຂອງລັດໃນ ສປປລາວ.

ບັນທຶກກົດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ສໍາເລັດ ໝາກຜົນ4-3

Activities	Records
1 ສຶກສູຂະບວນການຄຸ້ມຄອງ ຫົນສິນທີ່ບໍ່ ODA , ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ໃນລະດັບ ເມືອງ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ	ແຜນພັດທະນາແຫ່ງຊາດ, ແຜນພັດທະນາຂະແໜງການ, ແຜນພັດທະນາແຂວງ, ແລະ ແຜນປະຕິບັດຂອງແຜນແຫ່ງຊາດແມ່ນໄດ້ຖືກວິເຄາະ ເພື່ອການທຶນທວນຄືນແຜນການປະຕິບັດ.
2 ການກວດສອບ ຂະບວນການຄຸ້ມຄອງ ແລະ ຕາຕະລາງ ແຜນ ຂອງ ທຶນສິນທີ່ບໍ່ ODA, ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ ລົງທຶນລັດ ໃນລະດັບເມືອງ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງຂະແໜງການໂຄງການ. ໂດຍໃຫ້ສອດຕ່ອງກັນ ຂະບວນການສ້າງ ແຜນງົງປະມານປະຈຳປີ ແລະ ຕາມປະຕິທຶນແມ່ນຈະເລີມຈາກແຂວງ ອຸດົມໄຊ, ຄຳມ່ວນ ແລະ ສາລະວັນ.	1) ກອງປະຊຸມ ການກະກຽມໄດ້ຖືກຈັດຂຶ້ນ ເພື່ອຄັດເລືອກຂະແໜງການຕົວແບບ ເພື່ອເປັນການກະກຽມການສ້າງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ. 2) ຄວາມທ້າທາຍຂອງແຜນພັດທະນາແຂວງຂອງຂະແໜງການຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ສັງລວມເພື່ອການກະກຽມສ້າງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ. 3) ບາງກໍລະນີຂອງເຕືອງມີແຜນງານ ແມ່ນໄດ້ປະສົບຜົນສໍາເລັດ ສໍາລັບການສ້າງແຜນງານຂອງຂະແໜງການ.ທ
3 ຍົກລະດັບ “ປຶ້ມຄົມ ສໍາລັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ” ແລະ “ປຶ້ມຄົມ ສໍາລັບແຜນງານ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ” ໂດຍໃສ່ການຄຸ້ມຄອງກອງທຶນສິນທີ່ບໍ່ ODA, ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນລະດັບເມືອງ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງຂະແໜງການ. ພ້ອມທັງ ນັ້ນທະນາຄຸມ ກົງວັບປະດັບເຫຼົ່ງນີ້ ເຊັ່ນກັນ	ເຕືອງມີແຜນງານ ແລະ ຄວາມທ້າທາຍແມ່ນໄດ້ເອົາເຂົ້າໃນຄຸ້ມຂອງແຜນງານ ເພື່ອແກ້ໄຂ.
4 ຜະລິດ ແລະ ແຈາຍຢໍ ປຶ້ມຄົມ ໃຫ້ແກ່ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ກ່ຽວຂອງຫັງໝົດ. (ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ກົດຈະກຳນີ້ພ້ອມກັບຂໍ 2-4)	ປຶ້ມຄົມໂຄງການ ດຳເນີນອອກນຳໃຊ້ໂດຍບໍ່ໄດ້ຮັບການອະນຸມັດ ຈາກລັດຖະມົນຕີ ດັ່ງນັ້ນ ການພິມຈິງຖືກເລືອນໄບພິມໃນສຶກປິໍຕໍ່ໄປ.
5 ຂ່ວຍເຫຼືອ MPI ໃນການພັດທະນາ ຫຼັກສຸດການຝຶກອົບຮືມ ແລະ ເຕືອງມີຕ່າງໆ. (ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ກົດຈະກຳນີ້ພ້ອມກັບຂໍ 2-5)	1) ຫົວຂໍການຝຶກອົບຮືມ ຂອງສຶກປິໍ 2009/10ໄດ້ຖືກແກ້ໄຂ 2) ຫຼັກສຸດການຝຶກອົບຮືມ, ຫົວຂໍການຝຶກອົບຮືມ ແລະ ບົດນຳການຝຶກອົບຮືມ ແມ່ນໄດ້ຮັບການພັດທະນາ.
6 ຂ່ວຍເຫຼືອ MPI ໃນການຈັດຝຶກອົບຮືມ ແລະ ກວ່າງປະຊຸມ ໃຫ້ແກ່ບົນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ. (ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ກົດຈະກຳນີ້ພ້ອມກັບຂໍ 2-6)	ການຕິດຕາມ ກວດກາການຝຶກອົບຮືມ ສໍາລັບທຸກໆແຂວງ ແລະ ກະຊວງຫັງໝົດ ແມ່ນໄດ້ເລີມຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ຈົນເຖິງກາງເດືອນກຸມພາ.
7 ຂ່ວຍເຫຼືອ MPI ໃນການປະຕິບັດ OJT ສໍາລັບບັນດາ ແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ຫັງໝົດ (ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ກົດຈະກຳນີ້ພ້ອມກັບຂໍ 2-7)	ໄດ້ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນ ເດືອນມິນາ 2009 ເປັນຕົ້ນໄປ
8 ຂ່ວຍເຫຼືອ MPI ໃນການປະຕິບັດ ການປະເມີນຜົນຂອງການປະເມີນ ສໍາລັບການປະເມີນໂຄງການລົງທຶນລັດແມ່ນໄດ້ຖືກປະເມີນ ໂດຍການຕິດຕາມຕົວຊີ້ວັດ ຢູ່ໃນແຜນງານຂອງຂະແໜງການ.	ຈະໄດ້ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໃນເດືອນ ກໍລະກົດ 2010 ເປັນຕົ້ນໄປ

(3) จุดสำคัญสำคัญลับถูกปิดไว้

- 1) **ການປັບປຸງການຝຶກອົບຮົມ ກ່ຽວກັບ ເຕືອຈຸດປະສົງຂອງແຜນງານ (POT).** ຫຼືຂໍ້ຕ່າງໆ ຈະຖືກຮັກສາເອົາໄວ້ ແລະ ກຸ່ມເປົ້າໝາຍ ຈະຕ້ອງໄດ້ຝຶກກ່ຽວກັບອົງປະກອບຍ່ອຍ, ການຄຸມຄອງໂຄງການໃຫ້ມີຄວາມເຂັ້ມແຂງໄດ້ທີ່ກ່າວ້າງຢູ່ໃນວົງກວັງລາງງາມລາດ, ການຝຶກອົບຮົມໃນປັດຈຸບັນ ປີ 2009-2010ຂອງໂຄງການແມ່ນສຸມໃສ່ຫົວຂໍ້ໃດໜຶ່ງ, ບົດຝຶກຫັດຂອງການວິເຄາະ ເຕືອຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການຕົວຈິງ. ບົດຝຶກຫັດສາມາດເປີດເຜີຍບົດຮຽນທີ່ສຳຄັນ ທີ່ພະນັກງານປະເຊີນໃນຕົວຈິງກ່ຽວກັບການຄຸມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ. ໃນຂະນະທີ່ອີກຫາງໜຶ່ງ, ມັນອາດມີຄວາມສຳຄັນໃນການທອດທອນບົດຮຽນທີ່ດີກວ່າ ໂດຍອີງໃສ່ການວິເຄາະດ້ວຍເຕືອຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການທີ່ເລີກເຊີ້ງກວ່າ ເພື່ອປັບປຸງເຕືອງມີໃນການຝຶກອົບຮົມ ແລະ ເພື່ອສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງ.

2) **ການຝຶກອົບຮົມການເປັນຄູ່ຝຶກ (TOT).** ໂຄງການຈະຢືນດັບຫົວຂໍ້ການຝຶກອົບຮົມ ໂດຍຮູ້ຈັກບັນຫານີ້ໃນເຕິ່ງເຫັນຂອງການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດເທື່ອຕໍ່ໄປ.

3) **ການຈັດລາງງົນຕຳສັບຫາງດ້ານວິຊາການ.** ພະນັກງານສົມທີ່ໄດ້ເປົ້າໃຫ້ເຫັນບັນຫາຕ່າງໆ ທີ່ເຫັນຄຸ້ມືໄດ້ນຳໃຊ້ຕຳສັບຫາງດ້ານວິຊາການທີ່ສະຫຼັບສິບຂອນຢູ່ສະເໜີ ແລະ ເບິ່ງຄືວ່າຈະຮັດໃຫ້ມີຄວາມສັບສົນສຳລັບຜູ້ອ່ານ. ປັນຍຸ້ມືສະບັບຕໍ່ໄປຄວນມີການບັບປຸງ ກ່ຽວກັບບັນຫານີ້.

4) **ການແນ່ນນຳເຕືອງມືຂອງແຜນງານອື່ນໆ.** ປັນຍຸ້ມືໄດ້ສະແດງໃຫ້ເຫັນກໍລະນີສຶກສາ ຢູ່ໃນແຜນວາດແລະແຜນທີ່ຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດເປັນທີ່ຮຽບຮ້ອຍ ຢູ່ໃນບັນດາແຂວງຕົວແບບ. ເຖິງຢ່າງໃດກໍຕາມ, ໂຄງການບໍ່ໄດ້ຈັດຝຶກອົບຮົມອີງໃສ່ກໍລະນີສຶກສາ ໃນປັດຈຸບັນ. ຍ້ອນຄວາມຈຳກັດຫາງດ້ານເວລາລະຫວ່າງ ຫຼືຂໍ້ຂອງການຝຶກອົບຮົມທັງໝົດ ແລະ ບຸລິມະສິດຂອງບົດຝຶກຫັດ ເຕືອຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການສຳລັບການກະກຽມແຜນ 5 ປີ ຕໍ່ໄປ. ໂຄງການຄວນອອກຫາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການນຳເອົາກໍລະນີສຶກສາ ເຊົ້າໃນຫົວຂໍ້ຕ່າງໆຂອງການຝຶກອົບຮົມໃນສະບັບຕໍ່ໄປ.

5) **ການຊອກຫາຜູ້ສະໜັກ ທີ່ມີຄວາມສາມາດໃນການເປັນຄູ່ຝຶກ.** ພະນັກງານ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງຫຼາຍທ່ານ ລວມທັງຜູ້ທີ່ມາເຂົ້າລວມໂຄງການຝຶກອົບຮົມການເປັນຄູ່ຝຶກ ໃນເດືອນຫັນວາ 2009, ແລະ ພະນັກງານຈຳນວນໜຶ່ງແມ່ນມີຄວາມສາມາດທີ່ຈະເປັນຄູ່ຝຶກໄດ້. ເຊິ່ງກະບວງແຜນການ ແລະ ການລົງໄດ້ຈັດຝຶກອົບຮົມອື່ນໆ ນອກຈາກການຝຶກອົບຮົມຂອງໂຄງການ PCAP2, ມັນສາມາດເປັນວິທີທີ່ມີປະສິດທິພາບ ສຳລັບການຂະຫຍາຍ ຄວາມຮູ້ເພື່ອໃຫ້ການຄຸມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ສາມາດພັດທະນາຈຳນວນຂອງຄູ່ຝຶກທີ່ມີຄວາມສາມາດຂອງໂຄງການ. ສະນັ້ນ, ໂຄງການຄວນມີການຮັບຮູ້ຢ່າງຕໍ່ເນື່ອ ໃນການຊອກຫາໂອກາດໃນການຝຶກອົບຮົມການເປັນຄູ່ຝຶກເພື່ອໃຫ້ໄດ້ຈຳນວນໄວ້ງານຄົງກົງ ທີ່ເພີ້ມຂຶ້ນ.



### 3. ຄວາມຄືບໜ້າຕໍ່ກັບຄວາມສໍາເລັດຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ

ດັ່ງທີ່ໄດ້ກ່າວຢູ່ໃນບົດທີ 2, ກົດຈະກຳຕ່າງໆທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບໝາກຜົນຕ່າງໆຂອງໂຄງການ ແມ່ນການດຳເນີນຕາມທີ່ໄດ້ວາງແຜນໄວຢູ່ໃນແຜນການດຳເນີນງານ, ແລະ ມັນມີຄວາມປອດໄພທີ່ຈະບອກວ່າໂຄງການ ແມ່ນມີຄວາມຄືບໜ້າຕໍ່ຄວາມສໍາເລັດຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ.

ເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ, “ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ແລະ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ດຳເນີນໂຄງການໂດຍຜ່ານຂະບວນການປະເມີນແບບໃໝ່ທີ່ໄດ້ນຳສະເໜີ ໂດຍໂຄງການ ພາຍໃນທີ່ເຕັ້ງຕັດຕໍ່ເພດານຂອງງົບປະມານ, ແລະ ຂັ້ນຕອນຕ່າງໆທີ່ໄດ້ມາດຕະຖານຕາມແຜນທີ່ໄດ້ວາງເຊົາ ໄວ, ແລະ ບັດຈຸບັນແມ່ນຢູ່ໃນຂັ້ນຕອນການຈັດຝຶກອົບຮົມ ແລະ ຕິດຕາມກວດກາ ການປະຕິບັດຂະບວນການ ຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ສໍາລັບການສະເໜີຂໍງປະມານໃນສຶກປີ 2010/11. ໃນເວລາດຽວກັນ, ມັນ ຍາກທີ່ຈະຕັດສິນ ໃນຈຸດນີ້ ວ່າຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການຈະສາມາດປະສົບຜົນສໍາເລັດໄດ້ຫຼືບໍ່?.

[ຕົວຊີ້ວັດຕ່າງໆ ທີ່ມີຫຼາກຫຼາຍຈຸດປະສົງ ສໍາລັບ ຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ]

- ✧ ເປີເຊັນຂອງ ທີ່ມີພາຍໃນຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ແລະ ໂຄງການທີ່ມີທີ່ ODA, ເຊິ່ງໄດ້ຮັບການປະເມີນ, ຕິດຕາມກວດກາ ແລະ ປະເມີນຜົນ ຕາມເພດານງົບປະມານປະຈຳປີ ໂດຍສະເພາະຕາຕະລາງແຜນປະຕິບັດຕາມ ຟົບປະມານ, ໄດ້ເພີ້ມຂຶ້ນເຖິງ 100% ໃນຕອນຫ້າຍຂອງໂຄງການ PCAP2.
- ✧ ບົດລາຍງານ ແຕ່ລະຂັ້ນຕອນຂອງທຸກໆ ໂຄງການທີ່ໄດ້ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ (ການວາງແຜນ/ປະເມີນຄ່າ, ການຕິດຕາມ ກວດກາ, ການປະເມີນຜົນ) ແມ່ນໄດ້ຮັບການບັບປຸງ.
- ✧ MPI ແລະ DPI ກຳນົດ ແລະ ປະຕິບັດ ເພດານງົບປະມານ ຫັງສອງລະດັບຕີ ລະດັບແຂວງ ແລະ ສູນກາງ ກັບ ກະຊວງ ການເງິນ ແລະ ພະແນກການເງິນ.
- ✧ ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງ ຫີ້ສິນຢູ່ໃນງົບປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດປະຈຳປີ ແມ່ນຫຼຸດລົງ.
- ✧ MPI ແລະ ຂະແໜງການ ກະຊວງຕ່າງໆໄດ້ພັດທະນາແຜນງານຂອງຂະແໜງການ ໂດຍສະເພາະ ເປົ້າໝາຍປະຈຳປີ ແລະ ພາກພື້ນ ແລະ ການແຈກຈ່າຍ ໂຄງການ ລົງທຶນລັດ ທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ແລະ ໂຄງການ ODA.



#### 4. ຜົນກະທິບ

ອີງຕາມການສໍາຫຼວດຂໍ້ມູນພື້ນຖານ, ຕົວຊີ້ວັດສໍາລັບເປົ້າໝາຍທັງໝົດຄື “ຂະແໜງການຂອງກະຊວງຕ່າງໆ ແລະ ຂະແໜງການພະແນກຕ່າງໆຂອງແຂວງ ໄດ້ປະຕິບັດໂຄງການລົງທຶນລັດ ຢ່າງມີປະສິດທິພາບ ແລະ ປະສິດທິຜົນ ຕາມຕາຕະລາງແຜນງານ ແລະ ສອດຄ່ອງກັບແຜນປະຕິບັດງົບປະມານທີ່ໄດ້ວ່າງໄວ້ພາຍໃຕ້ແຜນງານຂອງຂະແໜງການທີ່ໄດ້ຮັບການປັບປຸງ” ແມ່ນຍາກທີ່ຈະນຳມາປະຕິບັດ, ແລະ ຍິ່ງໄປກວ່ານັ້ນ ຍ້ານວ່າມັນຈະເປັນການຍາກທີ່ຈະວັດແທກຜົນກະທິບຂອງໂຄງການທີ່ແກ້ຂຶ້ງໄດ້ດ້ວຍຕົວຊີ້ວັດເຫຼົ່ານີ້. ສະນັ້ນ, ໂຄງການໃນບັດຈຸບັນແມ່ນກຳລັງປຶກສາຫາລືກັບຝ່າຍລາວເພື່ອດັດແປງຕົວເຂົ້າວັດທີ່ບ່າງບອກຕາມແຜນວາດດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້. ຄວາມສໍາເລັດຂອງເປົ້າໝາຍທັງມິດແມ່ນຍາກທີ່ຈະຕັດສິນຢູ່ໃນຂັ້ນຕອນນີ້ໄດ້.

ຕາຕະລາງ 3: ບັນຫາຕ່າງໆ ແລະ ຕົວຊີ້ວັດຂອງເປົ້າໝາຍທັງໝົດ

ຕົວຊີ້ວັດປັດຈຸບັນ	ບັນດາຕົວຊີ້ວັດທີ່ໄດ້ສະເໜີ
ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA ທີ່ບໍ່ໄດ້ສືບຕໍ່ ຫຼື ຖົກໂຈະ ຍັນເຫດຜົນຂອງ ວົບປະມານ.	ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA <u>ໄດ້ສໍາເລັດຕາມແຜນເລັ້ມຕົ້ນ. ແມ່ນໄດ້ເພີ່ມຂຶ້ນ.</u>
ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA ທີ່ມີການບຸລະນະສ້ອມແປງ ຫຼື ບໍ່ໄດ້ສ້ອມແປງພາຍຫຼັງທີ່ສໍາເລັດ.	ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA <u>ທີ່ມີການດູແລກສາຢ່າງຖືກຕ້ອງ ພາຍຫຼັງທີ່ສໍາເລັດ ສັບລັບບັນດາ ແມ່ນເພີ່ມຂຶ້ນ</u>
ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA ທີ່ຢູ່ຢາຍໃຕ້ການນຳໃຊ້.	ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA <u>ໄຕນ້ໃຊ້ ແລະ ດໍາເນີນໄປຕາມອັນແຜນຕົ້ນສະບັບແມ່ນໄດ້ເພີ່ມຂຶ້ນ</u>
ຈຳນວນ ແລະ ອັດຕາຂອງໂຄງການລົງທຶນລັດທີ່ນຳໃຊ້ທຶນພາຍໃນ ໄດ້ຫຼຸດລົງ ແລະ ໂຄງການສົມທິບທຶນ ODA ທີ່ມີປະສິບການ ເຊິ່ງບໍ່ໄດ້ຄາດວ່າຈະມີການປ່ຽນແປງຢູ່ໃນສັນຍາ.	ລືບ
ຕົວຊີ້ວັດເປົ້າໝາຍໃນແຕ່ລະແຜນງານຂອງຂະແໜງການ ຈະປັບປຸງ.	ຕົວຊີ້ວັດເປົ້າໝາຍຂອງ <u>ບັນດາ ແຂວງ ແລະ ຂະແໜງການຕ່າງໆ,</u> ແມ່ນໄດ້ນຳໃຊ້ເປັນມາດຖານໃນການຄັດເລືອກໂຄງການ PIP



## 5. ບັນຫາຕ່າງໆທີ່ຍັງຄົງຄ້າງ

ເປັນຕົວວັດແທກໜຶ່ງຂອງການຝຶກອົບຮົມທີ່ຍືນຍົງຢູ່ໃນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ເຊິ່ງໄດ້ມີ ການເຫັນດີເປັນເອກະພາບກັນວ່າ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ຈະມີສ່ວນກວມເອົາປະມານ 1/3 ຂອງມູນຄ່າໃຊ້ຈ່າຍທີ່ຈໍາເປັນໃນການຈັດຝຶກອົບຮົມທົ່ວປະເທດ ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງ ລັດ. ພາກສ່ວນຂອງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນໄດ້ໃຫ້ທຶນສົມທິບ ເປັນຈຳນວນເງິນທີ່ໜ້າຍກວ່າ 321 ລ້ານກີບ, ຢ່າງໄດ້ກໍ່ຕາມ, ເນື້ອງມາຈາກການຂາດທຶນຮອນຈຶ່ງເຮັດໃຫ້ບໍ່ສາມາດຊຳລະຢູ່ໃນເດືອນ ພະຈິກໄດ້, ເນື້ອການຝຶກອົບຮົມໄດ້ເລີ້ມຕົ້ນ. ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ກັບໂຄງການ ເຫັນດີ ເປັນເອກະພາບວ່າ ໂຄງການຈະສູ້ຊົນປະຕິບັດ ມູນຄ່າຫ້າງໝົດ ຂອງການຝຶກອົບຮົມ ທົ່ວປະເທດ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ, ໃນຂະນະທີ່ມູນຄ່າຫ້າງໝົດ ສໍາລັບ ວິກາງານ OJT, ແມ່ນໄດ້ວາງ ແຜນວ່າ ຈະເກີດຈາກໂຄງການ, ເຊິ່ງຈະກວມເອົາທຶນສົມທິບຂອງ MPI.

ການຊຳລະສະສາງທີ່ຊັກຊ້າ ຍ້ອນຂາດທຶນຮອນໃນການເລີ້ມຕົ້ນ ໃນສຶກປີ ເບິ່ງຄືຈະເປັນເລື້ອງປົກກະຕິຢູ່ ໃນລາວ. ເຖິງຢ່າງໄດ້ກໍ່ຕາມ, ຖ້າວ່າການຝຶກອົບຮົມໄດ້ສືບຕໍ່ໃນອະນາຄົດ, ໄລຍະເວລາທີ່ເໝາະສົມຢູ່ ລະຫວ່າງເດືອນ ພະຈິກ ແລະ ເດືອນຫັນວາ, ກ່ອນຂະບວນການສ້າງແຜນງົບປະມານຂະເລີ້ມຕົ້ນ. ສະນັ້ນ, ບັນຫາທີ່ຄ້າຍຄືກັນອາດຈະເກີດຂຶ້ນ ເຖິງແມ່ນວ່າງົບປະມານເອງຂະມີຄວາມໝັ້ນຄົງພໍ. ບັນຫາບໍ່ແມ່ນ ບັນຫາຫຼັກຂອງໂຄງການ ແຕ່ມັນເປັນບັນຫາທີ່ມີຢູ່ແລວທີ່ສົ່ງຜົນກະທັນໃຫ້ແກ່ການຄຸ້ມຄອງງົບປະມານ ປະຈຳປີຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ແລະ ກໍມີການແບ່ງສ່ວນໃນຕົວ. ເຊິ່ງມັນມີຄວາມຈຳເປັນທີ່ເລີ້ມ ບົກສາຫາລື ກັບ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ກະຊວງການເງິນ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງທີ່ກ່ຽວຂອງ ເຊັ່ນນັ້ນ ຜົບປະມານຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດຈຶ່ງຈະຖືກຊຳລະໃນເວລາທີ່ຕ້ອງການໄດ້.



## 6. ການສຶກສາ ການທົບທວນຄືນ ໄລຍະກາງ

ການສຶກສາການທົບທວນຄືນໄລຍະກາງ ແມ່ນໄດ້ປະຕິບັດສໍາລັບໂຄງການທີ່ຢູ່ລະຫວ່າງ ວັນທີ 23

ເດືອນ ພະຈິກ ຫາ ວັນທີ 8 ເດືອນຫັນວາ 2009. ເຊິ່ງທີມງານສຶກສາໄດ້ປະຕິບັດການສຶກສາດັ່ງນີ້.

ຮັບຜິດຊອບ	ຂໍ້	ຕຳແໜ່ງ
ທົວໜ້າທີມ	ທ່ານ ໂກສີ່ຈີ ຕະເລີທີ	ຜູ້ແກນ ອາວຸໂສ, ຫ້ອງການ JICA ລາວ
ການວາງແຜນຮ່ວມມື	ທ່ານ ນ. ຢູ່ກີ ໄພຊື້ມູລະ	ຜູ້ແກນ, ຫ້ອງການ JICA ລາວ
ການວິເຕາະປະເມີນຜົນ	ທ່ານ ໂຢືນິຈິໂລະ ໂຕະດະ	ທີ່ປຶກສາ, ສູນພັດທະນາ ສາກົນ ຍື່ປຸນ

ທີມສຶກສາ ໄດ້ສະຫຼຸບສັງລວມໄດ້ຍິ່ງໃສ່ຜົນຂອງການປະເມີນດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້ ແລະ ມີການໃຫ້ຄໍາຄືດເຫັນແກ່  
ໂຄງການ (ໄດ້ກັ້ນຕອງເອົາຈາກບົດລາຍງານຂອງທີມສຶກສາ).

ຜົນຂອງການປະເມີນໄດ້ຍຳໃຊ້ 5 ມາດທານແມ່ນໄດ້ສັງລວມຄືດັ່ງລຸ່ມນີ້.

### 1 ສ່ວນທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ

ດ້ວຍເຫດຜົນຕໍ່ໄປນີ້, ສ່ວນທີ່ກ່ຽວຂ້ອງຂອງໂຄງການສາມາດເຊື້ອຖືໄດ້.  
ຢູ່ໃນປະເທດລາວ, ໂຄງການພັດທະນາ ແມ່ນໄດ້ປະຕິບັດເປັນໂຄງການລົງທຶນຂຶ້ງລັດ (PIP) ພາຍໃຕ້ແຜນພັດທະນາ  
ເສດຖະກິດ-ສັງຄົມ 5 ປີ. ໂດຍອີງໃສ່ ດຳລັດຂອງ ນາຍົກລັດຖະມົນຕີ ເລກທີ 58 ປີ 2002, ບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງສູນ  
ກາງຈະຕ້ອງໄດ້ປະຕິບັດ, ປະເມີນ, ຕິດຕາມກວດກາ, ແລະ ປະເມີນຜົນ ໂຄງການພັດທະນາ ຕ່າງໆ. ຮີກຍ່າງໜຶ່ງ, ແຜນພັດທະນາ  
ເສດຖະກິດ-ສັງຄົມ 5 ປີ ຄັ້ງທີ 6 ໄດ້ລະບຸໄວ້ວ່າ ການພັດທະນາຄວາມອາດສາມາດຂອງ ພະນັກງານລັດ ແມ່ນຄວາມທ້າທາຍຮັນ  
ຕົ້ນຕໍ່. ສະນັ້ນບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ທີ່ຈໍາເປັນໃນການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງໃນດານຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ.  
ດ້ວຍເຫດນີ້, ຈຸດປະສົງຂອງ ໂຄງການແມ່ນປະຕິບັດໃຫ້ສອດຄ່ອງກັບນະໂຍບາຍຂອງລາວ.

ໄດ້ໃຫ້ຄວາມເຄົາລົບຕໍ່ນະໂຍບາຍຂອງ ຍື່ປຸນ, ນະໂຍບາຍທຶນສົມທິບ ODA ຂອງ ສປປລາວ ໂດຍກະຊວງການຕ່າງປະເທດໄດ້  
ກ່າວວ່າ “ການພັດທະນາຄວາມສາມາດຂອງພະນັກງານລັດ ແລະ ການສ້າງຕັ້ງສະຖາບັນ” ແມ່ນໜຶ່ງໃນປະເດັນຕົ້ນຕໍ່. ປະເທດ  
ຂອງ JICA ໄດ້ໃຫ້ການຊ່ວຍເຫຼືອດ້ານຍຸດທະສາດທີ່ກ່າວວ່າ “ການຍິກລະດັບຄຸນພາບ ແລະ ຄວາມສາມາດຂອງການບໍລິຫານ  
ພາກລັດ” ເປັນພາກສ່ວນໜຶ່ງຂອງບັນຫາຕົ້ນຕໍ່. ດັ່ງນັ້ນ, ໂຄງການຢູ່ໃນນະໂຍບາຍການຊ່ວຍເຫຼືອຂອງຍື່ປຸນ ແກ່ສປປລາວ.

ການກ່ຽວຝັ້ນກັບຄວາມຈໍາເປັນຂອງກຸ່ມເປົ້າໝາຍ ແມ່ນເຫັນວ່າ ເຊື້ອພື້ນໄດ້, ເພົ່າວ່າທີ່ກ່ຽວຂ້ອງການຜິກອົບຮົມແມ່ນເປັນປະໂຫຍດ  
ແລະ ສອດຄ່ອງກັບຄໍາຕອບຂອງ ນັກສໍາມະນາກອນທີ່ເຂົ້າຮ່ວມຜິກອົບຮົມ ແລະ ທົວໜ້າ ກົມປະເມີນຜົນ ເຊິ່ງໄດ້ບອກວ່າ ບັນດາ  
ແຂວງ ກ່າວກະຊວງຕ່າງໆ ໃຫ້ການຍອມຮັບຕໍ່ເຕືອງມີ ທີ່ກ່າວກ່ຽວຂ້ອງໂຄງການ.

ໃນໝາຍກໍລະນີ ຂອງການຊ່ວຍເຫຼືອຈາກຜູ້ໃຫ້ທຶນ, ຂ່ງວຊານຜູ້ທີ່ງມາ ແລະ ຈາກໄປ ໂດຍມີພຽງແຕ່ບົດລາຍງານ ໃນຕອນຫ້າຍ  
ຂອງໂຄງການ; ແຕ່ຢ່າງໃດກໍຕໍ່າມ, ໂຄງການໄດ້ມີການຮັບມືກັບການພັດທະນາຄວາມສາມາດຂອງຄູ່ຮ່ວມງານໄບບໍລະຍະຍາວ ແລະ  
ຈາກນັ້ນ ການຜິກອົບຮົມກ່າວກ້າວເຂົ້າສູ່ ການຮ່ວມກັນກັບ OJT ແມ່ນມີຄວາມເໝາະສົມກັບຄວາມຕ້ອງການຂອງຄູ່ຮ່ວມງານ.

## 2 ປະສິດທິຜົນ

ຄວາມມັງຫວັງເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການບໍ່ສາມາດສະແດງໃຫ້ເຂັ້ມໃນເວລາ ທີ່ບໍ່ຫວັນຄືນໄລຍະກາງ. ດັ່ງນັ້ນ, ປະສິດທິຜົນຈຶ່ງບໍ່ສາມາດປະເມີນໄດ້. ການພິຈາລະນາ ໝາກຜົນຂອງຄວາມສໍາເລັດ, ທາງດ້ານແງ່ບ່ອກແມ່ນສາມາດພົບເຂັ້ມ ຜົນສໍາເລັດຕາມຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການ, ເຖິງແມ່ນວ່າຍັງມີການປັບປຸງບາງຢ່າງ ເພື່ອໃຫ້ບັນລຸໝາກຜົນຕ່າງໆ. ລາຍລະອຽດຂອງ ໝາກຜົນຄວາມສໍາເລັດມີດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້:

ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ຄວນຖືກຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໂດຍປະຕິບັດຕາມກົດໝາຍຂອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ, ພາຍຫຼັງ ການສ້າງຕັ້ງກົດໝາຍ ວ່າດ້ວຍ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ໃນວັນທີ 27 ພະຈິກ 2009. ຫຼັງຈາກນັ້ນ ຄວາມມັງຫວັງໃນຈຸດປະສົງ ຂອງໂຄງການ ສາມາດທີ່ຈະວັດແທກໄດ້ຢູ່ໃນຂະບວນການສ້າງແຜນງົງປະມານຂອງສຶກປີ 2010/11.

ໜັງກາງ<sup>1</sup> ນີ້ 1 ເພື່ອນກັບ ຈະປະສົບຜົນສໍາເລັດ ເພາະວ່າ ນັກສໍາມມະນາກອນຝຶກອົບຮົມສາມາດ ຮຽນຮູ້ເອົາຄວາມຮູ້ ແລະ ຊັກສະຕ່າງໆ ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ. ອີກຢ່າງໜຶ່ງ, ໄດ້ມີການແຈກຢາຍ ເຕືອງມີການຝຶກອົບຮົມ ໃຫ້ແກ່ບັນດາແຂວງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ແລະ ວາງແຜນໃນການຈັດຝຶກອົບຮົມ ໃນທົ່ວຂໍ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ. ເຊິ່ງນັ້ນ ສາມາດຮັບປະກັນໄດ້ວ່າ ບໍ່ໄດ້ຢູ່ໃນການຄວບຄຸມຂອງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ, ຄວາມຮູ້ ແລະ ຊັກສະຕ່າງໆ ແມ່ນ ໄດ້ຖືກແຍກອອກ. ໝາກຜົນ 3 ແມ່ນສາມາດບັນລຸໄດ້ເປັນທີ່ຮຽບຮ້ອຍ ຍ້ອນມີການຮັບຮອງເອົາກົດໝາຍການລົງທຶນຂອງລັດ. ສຳລັບໝາກຜົນ 2 ມີຄວາມສາມາດເປັນໄປໄດ້ສູງ ໃນການສ້າງຄວາມສາມາດໃນການຄຸ້ມຄອງທາງດ້ານການເງິນໃຫ້ເຂັ້ມແຂງ ໄດ້ຜ່ານການຝຶກອົບຮົມໃນອະນາຄົດ. ກ່ຽວກັບໝາກຜົນ 4, ກົດຈະກຳຕ່າງໆ ຂອງແຕ່ລະອົງປະກອບຍ່ອຍ (ການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງໃຫ້ແກ່ການຄຸ້ມຄອງທຶນສົມທິບ ODA, ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນລະດັບເມືອງ ແລະ ການຄຸ້ມຄອງແຜນງານຂອງ ຂະແໜງການ) ແມ່ນດຳເນີນໄປໄດ້ດີ. ເຖິງຢ່າງໃດກໍຕາມ, ການຊັກຊ້າໃນການອະນຸມັດ ແບບຟອມກອງທຶນສົມທິບ ODA ແລະ ຄວາມຈຳເປັນໃນການປະສານງານທີ່ກ່ຽວກັບການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດ ໃນລະດັບເມືອງຈະເປັນສິ່ງກົດຂວາງຜົນສໍາເລັດ ຂອງໝາກຜົນ 4.

## 3 ປະສິດທິພາບ

ໂດຍຮັງຕາມຫຼັກຖານອ້າງອີງ, ແມ່ນມີເຫດຜົນພຽງພໍໃນການຮັບປະກັນ, ຄຸນະພາບຂອງໂຄງການ, ເຖິງແມ່ນວ່າຈະມີການຜູ້ກັບກັບຄູ່ຮ່ວມງານທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ.

ການປ້ອນຂໍ້ມູນເຂົ້າ ໂດຍທີ່ໄປແມ່ນສໍາເລັດຕາມແຜນທີ່ໄດ້ວາງໄວ້ ໃນR/D ແລະ PDM. ສຳລັບພະນັກງານຂອງຄູ່ຮ່ວມງານ, ຫົວໜ້າກົມປະເມີນຜົນ, ໄດ້ພົວພັນກັບໂຄງການທີ່ເປັນຜູ້ຈັດການໂຄງການຕັ້ງແຕ່ PCAP 1; ແລະ ຫຼັງຈາກນັ້ນ ການພົວພັນຮ່ວມມືໄກສິດ ກັບຂ່າວຊານ ຂອງ ອົງການ JICA. ຍິ່ງໄປກວານນັ້ນ, ພະນັກງານຈຳນວນທີ່ໜຶ່ງຂອງ MPI ຕີ່ງຍ້າຍໄປພະແນກຮື່ນ ຕັ້ງແຕ່ PCAP1 ແລະ ພວກເຂົ້າໄດ້ພົວພັນຢູ່ໃນໂຄງການ ໂດຍມີຄວາມເຂົ້າໃຈທີ່ພຽງພໍ. ດັ່ງນັ້ນ ຈຶ່ງມີການຜູ້ກັບຄູ່ຮ່ວມງານ; ສະນັ້ນ, ມັນຈະຍ່າຍໃນການປະສານງານ ໃນການສ້າງ ແລະ ຈັດຕັ້ງປະຕິບັດໂຄງການ.

ໃນທາງກັບກັນ, ກົມຮ່ວມມືສາກົນ (DIC) ໄດ້ກັບມາທີ່ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ໃນປີ 2007; ເຊິ່ງ DIC ແມ່ນມີຄວາມເຂົ້າໃຈ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນລັດ ຫ້ອຍກວ່າ ກົມ ປະເມີນຜົນ ແລະ ກົມ ແຜນການ. ອີກຢ່າງໜຶ່ງ, DIC ແມ່ນເຫັນວ່າຍັງມີປະລິມານທີ່ບໍ່ທັນພຽງພໍ, ຄຸນະພາບຂອງ ພະນັກງານ ປະເຊີນກັບບາງບັນຫາທີ່ຫຍຸ້ງຍາກ ກັບວິທີການທີ່ແຕກຕ່າງໆ ຂອງຜູ້ໃຫ້ທີ່. ດັ່ງນັ້ນ, ພະນັກງານຂອງ DIC ຈະຕ້ອງໄດ້ເຂົ້າຮ່ວມໃນການຝຶກອົບຮົມສຳລັບຈຸດປະສົງເພື່ອສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງ ແລະ ການສື່ສານກັບ DIC ຄວນມີການຊຸກຍູ້ ເພື່ອໃຫ້ມີການຍົກລະດັບປະສິດທິພາບຂອງໂຄງການຂຶ້ນຕື່ມ.

## 4 ຜົນກະທິບ

ເມື່ອຄວາມຄາດຫວັງເພື່ອໃຫ້ສໍາເລັດເປົ້າໝາຍຫັ້ງໝົດ ບໍ່ສາມາດວັດແທກໄດ້, ແລະ ບໍ່ພົບເຂັ້ມຜົນກະທິບໃນທາງລົບ.

## 5 ຄວາມຍືນຍົງ

ຕາມຫຼັກຖານອ້າງອີງດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້, ມັນແມ່ນເຫດຜົນທີ່ຮັບປະກັນເຖິງຄວາມຍືນຍົງ ພຍຫຼັງສິ້ນສຸດໂຄງການ. MPI-DOE ມີຄວາມສາມາດພຽງພໍ ໃນການບໍລິຫານ ການຝຶກອົບຮົມ ຈາກຈຸດທີ່ມີເຫດຜົນ ແລະ ຍືນຍົງ ໂດຍຜ່ານປະລິມານຂອງການຝຶກອົບຮົມ ທີ່ວິປະເທດກ່ອນ ຂະບວນການສ້າງແຜນງົງປະມານໃນ ສຶກປີ2009/10. ແລະ ຫຼັງຈາກນັ້ນ ພະນັກງານຂອງ ພະແນກແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ 6 ທ່ານ ຈາກ 3 ແຂວງຕົວແບບ ແມ່ນມີຄວາມສາມາດເປັນຜູ້ບັນລະຍາຍໄດ້ຕີເປັນຄູ່ປິກຮ່ວມ. ແລະ ກໍ່ເຊັ້ນດູງວ

ກັນ, ມັນສະແດງໃຫ້ເຫັນວ່າພະນັກງານຂອງບັນດາ ອົງການຈັດຕັ້ງ ແລະ ກະຊວງຕ່າງໆ ທີ່ຢູ່ສູນກາງ (ກະຊວງການເງິນ, ກະຊວງສາທາ, ແລະ ສະຖາບັນຄົ້ນຄວາ ກະສິກຳ ແລະ ປ່າໄມ້ ແຫ່ງຊາດ), ຜູ້ທີ່ໄດ້ເຂົ້າຮ່ວມການຝຶກອົບຮົມທີ່ຈັດໂດຍ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ , ແລະ ໄດ້ປະຕິບັດການແຈກຢາຍ ອຸປະກອນການຝຶກອົບຮົມ ໃຫ້ແກ່ເພື່ອນຮ່ວມງານຂອງເຂົາດ້ວຍຕົວຂອງ ພວກເຂົາເອງ. ອີກຢ່າງໜຶ່ງ, ບາງກະຊວງ ກໍ່ມີຄວາມຕັ້ງໃຈທີ່ຈະຈັດການຝຶກອົບຮົມຢູ່ໃນກະຊວງຂອງພວກເຂົາເອງ.ດັ່ງນັ້ນ, ພວກເຂົາຈຶ່ງຢາກສະເໜີໃຫ້ MPI ສັງເັນລະຍາຍການຝຶກອົບຮົມມາໃຫ້ກະຊວງຢ່າງຮົບດວນ. ອີກຕາມທ່ານ ວິໄຊ ຊາວັນນາ, ຫົວໜ້າ ກົກ ປົມປົນ, ຢູ່ໃນຊາງເມືອງໄດ້ສ້າງ “ຂໍ້ມູນໂຄງການ” ຕາມທົ່ວຂໍ້ການຝຶກອົບຮົມ ທີ່ໄດ້ສົ່ງມາແຕ່ MPI. ເຫດການນີ້ໄດ້ ພື້ນຖານໃຫ້ເຫັນວ່າ ຄວາມຍືນຍົງທາງດ້ານວິຊາການ ກໍ່ເຮັດໃຫ້ເຊື້ອໝັ້ນໄດ້. ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການລົງທຶນຂອງລັດ ໄດ້ຖືກສ້າງຂຶ້ນ ໃນເດືອນ ພະຈິກ 2009 ແລະ ກອບວຽກທາງດ້ານກົດໝາຍຂອງ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດກໍໄດ້ຖືກຈາກງຸມໄວ້.ດັ່ງນັ້ນ ຄວາມຍືນຍົງຂອງສະຖາບັນກໍ່ສາມາດໃຫ້ຄວາມເຊື້ອໝັ້ນໄດ້ເຂັ້ມກັນ. ຍິ່ງໄປກວ່ານັ້ນ, ມັນແມ່ນພາກສ່ວນໜຶ່ງໃນການວັດແທກຂອງຄວາມຍືນຍົງຂອງສະຖາບັນ ເຊິ່ງ MPI ມີສ່ວນຮ່ວມນຳພະແນກຈັດຕັ້ງ ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງ ແລະ ສູນຝຶກອົບຮົມຂອງ MPI ຢູ່ໃນການຝຶກອົບຮົມກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນລັດຂອງ ກົມປະເມີນປົນ ເພື່ອຈະກຳນົດ ໃຫ້ການຝຶກອົບຮົມ ເປັນການຝຶກອົບຮົມແບບຖາວອນ. ດັ່ງນັ້ນ ການປຶກສາຫາລື ໃນຕໍ່ໜ້າ ກ່ຽວກັບ ການຝຶກອົບຮົມ ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ໂດຍນຳໃຫ້ສູນຝຶກອົບຮົມ ຂອງ MPI ເຊິ່ງມີຄວາມຈຳເປັນຕໍ່ ກົມປະເມີນປົນ ແລະ ສູນຝຶກອົບຮົມ.

ຢູ່ໃນພາກສ່ວນຂອງມູນຄ່າຝຶກອົບຮົມ ຈຳນວນ ( 34,57 ລັນກີບ) ສໍາລັບການຝຶກອົບຮົມບີທີ 2 ທີ່ວະເທດເຊິ່ງໄດ້ຮູ້ກ່ຽວກັບ ຂະບວນການສ້າງແຜນງົບປະມານຂອງ ສໄກປີ 2010/11 ໂດຍສະພາແຫ່ງຊາດ ທີ່ເປັນທຶນສົມທຶນຂອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ, ແລະ ກໍ່ມີຂໍ້ຜູ້ພັນກໍ່ປ່າຍລາວຢ່າງເລີກເຊິ່ງ. ແຕ່ເຕີງຢ່າງໃດກ່າວາມ, ກະຊວງການເງິນ ກໍ່ໄດ້ອີກເລີກການຊໍາລະເງິນ, ຕັ້ງແຕ່ກໍາຕອບສຸກເສີມ ໄດ້ສະເໜີເຕີງຄວາມເສີຍຫາຍ ຂອງ ພະຍຸໄດ້ຜູ້ ເຕັມສະນາ ໃນເດືອນ ຕຸລາ 2009. ຖືປະມານສໍາລັບການຝຶກອົບຮົມ ການຄຸ້ມຄອງການລົງທຶນລັດ ແມ່ນຄາດຫວັງວ່າຈະມີຄວາມແນ່ນອນ ໃນໄຕມາດຂອງສີກີຕໍ່ໄປ.

## 6 ປັດໃຈຕ່າງໆ ທີ່ສົ່ງເສີມໃຫ້ເກີດຜົນເປັນຈີງ

ການສົ່ງເສີມປັດໃຈຕ່າງໆ ໃຫ້ປະກິດເປັນເປັນຈີງມີດັ່ງຕໍ່ໄປນີ້: ກ່ອນອື່ນໜີດ, ຫົວຂໍຂອງການຝຶກອົບຮົມ ແມ່ນສາມາດໃຊ້ໄດ້ ແລະ ເປັນປະໂຫຍດໂດຍກົງຕໍ່ການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດຕົວຈີງ. ນັກສໍາມະນາກອນຂອງການຝຶກອົບຮົມໄດ້ໃຫ້ຄໍາເຫັນວ່າ ພວກເຂົາໄດ້ມີຄວາມເຂົ້າໃນບໍ່ຢູ່ແຕ່ທ່າງດ້ານທິດສະດີເຫັນນັ້ນ ແຕ່ຍ້ອງຮູ້ວິທີການນຳໃຊ້ທິດສະດີເຂົ້າໃນການປະຕິບັດຕົວຈີງຜ່ານ ການເຮັດວຽກເປັນກຸ່ມ. ແລະ ນັກສໍາມະນາກອນບາງກ່າວ່າໄດ້ກ່າວວ່າ “ການປະເມີນປົນແບບປູງທູງປົບ” ແມ່ນເປັນປະໂຫຍດໃນ ການຈັດວຽກໂຄງການ ເພື່ອຈັດເຂົ້າໃນງົບປະມານທີ່ມີຈຳກັດ. ແລະກໍ່ເຊັ່ນດູວກັນ ສັງເກດເຫັນວ່າການສົ່ງເສີມການຝຶກອົບຮົມໃຫ້ມີຜົນຕໍ່ການຝຶກອົບຮົມການຄຸ້ມຄອງໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ ແມ່ນໄດ້ວາງແຜນໄດ້ກ່ອນຈະມີຂະບວນການສ້າງແຜນງົບປະມານຕົວຈີງ ແລະ OJT ກໍ່ໄດ້ປະຕິບັດຕາມການຝຶກອົບຮົມ ເພື່ອສ້າງການນຳໃຊ້ທີ່ວ່າຈະມີຄວາມແນ່ນອນ ໃນໄຕມາດຂອງສີກີຕໍ່ໄປ.

ໂດຍທີ່ໄສ່ລະບົບຂອງການຄຸ້ມຄອງບໍລິຫານ, ເຫັນວ່າ ສາຍພົວພັນການຮ່ວມມື ລະຫວ່າງ ຂໍ່ວຊານຂອງ ອົງການຮ່ວມມືສາກົນ JICA ແລະ ກົມປະເມີນປົນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ເປັນໄປໃນແງ່ບ່ວກ. ທ່ານໜ້າຫົວໜ້າ ກົມປະເມີນປົນ ໄດ້ມີການຜູກພັນຢ່າງຕໍ່ເມືອງຢູ່ໃນໂຄງການ ໃນຖານະທີ່ເປັນຜູ້ຈັດການໂຄງການ ໃນ 5 ປີຕໍ່ໜ້າ ແລະ ພະນັກງານອື່ນໆ ກໍ່ໄດ້ຢູ່ໃນໂຄງການເຊັ່ນດູວກັນ. ດ້ວຍເຫດນີ້, ປະລືບການ ແລະ ຄວາມຊໍານິຂໍ່ນານາຕ່າງໆຈຶ່ງໄດ້ສະສົ່ມຢູ່ໃນ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ມາຕັ້ງແຕ່ໂຄງການ PCAP 1, ແລະ ບັງຈານນັ້ນ, ສາຍພົວພັນທີ່ໄກສິດລະຫວ່າງ ກະຊວງແຜນການ ແລະ ການລົງທຶນ ກັບ ຂໍ່ວຊານຂອງ ອົງການຮ່ວມມືສາກົນ JICA ຈຶ່ງໄດ້ຖືກສົ່ງເສີມໃຫ້ດີຂຶ້ນເລື້ອຍໆ.

## 7 ປັດໃຈຕ່າງໆ ທີ່ຂັດຂວາງ ການປະກິດຜົນເປັນຈີງ

ມີຢູ່ 2 ປັດໃຈຕົ້ນຕໍ່ໃນການຂັດຂວາງ ການປະກິດຜົນເປັນຈີງ. ປັດໃຈທີ່ອີດແມ່ນການສ້າງກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການລົງທຶນຂອງລັດ ຂັກຂັ້າ. ກົດໝາຍແມ່ນໄດ້ຄາດຄະເນວ່າ ຈະຖືກຍອມຮັບເອົາ ໂດຍສະພາແຫ່ງຊາດໃນເດືອນ ທັນວາ ປີ 2008; ແຕ່ເຕີງຢ່າງໃດ ກ່າວ່າມີ, ມັນກໍ່ໄດ້ເປັນຄືແວນັ້ນ. ແລະ ບັງຈານນັ້ນ ກົດໝາຍກໍ່ຖືກຮັບຮອງເອົາ ໃນເດືອນ ພະຈິກ 2009. ການສ້າງກົດໝາຍວ່າດ້ວຍ ການລົງທຶນຂອງລັດທີ່ຂັກຂັ້າ ເປັນສາເຫຼັດໃຫ້ ຜົນສໍາເລັດຂອງໝາກຜົນ 3 ກ່າວ່າຂັກຂັ້າ. ຍິ່ງໄປກວ່ານັ້ນ ບັນລຸ່ມຄູ່ມືຕ່າງໆ ໄດ້ ກະກຽມ ຈາກຜົນໄດ້ຮັບຂອງໂຄງການ ໃນເວລາທີ່ໄດ້ແຈກຍາຍທີ່ເປັນທາງການ ແລະ ການຈັດພົມເອກະສານຄູ່ມືຕ່າງໆ ແມ່ນໄດ້ເລື່ອນໄປພິທີໃນປີໜ້າ.

ບັດໃຈທີ 2, ການຍອມຮັບເອົາແບບຟອມຂອງທຶນສິນທຶນ ODA ແມ່ນຊກຊ້າ. ເຊິ່ງມມນຈະເປັນສື່ງກິດຂວາງ ຜົນສຳເລັດຂອງ ໝາກຜົນ 4.

## 8 ສະຫຼຸບ

ໂຄງການໄດ້ສ້າງຄວາມສືບໜ້າທີ່ແກ້ຈິງ ສໍາລັບ ໝາກຜົນ 1 ແລະ ໝາກຜົນ 3. ຕາມມາດວຍໝາກຜົນ 2 ແລະ ໝາກຜົນ 4, ສືບ ຕໍ່ສະໜັບສະໜູນແກ່ກິດຈະກຳ ຈະເຮັດໃຫ້ເກີດຜົນສຳເລັດແກ່ໝາກຜົນຕ່າງໆ.

ເຖິງແມ່ນວ່າໂຄງການຈະມີຄວາມຫ້າຫາຍບ້າງຍ່າງ, ໂດຍສະເພາະຢູ່ໃນໝາກຜົນ 2 ແລະ ໝາກຜົນ 4, ໃນໄລຍະເວລາທີ່ຍັງເຫຼືອ ຂອງໂຄງການ, ຈຸດປະສົງຂອງໂຄງການໄດ້ຖືກວ່າຈະປະສົບຜົນສຳເລັດ ດ້ວຍການສືບຕໍ່ ພະຍາຍາມໃນປັດຈຸບັນ ໂດຍປາດສະ ຈາກການປົງປາງແປງ ບັດໃຈສຳຄັນຕົ້ນຕໍ່ ໃນການອອກແບບໂຄງການ.

## 9 ການໃຫ້ຄໍາຄິດເຫັນ

ການສະແດງຄໍາຄິດເຫັນຕໍ່ໂຄງການໄດ້ຍອີງໃສ່ ຄວາມສຳເລັດຕ່າງໆ ທີ່ໄດ້ກ່າວມາຂ້າງເທິງນັ້ນ ແລະ ການປະເມີນຜົນໄດ້ນຳໃຊ້ 5 ມາດຖານ ມີຄືດໍ່ຕໍ່ໄປນີ້:

(1) ການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງ ໃນການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ ໂດຍຜ່ານການຊ່ວຍເຫຼືອຫາງດ້ານວິຊາການ ສໍາລັບການຈັດ ຕັ້ງປະຕິບັດ ດໍາລັບຕ່າງໆ  
ໝາກຜົນ 2 ແມ່ນໝາກຜົນທີ່ມີຄວາມສຳຄັນ ໃນການສ້າງການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ດໍາລັບຕ່າງໆ ຂອງ ກົດໝາຍການລົງທຶນຂອງລັດ ກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ ເຊິ່ງການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ ຄວນຈະສຳເລັດຢ່າງຖືກຕ້ອງໃນການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການລົງທຶນຂອງລັດ, ດໍາລັບຕ່າງໆ ວ່າດ້ວຍການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໄດ້ລະບຸການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນ ດ້ານວິຊາການ. ດັ່ງນັ້ນ, ເຖິງແມ່ນວ່າ ກົດໝາຍວ່າດ້ວຍການລົງທຶນຂອງລັດ ຈະຖືກຮັບຮອງເອົາ, ໂຄງການໄດ້ແນະນຳໃຫ້ມີການສືບຕໍ່ ໃຫ້ການ ສະໜັບສະໜູນຫາງດ້ານວິຊາການ ໃຫ້ແກ່ການສ້າງດໍາລັດ ການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ໂດຍສະເພາະກ່ຽວກັບ ການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການ ເງິນ ເຊັ່ນວ່າ: ເພດານງົບປະມານ ໃນການຍົກລະດັບການຄຸ້ມຄອງຫາງດ້ານການເງິນທີ່ຖືກຕ້ອງ ຂອງການຄຸ້ມຄອງ ໂຄງການ ລົງທຶນຂອງລັດ.

(2) ການຍົກລະດັບ ການລວບລວມຂໍ້ມູນ ຂອງກິດຈະກຳຂອງຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ ແລະ ການປະສານງົນກັບຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ  
ຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ ມີບາງໂຄງການທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ, ເຊັ່ນໂຄງການ SOP ຂອງ ທະນາຄານໂລກ ແລະ ໂຄງການ NIM ຂອງ UNDP. ພາຍໃຕ້ການປະກາດແຈ້ງການຂອງ ວຽງຈັນ, ກອບວຽກການປະສານງົນ ເຊິ່ງຍື່ປຸ່ນກໍໄດ້ເຂົ້າຮ່ວມເຂັ້ນກັນ, ຫ້ອງການຂອງອົງອາການ ຮ່ວມມືສາກົນ JICA ປະຈຳລາວ ຄວນມີການປະສານງົນ ແລະ ກັບຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ. ໃນຂະບວນການປະສານງົນກັບ ຜູ້ໃຫ້ທຶນ ອື່ນ ໂຄງການຄວນໃຫ້ການສະໜັບສະໜູນໃນການເກັບກຳຂໍ້ມູນ ໃນໂຄງການ ແລະ ກິດຈະກຳ ຂອງຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ. ດັ່ງນັ້ນການ ປະສານງົນກັບຜູ້ໃຫ້ທຶນອື່ນໆ ແມ່ນການອໍານວຍຄວາມສະດວກ ແລະ ປະສິດທິຜົນຂອງໂຄງການກໍໄດ້ຖືກລະດັບຂຶ້ນຕື່ມ.

(3) ກ້າວເຊົ້າສູ່ການຍົກລະດັບການຄຸ້ມຄອງ ກອງທຶນສິນທຶນ ODA

ສິດທິຂອງ ແບບຟອມກອງທຶນສິນທຶນ ODA ແມ່ນຈໍາເປັນຕ້ອງມີການປຶກສາຫາລື ກັບ ກົມແຜນການ ແລະ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ. ການຄວາມຊັດເຈນ ແລະ ການຈັດແບ່ງ ຫ້າທີ່ ຢູ່ໃນ ກົມປະເມີນຜົນ, ກົມ ແຜນການ ແລະ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ ແມ່ນສາມາດປຶກສາ ກັນໄດ້. ອີກຢ່າງໜຶ່ງ, ການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງໃຫ້ແກ່ ພະນັກງານ ກົມຮ່ວມມືສາກົນ ຄວນໃຫ້ພະນັກງານ ຂອງກົມຮ່ວມມືສາກົນ ມີສ່ວນເຂົ້າຮ່ວມການປຶກອົບຮົນໃນຕໍ່ຫັ້ງ, ຂໍດີຂອງຄວາມເຂົ້າໃຈ ຂອງວິທີການ ຂອງ ການຮ່ວມມື ທາງດ້ານວິຊາການຂອງ ອົງການຮ່ວມມືສາກົນຍື່ປຸ່ນ JICA.

## 7. ປະເຕນສຳຄັນອື່ນໆ

ໂຄງການໄດ້ມີໂອກາດແນະນຳ ໂຄງຮ່າງ ແລະ ເຕືອງມີ ປະເມີນໂຄງການ ໃນຫຼັກສູດ ປະລິນຍາ ໂທບໍລິຫານຫຼຸລະກິດ “ການຄຸມຄອງ ໂຄງການ”, ຍູ້ທີ່ມະຫາວິທະຍາໄລແຫ່ງຊາດລາວ, ໂດຍການ ສະໜັບສະໜູນ ຂອງ ສູນຊັບພະຍາກອນມະນຸດ ລາວ-ຢືປ່ນ.

ເອກະສານຊ່ອນຫ້າຍ 1

“Report of Nationwide PIP Management Training and PCAP2 Mid-term Seminar  
in Fiscal Year 2009/2010 (First and Second Dispatch)”

**Report of**  
**Nationwide PIP Management Training and PCAP2 Mid-term**  
**Seminar**  
**in Fiscal Year 2009/2010 (First and Second Dispatch)**

**From November 31<sup>st</sup> to December 25th**

**In Houaphanh Province , Xiengkhouang Province, Bolikhhamxay Province, Vientiane Province and  
Vientiane Capital**

## I. Basic Information

I-1. **Overall Objectives :** In Fiscal Year 2009/2010, PCAP2 organize its second PIP management training session (hereafter referred as “the Training”) with the theme of “brush-up and upgrade” following the training held last year which made success in “coverage” or disseminating the management tools to the whole 16 provinces and Vientiane Capital. The overall objectives of the Training organized this year are in order to share the last year results of the PIP annual budget formulation for the whole country, brushing up the existing knowledge of the government officers and introducing upgraded and newly developed tools by PCAP 2.

### **Overall Objectives of the Training**

- To brush-up existing knowledge and skills about PIP Management and introduce upgraded and newly developed tools to government officers involved in PIP management, namely DPI officers and project owners from the sector departments in 16 provinces and the Capital
- To share the results of the PIP annual budget formulation of last year

Firstly, this year’s Training main focus is about on-going projects, because from observation and analysis of last year’s results regarding PIP Management, only a few provinces gave importance in assessing on-going projects. On that basis, the training has been designed in order to address an important message about the assessment of on-going projects.

✓ **Brush-up and upgraded**

- Progress report writing of ongoing projects
- assessment of ongoing projects
- Sector Program management
- Comparative assessment

Another main focus is the introduction of new management methods and tools as listed below.

✓ **Newly Introduced**

- Debt payment report writing for on-going projects
- PIP management at district level
- ODA national contribution budget management

It should also be noted that the PCAP2 mid-term seminar (hereafter referred as “the Seminar”) is jointly held with the Training to share the progress and future activities of PCAP2 and to disseminate the newly approved PIP law<sup>1</sup> to the provincial government officers involved in PIP management.

---

<sup>1</sup> PIP law was approved at the National Assembly on 27 November 2009.

## **I-2. Specific objectives to each component**

Specific objectives to each component or topic of the Training are as follows<sup>2</sup>.

<b>Existing and Upgraded Components</b>
<b>-Progress Report and SPAS for Ongoing Projects</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. For project owners to understand the difference between the two types of on-going projects, namely ongoing PIP projects and debt repayment projects.</li><li>2. For project owners to understand the importance of writing progress reports for on-going projects and submit to the concerned agencies.</li><li>3. For DPI to understand the methodologies of assessment or procedure of on-going projects by the different types of on-going projects.</li></ol>
<b>-Sector Program Management</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Understand the structure of the Program Tools through case studies mentioned in Program Manual.</li><li>2. Analyze present 5 year plan of each department</li><li>3. Discuss problems in structure of the plans</li><li>4. Conclude and compile recommendation for the next 5 year plans.</li></ol>
<b>-Modified Comparative Assessment</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Review the Comparative Assessment process and its method.</li><li>2. Understand the necessity of including ODA project that require counterpart funding within the Comparative Assessment workshop.</li><li>3. Review the roles of the PO and DPI in the Comparative Assessment workshop.</li><li>4. Understand how to approach the Decision Maker on the outputs of the Comparative Assessment workshop.</li></ol>

<b>New Components</b>
<b>-Debt Payment Report for Ongoing Projects</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Understand the difference between ongoing PIP projects and debt repayment projects.</li><li>2. Understand the necessity of sharing information concerning PIP debt repayment projects among the Project Owner and DPI.</li><li>3. Understand the procedures and methods of requesting budget for debt repayment in completed PIP projects.</li><li>4. Understand the procedures and methods of assessing debt repayment PIP projects.</li></ol>
<b>-PIP Management at District Level</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Understand the importance of district-level PIP management as a national priority.</li><li>2. Understand the roles of provincial levels for support of PIP management in districts, koumbans and villages</li><li>3. Understand the various existing routes and process of PIP project request, and</li></ol>

<sup>2</sup> The component of ODA national contribution budget management is incorporated from the second dispatch of the Training.

**4. Planning a realistic strategy for district training at the provincial levels****-ODA National Contribution Budget Management**

1. Understand objective of SPIS
2. Understand SPIS workflow
3. Understand structure of SPIS
4. Learn how to fill up SPIS sheets A and B
5. Try to fill up SPIS sheets A and B
6. Share information about data source documents for SPIS

**I-3. MPI/PCAP2 Training Team Composition and Responsibility**

Overall, MPI training teams are composed of 20 officers in total from Department of Evaluation (DOE), Department of International Cooperation (DIC), Department of Planning (DOP), and Department of Organization and Personnel (DOOP) of MPI, described as follows.

Name of departments composing the training teams	Number of officers
Department of Evaluation (DOE)	11 officers
Department of International Cooperation (DIC)	2 officers
Department of Planning (DOP)	1 officer
Department of Organization and Personnel (DOOP)	3 officers as Training coordinators and evaluators
PCAP2 coordinators (DOE)	3 officers
<b>Total</b>	<b>20 officers</b>

When conducting the Training, three MPI training teams are composed and each team is responsible for delivering the Training to each respective province. Besides the team members, the MPI high ranking officers also participate to the Training and the Seminar to disseminate the newly approved PIP law to provincial government officers involved in PIP management. On the other hand, PCAP 2 coordinators are responsible for managing the Training as a whole, while Japanese experts , together with local consultants, are in charge of assisting the Training, validating the effectiveness of introduced methods and tools, and evaluating the effectiveness of the Training as a whole.

**I-4. Target and Schedule of the Training Session**

Target trainees are approximately 629-799 provincial government officers involved in PIP management in total, namely DPI officers and project owners from the sector departments in all the 16 provinces and the Capital. It should also be noted that the Training main target are the officers who attended the last year's training.

The whole Training session is from November 2009 to February 2010 which is divided into the four dispatches targeting each respective province as follows.

<b>Dispatch</b>	<b>Date</b>	<b>Team 1</b>	<b>Team 2</b>	<b>Team 3</b>
1 <sup>st</sup> Dispatch	Nov 30-Dec 4, 2009	Xiengkhouang	Houaphanh	
2 <sup>nd</sup> Dispatch	Dec 21-Dec 25, 2009	Bolikhamxay	Vientiane Capital	Vientiane pro
3 <sup>rd</sup> Dispatch	Jan 4-Jan 8, 2010	Oudomxay	Luangnamtha	Sayabouly
	Jan 11-Jan 15, 2010	Phongsaly	Bokeo	Luangprabang
4 <sup>th</sup> Dispatch	Jan 25-Jan 29, 2010	Attapeu	Saravan	Savannakhet
	Feb 01-Feb 05, 2010	Xekong	Champasak	Khammmouane

### I-5. Agenda of the Training

Duration of the Training with the Seminar is 5 days in total per province, in which the first half day is designed to hold the PCAP 2 mid-term seminar and the following 4 days and a half to organize the Training. See the appendix 1 for an example of the 5 day agenda of the Training and the Seminar

## II. Results of the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> Dispatch of the Training in Houaphanh, Xiengkhouang, Vientiane Capital, Vientiane Province and Bolikhamxay Province

### II-1. MPI Team Members

The members responsible for the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> dispatch of the training held in provinces, was composed by Mr Vixay XAOVANNA, Director of DOE, Mr Phoukhong Bannavong, Deputy Director of DOE, Mr Sengmany Keolangsy, Deputy Director of DOE, Mr Khankham Sengaphay, Deputy Director of DOE, and the three MPI training teams.

### II-2. Attendants

The number of attendants in the Training in the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> dispatches is, as follows:

Organization		Houaphanh	Xiengkhouang	Vientiane Province	Vientiane Capital	Bolikhamxay	Total (person)
DPI	Planning	10	8	20	11	14	63
PO	Eco sector	9	5	6	8	8	36
PO	Soc sector	4	5	2	3	4	18
PO	Others	21	19	24	32	19	115
<b>TOTAL</b>		<b>44 (36)</b>	<b>37 (31)</b>	<b>52 (32)</b>	<b>54 (48)</b>	<b>45 (36)</b>	<b>232 (183)</b>

\*in () is the number of participants who completed the evaluation form and passed the completion test in each province

- Here is the total number of participants to the training from day 1 to day 5 (or until day 4 for dispatch 1)

### II-3. Schedule

The Training and Seminar (half day) for the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> dispatch, were held from November 30<sup>th</sup> to December 25<sup>th</sup> 2009 , for a total of 4 days per province for the 1<sup>st</sup> dispatch and 5 days per province for the 2<sup>nd</sup> dispatch.

#### **II-4. Main Findings and issues identified in the training session**

- Below are the main findings and issues identified in the training session based on the observation by PCAP2 Japanese experts and local consultants in Houaphanh, Xiengkhouang, Vientiane Capital, Vientiane Province and Bolikhamxay province between 30<sup>th</sup> November and 25th December 2009. All the seven components, “*Progress Report for on-going projects*”, “*SPAS for on-going projects*”, and “*Debt Payment Report for on-going projects*”, “*PIP Management at district level*”, “*Sector Program Management*”, “*ODA national contribution budget management*” and “*Modified comparative assessment*”, were observed.

A part of the findings and issues identified in the training are based on both observation and information gathered from evaluation forms and completion tests.

#### **✚ Findings and issues identified in the 5 provinces where observation has been performed**

<b>Main Findings and issues identified in training sessions in provinces</b>		
<b>Topics and Contents</b>	<b>Effective and efficient points</b>	<b>Points to be further improved for the next training</b>
<b>I. Training course Program as a whole</b>		
	<p>The overall observation of training in all provinces reveals that it was performed at a quite high level. The MPI teams have shown a very considerable involvement and ownership of the training.</p> <p>Some of the newly introduced topics raised a high interest of participants as well as considerable results in terms of understanding.</p>	<p>Some of the contents and also concept of this year's training are still not clear for either participants or trainers, based on observation and results of the completion test.</p> <p>More training (TOT) on a regular basis will have to be designed and performed, in order to improve the level of understanding of each topic of the course program as well as its main concept (or to be reminded)</p>
<b>II. Training Course Management as a whole</b>		
<b>Organization</b>	<p>Some of the training teams met difficulties in organizing the training course in provinces at the first stage due to a high participation of Government officers without basic knowledge in PIP Management, but knew well to adapt and improve it for the following training sessions by pairing up new and old officers together and by giving extra explanation when needed.</p> <p>They are also now well organized and take the leadership of their own responsibilities during the sessions</p>	<p>To ensure with the Provincial DPI that the main targeted participants are the ones involved in PIP Management at some stage, as it is the main target. Maybe we will have to ensure prior to provide training to be on the same wave length with the Provincial DPI Coordinators about that point to avoid any future confusion or major unexpected change during the training and allows it to be conducted in a smooth way.</p>
<b>Availability and</b>	The trainers were available and responded well to	Some issues raised by participants regarding the

<i>efficiency of the trainers for the participants' needs</i>	the needs of participants and provided them guidance during the whole training.	contents that the trainers still cannot respond (Program Management, PIP District Management, Debt Payment report)  One more explanation/briefing between the materials developing team and trainers to reach the same level of understanding regarding the contents of each topic.
<i>Time management</i>	Overall, the Power Point presentations have been performed according to the schedule, while it was still under the satisfaction level for some teams.	Eventually some business management training will be needed for the training teams, in order to enhance their capacities in better manage time with effectiveness and also to strengthen their capacities in public speaking.

### ***III. Materials as a whole***

From observation, the materials were suitable to the learning of the participants during the training, but some parts still need to be amended in order to fit with the real utilization.

### ***Materials need to be improved per topic***

<i>Progress Report for ongoing projects</i>	Some issues with contents of Format II-3: contents and titles don't match. The format is destined to Construction projects but the contents are about technical promotion projects. Check and amend this part
<i>Debt Payment Report for ongoing projects</i>	Some issues with the wording (Lao/English) in the format II-7 which don't match and lead to some misunderstandings for the calculations and figures needed for the format.  Clarification with the project team and the trainers has been done and for the next training session, modifications will be brought to the format.
<i>PIP Management at district level</i>	Some of the exercises were not clearly defined (Definition and comparison of the 5 routes to request budget) which made confusions among trainers and participants about its objective.  Clarification will be needed among the teams who prepared the exercises for the training and definition of objectives per each exercise will have to be done.
<i>Sector Program Management</i>	Definition of "program" in Part I is a bit difficult to understand for the participants  Make short bullet points with only the important words
<i>Modified comparative assessment</i>	Different understanding of the comparative assessment sheet regarding the classification of projects. Need clarification from the Project side (mixing classification or by type of projects)

### ***IV. Team management building***

The trainers were very involved to the training and gave facilitation to each other (main and sub-trainers) during the presentation and the group workshops. They succeeded in organizing the team and defining responsibilities to each for each of the training steps.

### ***V. Presentation Skills***

	The overall presentation skills of the trainers were at a satisfying level and of quality. The trainers succeeded in keeping the entire attention and interest of the participants during the whole training.	More practice is still needed in order to combine quality and time efficiency.
<b>VI. Group exercises management by Facilitators and Sub trainers</b>		
The facilitators showed good management skills regarding group exercises and knew well how to manage groups, and facilitate and support both trainers and participants when exercises were not well understood or when guidance was needed.		
<b>VII. Q &amp; A Games</b>		
In general	Q & A Games sessions were very successful with the participants who demonstrated enthusiasm during the whole time trainers asked questions.	Need to continue with this type of sessions for next time and also think about other types of games which can allow more participation and which can also be a way for the Project to review and check the participants' knowledge.

## II-5.Level of understanding by the Attendants

The level of understanding by the attendants to PIP Management training has been evaluated based on their responses to a completion test prepared by the Project team.

In general, some of the existing topics seem not yet well understood by the attendants. This has two possible explanations: the first one would be due to the participation of a high number of new officers, for whom PIP Management is a new assignment from their heads of departments. The second explanation could be that there is a need to do some further modifications and adaptations of the tools and materials used in the training, and improvement of trainers' presentation and facilitation skills.

It is also remarkable that a considerable number of respondents reached a high score by responding right to some of the questions related to new topics. Debt Payment for ongoing projects, ODA National Contribution Budget Management and PIP District management were also understood by a considerable number of participants.

### A. Contents of the completion test

The completion test is composed by 10 questions for the first dispatch (as the planning was on a 4 days basis without ODA National budget topic) and 12 questions for the second one (2 more questions about ODA have been added).

The questions formulated are in relation with the different topics of PIP Management for both old and new, as listed below:

- 1 question about **Debt Payment** (Question 1)
- 2 questions about **PIP District Management** (Question 2 and Question 12)
- 1 question about **report for Ongoing projects** (Question 5)
- 2 questions about **SPAS for Ongoing projects** (Question 7 and Question 9)
- 3 questions about **Sector Program Management** (Question 4 , Question 8, and Question 11)
- 2 questions about **ODA national contribution budget management** (Question 6 and Question 10)
- 1 question about **Comparative assessment** (Question 3)

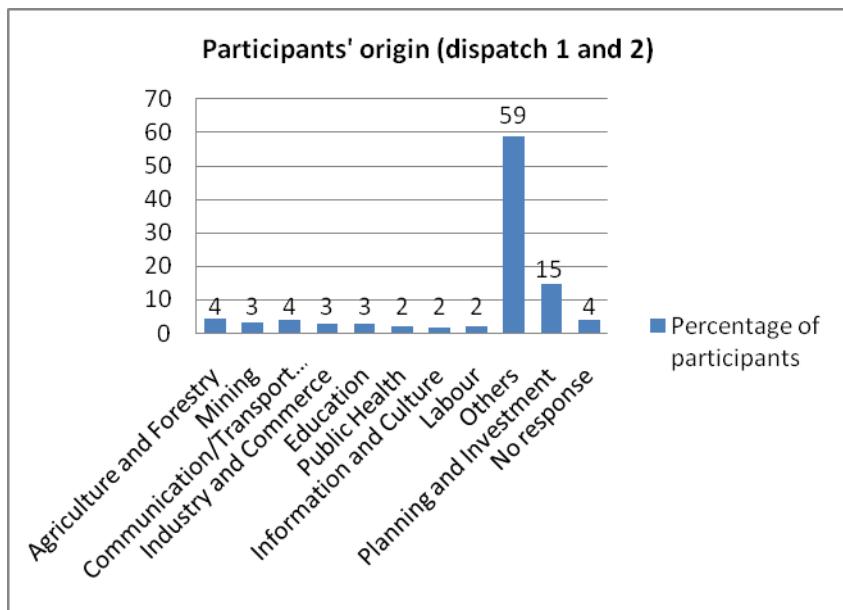
## B. Number and origin of the respondents

### ⊕ General overview:

There is a total of 183 participants to the PIP Management training held in the 4 provinces and Vientiane Capital (1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> dispatch.)

From the figure 1 below, we can observe that 15% of the participants are from DPI. As for the participants from the sector departments, 59% of the participants are from Other Sector while 14% and 9% in total are from Economic and Social Sector departments respectively.

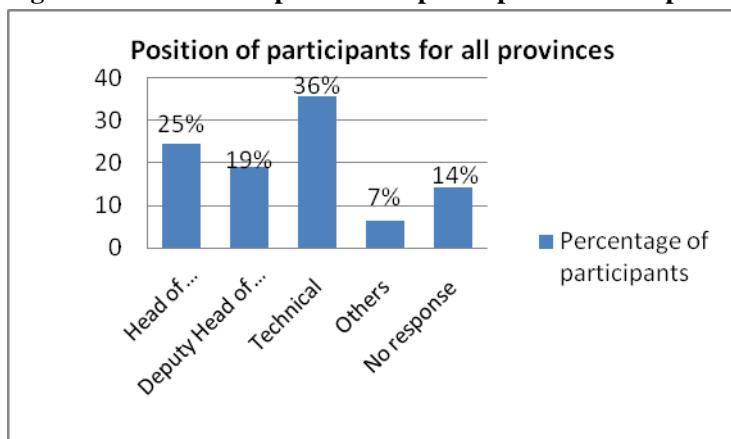
**Figure 1. Origin of participants to trainings held in provinces from dispatch 1 and 2**



The attendants to the PIP Management training in dispatch 1 and 2, are mostly technical officers (36 %) and Head of departments (25%) as shown in the figure 2 below.

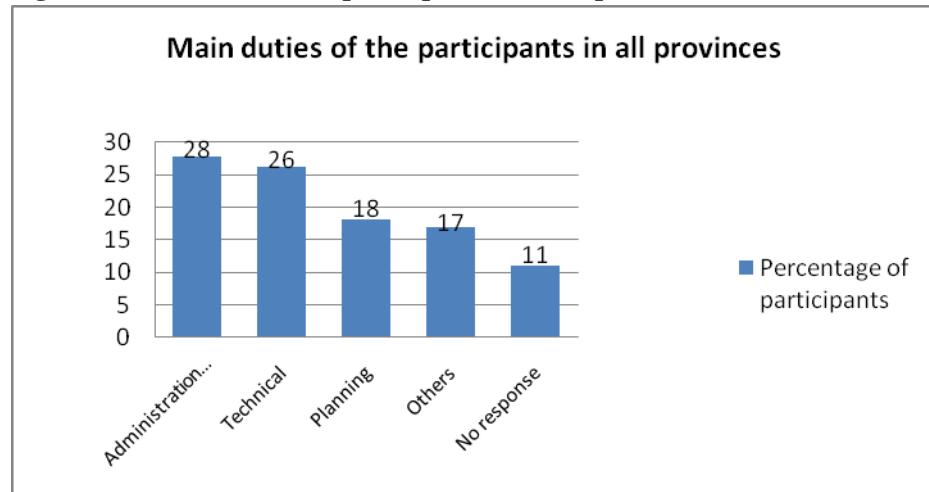
Note: 14% of the participants didn't give any information regarding their position either in the evaluation form or completion test. It is then hard to determine in which category they belong to.

**Figure 2: Overview of positions of participants in the 4 provinces and Vientiane Capital in dispatch 1 and 2)**



Most of the attendants to the training have administration/finance (28%) and technical duties (26%).

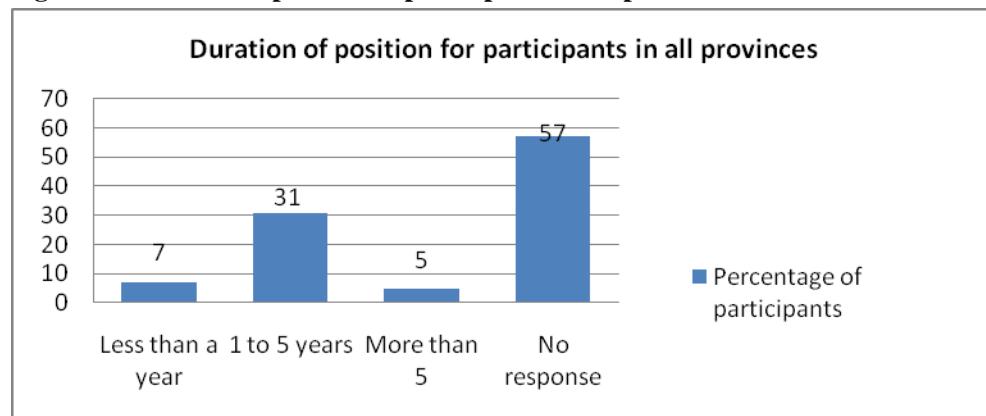
**Figure 3: Main duties of all participants from dispatch 1 and 2**



Regarding the duration of the current position of participants to the PIP Management training, it is difficult to determine, as a high percentage of them didn't give any information (57%).

Based on the figure 4 hereafter, we can observe that despite this, 31% of the participants have experience between 1 and 5 years, when new officers represent here 7%.

**Figure 4: Duration of position of participants in all provinces**



### C. Results of the completion test

The correction of the completion test has been processed according to certain evaluation criteria of the responses given by the respondents.

- 1 point is given to a right but incomplete answer
- 2 points are given to a full right answer (based on the criteria)
- None point given to a non answered question or wrong answer

Below is a table which summarizes the scores of participants in Houaphanh, Xiengkhouang, Bolikhamxay, Vientiane Province and Vientiane Capital, obtain by addition.

Here the calculation of points is different as for dispatch 1: Houaphanh and Xiengkhouang provinces, there were only 10 questions as ODA topic was not included, so a total of 20 points if the test is 100% correct.

For dispatch 2: Vientiane Province, Vientiane Capital and Bolikhamxay, there were 12 questions (including ODA topic), so the score is calculated and evaluated on a 24 points basis if the test is 100% correct.

Here the level of satisfaction for the score obtained by participants is set to 70%. To reach this level, the participants from dispatch 1 should, at least, get 14 points out of 20, and participants from dispatch 2, 17 points out of 24.

Based on the table below, we can conclude that the results of the completion tests are relatively low, as 35 people or 19% of all the participants achieved to get to that level of satisfaction. The best score recorded here is for Bolikhamxay, with 39% of its participants who obtained at least 17 points (7 is the lowest score and 23, the highest one in this province). We can note that the average score of the province is about 16 points, which is close to satisfaction level (17 points) and quite positive compared to other provinces. On the other hand, the two weakest provinces are Houaphanh and Vientiane capital, which marked relatively low average scores as 7.5 and 10 points respectively.

**Figure 5: Summary of the score on completion tests for all participants in dispatch 1 and 2**

	Vientiane Province	Vientiane Capital	Bolikhamxay	Houaphanh	Xiengkhouang	Total
Total Nb of participants	32	48	36	36	31	183
Required points corresponding to 70%	17 POINTS	17 POINTS	17 POINTS	14 POINTS	14 POINTS	
Nb of people reached to 70%	6	7	14	0	8	35
Percentage of people reached to 70%/Total	19%	15%	39%	0%	26%	19%
Average score in points	12.5	10	16	7.5	11	

The best scores have been obtained on the following topics and questions (based on the table below):

- **Ongoing projects progress report**  
*Question 5: What are the two types of ongoing projects?*
- **Debt Payment report**  
*Question 1: When do we need to report on debt payment for ongoing projects?*
- **PIP District Management**  
*Question 2: What are the five routes to request budget from villages to the central level?*  
*Question 12: What are the roles of the province, district and village, according to the Circular no. 01?*

The weakest scores have been obtained on the following topics and questions:

- **SPAS for Ongoing projects**

*Question 9: What are the things in order to measure efficiency of the project?*

- **Sector Program Management**

*Question 8: What are the 3 types of investment that contribute to achieve NSEDP and SEDP targets?*

*Question 11: What are the 3 tools to be used for Program Management Flow?*

Based on these scores, it is possible to analyze the results of the completion test as follows:

⊕ For the good scores:

We can assume that the participants have a good assimilation of one of the main topics of this year's training, which is writing progress report for ongoing projects and are able to distinguish the two types of ongoing projects.

We can assume that the participants know the main elements regarding the right period to report on debt payment for ongoing projects, which is a new introduced topic for this year.

It is also remarkable that regarding PIP District Management (which is also one of the new introduced topics), the five routes to request budget from villages to the central level are well understood by the participants, as well as the roles of the province, the district and village, in terms of PIP Management.

⊕ For the weak scores:

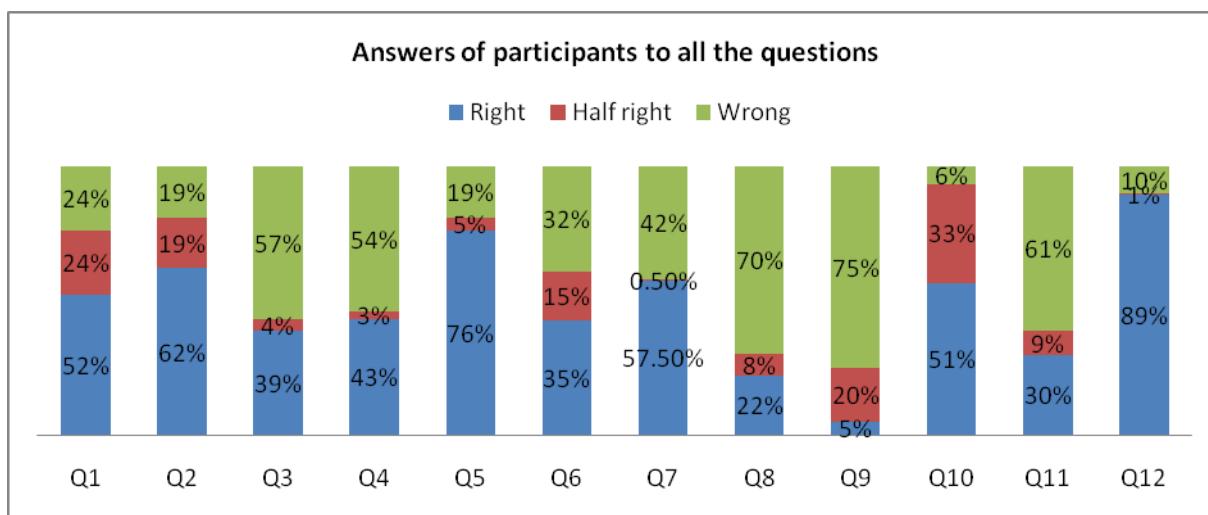
We can assume also that the two main topics which are still issues and source of confusion for the participants are SPAS for Ongoing projects and Sector Program Management.

Based on the wrong answers from the completion tests, the participants obviously still mix effectiveness with efficiency.

When it is about the tools to use for the Sector Program Management Flow, most of the participants gave an answer which doesn't match with the question.

*Question: is this due to a misunderstanding of the question (which will need to consider and modify in that case) or is the fact that the participants don't master or understand yet the topics?*

Note: Chart summarizing answers of participants for whole provinces for each question



Based on the above chart, we can see that the questions the participants had more facilities to answer completely are:

- **Question number 2 about PIP District Management:** What are the five routes to request budget from villages to the central level? To this question, 62% of the respondents answered completely right against 19% wrong,
- **Question number 5 about Progress report for ongoing projects:** What are the two types of ongoing projects? To this question, more than half of the respondents gave a completely right answer (76%),
- **Question number 12 about PIP District Management:** What are the roles of the province, district and village according to the Circular n. 01? Here considerably 89% of the respondents gave the right answer to this question.

The questions which gave more difficulties to the participants are:

- **Question number 8 about Sector Program Management:** What are the 3 types of investment that contribute to achieve NSEDP and SEDP targets? To this question, the percentage of people who answered wrong is about 70%, which is quite high compared to the 22% who gave the correct answer.
- **Question number 9 about SPAS for ongoing projects:** What are the things in order to measure efficiency of the project? We also observe for this question, that the distinction between efficiency and effectiveness is not so clear for the participants as well as the elements to measure the efficiency, because the majority of them answered wrong for 75%, when only 5% (about 9 people who gave the correct response),
- **Question number 11 about Sector Program Management:** What are the 3 tools to be used for Program Management Flow? Here about 61% of the respondents gave a wrong response to this question (about 111 people).

#### **D. Recommendations on the topics which need further improvements and attention for the design of the next training session in provinces**

The main topics which mainly need to be improved or which imply more support and guidance from the Project team and trainers to the officers are:

- **SPAS for ongoing projects:** a lot of respondents gave a wrong answer to this question, due generally to the misunderstanding of indicators to measure efficiency and effectiveness of a project, and also difficulties to distinguish the difference between both definitions.
- **Comparative Assessment:** with regards to the numerous answers for the question related to this topic, , we can conclude that there is a real confusion between Absolute Assessment and Comparative Assessment.
- **Sector Program Management:** the 3 types of investment contributing to the achievement of the National Socio-Economic Development Plan and Sector Socio-Economic Development Plan are unknown to some of the respondents, as well as the tools to use for the Sector Program Management Flow. This result can be explained by the fact that program management methods are unfamiliar to many of the participants and

maybe some further rearrangements or design of the material will be considered in order to enable a better understanding of the content by next year training.

- **ODA National Contribution Budget Management:** is a new topic introduced to the participants this year. They seem to not understand yet the frame of the utilization of the SPIS form.

## **II-6. Results of the Training Evaluation by the Attendants**

At the end of each training week, a training evaluation form is distributed to each of the attendants, in order to collect their opinions about the PIP Management training organized by the Project team and trainers.

### **A. Frame of the training evaluation form**

The evaluation form is composed by 6 main parts, described as follows:

#### A. Course Program

1. Did the course fill your personal expectation?
2. Did the course program raise your knowledge over PIP Management?
3. Were the contents of the course useful for a better PIP Management?

#### B. Course Management

1. Did the trainers (facilitators) correspond appropriately when the participants needed?
2. Were the equipments (including room, light, table) used for the presentation/workshop, appropriate?
3. Was the course carried out as planned?

#### C. Materials used during the course

1. Were the training materials distributed at suitable time?
2. Was the quality of materials used during the session, suitable to your understanding?
3. Were the materials useful for your learning?

#### D. Training Methods (presentation towards all/groups)

1. Were the presentations towards all, provided suitable knowledge which can apply to PIP Management?
2. Were group workshops designed to facilitate participants to participate?
3. Did the group workshops provide suitable tools which can apply to PIP Management?
4. Was the balance of theory (presentation) and practice (workshop) good in the course?

#### E. Technical skills

1. Did the presenters show high technical knowledge and experience to the theme?
2. How was time management of the presentations towards all?
3. Were the participants' concern and interests, maintained during the presentations?

#### F. Workshop facilitators

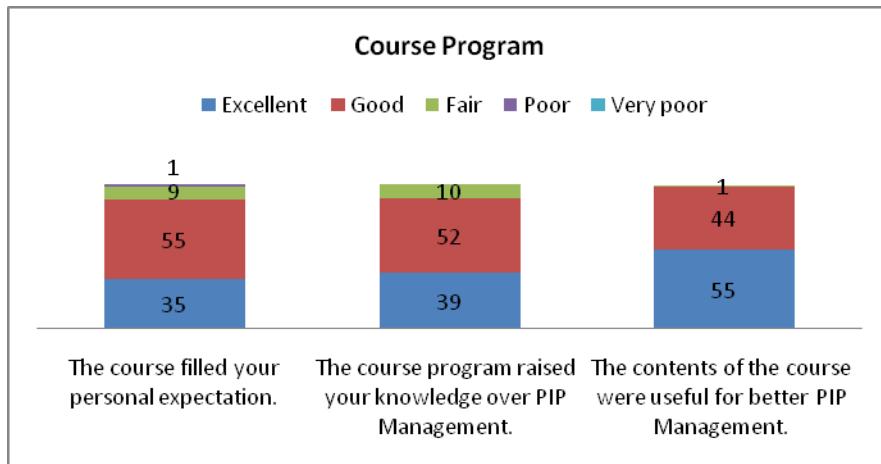
1. Did the facilitators show high technical knowledge and experience to the theme?
2. How was time management of the group workshop?

3. Were participants/ concern and interests, maintained during the group workshop?

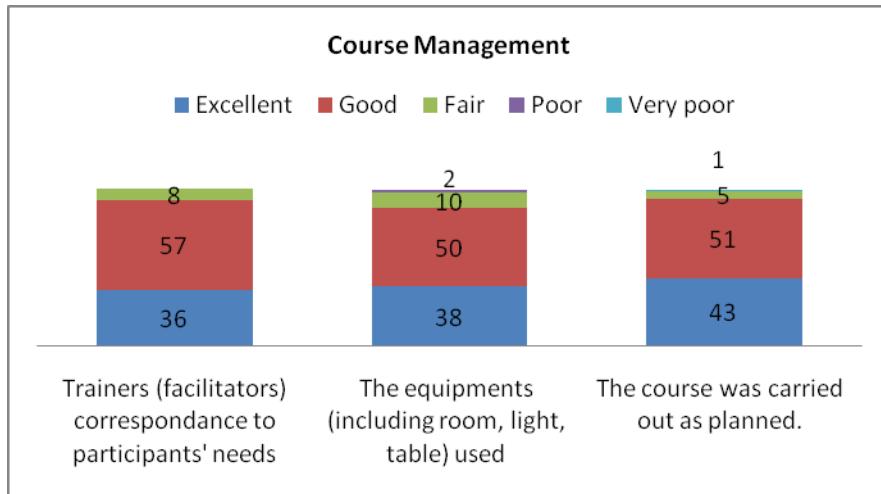
## B. General opinion of the attendants to the training

A global analysis has been done based on the evaluation forms gathered in Houaphanh, Xiengkhouang, Bolikhambay, Vientiane Province and Vientiane Capital.

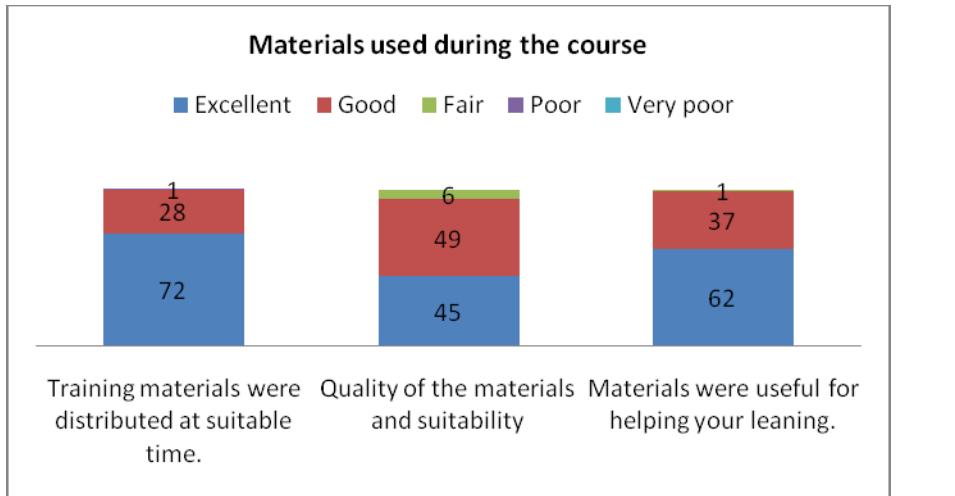
The overall performance of the project team and trainers during this first and second dispatch reached considerably the expectation of the attendants as shown below, regarding the course program, the overall management, the overall presentation as well as the presenters and facilitators, whose performance was also good.



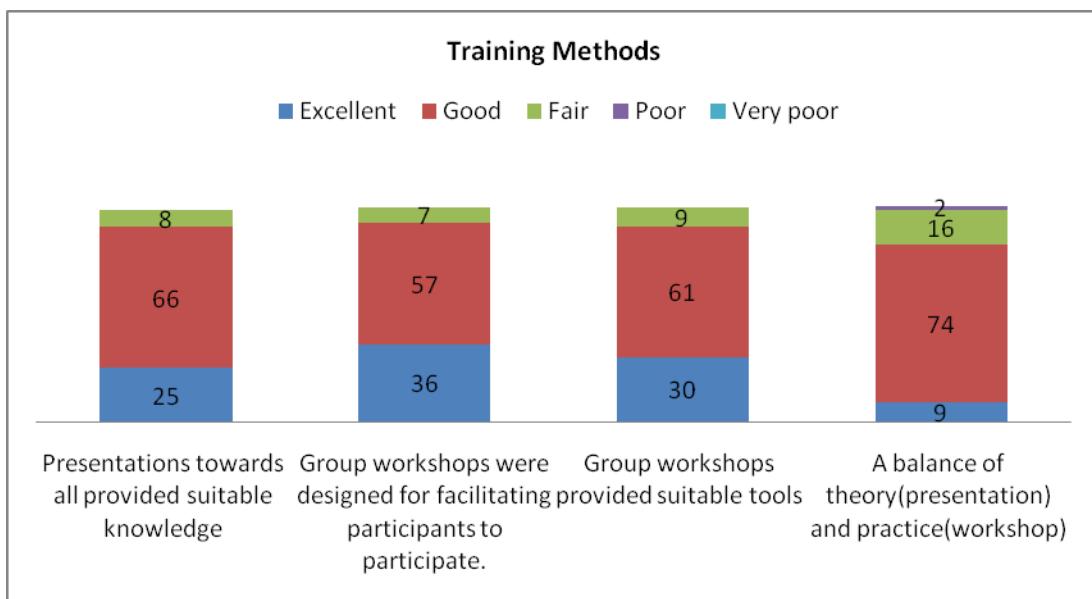
Regarding the course program, in overall, has reached the personal expectation of the participants at a high level (90%) as well as it is up to the expectation level to raise their knowledge and use for PIP Management for respectively 91% and 99%.



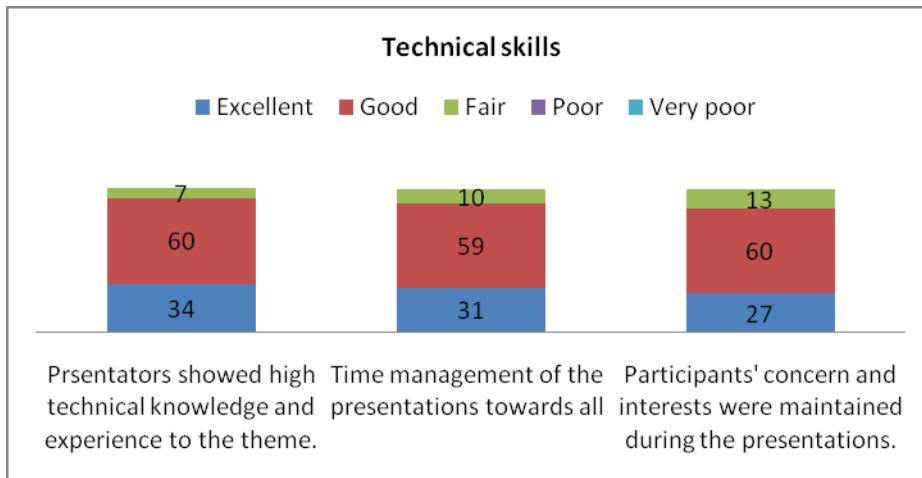
The whole course management is rated as “excellent” and “good” for the major number of participants. When asking about the trainers’ correspondence to their needs, 36% of the participants found it “excellent”, 57% “good”. The opinions about the equipment used and the course plan, are at the same satisfaction level as previously mentioned.



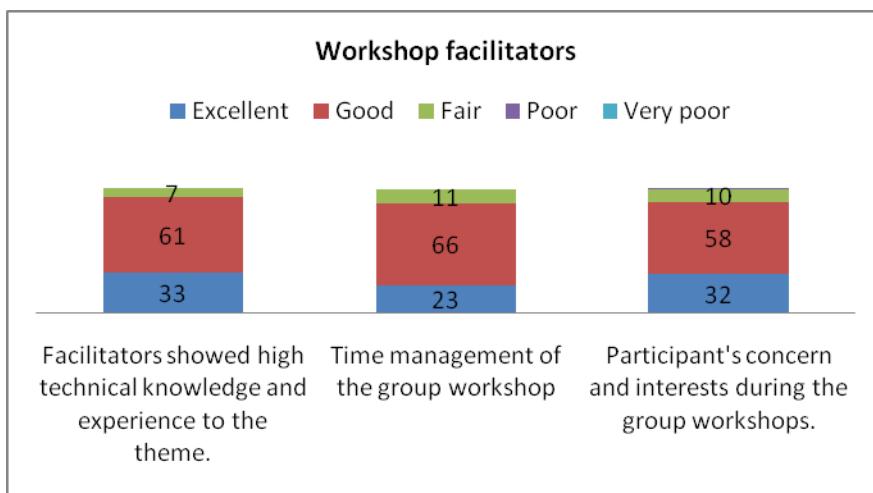
When question is asked about the materials used during the training course, it is with success that the materials suit the participants and helped them in their learning. Its distribution was considered as “excellent” for 72%, its quality “excellent” for 45% of the respondents as well as its utility for 62%.



In overall, the training methods used by the trainers were judged satisfying according to the opinions of participants. It provided them a suitable knowledge for 91%. For 83% of the respondents, the trainers managed well to make the balance between the presentation and the workshop. With regards to the group workshops, the tools used (for 91%, was satisfying) and its design were appropriate and facilitated their participation (for 93%).



In overall, the presenters of the training showed high technical skills which reached the satisfaction of the participants for 94%. Time management of the whole presentation was also highly rated by the participants for about 90%. The presenters also succeeded in keeping concerns and interests of the attendants for about 87%.



The facilitators also showed high technical skills to all the themes during the group workshops and got the satisfaction of almost the total number of participants (94%). They also gave good support to manage time during the group workshops according to the participants' observation, who judged it "excellent" for 23% and "good" for 66%. The facilitators, in overall, achieved in keeping concerns and interests of the attendants at a satisfying level (according to 90% of the respondents).

## **II-7.Lessons learned /Recommendations from the 1st Dispatch of the Training**

Lessons learned and recommendations from the 1st and 2<sup>nd</sup> dispatch of the Training held in Houaphanh, Xiengkhouang, Bolikhamxay, Vientiane Capital and Vientiane province are summarized as follows.

First of all, considering the quite satisfying evaluation by the participants and observation by the PCAP 2 team members in Xiengkhouang and Houaphanh provinces, overall, the Training met its general objectives of 1)

sharing the last year results of the PIP annual budget formulation for the whole country, 2) brushing up the existing knowledge of the government officers and introducing upgraded and newly developed methods and tools. However, by looking at the results of the completion test, there are some needs for the participants' better understanding in several Training topics.

It is also to be noticed that overall, there was a very good interaction between trainers and the participants. The trainers ask questions to the participants on a regular basis to ensure that all have well understood the topics presented. However, there are some issues need to be taken into consideration as follows.

### **Some issues to be considered**

✓ **Level of understanding about the topics by trainers**

- Level of understanding to each topic of the Training by the MPI trainers are not yet reached to the expected level. The counter approach to this is to organize more intensive learning session among MPI officers and PCAP 2 team to enhance the trainers' understanding for the next dispatch of the Training (Training Of Trainers).

✓ **Overall training management**

- From time to time, training procedures were not applied as planned which created some confusion for both participants and trainers, especially during the exercises and include some delays in the training session.
- Training procedures especially for the exercise sessions need to be clarified and demonstrated again among the MPI teams prior to the next Training dispatch.
- Time allocated to each presentation was for too long for some topics and not long enough for some others. Also to be noted that for some provinces, trainers needed to give more explanations and/or answer to more questions from the participants. Need will be to define new timing or to work with the trainers on time management skills.
- A better and closer coordination with the provincial DPI would have avoided some issues such as, the high participation of Government officials from various sector departments without basic knowledge about PIP Management or to have no or insufficient documents to base on for the exercises.
- It is also needed to work with the training teams on presentation skills as some of the trainers have a too low tone when speaking, when some have a too fast speech. Trainers will have to work on these two points in order to adapt to the participants capacities to understand the different topics presented.

Remarks: The main reason is in major part due to time constraints in giving training procedures, support and recommendations at a proper time prior to deliver the training in provinces.

✓ **Materials and contents:**

- Some documents were missing for topics about PIP management at district level for the first training sessions (such as evaluation forms and completion tests for each province in the second dispatch)
- Some parts of the presentations will have to be amended in order to be clear and easily understandable for the participants (such as PIP District management presentations for example).
- Some clarifications are also necessary for some materials which made confusion for trainers and participants
- Some agreement will have to be defined among trainers and the Project Team as some issues occurred regarding the font used to develop the Power Point presentations and which may not suit the laptop computer settings, used during the training.
- Some participants in Bolikhamxay province for example, expressed their enthusiasm in giving more time on exercise session, by allocating time to present exercises of each group after the session is done; this will help them a lot in identifying their mistakes and check their understanding during the whole training.
- From observation, there is also a need from the participants for the trainers to show a right filled sample of each format they are working during the practice time, to enable a better understanding.

Regarding all these issues listed above, a verification of all batches of presentations will be necessary to detect any eventual mistake or missing.

Annex1: Training  
and Seminar  
Agenda

Schedule of PCAP2 Mid-term Seminar / Nationwide PIP Management Training from Nov 2009 to Feb 2010									
Day1 (Monday)		Day 2 (Tuesday)		Day 3 (Wednesday)		Day 4 (Thursday)		Day 5 (Friday)	
<b>PCAP2 Mid-term Seminar</b>	<b>08:00 - Registration</b>	<b>08:00 - Registration</b>	<b>08:00 - 08:30 Registration</b>	<b>08:00 - Registration</b>	<b>08:00 - Registration</b>	<b>08:00 - Registration</b>	<b>08:00 - 08:30 Registration</b>	<b>08:00 - Registration</b>	
08:30 - <b>Registration</b>	08:30 - 09:15 [EXC]:Continue exercise	08:30 - 08:45	Q&A game for report writing for debt payment	08:30 - 08:45	Q&A game for PIP management at district level and program management	08:30 - 08:45	Q&A game for ODA national contribution budget management		
09:00 - [SPC]:Opening remarks (includes announcement of new PIP law)	09:15 - 10:00 [EXC]:SPAS for on-going projects								
09:20 - [PPT]:Framework of new PIP law		08:45 - 09:15 [PPT]:PIP management at district level		08:45 - 10:00 [PPT]:ODA national budget management		08:45 - 09:30 [PPT]:Modified comparative assessment			
09:35 - [PPT]/[VDO]:PCAP2 methods and tools		09:15 - 10:00 [EXC]:PIP management at district level				09:30 - 10:00 [EXC]:Preparation of comparative assessment sheet			
<b>10:00 - Break</b>	<b>10:00 - Break</b>	<b>10:00 - 10:15 Break</b>	<b>10:00 - Break</b>	<b>10:00 - Break</b>	<b>10:00 - Break</b>	<b>10:00 - 10:15 Break</b>	<b>10:00 - Break</b>		
10:15 - [VDO]:Speech of (when he is not attending)	10:15 - 11:30 [EXC]:Continue exercise	10:15 - 11:15 [EXC]:Continue exercise	10:15 - 11:15 [EXC]:Continue exercise	10:15 - 11:30 [EXC]:Exercise Part 1	10:15 - 11:30 [EXC]:Exercise Part 1	10:15 - 11:30 [EXC]:Comparative assessment workshop			
10:25 - [PPT]:PCAP2 progress and future activities		11:15 - 11:30 Review of the topic/Q&A							
11:00 - [CRM]: Training Certificate Ceremony for the participants									
11:15 - [SPC]:Closing remarks									
<b>PIP Management Training</b>									
13:00 - [PPT]:Training Framework and Agenda	13:00 - 13:25 Review of the topic/Q&A	13:00 - 13:30 [PPT]:Program management (introduction of case studies on program objective tree, chronology table, and mapping)	13:00 - 14:30 [EXC]:Exercise Part 2	13:00 - 13:30 [EXC]:Group presentation					
13:15 - Introduction of the session	13:25 - 13:40 Q&A game for progress report writing/SPAS for on-going projects					13:30 - 13:55 Review of the topic/Q&A			
13:20 - [PPT]:Progress report writing for on-going projects						13:55 - 14:15 Completion Test			
13:40 - [PPT]:SPAS for on-going projects	13:40 - 14:00 [PPT]:Report writing for debt payment	13:30 - 14:45 [EXC]:Analyze current 5 year plan and draw lessons for the next plan				14:15 - 14:30 Training evaluation			
14:00 - [EXC]:Progress report writing for on-going projects	14:00 - 14:30 [EXC]:Report writing for debt payment								
<b>14:30 - Break</b>	<b>14:30 - Break</b>	<b>14:45 - 15:00 Break</b>	<b>14:45 - Break</b>	<b>14:30 - Break</b>	<b>14:30 - Break</b>	<b>14:30 - 14:45 Break</b>	<b>14:30 - Break</b>		
14:45 - [EXC]:Continue exercise	14:45 - 15:45 [EXC]:Continue exercise	15:00 - 15:25 [EXC]:Continue exercise	14:45 - 15:15 [EXC]:Continue exercise Part 2	14:45 - 15:15 [EXC]:Continue exercise Part 2	14:45 - 15:15 [CRM]:Closing Ceremony				
		15:25 - 16:00 [EXC]:Group presentation and Review of the topic/Q&A		15:15 - 15:45 [EXC]:Group presentation		[SPC]:Closing remarks			
15:55 - Announcement for the next day	15:45 - 16:00 Review of the topic/Q&A			15:45 - 16:00 Review of the topic/Q&A					

[SPC]:Speech, [PPT]:Power Point Presentation, [CRM]:Ceremony, [VDO]:Video Visioning, [EXC]:Group Exercise