

Bulletin d'Information

PARSS 2

N°1 – Juin 2017



Projet d'Appui au Renforcement du Système de Santé au Sénégal Phase 2

Dans ce numéro

1. Démarrage du PARSS2
2. Période et Organigramme du projet
3. Etat de l'avancement de novembre 2016 à mai 2017
4. Plan de juin à octobre 2017

Contact : sen_health@icnet.co.jp

Démarrage du PARSS2

Le gouvernement du Sénégal, sous l'initiative du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale, met l'accent sur les questions liées à la santé maternelle, néonatale et infantile, à la prévention, au contrôle de la maladie et à la gouvernance sanitaire. Pour relever un des principaux défis identifiés comme les faibles capacités de gestion de certains responsables du secteur de la santé, le Projet d'Appui au Renforcement du Système de Santé au Sénégal (PARSS) dans sa 1^{ère} phase, a été mis en œuvre de 2011 à 2014 dans les régions de Tambacounda et Kédougou. A travers celui-ci, les capacités de gestion des professionnels de la santé ont été améliorées grâce à l'élaboration de guides nationaux et d'outils de formation, à la structuration de la planification, du suivi-évaluation du plan de travail annuel (PTA), de 5S-KAIZEN-TQM et de la gestion des ressources (OGRIS). Sur la base des réalisations du PARSS, le gouvernement du Sénégal fait la requête d'une deuxième phase afin de poursuivre les efforts visant à renforcer le système de santé dans le cadre d'un projet avec des interventions axées du côté de l'offre et qui est complémentaire à un autre projet de la Couverture Sanitaire Universelle (CSU) de la JICA dont les interventions sont axées du côté de la demande.

Le Projet d'Appui au Renforcement du Système de Santé au Sénégal Phase 2 (PARSS2) lancé en novembre 2016, vise à renforcer les capacités de gestion axées sur les résultats à l'échelle nationale dans le secteur de la santé au Sénégal. Il a deux objectifs principaux à atteindre : 1) le renforcement et l'extension des résultats du précédent projet (PARSS1), 2) l'amélioration du programme national du financement basé sur les résultats (FBR) à travers l'évaluation d'impact.

La cérémonie de lancement de PARSS2 a eu lieu le 15 février à l'Hôtel des Almadies pour partager le contexte, le cadre logique et les activités prévues, en présence du Secrétaire Général (SG), du représentant de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), des représentants de l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), plusieurs directions du niveau Central du MSAS et des Médecins Chef de Région.

Cadre logique du Projet

Objectif Global	
Contribuer à l'amélioration de l'état de santé des populations sénégalaises	
But du Projet	
Renforcer les capacités de gestion axées sur les résultats à l'échelle nationale dans le secteur de la santé	
Résultats	
Résultat 1 :	Les outils de planification, suivi et évaluation et de gestion des ressources sont mis à jour
Résultat 2 :	Les capacités de planification, de suivi et d'évaluation et la gestion des ressources sont améliorées à l'échelle nationale
Résultat 3 :	Le DPPD et le PTA sont exécutés comme planifiés
Résultat 4 :	La mise en œuvre du FBR est étendue au moins à une région



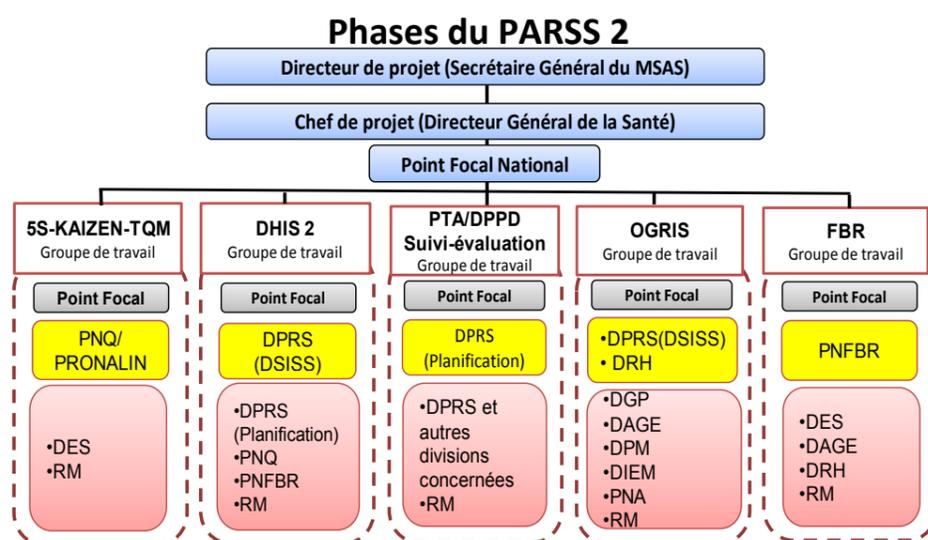
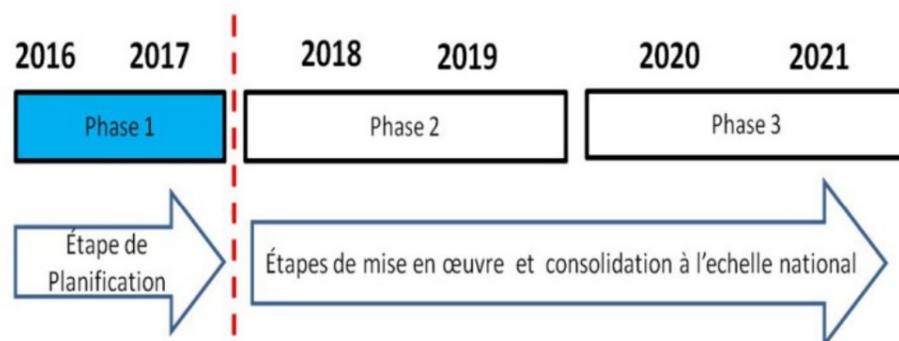
Cérémonie de lancement du projet

De gauche à droite: M. Yuji MORIYA (Représentant Résident de la JICA Sénégal), Dr. Deo NSHIMIRIMANA (Représentant de l'OMS au Sénégal), M. Ibrahima WONE (Secrétaire Général du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale (MSAS)), Dr. Toshiyasu SHIMIZU (Conseiller technique de la Coopération japonaise), Dr. Kémo Diédhiou (Conseiller à la DGS, Point focal national de PARSS2)

Période et Organigramme du projet

PARSS2 est un projet de cinq ans dont la mise en œuvre se fera en 3 phases: la phase 1 (2016-2017) est considérée comme une étape de planification. Au cours de celle-ci, une feuille de route de la phase 2 (2018-2019) et de la phase 3 (2020-2021) sera élaborée.

Le Directeur de projet est M. Ibrahima Wone, Secrétaire Général du MSAS et le chef de projet est Dr Papa Amadou DIACK, Directeur Général de la Santé (DGS). Le projet est composé de cinq groupes de travail : 5S-KAIZEN-TQM, Système d'information sanitaire du district 2 (DHIS2), Plan de Travail Annuel (PTA)/Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD)/Suivi-évaluation, Outils de Gestion des Ressources et de l'Information Sanitaire (OGRIS) et le Financement Basé sur les Résultats (FBR). Les membres des groupes de travail sont issues des divisions et programmes concernés. Afin de faciliter la coordination entre le projet et les groupes de travail ainsi que les organes de pilotage au niveau MSAS, un point focal national a été nommé au niveau de la Direction Générale de la Santé.



Structure de mise en oeuvre du projet

Etat d'avancement de novembre 2016 à mai 2017

1. ATELIER DE PLANIFICATION DU CADRE STRATEGIQUE

Les 15 et 16 février, l'atelier de planification du cadre stratégique a été tenu à l'Hôtel des Almadies et aux Résidences Mamoune. Les participants ont élaboré le plan stratégique sur une feuille de route quinquennale et un plan d'activité des cinq groupes de travail pour 2017.



Atelier de planification du cadre stratégique

2. 1^{ère} RÉUNION DU COMITÉ MIXTE DE COORDINATION

Le 8 mars, la 1^{ère} Réunion du Comité Mixte de Coordination (CMC) s'est tenue à la Salle de Conférence du Centre Anti Poison. Les participants ont confirmé les objectifs et le plan de travail de PARSS2 et ont discuté de plusieurs questions parmi lesquelles les stratégies de promotion de la collaboration entre les acteurs clés, l'intégration des Centres Régionaux de Formation en Santé (CRFS) dans les activités de PARSS2 et l'amélioration du programme national de FBR.



1^{ère} Réunion du Comité Mixte de Coordination

3. 5S-KAIZEN-TQM

5S est l'une des méthodes qui servent à améliorer l'environnement de travail dans les structures de santé. 5S se compose de 5 mots japonais commençant par **S** 1) (**Seiri**) Séparer, 2) (**Seiton**) Systématiser, 3) (**Seiso**) Salubrité, 4) (**Seiketsu**) Standardiser, 5) (**Shitsuke**) Se discipliner. PARSS1 a élaboré un guide et un manuel de celui-ci et déroulé la formation des formateurs pour fournir un appui continu aux structures de santé de Tambacounda et de Kédougou. PARSS2 cible les centres de santé de toutes les régions.

En 2017, le projet va faire une analyse de la situation présente et réviser les outils de formation 5S pour mieux s'adapter à la situation actuelle. L'atelier préparatoire de la révision des outils de formation en 5S s'est tenu à Thiès et Tambacounda en mars et avril 2017. Les participants du niveau central (MSAS), des régions médicales (RM) et des Centres de Santé ont partagé la situation actuelle de la formation 5S et ont discuté des voies et moyens de former le personnel de santé de manière plus efficace. Les outils de 5S seront finalisés en fonction des résultats des rencontres.



Atelier préparatoire pour la révision des outils de formation en 5S

4. FBR

La phase pilote de FBR a démarré depuis 2012 dans les régions de Kaffrine et Kolda et s'est étendue aux régions de Tambacounda, Kédougou, Ziguinchor et Sédhiou en 2015. Le FBR est connu comme un mécanisme d'achat stratégique qui offre des bonus financiers aux structures sanitaires et au personnel de santé pour la réalisation des cibles prédéterminés des services de santé. Le projet mène d'abord toutes les activités préparatoires en 2017 et va ensuite démarrer le FBR en 2018. Au cours de la mission de prospection menée du 13 au 17 mars 2017, les membres du projet et ceux du Programme National de Financement Basé sur les Résultats (PNFBR) ont visité les régions de Diourbel, Kaolack, Fatick et Thiès pour discuter avec les autorités administratives et sanitaires (les gouverneurs, les médecins chefs de régions (MCR) et les médecins chefs de districts (MCD)) pour mieux comprendre les opportunités de mise en œuvre du FBR. Ils ont aussi visité les centres de santé des 4 régions ainsi que les Centres Régionaux de Formation en Santé (CRFS) de Kaolack et Thiès. En outre, les membres de la mission ont visité Kaffrine qui est une région FBR depuis 2012 pour tirer parti de l'expérience acquise. Après avoir fait le compte rendu des résultats de cette mission au Secrétaire Général du MSAS, la région de Kaolack a été officiellement sélectionnée comme la région de mise en œuvre d'une première expérience FBR de la JICA dans le cadre du PARSS2.



Réunion à région médical de Kaolack



Visite au CS de Birkilane



Visite au CRFS de Thiès

5. OGRIS

OGRIS a trois composantes ; 1) Gestion des médicaments, 2) Utilisation de l'information sanitaire, et 3) Gestion des ressources humaines. Il vise à fournir des orientations aux gestionnaires des structures de santé, en particulier les centres de santé et postes de santé, en vue d'améliorer la gestion afin d'assurer la disponibilité de médicaments de qualité, l'utilisation de l'information sanitaire des données disponibles, l'administration, la mobilisation et le développement des ressources humaines. Au cours de PARSS1, des guides et outils de formation OGRIS ont été élaborés et des formations menées dans les structures de sanitaires de Tambacounda et Kédougou. Au cours de PARSS2, les membres du groupe de travail OGRIS vont faire l'analyse de la situation actuelle et réviser les outils. La formation des formateurs sera organisée par la suite. Il faut signaler l'organisation d'un atelier d'élaboration des outils de l'analyse situationnelle sur l'utilisation des OGRIS qui s'est tenu les 23 et 24 mai 2017 à Dakar. Les différentes directions concernées ont pris part à la révision des outils pour la collecte de données sur l'utilisation des OGRIS. Les membres désignés pour la mission de terrain vont analyser la situation actuelle avec les outils nouvellement révisés dans les régions de Tambacounda et de Kédougou du 12 au 17 juin 2017.



Atelier d'élaboration des outils de l'analyse situationnelle sur l'utilisation des OGRIS

6. PTA/ DPPD/ SUIVI-EVALUATION/ DHIS2

PARSS1 a élaboré les guides et manuels pour améliorer les capacités en vue de mieux gérer le cycle du PTA, qui est le processus de planification, de suivi et d'évaluation du plan annuel aux niveaux régional et de district. PARSS2 va continuer à dérouler les activités relatives en appuyant la gestion du PTA, du DPPD, du Suivi-évaluation et du DHIS2. Le PTA et le DPPD, qui sont des plans importants pour la réalisation du Plan National de Développement Sanitaire (PNDS) à tous les niveaux du système de santé et essentiels à la gestion axée sur les résultats (GAR), sont en cours d'introduction et de renforcement. Il est nécessaire d'avoir un appui pour fixer les objectifs, le budget et les responsabilités effectivement et de manière efficace et pour gérer les activités suivant le plan établi. En outre, le DHIS2 qui a été introduit comme système national d'information sanitaire et le système de suivi et évaluation sont importants pour consolider le système de gestion de la santé. PARSS2 appuiera les efforts de renforcement en procédant à l'élaboration et à la révision d'outils ainsi qu'au renforcement des capacités des gestionnaires et des professionnels de la santé. En 2017, PARSS2 analyse la situation actuelle, identifie les défis et développe des plans d'activités concrets.

Plan de juin à octobre 2017**Activités liées à la gestion du projet**

- Formation au Japon: Invitation des partenaires au Japon et réunion avec le secteur de la santé au Japon (Juillet)
- 2^{ème} réunion du comité mixte de coordination pour la révision du cadre logique du Projet et du plan des activités (Septembre)

5S-KAIZEN-TQM

- Formation des formateurs avec les outils révisés (Septembre)

OGRIS

- Mission évaluation de l'utilisation des OGRIS (Juin)
- Atelier de l'analyse sur la résultat du mission (Juillet)

FBR

- Mission d'information du choix porté sur la région
- Formation sur le DHIS2
- Sélection et contractualisation avec l'organe de vérification

PTA/DPPD/ SUIVI-EVALUATION/DHIS2

- Réunion de revue de la formation sur le PTA (Septembre)
- Réunion de cadrage des orientations d'intervention (Octobre)