

# PROYECTO DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO

  
**minka**  
sumak kawsay



**SERIE DE DESARROLLO RURAL PARTICIPATIVO**

## **MODULO IV: MANEJO PARTICIPATIVO DE PROYECTO COMUNITARIO**

**ELABORADO POR  
LA UNIDAD DE DESARROLLO PARTICIPATIVO Y ASOCIATIVIDAD**



Agencia de Cooperación  
Internacional del Japón



Gobierno Autónomo Descentralizado  
de la Provincia de Chimborazo



Ministerio  
de Agricultura, Ganadería,  
Acuicultura y Pesca



Ministerio  
del Ambiente



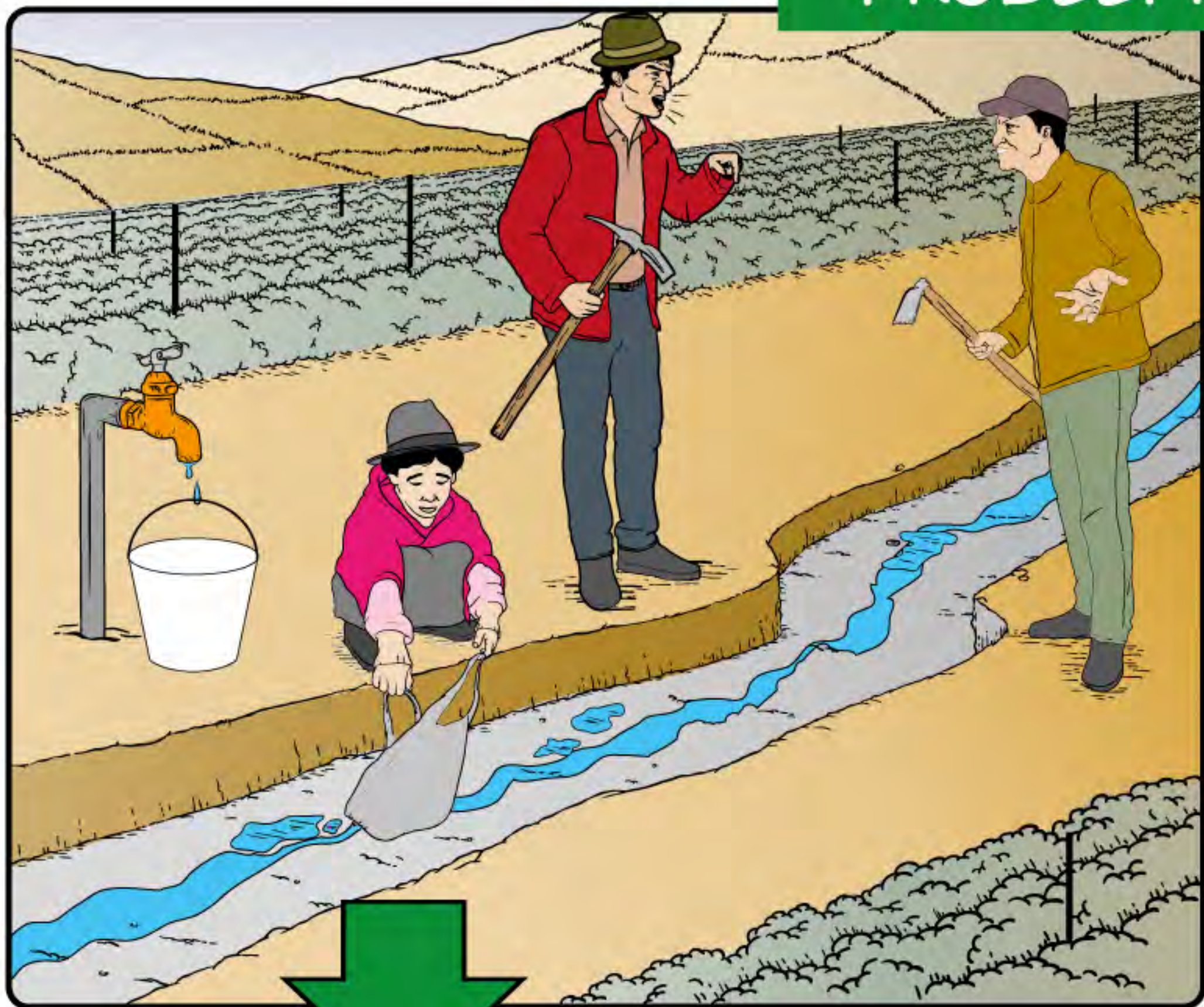
Ministerio  
de Salud Pública



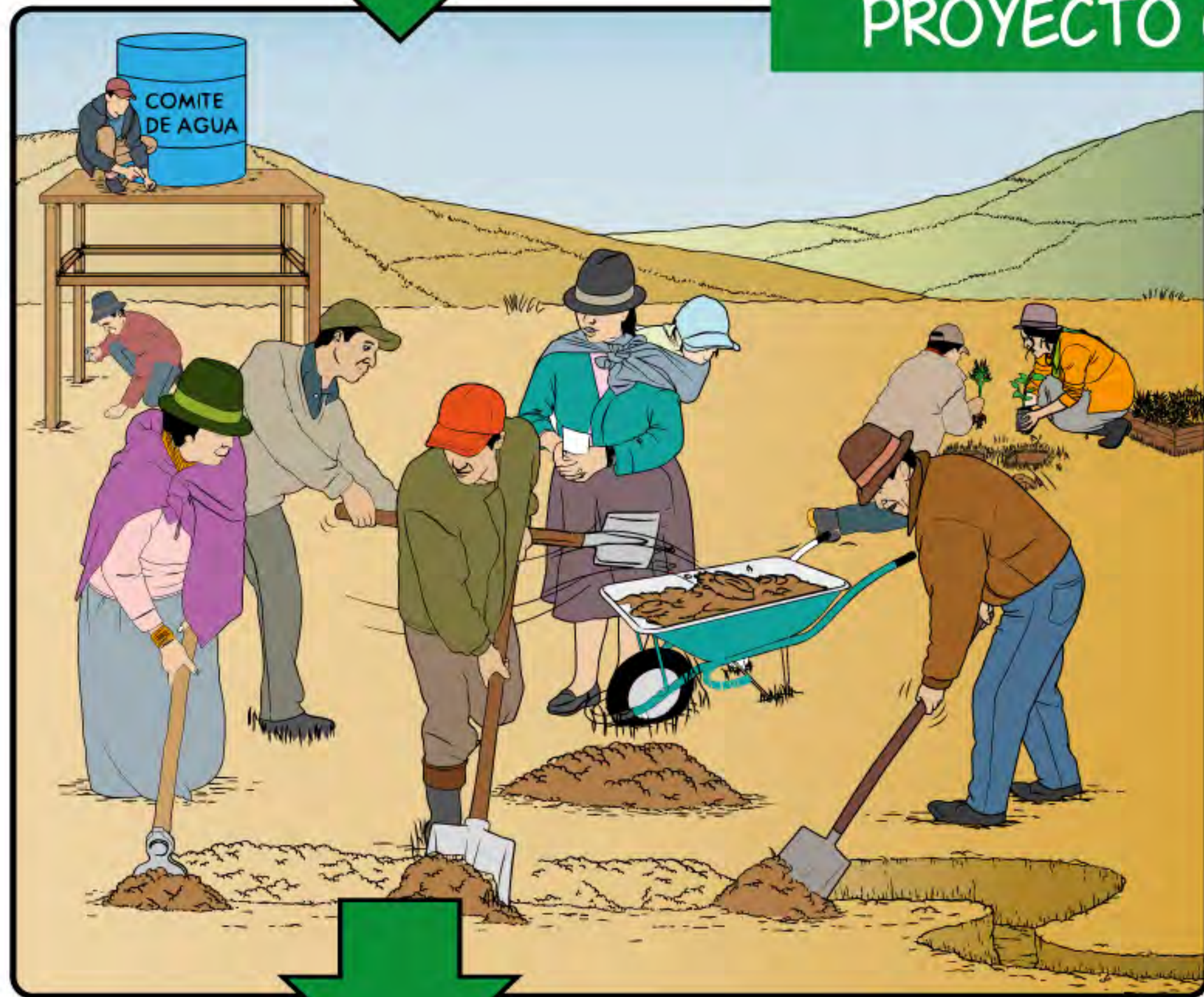
Ministerio  
de Educación



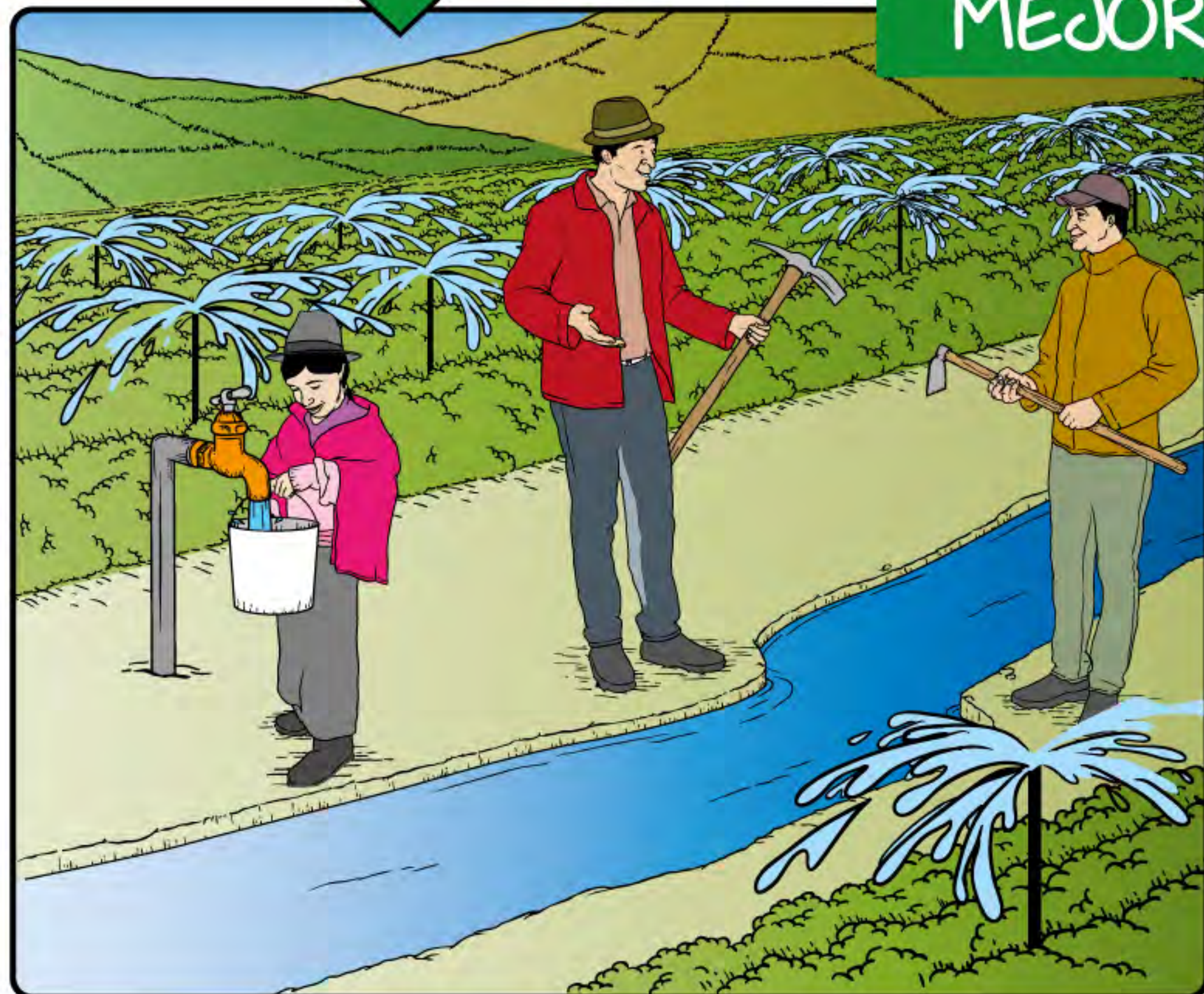
PROBLEMAS COMUNES



PROYECTO COMUNITARIO



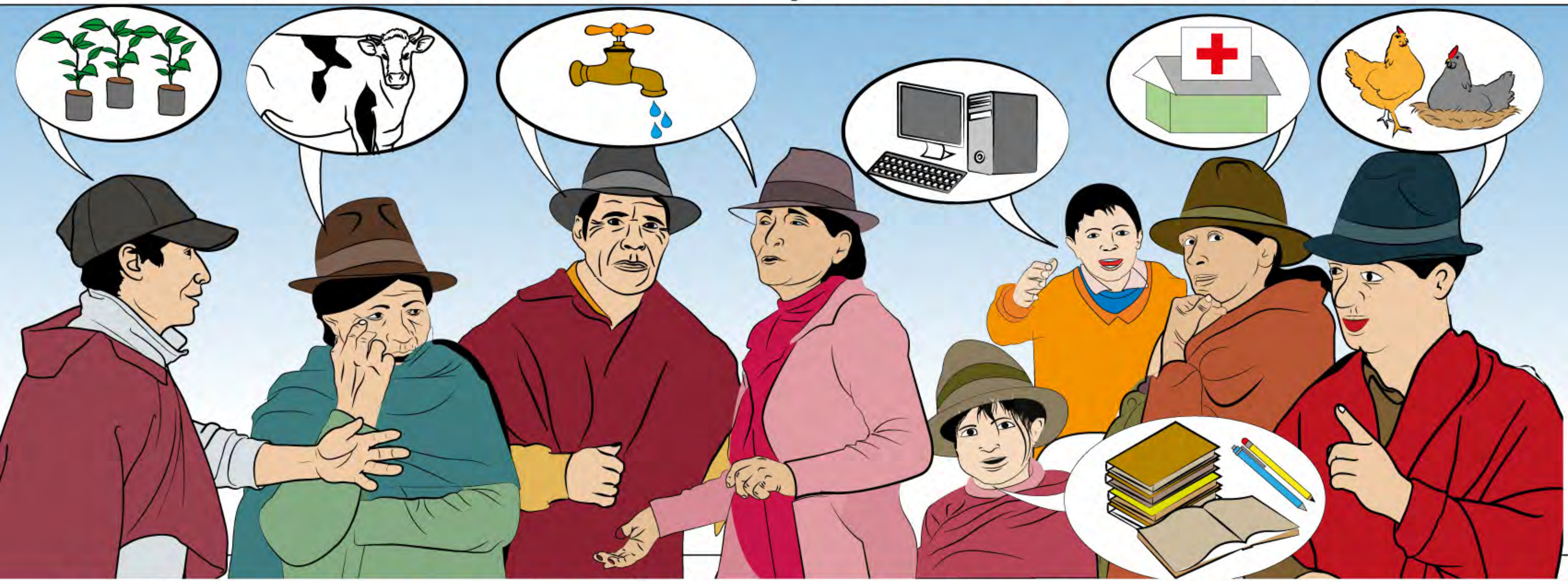
MEJORAMIENTO





Participación en:

1) "TOMA DE DECISIÓN" para **NECESIDADES** reales



2) "MANEJO Y EJECUCIÓN" para **SOSTENIBILIDAD** de actividades



3) "RESULTADOS" para **EMPODERAMIENTO** de participantes



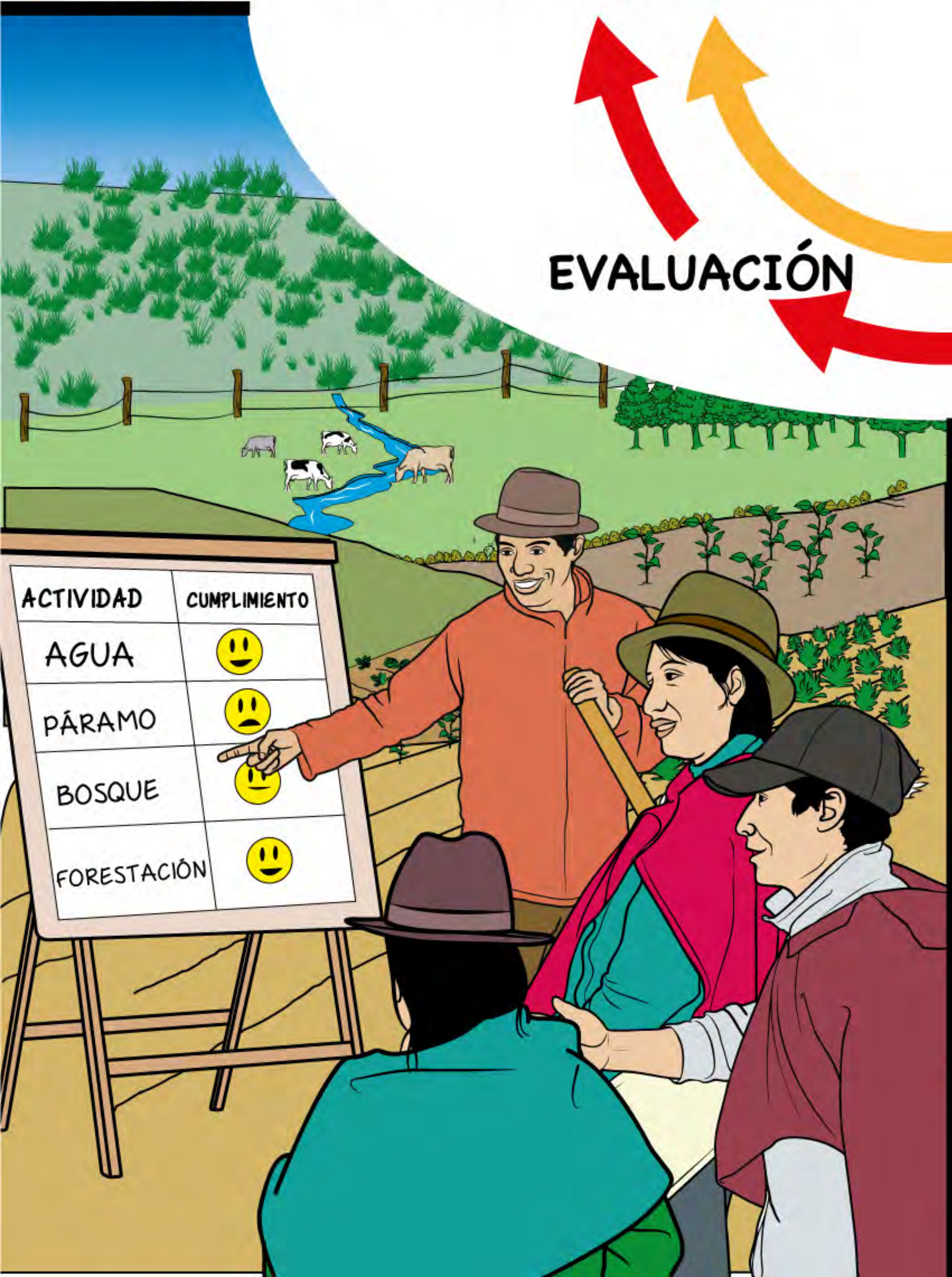


PROYECTO PARTICIPATIVO VS PROYECTO CONVENCIONAL  
(¿Autogestión o dependencia?)

TANTARISHKA ÑAWPAK YUYAY SHINALLATAK PASAK ÑAWPAK YUYAK  
(¿Paykunallatakchu rurankuna, chikanyashpachu?)









### MAPA COMUNITARIO



### ANÁLISIS FODA

#### FORTALEZAS

- ✓ Organización de la comunidad
- ✓ Buena relación entre habitantes
- ✓ Producción agrícola y pecuaria
- ✓ Existencia de Páramos para agua
- ✓ Suelos para cultivar
- ✓ Experiencia en elaboración de artesanías y tejidos



#### DEBILIDADES

- ✓ Falta de fuentes de ingreso
- ✓ Poca productividad agropecuaria
- ✓ Poca participación comunitaria
- ✓ Niños con desnutrición
- ✓ Analfabetismo de adultos
- ✓ Erosión de suelos
- ✓ Contaminación de aguas



FACTORES INTERNOS

#### OPORTUNIDADES

- ✓ Ayuda del Gobierno Local
- ✓ Posibilidad de vías de acceso
- ✓ Construcción de centro infantil de buen vivir
- ✓ Servicios de salud

FACTORES EXTERNOS

#### AMENAZAS

- ✓ Sequías y heladas
- ✓ Vientos fuertes
- ✓ Migración de jóvenes
- ✓ Desaparición de páramos y bosques
- ✓ Inestabilidad de precios en mercados

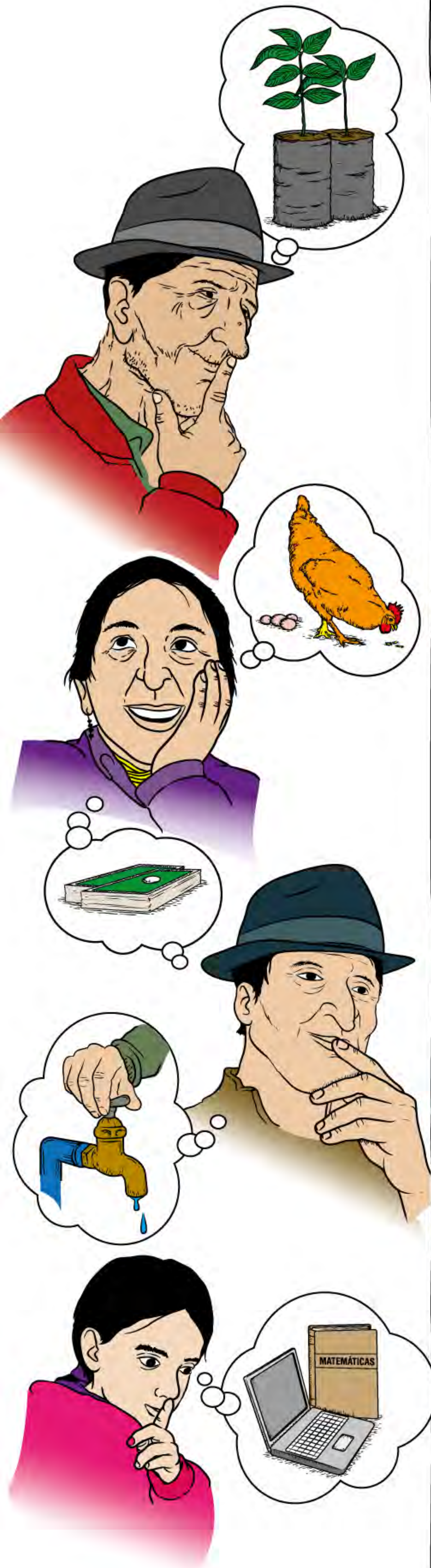
### CALENDARIZACIÓN ESTACIONAL DE PRODUCCIÓN

DETALLE	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Época Lluviosa	[Blue hatched]									[Blue hatched]		
Heladas								[Grey hatched]				[Grey hatched]
Sequías						[Yellow hatched]						
Vientos Fuertes							[Blue hatched]					
<b>AGRICULTURA</b>												
Papas	[Green hatched]											
Habas	[Green hatched]											
Chochos	[Green hatched]											
Quinua	[Green hatched]											
<b>PECUARIA</b>												
Borregos	[Orange hatched]											
Gallinas	[Orange hatched]											
<b>INDUSTRIA</b>												
Queso	[Red hatched]											
Tejido												[Red hatched]

→ Cosecha y comercialización







### ANÁLISIS DE PROBLEMAS Y NECESIDADES

CATEGORIAS	PROBLEMAS	ALTERNATIVAS	NECESIDAD PRIORIZADA
Organización comunitaria y Minka	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Administración</li> <li>- Individualismo</li> <li>- Comunicación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificación</li> <li>- Reglamento</li> <li>- Reunión periódica</li> <li>- Grupo de mujeres</li> </ul>	*****
Producción agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baja productividad agropecuaria</li> <li>- Baja Tecnología</li> <li>- Baja calidad de semillas</li> <li>- Granizada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Siembra de nuevos productos (Arveja, quinua)</li> <li>- Cría y venta de pollos</li> <li>- Compra de semillas mejoradas y reproducción</li> <li>- Técnicas de conservación de suelo</li> </ul>	*****
Comercialización (Trabajo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poca fuente de ingreso</li> <li>- Bajos precios de los productos agrícolas en el mercado</li> <li>- Falta de recursos financieros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuevo trabajo conjunto como pan, queso o ropa</li> <li>- Forestación maderable</li> <li>- Feria local</li> <li>- Centro de acopio (Venta asociativa)</li> <li>- Crear caja comunitaria</li> </ul>	*****
Ambiente (recursos naturales)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quema de Páramos</li> <li>- Suelo pobre, erosión</li> <li>- Conflicto de uso de agua</li> <li>- Contaminación del río</li> <li>- Muchas basuras en la comunidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reglamento de uso de los páramos y los ríos</li> <li>- Vivero comunal y forestación</li> <li>- Comité de riego</li> <li>- Minka de limpieza</li> </ul>	*****
Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Niños con desnutrición</li> <li>- Casas sin higiene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cría de gallinas ponedoras de campo</li> <li>- Cultivo de hortaliza en huerto familiar</li> <li>- Mejoramiento de la casa</li> <li>- Clases de higiene y salud materna</li> </ul>	*****
Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analfabetismo de adultos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clases de alfabetización</li> </ul>	****

Nota: \* Indica número de persona que contestó a la categoría correspondiente.





### MATRIZ DE TOMA DE DECISIÓN

	Prioridad 1 PROYECTO DE PRODUCCIÓN Y BANCO DE SEMILLA MEJORADA DE PAPA	Prioridad 2 PROYECTO DE VIVERO COMUNAL Y FORESTACIÓN	Prioridad 3 PROYECTO DE LIMPIEZA COMUNITARIA
Necesidad Priorizada	* * * * *	* * * * *	* * *
Disponibilidad de Recursos Comunitarios 1. Recursos humanos 2. Recursos de insumo 3. Recursos financieros 4. Tecnologías/ Conocimientos 5. Tiempo	1.- Sí (Suficiente, 20 participantes) 2. Sí (Abonos, compra conjunta de semillas mejoradas) - Tenencia de Terreno comunal 3. Sí (Aportes por los participantes) 4. Sí (pero no es suficiente) 5. Sí (Una vez por semana)	1.- Sí (Suficiente, 35 familiares) 2.- Sí y No. - Disponibilidad de tierra negra y abonos - Falta de plantas nativas y semillas - Falta de equipos 3. No. (Falta de fondo) 4. No 5.- Sí (Una vez por semana)	1. Sí. (Suficiente, 55 familiares) 2. Bolsas 3. No necesario 4. No necesario 5. Una vez por mes
Disponibilidad de apoyo exterior	- Si es posible, necesita asistencia técnica y apoyo de semillas mejoradas	- Requiere apoyo de MAE o GADPCH en plantas, semillas, equipos y asistencia técnica	- No es necesario
Factibilidad	* * * * *	*	* * * * *
Decisión	★	(Difícil sin apoyo)	★





### PLAN DE ACCIÓN

PROYECTO DE: PRODUCCIÓN DE SEMILLAS MEJORADAS  
 OBJETIVO: ESTABLECIMIENTO DE BANCO DE SEMILLAS Y MEJORAMIENTO PRODUCTIVO  
 DURACIÓN: 1 AÑO (ENERO A DICIEMBRE 2014)

	ACTIVIDAD	RESPON- SABLE	ESTRATEGIAS / TÉCNICAS	RECURSOS NECESARIOS	CRONOGRAMA DE ACCIÓN ( AÑO 2014 )											
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	ORGANIZAR EL COMITÉ DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS MEJORADAS	Cabildo	- Acta de acuerdo - Selección de la directiva - Creación del fondo común	- Convocatorio - Aporte inicial - Reglamento	→											
2	SELECCIÓN DE TERRENO PARA LA CHAKRA COMUNITARIA	Todos del comité	- Comunicación con el cabildo	- Terreno comunal		→										
3	CONSEGUIR SEMILLAS MEJORADAS E INSUMOS	Presidente y tesorero	- Compra conjunta por el fondo común	- Compra de semillas registradas ( 30qq ), abonos e insecticidas		→										→
4	PREPARACIÓN DE LA CHAKRA COMUNITARIA	Todos del comité	- Preparación de suelo - Zanjas de infiltración - Cultivo en entorno - Plan de chacra	- Semillas - Fertilizantes - Bomba de fumigación - Azadón mecánico			→									→
5	SIEMBRA Y MANEJO DE CULTIVOS	Todos del comité	- Cada día por turno - Desde las 8:00 en los viernes por Minka - Manejo integral del cultivo	- Fertilizantes - Insecticidas - Herramientas					★		★		★			→
6	COSECHA Y SELECCIÓN	Todos del comité	- Selección por tamaño y calidad	- Sacos - 4 Zarandas									→			
7	DISTRIBUCIÓN Y VENTAS DE LAS SEMILLAS	Todos del comité	- Registro de distribución para los miembros - Registro de compra-venta	- Libros de los registros - Bodega comunitaria - Balanza									→			

★ Indica reunión de monitoreo participativo



PLAN DE ORDENAMIENTO DE CHAKRA



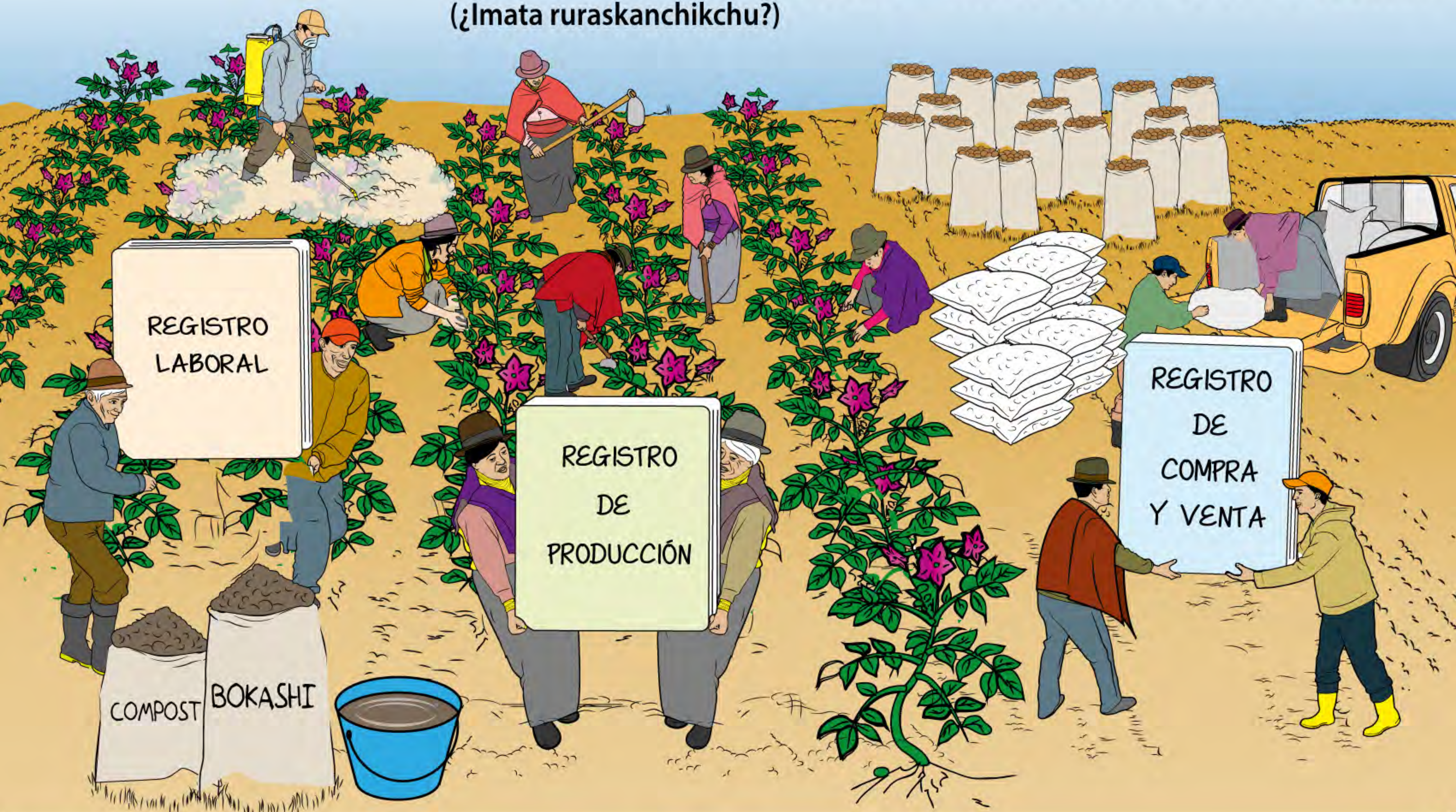
REGLAMENTO DE GRUPO



PLAN DE FONDO COMÚN



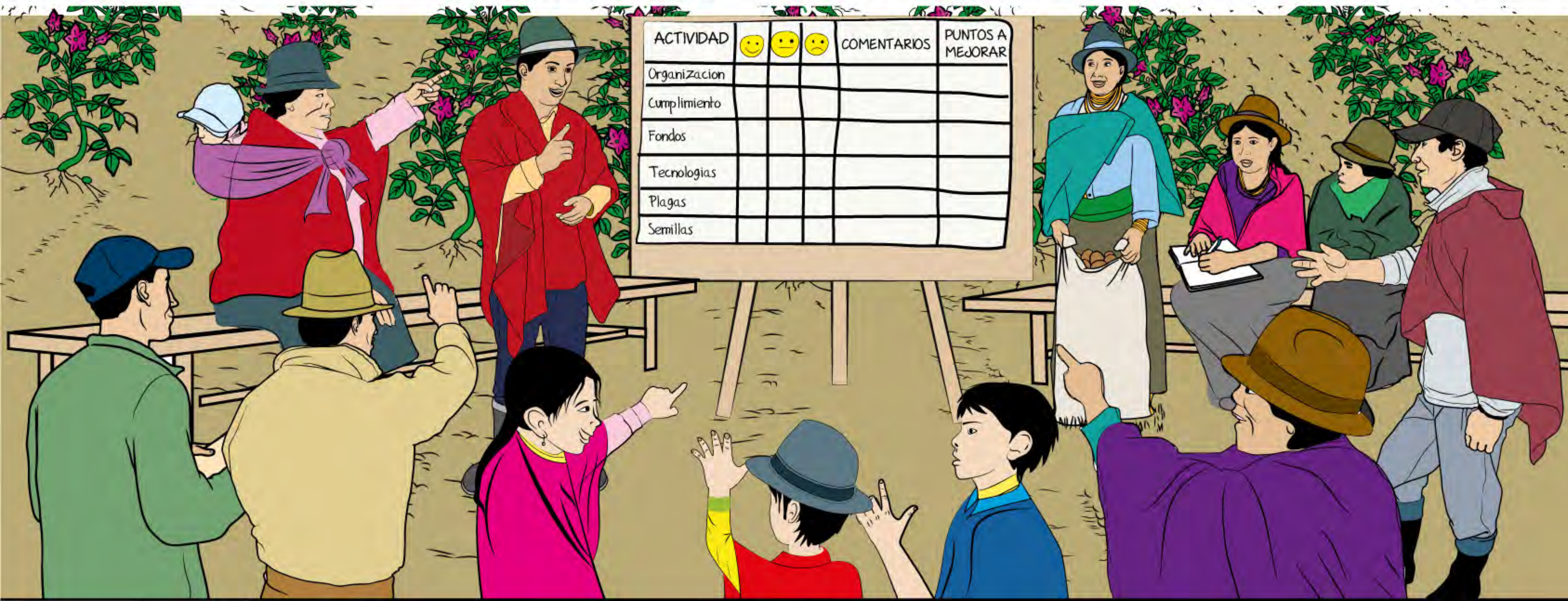




## MONITOREO PARTICIPATIVO







## “PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS MEJORADAS”

ACTIVIDADES / TÉCNICAS	😊	😐	☹️	COMENTARIOS	PUNTOS A MEJORAR
Organización / asociatividad	9	6	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Siempre Atrasado</li> <li>✓ Presidente responsable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Puntualidad</li> <li>✓ Revisión Del Reglamento</li> <li>✓ Seguimiento Del Presidente</li> </ul>
Cumplimiento de tareas planificada	3	9	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A veces no hay participación ni aviso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecimiento de monitoreo</li> <li>✓ Comunicación</li> </ul>
Manejo del fondo común	2	5	13	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ No lleva bien el registro</li> <li>✓ Falta de informe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cambio del tesorero</li> </ul>
Nuevas tecnologías	18	2	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zanjas de infiltración</li> <li>✓ Cultivo en contorno</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Necesidad de barrera viva</li> <li>✓ Nuevas técnicas para mejorar el suelo</li> </ul>
Control de plagas y enfermedades	12	8	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Uso de Engeo (insecticida)</li> <li>✓ Control biológico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Plan de aplicación a tiempo</li> </ul>
Cantidad producida de semillas	15	5	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Logramos 75% de la expectativa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Guardarlas bien en bodega comunal</li> </ul>
Venta de semillas	0	0	20	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ No vendidas a otras personas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Más cantidad de producción</li> </ul>
Objetivo: “establecimiento de banco de semillas y mejoramiento productivo”	16	4	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ya todos tenemos semillas mejoradas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Continuación del proyecto el nuevo año</li> <li>✓ Plan de distribución</li> </ul>





NECESITAMOS  
MÁS PRODUCCIÓN

PROBEMOS  
OTRA VARIEDAD

APLICAREMOS  
TERRAZAS DE BANCO

¿POR QUÉ NO  
ELABORAMOS  
ABONOS ORGÁNICOS?

NECESITAMOS BARRERAS  
ROMPE-VIENTOS

PONDREMOS  
PLANTAS NATIVAS

¡SEAMOS MÁS PUNTUALES  
PARA LA MINKA!





Publicación financiada por la **Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA)**.

Elaborado por la Unidad de Desarrollo Participativo y Asociatividad, Proyecto de Desarrollo Rural Integral Sostenible en la Provincia de Chimborazo (Proyecto Minka Sumak Kawsay - PMSK ), República del Ecuador en Mayo de 2014.

Los miembros del equipo de la elaboración son:

**MS.c. Toshiaki Kurihara** (Magister en Desarrollo Económico de Comunidad, Experto de JICA en Desarrollo Participativo)

**Ing. Rubén Aucancela Chimbolema** (Ingeniero en Ecoturismo, Coordinación de Fomento Productivo, Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo - GADPCH)

**Ing. Alejandro Guanolema** ( Ingeniero en Administración de Gobierno Local, GADPCH )

**Ing. Alfonso Fidel Guzmán G.** ( Ingeniero Agrónomo, GADPCH )

**Ing. Verónica Fernanda Cruz Guamán** (Ingeniera Agrónoma, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca - MAGAP)

**Ing. Miguel Acuña González** (Ingeniero Agrónomo, Ministerio del Ambiente - MAE)

**Prof. Samuel Gualán G.** ( Promotor del PMSK, GADPCH )

**Lic. Kiyoshi Hirozumi** (Experto de JICA en Desarrollo Rural Integral Sostenible, Jefe Asesor del PMSK)

**Prof. Carlos Moreno** ( Prefectura , GADPCH )

**Grupo Ingenioz** (Diseño e Ilustración)

**Dirección de la Oficina del Proyecto:** Primera Constituyente y Carabobo (esq.); Riobamba, Provincia de Chimborazo, Ecuador.

**Telf.:** (+593) 32 960209 ; **E-mail:** pmskjica@gmail.com

<http://www.jica.go.jp/project/spanish/ecuador/001/index.html>