

FUNDACION PROMOTORA DE
PRODUCTORES EMPRESARIOS
SALVADOREÑOS
PROESA

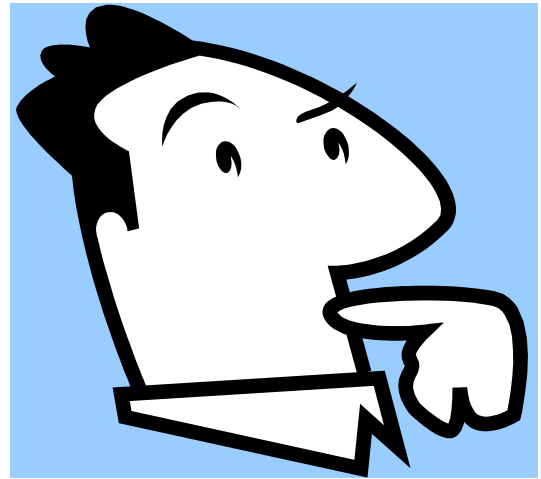
Manual de fincas Diversificadas

Fortalecidas las capacidades productivas
y empresariales de 287 familias de 5 comunidades
rurales del municipio de La Union, Departamento de la Union.



INTRODUCCIÓN

El plan integral de finca es un instrumento de carácter técnico, metodológico y administrativo que permite ordenar el uso y manejo de la tierra y el proceso productivo de una propiedad rural de manera más fácil y eficiente, tanto para el productor o productora como para el técnico. Se trata también de un instrumento que sirve para visualizar, en las dimensiones de espacio y tiempo, los cambios en la transición de una agricultura de subsistencia a una agricultura comercial, articulada al mercado.



Muchas instituciones en el país utilizan la planificación de fincas para ordenar el uso y manejo de los recursos naturales. Sin embargo, el mayor énfasis casi siempre ha estado en la conservación y mejoramiento del suelo y agua. Otro aspecto importante a tomar en cuenta en la planificación de fincas es la necesidad de una transformación de los sistemas de producción de subsistencia o poco rentables en sistemas de producción rentables y orientados al mercado, que permitan el desarrollo económico y social de las familias rurales.



En este sentido, adquiere importancia la diversificación de los sistemas de producción, por las perspectivas que puede abrir en términos de mejoramiento de uso de la tierra, aumento y distribución de ingresos, estabilidad del sistema, etc. Otro aspecto al que generalmente no se le asigna la debida importancia es la necesidad de que el plan de finca presente un enfoque integrador con los planes para generar mayores escalas de producción organizada, facilitar el acceso al mercado, racionalizar el uso del agua, entre otros. En el diseño del plan de finca, muchas veces tampoco se considera debidamente la demanda de mercado.

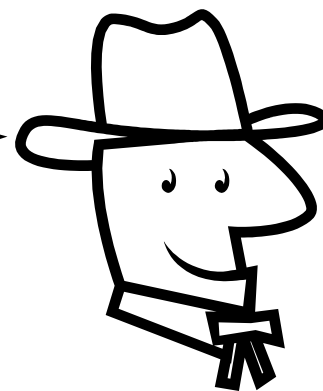
Es importante que la selección de nuevos rubros se realice sobre la base de las necesidades y aspiraciones de los productores y productoras, tomando en cuenta las demandas de autoconsumo y mercado, sus recursos edafoclimáticos y socioeconómicos y los requisitos de los rubros.



La finca diversificada debe proporcionar y visualizar un ordenamiento y sistematización del uso y manejo de todos los recursos productivos de la finca, así como los medios y métodos de conservación y mejoramiento de los recursos naturales. El plan debe responder a aspectos como: qué sembrar o criar, dónde hacerlo, cuándo ejecutarlo, cuánto sembrar o criar y cómo debe manejarse cada rubro.

Un plan de finca debe mostrar, en forma clara y objetiva, las potencialidades, limitaciones y necesidades técnicas de cada unidad de tierra y de toda la finca en su conjunto.

La planificación de finca puede ser definida como “el ordenamiento del uso, manejo y conservación del suelo y agua, en las dimensiones de espacio y tiempo, tomando en cuenta los recursos disponibles y condiciones del entorno, orientado a una optimización de las condiciones socioeconómicas y ambientales”



OBJETIVOS DE LA DIVERSIFICACIÓN DE FINCAS

Los principales objetivos de la diversificación de fincas son:

1. Mejorar el uso de la tierra según criterios biofísicos y socioeconómicos.
2. Proyectar en el espacio y tiempo las diferentes actividades a implementar y visualizar sus costos, beneficios, ubicación y áreas.
3. Aprovechar mejor el espacio disponible y optimizar el uso y manejo del agua para múltiples finalidades.
4. Integrar los rubros del sistema de producción de manera de garantizar ingresos de corto, mediano y largo plazo



5. Generar productos en la finca con posibilidades en el mercado.
6. Aumentar y distribuir los ingresos y el empleo de mano de obra en las comunidades durante la mayor parte del año.
7. Facilitar la aplicación de sistemas simples de registros de rendimientos y costos de producción de cada rubro, que permita contar con la información mínima para orientar la actividad productiva y la toma de decisiones.

IMPORTANCIA DEL CULTIVO FINCAS DIVERSIFICADA.

El establecimiento de fincas diversificadas es una alternativa a la agricultura tradicional de subsistencia que realizan los pequeños agricultores, ya que permite producir y tener ingresos durante todo el año de diversos productos y aprovechar de manera adecuada los recursos naturales. Esta forma de cultivar es amigable con el ambiente, ya que protegemos y mejoramos las condiciones climáticas de finca y genera oportunidades de empleo rural.

¿QUE ES UNA FINCA DIVERSIFICADA?



Es un área de tierra cultivada de forma ordenada, en la cual se hace una distribución de los cultivos frutales de corto, mediano largo plazo; árboles forestales, granos básicos, yerbas alimenticias, aves de corral, aves para mascotas y especies menores de producción especializada como abejas y conejos.

¿ESPECIES QUE DEBEN INTEGRAR UNA FINCA DIVERSIFICADA?

Al momento de formar la finca se debe tomar en cuenta el periodo de cosecha de cada especie y el tiempo que tarda cada planta en producir cosechas de forma comercial.

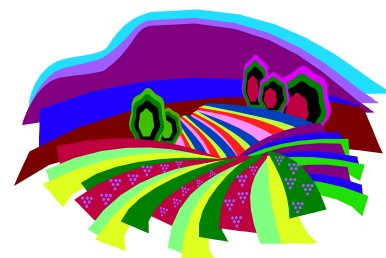
Cualquier cultivo que se establezca demanda de inversión durante su establecimiento por lo que se vuelve necesario plantar



especies que produzcan en periodo corto de tiempo y que puedan generar ingresos inmediatos, dentro de estos cultivos podemos mencionar, la papaya, la sandía, el melón, rosa de jamaica y algunas verduras sobre todo de crecimiento rastroso y que amplia aceptación en toda la población, tales como pipián, ayote, pepino entre otros.

ASPECTOS QUE DEBEN CONSIDERARSE AL MOMENTO DE ESTABLECER UNA FINCA DIVERSIFICADA

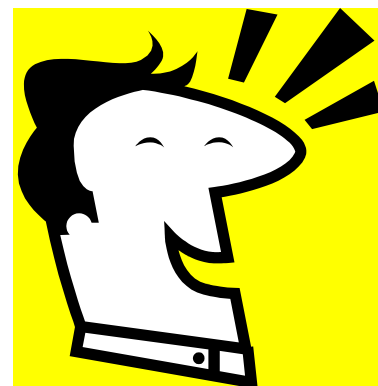
1. La dedicación del agricultor.
2. El agricultor debe ser curioso, innovador, entusiasta, perseverante y visionario
3. El agricultor debe tener plena seguridad que el establecimiento de una finca diversificada es una alternativa para generar ingresos, y volver su parcela en una fuente de ingresos y de recursos alimenticios para mejorar el nivel de vida familiar, al mismo tiempo de generar empleo temporal y permanente en la comunidad.
4. El plantar una finca en donde existan varios cultivos y especies menores, garantiza la generación de ingresos en diferentes épocas del año.



PASOS PARA DESARROLLAR UNA FINCA DIVERSIFICADA

La planificación de finca se realiza a través de los siguientes pasos:

1. Identificación de la finca.
2. Realización de un diagnóstico socioeconómico y técnico.
3. Análisis y asignación del uso de la tierra de acuerdo a las características del suelo.
4. Planificación de cambios de uso del suelo y agua.
5. Planificación de prácticas de manejo del suelo y agua.
6. Planificación de actividades productivas en función del mercado.
7. Ejecución del plan.
8. Seguimiento y evaluación.



1. IDENTIFICACIÓN DE LA FINCA

Se refiere a información general de la finca, la cual incluye aspectos como el nombre del productor/a, ubicación (departamento, municipio, cantón y caserío).

2. EL DIAGNÓSTICO SOCIO ECONÓMICO Y TÉCNICO



Un requisito previo para la planificación de una finca es disponer de información sobre las características del productor o productora y su familia (número de hijos/as, edades, ingresos, acceso al crédito, etc.), sobre los recursos naturales disponibles (clima, suelo, agua, vegetación) y el sistema de producción que tiene (cultivos, ganado bovino, especies menores, tecnología, mano de obra, etc.), ya que para proponer cambios en el uso y manejo de los recursos naturales hay que conocer, analizar e interpretar lo que se dispone en la unidad productiva.

Esta información se obtiene a través de un levantamiento de las variables socioeconómicas y biofísicas, las cuales servirán como base para las recomendaciones para decidir cuales son las especies vegetales y animales que mas pueden responder a las condiciones de cada lugar.

2.1. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO

El propósito de esta parte del diagnóstico es identificar las características más sobresalientes sobre la economía de la finca y aspectos sociales de la familia.

A continuación se mencionan las variables socioeconómicas más importantes que necesitan ser caracterizadas en el diagnóstico, las cuales servirán para conocer y proponer la estructura de la finca.

Tamaño de la propiedad

Permite tener una noción sobre los rubros que pueden ser desarrollados y su manejo o forma de explotación (cultivos de corto, mediano y largo plazo). También proporciona una idea sobre la capacidad económica del productor o productora.

Tenencia de la tierra

Si el productor/a es propietario, las opciones productivas se amplían, incluyendo frutales semi-permanentes y permanentes, así como la crianza de animales. Igualmente, se amplían las posibilidades de inversión en infraestructura, tales como: galeras, sistemas de riego, captación y almacenamiento de agua.

Lugar donde vive el productor/a

Si la familia vive dentro de la finca, las opciones del plan son diferentes de cuando la familia vive lejos de la finca. Por ejemplo, la crianza de animales, el cultivo de especies no tradicionales, la instalación de equipos en el campo se ven limitados si la familia vive fuera de la finca. En la zona rural el riesgo que representa el vandalismo es un serio problema, el cual se acentúa cuando los dueños no viven en la finca.



Mano de obra familiar

La disponibilidad de la mano de obra es un factor fundamental en los sistemas de producción que quieren salir de la subsistencia. Como no disponen de recursos para contratar, la planificación debe considerar la disponibilidad de mano de obra familiar como la base del desarrollo del plan de finca. La familia con limitada mano de obra y que carece de posibilidades de pago de jornales debe centrarse inicialmente en rubros que demanden poca mano de obra y presenten



buena rentabilidad, que posibilite la contratación en el futuro tales como papaya, sandía y otras de ciclo corto.

En una finca con poca disponibilidad de mano de obra, se requiere de más tiempo para implementar las acciones de cambio. Al contrario, en las fincas con elevada disponibilidad de mano de obra familiar, o con capacidad de contratar se pueden ejecutar cambios a más corto plazo.



Organización

Se debe conocer si el productor o productora pertenece a alguna organización local, en qué medida participa en dicha organización y, sobre todo, qué servicios la organización proporciona a sus miembros (producción programada, agregación de valores, comercialización, transporte, compra de insumos, etc.).

El plan de finca, en términos de introducción de rubros no tradicionales, casi siempre requiere de la organización como instrumento para crear escalas de producción factibles para acceder a los diferentes mercados.

Costumbres, tradiciones y hábitos

Se deben considerar aspectos culturales, los cuales de alguna manera, tienen relación con el plan de la finca. Por ejemplo, es importante saber si los animales de corral son criados libres o estabulados, qué productos son de la preferencia de consumo de la familia,.

Uso actual de la tierra

El uso actual de la tierra del terreno donde se establecerá la finca permite visualizar áreas de uso correcto y el estado de deterioro de la tierra, ayuda a definir si el uso es adecuado o no.

La identificación de las prácticas de manejo en cada tipo de cultivo o especie pecuaria permite identificar las buenas experiencias, las cuales deben ser extendidas; y las malas experiencias, que deben ser corregidas y evitadas.



Costos de producción

La determinación de los costos de producción de los rubros es importante para determinar la rentabilidad del sistema de la finca y detectar las actividades que más están influyendo en los resultados y en las que vale la pena poner atención. La mano de obra debe ser cuantificada aun y cuando sea familiar

Ingresos

Los niveles de ingresos de cada rubro que desarrolla el productor o productora, así como las relaciones beneficio/costo y su distribución en el año, permiten orientar la planificación en términos de qué rubros mejorar, cambiar o introducir para aumentar y distribuir mejor los ingresos. También permiten demostrar al productor o productora la necesidad de cambio.

Hay que considerar que uno de los mayores problemas de los sistemas de producción tradicionales es el bajo nivel de ingresos y su mala distribución en el año.

Aumentar la rentabilidad y distribuir mejor los ingresos es muy importante para fortalecer la sostenibilidad del sistema de la finca. Cabe señalar que a veces un rubro es poco rentable, pero sus residuos utilizados como insumo en otros rubros hace que todo el conjunto sea más rentable.



Capacidad de inversión

La capacidad de inversión se deriva principalmente del nivel de ingresos. Si el nivel de ingresos es suficiente para hacer frente a las necesidades básicas de la familia y todavía sobran recursos para

hacer inversiones, el plan de la finca puede ser ejecutado en tiempo más corto. Por el contrario, si el nivel de ingresos no llega a cubrir las necesidades primarias de la familia, la inversión en cambios es muy lenta y requiere que la finca se establezca por fases. En estos casos, vale la pena invertir inicialmente en rubros de ciclo corto y de alta rentabilidad, para crear una condición motivadora casi inmediata.

2.2. DIAGNÓSTICO BIOFÍSICO

Incluye el levantamiento de la información sobre aspectos ambientales tales como: el clima, suelo, agua y vegetación, las cuales pueden ser útiles para definir los cultivos y rubros pecuarios más adecuados y manejo de cada uno dentro de la finca.

Información climática

Es necesario tomar en cuenta aspectos tales como: presencia o ausencia de vientos, la duración promedio del verano, la época más común de la canícula y su duración, entre otros aspectos.

Información sobre la tierra

Debe evaluarse: pendiente y pedregosidad del terreno, profundidad efectiva del suelo, textura, nivel de fertilidad y drenaje. Otras variables que pueden ser relevantes en una escala de pequeñas fincas e influir en determinadas situaciones son: forma de la pendiente, erosión actual, tipo de arcilla y viento.

A continuación, se presentan las características de las variables biofísicas más importantes que deben ser levantadas en cada lote homogéneo.

Pendiente del terreno

Es el grado de inclinación del terreno es el factor agrícola quizás más importante, ya que influye fuertemente sobre las posibilidades de uso y manejo de la tierra. La pendiente condiciona fuertemente el suelo a la erosión, influye en la posibilidad de mecanización y en el rendimiento del trabajo agrícola.





Pedregosidad

Se refiere a la presencia de piedras sobre la superficie del terreno y semienterradas.

La pedregosidad tiene que ver con la eficiencia y grado de dificultad de la labor agrícola, viabilidad de mecanización del terreno y crecimiento de la biomasa, ya que niveles elevados de pedregosidad reducen el área y el espacio disponible para siembra y crecimiento de plantas.

La pedregosidad también influye sobre la erosión y el almacenamiento del agua del suelo. Un grado elevado de piedras cubriendo el terreno puede ser beneficioso, porque reduce el impacto de las gotas de lluvia sobre el suelo y la evaporación del agua. Sin embargo, la pedregosidad semienterrada o enterrada reduce el área superficial y el volumen de suelo poroso por donde se infiltra el agua; en este caso, favorece la escorrentía.

Profundidad efectiva del suelo

Se refiere a la profundidad del límite inferior del perfil que posibilita el crecimiento de las raíces de las plantas.

La profundidad efectiva del suelo no debe ser una limitante para la producción, pues los suelos especialmente para frutales deben ser enriquecidos con materia orgánica y tierra negra antes de realizar la siembra.

Textura

La textura del suelo no debe ser una limitante, pues para cada tipo de suelo existe una especie que se puede adaptar, aunque lo ideal sería siempre tener suelos francos, ricos en materia orgánica y bien drenados.

Fertilidad

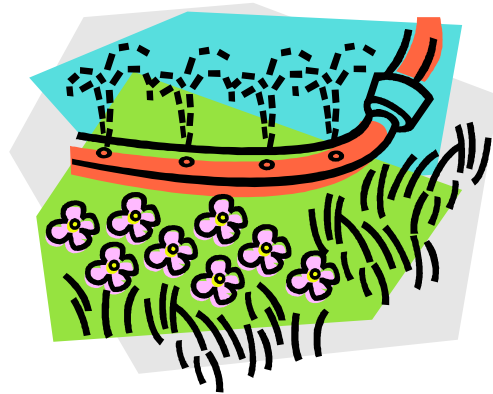
La fertilidad está asociada a la calidad del suelo para posibilitar el crecimiento y función de las plantas, la capacidad de suministrar agua y nutrientes.



La fertilidad define en gran medida el potencial de producción que puede ser alcanzado en un determinado suelo, así como las correcciones e inversiones que necesitan realizarse para elevar el potencial. Ello significa que la fertilidad define en gran medida los costos e ingresos de la producción agrícola, o sea, su rentabilidad.

Drenaje

Se refiere a la velocidad con que el agua se desplaza por la superficie del terreno (drenaje externo) y dentro del perfil del suelo hacia zonas más profundas (drenaje interno). Se dice que un suelo tiene mal drenaje cuando el desplazamiento del agua es lento o muy lento, o cuando la capa freática está dentro de la zona potencial de aprovechamiento de las raíces de las plantas. El drenaje tiene un importante significado agrícola, puesto que puede afectar positiva o negativamente la producción.



Erosión

La erosión es la pérdida de la capa de tierra fértil y de ella por el manejo inadecuado del suelo y puede afectar negativamente la productividad de la finca.



Disponibilidad de agua

La disponibilidad de agua en la finca es fundamental para la planificación. El potencial de desarrollo socioeconómico de una finca con agua disponible todo el año es mucho mayor que el de una finca que no cuenta con dicho recurso. El agua abre una serie de perspectivas para la

diversificación del sistema de producción, a través del uso para la cría de animales y cultivos bajo riego durante la época seca.

LAS VARIABLES QUE SE PLANTEA IDENTIFICAR EN EL DIAGNÓSTICO SON:

- Número de fuentes de agua utilizables (externa o interna a la finca).
- Tipo de fuente (nacimiento, quebrada, río).
- Uso actual del agua (riego, animales, consumo doméstico);
- Caudal de cada fuente en el período seco.
- Calidad del agua.
- Altura de la fuente en relación a parcelas de la finca.
- Área total con factibilidad de riego.

2.3. INFORMACIÓN DEL ENTORNO

Ubicación de la finca en relación a los principales mercados

La experiencia del productor o productora en aspectos de comercialización debe ser conocida. En este sentido, es necesario saber si su producción se comercializa en la finca, mercados detallistas cercanos o mercados de mayoreo.

Si el acceso a los mercados para un determinado producto es difícil, se deben identificar las causas:

pequeña escala de producción, saturación de productos, problemas de calidad, presencia de acaparadores, distancia, etc.

La distancia entre la finca y un determinado mercado define en gran medida la escala de producción que se requiere para que valga la pena acceder a él. Los costos por unidad de producto comercializado aumentan con la distancia: costo de transporte, tiempo requerido,



pérdidas, etc. Tradicionalmente, estos han sido los problemas más importantes de los pequeños productores y productoras. La pequeña escala de producción no les permite acceder a mercados mayores, más alejados o exigentes, quedando confinados a los mercaditos detallistas de pueblos, donde los volúmenes comercializados no les permiten salir adelante, o en manos de intermediarios (“coyotes”), que les compran el producto en la finca a bajos precios.

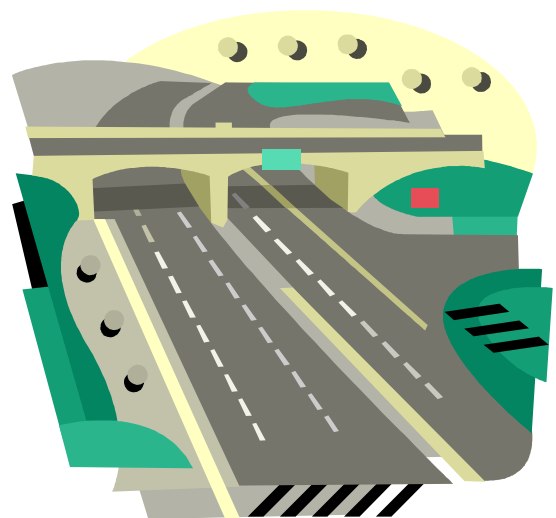
Información de mercado

Conocer las oportunidades de mercado es fundamental. De nada sirve producir bien para vender mal. En este sentido, es importante identificar en los mercados potenciales lo siguiente:

- Distancia y tipo de camino.
- Disponibilidad y costo de transporte.
- Productos demandados: cantidades, calidad, época.
- Forma de comercialización: cajas, sacos, huacales, cientos, libras, etc.
- Precios practicados en cada período del año.
- Forma y plazos de pago.
- Principales competencias: otras comunidades, otros mercados, productos importados (identificar condiciones de oferta de estos competidores).
- Existencia de competencia desleal o encubierta: presencia de acaparadores, acuerdos o presión de exclusividad, productos clandestinos, etc.

Calidad de los caminos de acceso

La calidad de los caminos de acceso a los mercados y sus condiciones de tránsito en período lluvioso y seco es información que ayuda a seleccionar los rubros, tomando en cuenta aspectos como susceptibilidad al transporte, grado de perecibilidad o necesidades de transformación, empaque, entre otros aspectos.



Transporte

Es importante conocer el tipo de transporte en la zona. En cierta medida, el transporte define qué escala de producción se puede o debe tener. Para una localidad con servicios rutinarios de

transporte (bus, pick-up, etc.), la escala de producción puede ser pequeña, mientras que un servicio especial de flete requiere una escala de producción más grande, para que los costos por unidad transportada sean pequeños.

3. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA Y ASIGNACIÓN DE USO ÓPTIMO DE LA TIERRA

Las informaciones recolectadas deben ser útiles para aumentar el conocimiento del técnico sobre la finca, la familia y el entorno. Ellas sirven de base para las discusiones y recomendaciones que se harán en el marco de la elaboración del plan.

- Los datos deben ser analizados e interpretados por variable, individualmente, y en su conjunto. El análisis puede ser cualitativo, cuantitativo o ambos. El análisis debe conllevar a soluciones para algún problema identificado.
- El análisis conjunto, asociando y relacionando variables, es importante porque en el sistema de producción ninguna variable actúa de forma aislada, sino que de forma complementaria e interactiva.

El análisis individual de una variable puede ser, como ejemplo, la erosión. Para un lote que presente el problema en grado moderado o severo, la interpretación podría ser:

1. El sistema de manejo utilizado por el productor o productora no es adecuado a las condiciones existentes. Por ejemplo, la forma de limpieza del terreno, con quema y labranza; la densidad de siembra puede ser baja; el control de malezas remueve mucho el suelo, etc.
2. Sin embargo, si el grado de erosión del lote fuese leve, significa que el sistema de producción es adecuado, necesitando pequeñas correcciones de manejo que se pueden identificar e implementar.
3. Si el grado de erosión es nulo, todo lo que se hace en este lote es compatible con sus características, lo que puede ser aprovechado como un elemento a difundir para otros lotes con las mismas condiciones.

El análisis conjunto debe evaluar las prácticas de manejo del suelo que se están utilizando, las prácticas de manejo de los cultivos, la producción de biomasa y el uso de los residuos, entre otros factores.

Para el análisis conjunto de las variables de tierra, hay una serie de metodologías.

Una vez definido el uso óptimo de cada lote homogéneo, se compara con su uso actual. De dicha comparación puede resultar que el uso actual de la tierra resulte adecuado o inadecuado. En este último caso, la tierra puede estar siendo sobre utilizada (el uso actual es más exigente que la capacidad de la tierra) o subutilizada (el uso actual es menos exigente que la capacidad de la tierra).

En caso de sobre utilización, deben ser analizadas, en primer lugar, las posibilidades de implementar prácticas de manejo más intensivas para evitar el deterioro. Si el costo beneficio resultante no es favorable, entonces, el cambio de uso sería la segunda opción.

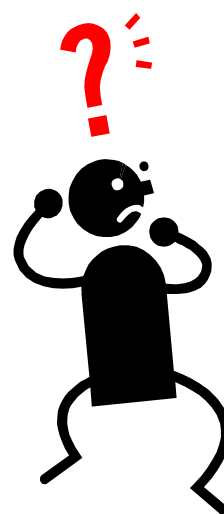
En caso de subutilización, debe ser analizado, en primer lugar, el costo beneficio del uso actual. Si éste es más favorable que la situación de uso óptimo, permanece como está. En la situación contraria, el cambio para el uso óptimo sería más favorable para el productor/a.

4. PLANIFICACIÓN DE CAMBIOS DE USO DEL SUELO Y AGUA

¡NO HAY SUELO MALO!

En realidad lo que existe son cultivos plantados en suelos no adecuados, hay plantas que se adaptan a suelos barrosos, otras que se adaptan a suelos resecos, otras a suelos arenosos, otras requieren suelos sueltos. El agricultor debe mirar que árboles crecen cerca de su finca o cerca de ella, o pedir asesoría técnica para poder hacer una elección correcta de acuerdo al tipo de suelo

Una vez realizado el ejercicio anterior, se discuten con el productor/a los usos más adecuados para su tierra, en cada uno de los lotes homogéneos, identificando los cambios de acuerdo a sus preferencias personales, a la demanda de mercado y aspectos socioeconómicos, tales como necesidades de



inversión, mano de obra, entre otros. Es muy importante tomar en cuenta la decisión del productor sobre qué sembrar o criar. El plan de finca es del productor y no del técnico o de la institución. El plan debe ser algo ejecutable y si el productor no es tomado en cuenta en su elaboración, ya que es el quien mejor conoce su terreno.

Para asignar los usos recomendados a las unidades de tierra de la finca es aconsejable considerar los rubros por su grado de exigencia, es decir, empezar desde los más exigentes, frutales de corto plazo como papaya, sandía, piña, musáceas; frutales de mediano ciclo, como cítricos, jícote; árboles de largo plazo como mango, aguacate, anonas, especies forrajeras y especies para leña, árboles maderables .etc. A los rubros más exigentes deben ser asignadas las mejores condiciones de tierra y a los rubros menos exigentes, las tierras de calidad inferior, siempre que no sobrepase su capacidad.



Otro criterio que puede ser adoptado es el de rentabilidad. A los rubros de mayor peso en la rentabilidad de la finca se les asigna las mejores tierras, mientras que a los rubros menos rentables las tierras de menor calidad.



Todavía hay que tomar en cuenta otros factores importantes, tales como: ubicación de las fuentes de agua (altura para riego, facilidad para aguar animales, etc.); ubicación de corrales y otras instalaciones, la casa o el camino. También hay que considerar el área total que el productor plantea para cada rubro y la disponibilidad de tierra adaptada a él.

Los cambios de uso deben ser definidos en el tiempo y ser acompañados por un conjunto de prácticas de manejo que mejoren la calidad de la tierra, el uso y manejo del agua y el potencial de producción de los rubros.

En las condiciones de laderas del país, muchos productores poseen tierras con pendientes elevadas, las cuales dedican principalmente a la producción de granos básicos y en las que no existen muchas opciones para modificar el uso, por la importancia que tienen estos rubros para la seguridad alimentaria. En estos casos, es muy importante hacer gran énfasis en una intensificación del uso de prácticas y en aspectos de manejo de los suelos que posibiliten la producción con los menores riesgos de deterioro.

Una vez decidido el uso recomendado de la tierra en cada lote homogéneo, se debe elaborar un nuevo croquis de la finca en el que aparezcan representados dichos lotes, las nuevas opciones productivas y prácticas de manejo.

5. PLANIFICACIÓN DE PRÁCTICAS DE MANEJO DE SUELO Y AGUA

Una vez planificados los usos de la tierra (nuevos y viejos), se procede a discutir y concertar con el productor/a las prácticas que se utilizarán para mejorar y conservar el suelo y el agua en cada lote.

Estas prácticas, al igual que las diferentes opciones productivas, son programadas gradualmente, para un período de dos, tres o más años, dependiendo de la capacidad de inversión del productor/a, disponibilidad de mano de obra, entre otros factores. Algunas prácticas están interconectadas, lo que necesita ser tomado en cuenta en el plan. Por ejemplo, dejar los rastrojos como cobertura en la superficie del suelo para un productor/a que posee ganado significa crear otras opciones de alimentación de los animales en la época seca, tales como henificación, ensilaje, guateras, etc.



6. PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN FUNCIÓN DEL MERCADO

Con el fin de obtener una mayor estabilidad en la generación de ingresos durante el año, la planificación de producción de los rubros, siempre que sea posible, debe tener un carácter secuencial. Ello también posibilita el acceso y permanencia en los mercados más exigentes, que requieren continuidad de suministro. Muchas veces, es estratégico suministrar productos al mercado a precios bajos durante cierto período, en aras de mantener la relación con el comprador.

Para lograr acceder a los mercados en mejor posición de negociación, tanto para compra como para venta, los productores y productoras deben responder a una acción asociativa. Ello permitirá mejorar las condiciones tanto de compra de insumos como de venta de productos, bajar costos unitarios de transporte y comercialización en general

Un plan de finca debe armonizar los intereses de producir y conservar. Sólo de esta forma se pueden desarrollar sistemas de producción que sean ambientalmente amigables, socialmente aceptables y económicamente rentables.



7. EJECUCIÓN DEL PLAN

Una vez completado el plan, se inicia la fase de ejecución. La ejecución del plan debe seguir el cronograma establecido. Sin embargo, hay que tener flexibilidad, ya que muchas variables entran en juego en este momento: exceso de lluvia, sequía, retraso en la liberación de crédito, problemas de enfermedad en un

miembro de la familia, entre otras.

Para la ejecución del plan, es fundamental que la asistencia técnica sea continua, cercana y comprometida con los resultados. Mientras los productores y productoras adquieren la capacidad y habilidades para desarrollar y manejar con autonomía los sistemas de producción mejorados, la asesoría del técnico es clave, ya que una decisión equivocada puede conducir la actividad al fracaso.

8. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

El o la facilitadora debe apoyar al productor o productora a comparar el plan de la finca que juntos han elaborado con la situación actual. El plan debe ser ejecutado sólo si realmente ofrece ventajas comparativas en la óptica del productor o productora, desde el punto de vista económico, ambiental y de condiciones de la familia.

Una vez iniciada la ejecución del plan, el o la facilitadora

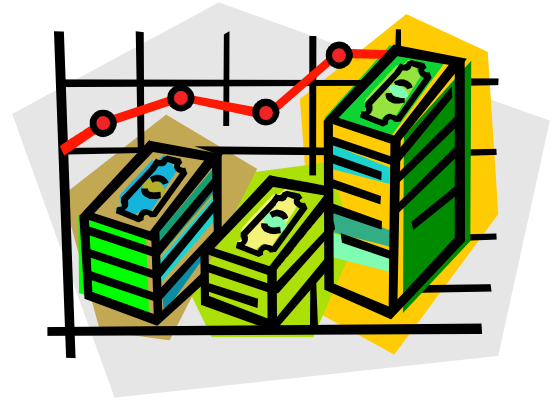


debe apoyar el análisis periódico de la marcha y resultados del plan, a fin de hacer los ajustes que casi siempre son necesarios.

La evaluación implica comparar la nueva situación con la situación de partida, por lo menos en los siguientes aspectos:

ECONÓMICOS:

- Nuevos costos generados por los cambios;
- Costos evitados por la incorporación de los cambios;
- Nuevos ingresos que serán percibidos con la implementación de los cambios;
- Ingresos que se dejarán de percibir con la introducción de los cambios;
- Costos e ingresos totales del nuevo plan;
- Distribución de ingresos y costos durante el año;
- Rentabilidad de la nueva propuesta.



SOCIALES:

- Carga de trabajo y remuneración de la mano de obra (familiar o contratada);
- Acceso a bienes y servicios;
- Participación de cada miembro de la familia en las actividades económicas;
- Control de los recursos,
- Nutrición de la familia (cantidad, calidad, diversidad).



AMBIENTALES:

- Grado de erosión;
- Uso y manejo de pesticidas;
- Calidad del agua;
- Cobertura vegetal en la finca.

Si alguna de estas variables u otras no presentan mejoramiento en relación a la posición de partida, hay que identificar e implementar las correcciones necesarias.



Fortalecidas las capacidades productivas
y empresariales de 287 familias de 5 comunidades
rurales del municipio de La Union, Departamento de la Union.

