

## DỰ ÁN HỢP TÁC KỸ THUẬT NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN LÝ BỆNH VIỆN

Tháng 3/2018

### 1. Cố vấn trưởng Koji WADA kết thúc nhiệm kỳ

Sau một năm ba tháng hoạt động tích cực với tư cách Chuyên gia dài hạn - Cố vấn trưởng Dự án, ngày 23/03/2018, TS. BS. Koji Wada sẽ kết thúc nhiệm kỳ của mình tại Việt Nam và trở về Nhật Bản.

Cố vấn trưởng Wada với vai trò là người dẫn đầu nhóm chuyên gia đã bao quát mọi hoạt động của Dự án từ lúc khởi động cho đến khi hoàn tất toàn bộ giai đoạn Khảo sát sơ bộ. Cố vấn trưởng kế nhiệm dự kiến sẽ được JICA cử đến vào khoảng tháng 5/2018.

“ Chào tạm biệt ! ”

TS. BS. Koji WADA



Cố vấn trưởng Wada Koji phát biểu tại  
Cuộc họp Ủy ban điều phối chung Dự án (JCC)

Thời gian thấm thoát trôi nhanh, sau một năm ba tháng đồng hành cùng Dự án, nhiệm kỳ của tôi sẽ kết thúc vào cuối tháng 3/2018. Vì một số lý do cá nhân, tôi rất tiếc không thể kéo dài thêm nhiệm kỳ của mình mà sẽ trở về Nhật Bản.

Xin được gửi lời cảm ơn chân thành nhất đến tất cả các bạn, những người đã hết lòng hợp tác, hỗ trợ để tôi có thể hoàn thành nhiệm vụ của mình. Tôi sẽ rất nhớ những ngày tháng ở Bệnh viện Chợ Rẫy và rất mong sẽ có dịp quay trở lại.

Cố vấn trưởng kế nhiệm tôi là BS. Hiroshi Ohara (NCGM), một người rất am hiểu Việt Nam, dự kiến sẽ bắt đầu công việc từ tháng 5/2018. Rất mong các bạn tiếp tục dành cho BS. Ohara những sự hỗ trợ nhiệt tình như đã từng dành cho tôi để Dự án của chúng ta được thành công tốt đẹp.

Chào tạm biệt và hẹn gặp lại!

### 2. Nhìn lại ba tháng thực tập “An toàn chuyên tuyến”

BS. Mai INADA, Thực tập viên JICA (lĩnh vực y tế)

Tiếp nối các hoạt động về “An toàn chuyên tuyến”, sau chuyến đi thực địa đến BV đa khoa tỉnh Lâm Đồng, thời gian qua cùng với các chuyên gia của Dự án và đối tác bệnh viện Chợ Rẫy (BVCR), tôi đã lần lượt đến thăm BV đa khoa khu vực Cai Lậy, BV đa khoa Long An, BV đa khoa Cà Mau, BV đa khoa trung tâm Tiền Giang (TP. Mỹ Tho).

Tôi chủ yếu làm việc cùng Khoa Cấp cứu, khảo sát xe cứu thương, tìm hiểu tình hình chuyển bệnh đến BVCR từ các BV tỉnh. Tôi nhận thấy các bệnh viện đều có những nỗ lực nhất định trong công tác chuẩn bị chuyển bệnh như thực hiện các đánh giá lâm sàng, kiểm tra thiết bị, các loại thuốc cần thiết.

Tuy nhiên, theo tôi vẫn còn một số hạn chế cần khắc phục như các công việc cần làm trước khi chuyển bệnh chưa được quy định thành quy trình chuẩn, thông tin về người bệnh trong quá trình vận chuyển chưa được truyền đạt đầy đủ với nơi chuyển đến là BVCR... Vì vậy tôi đã thử xây dựng một số công cụ (quy trình và bảng kiểm “An toàn chuyển bệnh”, sổ tay hướng dẫn “An toàn chuyển bệnh”, Phiếu báo cáo quá trình chuyển bệnh...) với mong muốn giúp cho công tác vận chuyển bệnh nhân được an toàn hơn, suôn sẻ hơn. Trong quá trình xây dựng các tài liệu này, tôi đã nhiều lần trao đổi, tham khảo ý kiến bác sĩ Khoa Cấp cứu, chuyên gia JICA... Hiện nay các công cụ này đang được chuyển sang tiếng Việt để sử dụng thử nghiệm.

Đợt thực tập có ý nghĩa quan trọng trong hành trình nghề nghiệp của tôi tại Dự án lần này sẽ kết thúc vào ngày 31/03/2018. Xin cảm ơn các chuyên gia JICA đã hướng dẫn tôi. Cảm ơn các đối tác BVCR, đặc biệt là Khoa Cấp cứu đã hỗ trợ tôi. Cảm ơn Ban giám đốc, bác sĩ, điều dưỡng, nhân viên y tế bệnh viện các tỉnh đã nhiệt tình đón tiếp và hợp tác để tôi hoàn thành nhiệm vụ. Xin cảm ơn tất cả và xin chào tạm biệt!



BS. Inada (thứ ba từ trái sang) trong chuyến đến thăm  
Bệnh viện đa khoa khu vực Cai Lậy

### 3. Thúc đẩy tiếp cận đội ngũ y tế đa chuyên ngành - Chuyên gia ngắn hạn BS. HASHIMOTO

Từ ngày 26/02~02/03, chuyên gia ngắn hạn - BS. Masao Hashimoto (NCGM) đã đến hỗ trợ Dự án tiếp tục các hoạt động ① Xúc tiến thành lập Hội chẩn đa chuyên ngành cho bệnh lý ung thư phổi (Tumor Board), ② Tham gia và góp ý cho hoạt động của nhóm Hỗ trợ hô hấp (RST).

Tiếp nối các hoạt động từ đợt công tác tháng 8/2017, BS. Hashimoto đã tích cực gặp gỡ, thảo luận với các khoa, phòng dự kiến sẽ là các thành viên nòng cốt của Tumor Board. Tại buổi họp báo cáo Giám đốc BV Nguyễn Trường Sơn về hoạt động Dự án, BS. Hashimoto đã đề xuất xây dựng Tumor Board cho bệnh lý ung thư phổi tại BVCR tham khảo mô hình của Nhật Bản. Ban giám đốc bệnh viện đã cam kết sẽ đẩy nhanh công tác chuẩn bị và xúc tiến chính thức thành lập Tumor Board trong thời gian sớm nhất.

Có thể nói việc Tumor Board chính thức được thành lập trong thời gian tới sẽ là một bước tiến dài trong nội dung hoạt động hỗ trợ tiếp cận đội ngũ y tế đa chuyên ngành của Dự án, trong đó phải kể đến vai trò rất lớn của BS. Hashimoto.



BS. Hashimoto (ngoài, bên trái) trình bày tại cuộc họp Báo cáo Giám đốc BVCR Nguyễn Trường Sơn

### 4. Chuyên gia ngắn hạn BS. MACHIDA và Quy trình lâm sàng (Clinical Pathways)

Từ ngày 05~10/03, BS. Jiro Machida, Phó Giám đốc bệnh viện Saiseikai Kumamoto, đã đến hỗ trợ hoạt động của Dự án với tư cách chuyên gia ngắn hạn.

Bệnh viện Saiseikai Kumamoto là nơi triển khai thành công và sử dụng hiệu quả Quy trình lâm sàng (clinical pathways, viết tắt là QTLS) tại Nhật Bản. Nhân dịp này, BS. Machida, người đã có hơn 20 năm trực tiếp xây dựng và triển khai QTLS, đã chia sẻ những kinh nghiệm quý báu cũng như góp ý cho BVCR về lĩnh vực này.

Tại buổi tập huấn dành cho đối tượng là điều dưỡng trưởng ngày 07/03, BS. Machida đã giới thiệu khái quát, ý nghĩa sử dụng và hiệu quả thu được, đặc biệt ở khía cạnh cải thiện to lớn việc ghi chép hồ sơ và công tác chăm sóc của điều dưỡng, từ thực tế triển khai áp dụng QTLS tại bệnh viện Saiseikai Kumamoto.



BS. Machida tại buổi tập huấn về QTLS cho các điều dưỡng trưởng.



Sinh hoạt chuyên đề về QTLS do BS. Machida trình bày tại buổi Họp giao ban bệnh viện

Nội dung về QTLS cũng được BS. Machida trình bày tại phần sinh hoạt chuyên đề trong buổi họp giao ban thứ sáu ngày 09/03.

“QTLS giúp quản lý tốt sử dụng kháng sinh dự phòng, tránh được lãng phí và giảm nhiễm khuẩn bệnh viện”, “Áp dụng QTLS giúp rút ngắn thời gian nằm viện, nhờ đó nâng cao hiệu quả tài chính”, hay “QTLS là dữ liệu tốt phục vụ cho các phân tích về sau” là những bài học đắt giá mà BS. Machida đã đúc kết và chia sẻ. Ngoài ra, từ phương diện quản lý, BS. Machida đề cập đến ba yếu tố cần thiết khi xây dựng và triển khai áp dụng QTLS là: cấp lãnh đạo thấu hiểu và đóng vai trò chủ đạo, thành lập nhóm xây dựng QTLS với các thành viên nòng cốt và gắn bó lâu dài, có sự tham gia của đa chuyên ngành và tất cả các bộ phận.

Hy vọng qua những chia sẻ, tư vấn từ BS. Machida, BVCR sẽ xây dựng QTLS phù hợp với điều kiện của mình và triển khai áp dụng thành công.

#### Hoạt động chính sắp tới:

- 02/05-09/05 Chuyên gia ngắn hạn BS. Masao HASHIMOTO (Khoa Nội Hô hấp, NCGM) đến hỗ trợ dự án.
- Dự kiến đầu tháng 5: Chuyên gia dài hạn BS. Hiroshi OHARA bắt đầu nhiệm kỳ với tư cách Cố vấn trưởng dự án.

CƠ QUAN HỢP TÁC QUỐC TẾ NHẬT BẢN (JICA)

#### Dự án HTKT Nâng cao Năng lực Quản lý Bệnh viện

Địa chỉ: Lầu 10, Khu D, Bệnh viện Chợ Rẫy, 201B Nguyễn Chí Thanh, Quận 5, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: 028 3620 5032 E-mail: chorayjica@gmail.com

Trang web: <https://www.jica.go.jp/project/english/vietnam/044/> (Tiếng Anh)



(Phụ trách biên tập: Shoji MATSUMOTO, Điều phối viên)