



# Operacionalizando la Agricultura Resiliente como Negocio

Una Alianza Estratégica para la “Última Milla”  
del Fondo de Adaptación.

**Federico Ganduglia / Representante del IICA en Bolivia**

**Takahiro Miyauchi / Asesor del enfoque SHEP / JICA Bolivia**

# Importancia de motivación para extensión agrícola



**Productor del Municipio de Chuma después de estudio de mercado:**

*“Yo pensaba que las que cultivo eran bastante grandes, pero en el mercado solo entran como segundo grado.*

*Para que me paguen mejor, veo que necesito cambiar de semilla.”*

## No Interest



NO INTEREST

## Selling Seeds



SELLING SEEDS

## MARKET DISCOVERY



## ACTION & INVESTMENT



# Reducir la brecha de información para aumentar las ganancias.



*“Aquí lo vendemos barato al intermediario, pero esta señora lo compra a mejor precio, a veces hasta el doble.”*



*“Como no había mercado para el maíz morado, lo dábamos a los chanchos nomás.”*

# Modelo de Alianza Estratégica SHEP en Bolivia: Hacia la Autogestión Sostenible

## El Desafío: Superar la Dependencia Estructural

### Del Asistencialismo a la Orientación de Mercado



Los programas actuales generan dependencia y carecen de una visión real sobre la demanda del mercado.

### Inestabilidad del Capital Humano



La alta rotación de extensionistas impide que el conocimiento técnico se mantenga dentro de las instituciones.

## Los Pilares del Nuevo Modelo de Alianza



### Alianza Público-Regional (Gobernanza)

Institucionalización del Comité SHEP liderado por MDPRA, AGAMDEPAZ, UMSA y JICA para soporte territorial.



### Alianza Académica (Sustentabilidad)

Creación de un Diplomado SHEP en la UMSA para garantizar una oferta continua de profesionales capacitados.



### Alianza Privada: Modelo "Crédito + SHEP"

El estudio de mercado reduce el riesgo bancario, facilitando el acceso a capital para los productores.

## Resumen de los roles clave en la nueva estructura de gobernanza

Actor	Rol Estratégico	Estado de Avance
MDPRA / AGAMDEPAZ 	Política y Articulación	Memorando de Colaboración en revisión legal.
UMSA (Universidad) 	Soporte Técnico y Formación	Diseño curricular completado (Apertura 2027).
Sector Privado (Banco Fie) 	Financiamiento Inteligente	Planificación de piloto y campamento de inmersión.

# Estructura de Gobernanza y Roles Institucionales

Distribución de competencias para la sostenibilidad técnica y política del Comité SHEP.



## JICA: Asesor Estratégico

- Provee la metodología y el "know-how" del enfoque SHEP.
- Dirección metodológica y control de calidad de la estrategia.
- Asistencia técnica especializada para asegurar la calidad de la implementación.



## MDPRA: Rector Nacional e Implementador

- Integra el enfoque SHEP en políticas públicas y programas operativos (APROCAM, IPDSA).
- Asegura la alineación con la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
- Instruye a entidades operativas la ejecución técnica en territorio.



## AGAMDEPAZ: Articulador Político y Hub de Gestión

- Lidera la operación permanente del "Comité SHEP" y moviliza a los Gobiernos Municipales.
- Promueve normativas municipales para el "productor emprendedor".
- Garantiza la convocatoria logística de las actividades.



## UMSA: Asesor Académico

- Respaldo científico y sistematización de evidencias de campo.
- Certificación académica de competencias para extensionistas y productores.
- Provisión de infraestructura (auditórium, aulas, estaciones experimentales).

**VIGENCIA:** 2 años (Inicio: Marzo 2026)

**NATURALEZA:** Cooperación técnica basada en disponibilidad presupuestaria; no implica transferencia de recursos financieros ni obligaciones jurídicas.

# SHEP: Transformando la Agricultura en un Negocio Bancable y Resiliente

La estrategia SHEP no es solo capacitación técnica; es un motor que cambia la lógica del productor de "producir y luego vender" a "producir para vender". Al integrar este "software" mental con el "hardware" del crédito para infraestructura, se minimiza el riesgo de impago y se asegura la resiliencia climática.

## El Cambio de Lógica: De la Producción al Mercado



**PRODUCIR PARA VENDER:**  
Cambia el enfoque tradicional conectando al agricultor con el mercado antes de la siembra.

**CAPACIDAD DE PAGO GARANTIZADA:**  
Conocer la demanda real asegura ventas, rentabilidad y la recuperación de la inversión financiera.

**REDUCCIÓN DE RIESGOS:**  
Funciona como un seguro operativo que valida la viabilidad del negocio antes de invertir.

## La Fórmula de la Resiliencia: Crédito + SHEP



## Resultado: Agricultura Resiliente como Negocio Bancable y Sostenible



La unión de mitigación de riesgo e infraestructura crea proyectos agrícolas bancables y sostenibles.

# El Desafío Central: Cubrir la 'Última Milla' de la Adaptación



**Componente 2:  
Componente 2:  
Adopción de Tecnologías**



**Componente 3:  
Componente 3:  
Innovación Financiera**

El desafío principal del proyecto regional es cómo integrar y operacionalizar eficazmente en campo ambos componentes de forma simultánea.

# Nuestra Solución Integrada: El Modelo “Crédito + SHEP”



# PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE SHEP PARA EL PROYECTO PROCCAF DE IICA



## CUATRO PASOS PARA LA AGRICULTURA RESILIENTE COMO NEGOCIO



# Alineación Directa con el Proyecto del Fondo de Adaptación

Componente del Modelo	Función Estratégica	Alineación con Proyecto del Fondo
<b>SHEP</b> <i>(Adaptación Intelectual)</i>	Cambia la mentalidad a " <b>producir para vender</b> " basado en la demanda del mercado, asegurando la rentabilidad.	<b>Componente 2 (Extensión y Tecnología):</b> Fortalecimiento de capacidades y adopción de tecnologías por la AFCl.
<b>Crédito Plus</b> <i>(Adaptación Física)</i>	Provee capital para una <b>infraestructura integral de adaptación:</b> riego, mejora de suelos, agricultura protegida.	<b>Componente 3 (Financiamiento):</b> Mejora del acceso a servicios financieros innovadores e inclusivos.
<b>Resultado</b> <i>(Negocio Resiliente)</i>	Modelo de negocio capaz de resistir choques climáticos y generar ingresos sostenibles.	<b>Objetivo del Proyecto:</b> Fortalecer la resiliencia de los medios de vida y sistemas productivos de la AFCl.

# Crédito + SHEP: La Sinergia para una Agricultura Resiliente y Rentable

## Perspectiva Financiera: Reducción de Riesgo e Impacto



### Garantía de la Capacidad de Pago

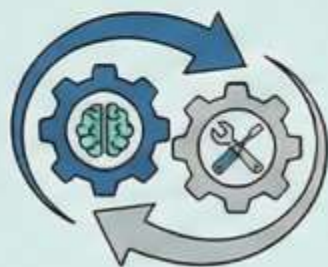
Al conectar al productor con el mercado antes de la siembra, se asegura la rentabilidad.

### De "Producir y vender" a "Producir para vender"

Este cambio de lógica funciona como un mecanismo directo de reducción de riesgo crediticio.



## Perspectiva de Gestión: Integración Operativa (PROCCAF)



### Sincronización de los Componentes 2 y 3

Integra de forma operativa la asistencia técnica tecnológica con el brazo financiero del proyecto.

### Binomio Software + Hardware

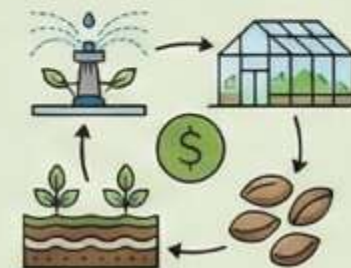
El SHEP prepara la mentalidad (Software) y el Crédito financia la infraestructura (Hardware).



## Perspectiva de Biodiversidad y Clima: Activos Resilientes

### Inversión en Activos Reales Adaptativos

Facilita el financiamiento de riego tecnificado, invernaderos y semillas resilientes bajo un modelo rentable.



### Foco en la Mejora de Suelos

Alineado con la estrategia de biodiversidad de CAF y la iniciativa "Suelos Vivos".



## Fórmula de Éxito para el Fondo de Adaptación

SHEP	Crédito	Sinergia
Mitigación de Riesgo (Software)	Inversión en Infraestructura (Hardware)	Modelo "Crédito + SHEP"
Capacidad de pago asegurada	Resiliencia climática instalada	Agricultura como negocio sostenible