



**Cơ quan Hợp tác Quốc tế Nhật Bản (JICA)  
Bộ Xây dựng**



**Dự án tăng cường năng lực trong phát triển các công cụ quản lý nhà nước đối với dự án đầu tư xây dựng (Dự án SMTC)**

**Địa điểm:** Việt Nam  
**Dự án** Dự án hợp tác kỹ thuật  
**Thời gian:** 02/2020 ~ 02/2024



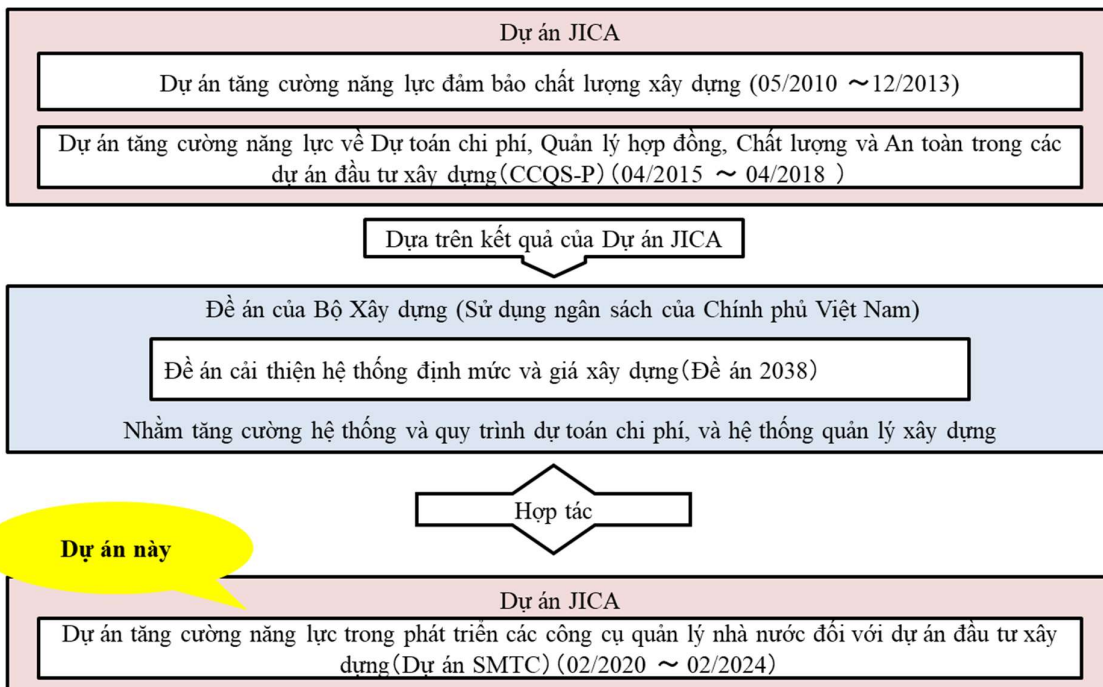
【Cuộc họp Ban chỉ đạo chung lần thứ 5, ngày 02/11/2022】



【Khảo sát thực tế thí điểm Đầu ra 1, ngày 06/11/2022】

**Bối cảnh Dự án SMTC**

Tại Nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam (sau đây gọi tắt là Việt Nam), một số lượng lớn các dự án xây dựng cơ sở hạ tầng đã được triển khai với nền kinh tế tăng trưởng ổn định. Tuy nhiên, có một số vấn đề như hệ thống dự toán chi phí và hệ thống quản lý hợp đồng vẫn có tính một chiều, và cần phải cải thiện cấp bách. Do đó, Dự án SMTC-P được triển khai trong bối cảnh sau.



**Đầu ra (Ma trận Thiết kế Dự án)**

**Mục tiêu tổng thể: Cải thiện hệ thống dự toán chi phí của các dự án đầu tư xây dựng sử dụng vốn công ở Việt Nam.**

**Mục tiêu dự án: Tăng cường năng lực của BXD trong việc cải thiện hệ thống dự toán chi phí các dự án đầu tư xây dựng sử dụng vốn công.**



**Các vấn đề và hướng cải thiện của mỗi Đầu ra**

**Đầu ra 1 và 2**

Mã hiệu	Công tác xây dựng	Thành phần hao phí	Đơn vị	Đơn vị tính 1 m <sup>3</sup>	
				Chiều rộng (cm)	
				≤250	>250
AF.311	Concrete foundations	Vật li	m <sup>3</sup>	1.015	1.015
		Vữa b	m <sup>3</sup>	0.015	0.015
		Ván	m <sup>2</sup>	0.122	0.122
		Đinh	kg	0.603	0.603
		Đinh đĩa	kg	1.0	1.0
		Vật liệu khác	kg	0.85	1.21
		Nhân công	ca	0.033	0.033
		Nhân công 3/7	ca	0.089	0.089
		Máy thi công	%	1.0	1.0
		Máy bơm bê tông 50 m <sup>3</sup> /h	ca	0.033	0.033
		Máy đầm dùi 1.5KW	ca	0.089	0.089
		Máy khác	%	1.0	1.0

- Cần điều chỉnh định mức dựa trên kết quả khảo sát tại hiện trường.
- Cần cải thiện phương pháp thực hiện khảo sát thực tế đối với đơn giá.
- Cần lập hệ thống khảo sát thực tế phản ánh tình trạng thực tế của năng suất và đơn giá.

**Đầu ra 3**

- Cần sắp xếp lại các hạng mục chi phí gián tiếp trong hệ thống dự toán tại Việt Nam.
- Tỷ lệ chi phí gián tiếp của từng hạng mục hiện thấp hơn tiêu chuẩn quốc tế, có khả năng tỷ lệ này chưa phản ánh tình trạng thực tế.

**Đầu ra 4**

- Vật liệu, nhân công, máy thi công trong công tác "Khảo sát" sẽ được hoàn thiện trong Đầu ra 1 khi áp dụng phương pháp tính toán cộng dồn.
- Công tác "Thiết kế" và "Giám sát" được tính dựa trên tỷ lệ chi phí xây dựng như bảng dưới đây, và tỷ lệ này thấp hơn tiêu chuẩn quốc tế. Do đó, một số trường hợp không phản ánh tình trạng thực tế. Nên áp dụng phương pháp tính toán cộng dồn.

Loại công trình	Chi phí xây dựng (tỷ VND)											
	≤ 15	20	50	100	200	500	1,000	2,000	5,000	10,000	20,000	30,000
(1) Công trình dân dụng	1.114	0.914	0.751	0.534	0.402	0.287	0.246	0.209	0.167	0.134	0.102	0.086
(2) Công trình công nghiệp	1.261	1.112	0.882	0.654	0.515	0.466	0.404	0.315	0.248	0.189	0.135	0.107
(3) Công trình giao thông	0.689	0.628	0.501	0.393	0.271	0.203	0.177	0.151	0.120	0.097	0.075	0.063

**Đầu ra 5**




- Cần hoàn thiện hệ thống lập dự toán bao gồm việc phân loại và xác định loại công trình và công tác.
- Xây dựng phương pháp lập dự toán tại mỗi giai đoạn (1. Đơn giá tổng hợp, 2. Phương pháp cộng dồn, 3. Phương pháp kết hợp)

- Giới thiệu hệ thống xác định định mức dựa trên điều kiện xây dựng và xây dựng hệ thống lập dự toán tiêu chuẩn.

**Khảo sát thực tế thi điểm**

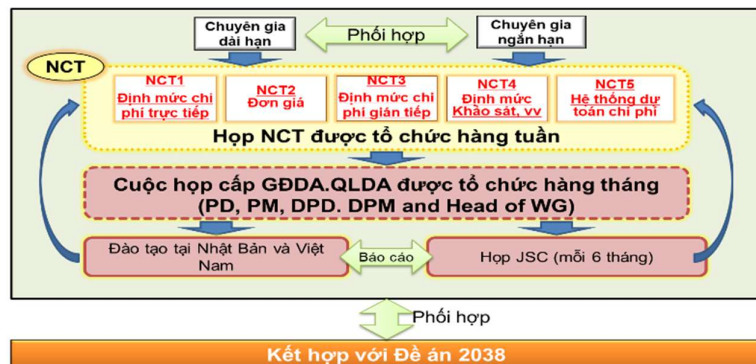
Giới thiệu quy trình khảo sát thực tế mới			Cải thiện quy trình khảo sát thực tế hiện tại			
<p><b>Đầu ra 1</b> Mục tiêu: Công tác đất và công tác bê tông Phương pháp: Nhật ký công trình và khảo sát tại hiện trường Số lượng mẫu: 18 mẫu.</p>	<p><b>Đầu ra 3</b> Mục tiêu: Chi phí chung, Chi phí khác, Thu nhập chịu thuế tính trước. Số lượng mẫu: 6 mẫu từ công trình hạ tầng và công trình kiến trúc.</p>	<p><b>Đầu ra 4</b> Mục tiêu: Khảo sát, thiết kế và giám sát. Số lượng mẫu: 3 mẫu cho mỗi giai đoạn.</p>	<p><b>Đầu ra 2</b> Đối tượng: Phương pháp khảo sát giá vật liệu chính, nhân công và máy thi công. Số lượng khảo sát: 18 (vật liệu), 3 (nhân công), 9 (máy thi công).</p>			
<p><b>NĂM</b> Năm thứ nhất và thứ hai</p>			<p><b>Năm thứ ba</b></p>			
Tiến độ	Thời gian	Giai đoạn chuẩn bị	Giai đoạn thử nghiệm	<p><b>Khảo sát thi điểm</b> (12 tháng → 18 tháng)</p>		Phân tích số liệu/Hoàn thiện Tài liệu hướng dẫn khảo sát (12 tháng)
	Công việc	Lựa chọn đối tượng và dự án khảo sát	Hướng dẫn sơ bộ			

**Đào tạo tại Việt Nam và Nhật Bản**

ĐD	<b>Đào tạo tại Việt Nam</b> Hà Nội, Hồ Chí Minh, Đà Nẵng		<b>Đào tạo tại Nhật Bản</b> Tokyo, Osaka, Fukui, Nagoya			 Hà Nội
	Thời gian	Tháng 9, 10/2022	Tháng 8, 9/2023	Tháng 11/2022	Tháng 05/2023	
Mục tiêu	1 ngày tại mỗi thành phố (Tổng: 3 ngày mỗi năm)		Khoảng 14 ngày (Tổng: 3 đợt trong thời gian thực hiện dự án)			 Osaka
Nội dung	Kỹ sư và các chuyên gia dự toán của BXD và các cơ quan, tổ chức có liên quan đến xây dựng (Tổng cộng: khoảng 100 học viên tại mỗi địa điểm)		Học viên là cán bộ thuộc BXD, khoảng 10 học viên mỗi đợt			
	Các vấn đề tồn tại của mỗi đầu ra và lộ trình sau khi kết thúc dự án.		Kết quả khảo sát thực tế thi điểm của mỗi đầu ra, lộ trình sau khi kết thúc dự án.		<p>Phương pháp thực hiện khảo sát thực tế với các mục sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nhân công, máy thi công, đào tạo tại hiện trường có sử dụng các thiết bị đếm</li> <li>• đơn giá vật liệu, nhân công và máy thi công, đào tạo hiện trường (ví dụ: phương pháp phỏng vấn)</li> <li>• xác định chi phí gián tiếp</li> <li>• định mức chi phí khảo sát, thiết kế, giám sát thi công, đào tạo hiện trường (ví dụ: phương pháp phân tích)</li> </ul>	
					 Fukui	

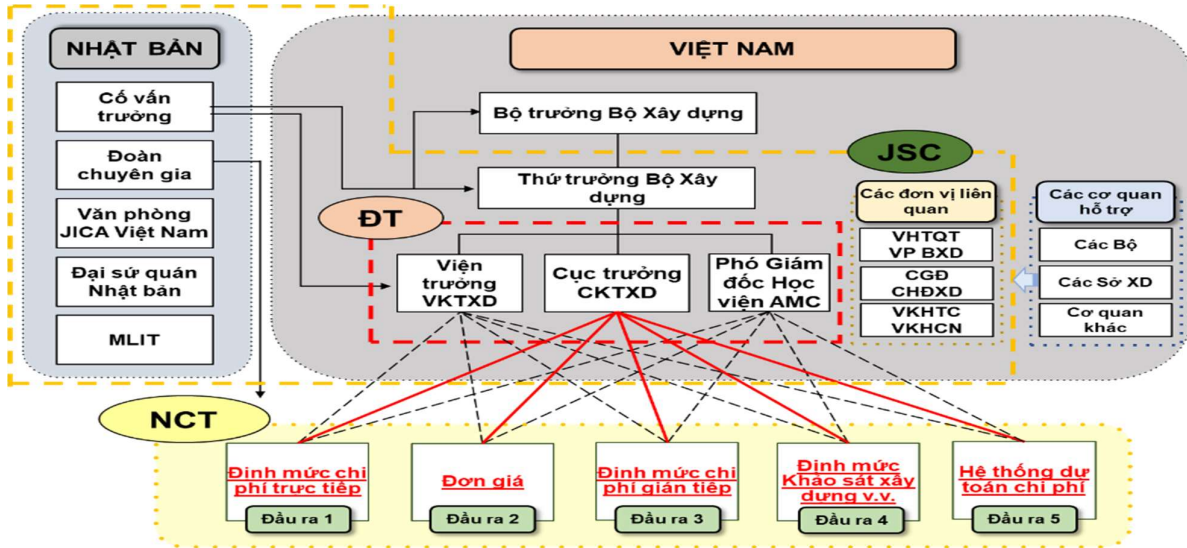
**Đảm bảo tính tự chủ của CGĐT và duy trì sự linh hoạt trong việc thực hiện dự án**

Cần liên tục hoàn thiện hệ thống dự toán dưới sự tự chủ của Bộ Xây dựng. Trong Dự án này sẽ thiết lập cơ cấu tổ chức phù hợp và các cuộc họp nhóm công tác (khoảng một tuần một lần) và các cuộc họp cấp GD/QLDA cũng sẽ được tổ chức. Ngoài ra, tính tự chủ còn được đảm bảo thông qua việc triển khai Đề án 2038.



**Tổ chức Dự án**

- 1) Cơ quan thực hiện: Bộ Xây dựng (BXD)
- 2) Ban chỉ đạo chung (JSC): Thứ trưởng Bộ Xây dựng (Trưởng ban)  
 Phía Nhật Bản: Chuyên gia dài hạn, Đoàn chuyên gia ngắn hạn (KEI, MEX, C-NEXCO)
- 3) Đối tác: Cục Kinh tế Xây dựng (CKTXD)  
 Viện Kinh tế Xây dựng (VKTXD)  
 Học viện cán bộ quản lý xây dựng và đô thị (AMC)



**Tiến độ**

Công việc	Năm	2020				2021				2022				2023				2024	
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	
Hoạt động tổng thể	[1] Cuộc họp JSC	▼			▼	▼			▼				▼	▼				▼	
	[2] Đánh giá	●			●	●			●	●			●	●				●	
	[3] Đào tạo tại Nhật Bản												▼	▼	▼				
	[4] Truyền thông																		
Đầu ra 1~4	[1] Tìm hiểu thực trạng	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	[2] Xác nhận công tác rà soát của Đề án 2038	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	[3] Căn nhắc kế hoạch cải thiện																		
	[4] Lập quy trình thực hiện Khảo sát thực tế																		
	[5] Thực hiện khảo sát thực tế thí điểm và phân tích kết quả vào quy trình thực hiện																		
	[6] Thực hiện đào tạo về phương pháp xác định định mức và quy trình thực hiện khảo sát thực tế																		
Đầu ra 5	[1] Tìm hiểu thực trạng	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	[2] Xác nhận hiện trạng của Đề án 2038 và kế hoạch cải thiện	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	[3] Phân loại và đưa ra loại công trình và phương pháp thi công																		
	[4] Lập phương pháp tính toán dự toán giá trị dự án (tại giai đoạn lập BCNCKT)																		
	[5] Lập phương pháp tính toán dự toán giá trị dự án (tại giai đoạn lập TKCT) và giá trị dự án cuối cùng																		
	[6] Triển khai các khóa đào tạo về phương pháp tính toán tổng giá trị dự án đầu tư xây dựng																		
	[7] Lập cơ quan thực hiện và cơ cấu tổ chức đối thực hiện Khảo sát thực tế thường xuyên																		

Ghi chú: ■ Nghi Tết

**Đoàn Dự án JICA SMTC**

Địa chỉ văn phòng: P123,125, Tầng 1, Bộ Xây dựng, 37 Lê Đại Hành, Hai Bà Trưng, Hà Nội

SĐT: +84 24 3976 0497

Liên danh Katahira Engineers International (KEI), Công ty TNHH Metropolitan Expressway (MEX) và Công ty TNHH Central Nippon Expressway (C-NEXCO)