

# 企業が求めるグローバル人材

## ～その活用と課題に迫る～

アジア市場をはじめ、海外に成長の芽を求め、企業の動きが活発だ。それに対応し、グローバルに仕事ができる人材の重要性が高まっている。12月9日、東商ホールで「企業が求めるグローバル人材～その活用と課題に迫る～」をテーマにシンポジウムが開催された。本特集ではシンポジウムの概要を紹介する。

### 主催者挨拶



経済産業副大臣  
松下 忠洋

を借りたのに、どうして決断がそんなに遅いのですか」という発言がありました。私には必要とされているのに、世界へ出て行く機会を自らつくろうとしないで、意欲ある人を発掘し、たった一人でも海外で仕事ができるよう道を示し、若い人たちに頑張ってもらいたい。政府として積極的に取り組んでいきます。

### 基調講演



三菱商工会長  
小島 順彦氏

### 日本の創造に向けて求められるグローバル人材

21世紀に入り、技術革新で急激に発達したIT（情報技術）によって、情報が瞬時に世界を駆け巡るようになり、経済のグローバル化と相まって、あらゆる意味で世界は小さくなってきています。グローバル化が進む中で、いかにも有益な情報を発信し、積極的に意見を申し、国際社会に貢献できるかが鍵となります。ビジネスの現場や国際交渉において、今ほど優れたグローバル人材が強く求められている時代はありません。グローバル人材の育成は、国際社会において存在感のある日本を取り戻すための喫緊の重要課題であり、我が国の次世代を担う人材の育成に産学官が一体となって取り組む責務があります。

# グローバル競争を勝ち抜く人材の採用と育成が活発化

## パネルディスカッション

### 企業が求めるグローバル人材

まず自社について紹介してください。岡崎 昭和機械商事は、創業74年の鎖のメーカーです。現在はチェーンを部品として組み込んだ商品や設備の開発、製造、販売を行っています。工場全体の収益に占めるアジア市場の比率が高まっています。当社もアジアに視野を向けて市場



パネリスト  
昭和機械商事 社長 岡崎 啓司氏  
富士通 人事部人材採用センター長 豊田 建氏  
ローソン ヒューマンリソースステーション 人材開発部長 中村 剛氏

年30〜50人を採用しています。豊田 富士通は、通信・情報システムや電子デバイス等の製造・販売ならびにそれらに関するサービスを提供しており、ワールドワイドで17万2000人、国内単体で2万5000人の社員がいます。2008年から積極的に外国籍の方の人材採用を進めており、毎

海外展開に協力経験者を活用 岡崎氏  
海外育成の人数を拡大して対応 豊田氏  
人材を混成して社内グローバル化 中村氏

海外生活経験が5年以上の人を積極的に採用し、育成することも検討しています。中村 我々のビジネスは個店主義実現のためエ

中村 新卒採用で外国人留学生を3割採用しています。彼らを特別扱いしていません。研修の際、何か意見を求めると日本人はなかなか手を挙げませんが、留学生は積極的に手を挙げる。すると日本人がつかれて手を

なかグローバル戦略に備え、社内イノベーションを起すべくグローバル人材の採用を進めています。中村 グローバル人材の必要要件について伺います。岡崎 グローブ企業員が約350人の従業員がおり、日本は約1500人です。売り上げは現在の70億円を10年後100億円にする計画で、そのうち東アジアと東南アジア諸国連合(ASEAN)で60億円を目指しています。人もマーケットも海外の比率が高いのが現状です。豊田 現在、海外に約500人が駐在しています。売上高の海外比率は35%ですが、近い将来40%以上を長期的には50%以上を目指しており、その実現を支える人材は重要です。中村 中国で店舗を約30倍に増やす計画です

海外展開に協力経験者を活用 岡崎氏  
海外育成の人数を拡大して対応 豊田氏  
人材を混成して社内グローバル化 中村氏

海外生活経験が5年以上の人を積極的に採用し、育成することも検討しています。中村 我々のビジネスは個店主義実現のためエ

中村 新卒採用で外国人留学生を3割採用しています。彼らを特別扱いしていません。研修の際、何か意見を求めると日本人はなかなか手を挙げませんが、留学生は積極的に手を挙げる。すると日本人がつかれて手を

グローバル人材には、国際貢献の志が大切

多という話を聞きました。しかし、今の学生がすべて無気力で内向きだとは思っていません。当社では4月に降、東日本大震災の被災地に1000人以上のボランティア

中村氏

中村氏

グローバル人材には、国際貢献の志が大切

多という話を聞きました。しかし、今の学生がすべて無気力で内向きだとは思っていません。当社では4月に降、東日本大震災の被災地に1000人以上のボランティア

中村氏

中村氏

グローバル人材には、国際貢献の志が大切

多という話を聞きました。しかし、今の学生がすべて無気力で内向きだとは思っていません。当社では4月に降、東日本大震災の被災地に1000人以上のボランティア

中村氏

中村氏

グローバル人材には、国際貢献の志が大切

多という話を聞きました。しかし、今の学生がすべて無気力で内向きだとは思っていません。当社では4月に降、東日本大震災の被災地に1000人以上のボランティア

中村氏

中村氏