

# 企業が求めるグローバル人材

## ～その活用と課題に迫る～

アジア市場をはじめ、海外に成長の芽を求め、企業の動きが活発だ。それに対応し、グローバルに仕事ができる人材の重要性が高まっている。12月9日、東商ホールで「企業が求めるグローバル人材～その活用と課題に迫る～」をテーマにシンポジウムが開催された。本特集ではシンポジウムの概要を紹介する。

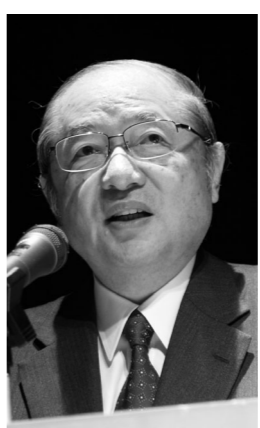
### 主催者挨拶



経済産業副大臣  
松下 忠洋

昨年、モンゴルの大統領が来日し、国連での演説で「目覚まし時計が鳴って目覚まし、目を覚ましてください。いつまで寝ておられるのですか。起き上がって行動してください」と我々に語りかけました。イラクの首相からも「戦後復興に向け皆さんの力を

### 基調講演



三菱商工会長  
小島 順彦氏

### 日本の創造に向けて求められるグローバル人材

を借りたのに、どうして決断がそんなに遅いのですか」という発言がありました。私たちが必要とされているのに、世界へ出て行く機会を自らつくろうとしない。意欲ある人を発掘し、たった一人でも海外で仕事ができるよう道を示し、若い人たちに頑張ってもらいたい。政府としても積極的に取り組んでいきます。

21世紀に入り、技術革新で急激に発達したIT（情報技術）によって、情報が瞬時に世界を駆け巡るようになり、経済のグローバル化と相まって、あらゆる意味で世界は小さくなってきています。グローバル化が進む社

# グローバル競争を勝ち抜く 人材の採用と育成が活発化

## パネルディスカッション

### 企業が求めるグローバル人材

まず自社について紹介してください。岡崎 昭和機械商事は、創業74年の鎖のメーカーです。現在はチェーンを部品として組み込んだ商品や設備の開発、製造販売を行っています。工場全体の収益に占めるアジア市場の比率が高まっています。当社もアジアに視野を向けて市場

開拓に注力しています。年30〜50人を採用しています。豊田 富士通は、通信・情報システムや電子デバイス等の製造・販売ならびにそれらに関するサービスを幅広く提供しており、ワールドワイドで17万2000人、国内単体で2万5000人の社員がいます。2008年から積極的に外国籍の方の人材採用を進めており、毎

なるグローバル戦略に備え、社内イノベーションを起すべくグローバル人材の採用を進めています。中村 当社は、コンビニエンスストア「ローソン」のフランチャイズチェーン展開を行っており、いち早く中国進出を果たしました。現在、組織内のダイバーシティを進め、新卒採用の約3割を外国人留学生が占めています。今後のさら

海外展開に協力経験者を活用 岡崎氏  
海外育成の人数を拡大して対応 豊田氏  
人材を混成して社内グローバル化 中村氏

中村 今年、2人を採用し、現在も3人の選考が進んでいます。青年海外協力隊の方は使命感への意識が高いので、今後も継続的に採用していきたいと思っています。

### グローバル人材には、国際貢献の志が大切

とを理解するためにも、若いうちから奉仕活動を通じた学習が必要ではないでしょうか。3点目は、家庭における親のしつけと教育に対する意識改革。親が有名な学校・企業に入ること

多という話を聞きました。しかし、今の学生がすべて無気力で内向きだとは思っていません。当社では4月に降、東日本大震災の被災地に1000人以上のボランティア

松島 正明  
松島 正明は、企業に籍を置いたまま協力隊に参加し、JICAが人材育成を補填する現職参加制度の活用企業は延べ約1500社。現在は企業の海外展開人材育成に役立つ「民間連携ボランティア制度」を

中村氏  
豊田 現在、若手のグローバル人材育成プログラムは2つあります。1つは入社3〜5年目の若手約100人を数週間の海外研修へ派遣しています。もう1つは入社5〜10年目のリーダークラス約30人を海外グローバル会社に2〜5年駐在させて、現場を経験させる海外ローテーション制度です。それぞれの対象人数を増やすほか、新たなプログラムも検討して、現在年間1300人規模の育成数を大幅に増やすことを検討しています。



パネリスト  
昭和機械商事 社長 岡崎 啓司氏  
富士通 人事部人材採用センター長 豊田 建氏  
ローソン ヒューマンリソースステーション 人材開発部長 中村 剛氏

中村 中国で店舗を約30倍に増やす計画です。私には11月半ばに宮城県志津川高校を訪れました。高台にあった同校は津波の被害を免れたこともあって、生徒たちは地震発生直後、海に近い病院や老人施設に駆けつけ、先生と一緒に自らの命を懸けて年長者の救出に当たったそうです。日本にはまだまだこういう若者がおり、次の日本を背負って、次を強く確信した次第です。

中村 中国で店舗を約30倍に増やす計画です。私には11月半ばに宮城県志津川高校を訪れました。高台にあった同校は津波の被害を免れたこともあって、生徒たちは地震発生直後、海に近い病院や老人施設に駆けつけ、先生と一緒に自らの命を懸けて年長者の救出に当たったそうです。日本にはまだまだこういう若者がおり、次の日本を背負って、次を強く確信した次第です。

中村 中国で店舗を約30倍に増やす計画です。私には11月半ばに宮城県志津川高校を訪れました。高台にあった同校は津波の被害を免れたこともあって、生徒たちは地震発生直後、海に近い病院や老人施設に駆けつけ、先生と一緒に自らの命を懸けて年長者の救出に当たったそうです。日本にはまだまだこういう若者がおり、次の日本を背負って、次を強く確信した次第です。

中村 中国で店舗を約30倍に増やす計画です。私には11月半ばに宮城県志津川高校を訪れました。高台にあった同校は津波の被害を免れたこともあって、生徒たちは地震発生直後、海に近い病院や老人施設に駆けつけ、先生と一緒に自らの命を懸けて年長者の救出に当たったそうです。日本にはまだまだこういう若者がおり、次の日本を背負って、次を強く確信した次第です。